

A 1998-as Éves jelentés

Tartalom

- Az elnök-vezérigazgató levele
- Sikereink 1998
- A menedzsment jelentése: Az 1998. évi tevékenység
- Középpontban az ügyfél
- Lakossági és üzleti szolgáltatások
- Új vállalati szervezet és kultúra
- Márkaépítés és társadalmi szerepvállalás

Konszolidált éves beszámoló:

- Független könyvvizsgálói jelentés
 - Az 1998., 1997. december 31-i konszolidált mérlegek
 - Az 1998., 1997., illetve 1996. december 31 -ével végződött évekre vonatkozó konszolidált eredménykimutatások
 - Az 1998., 1997., illetve 1996. december 31 -ével végződött évekre vonatkozó konszolidált cash-flow kimutatások
 - A saját tőke 1998., 1997., illetve 1996. december 31-ével végződött években bekövetkezett változásairól készült kimutatások
 - Kiegészítő melléklet a konszolidált éves beszámolóhoz
 - Az U.S. GAAP szerinti módosítások (nem auditált)
- A Matáv Igazgatósága és Felügyelő Bizottsága
 - A Matáv felső vezetői

Az elnök-vezérigazgató levele

Tisztelt Részvényeseink!

Büszkén számolhatok be Önöknek arról, hogy a Matáv 1998-ban sikeresen teljesítette vállalt feladatait. Számos nagyszerű új szolgáltatást indítottunk, bővítettük ügyfélkörünket, javítottuk működésünk hatékonyságát, és a tervezettnél jobb gazdasági eredményeket értünk el. A MATÁV az 1997. novemberi nemzetközi tőzsdei bevezetése óta, ami csak 16 hónapja volt, erőteljes növekedésről számolt be. 1998-ban bevételünk 25%-kal, nyereségünk pedig nagy arányban, 62%-kal nőtt. korszerű hálózatainknak és széles termékínálatunknak köszönhetően kiváló versenypozícióba kerültünk, és nagyszerű stratégiai partnerekkel rendelkezünk. Ezek a tényezők rendkívüli bizakodással töltenek el, hogy jövedelmező növekedést érünk el 1999-ben és a következő években.

Eredményeink elismeréseként 1998-ban a Matáv-ot számos szakmai díjjal jutalmazták, köztük a Financial Times Globális Távközlési Díjjal (FT Global Telecoms Awards), amelyet a Legversenyképesebb Nemzeti Szolgáltató kategóriában nyertünk el. A díj elismerése annak, hogy a Matáv sikeresen alakult át állami telefonszolgáltatóból versenyképes, profitorientált vállalattá, s reagált a magyar távközlési piac kihívásaira. Szakmai eredményeink mellett súlyt helyezünk a Matáv társadalmi szerepvállalására és élen járunk az ország fejlődésében: ezt bizonyítja, hogy a Matáv elnyerte Az Év Adományozásában Éljenjárom Gazdasági Szervezete megtisztelő címet. Egy dinamikusan fejlődő piacon alapvető fontosságú, hogy vállalatunknak egyértelmű, jól definiált stratégiája legyen. Fenn kívánjuk tartani a részvényesi érték növelésében elért nagyszerű teljesítményünket, ezért a Matáv tevékenységét három stratégiai pillérré építjük.

Első stratégiai cél: Fenntartjuk a bevételnövekedést

A MATÁV első számú stratégiai célja az eddigi erőteljes bevételnövekedés fenntartása. A nagyarányú növekedés motorja a távközlési ellátottság további javítása és a forgalom növelése. 1998-ban nagyarányú piacbővítést értünk el e téren, és alapszolgáltatásainkat illetően további növekedési lehetőségeket látunk a jövőre nézve is.

A telefonfővonalak száma 11%-kal, több mint 2,6 millióra nőtt. A MATÁV közel 268 000 új vonalat létesített az év során. A fővonalasurúség már meghaladja a 35%-ot szolgáltatási területünkön.

A mobiltelefon-szolgáltatások belföldi piacán, amely 1998-ban is rohamosan bővült, leányvállalataink révén vezető pozícióban vagyunk. Mobiltelefon-előfizetőink száma 198 000-rel, azaz 45%-kal nőtt az utóbbi egy évben, és meghaladta a 640 000-et az év végén

Az adatátviteli szolgáltatások az egyik leggyorsabban növekvő üzletágunk. A menedzselt bérelt vonali összeköttetések száma 60%-kal nőtt, az ISDN fővonalak száma pedig 83%-kal gyarapodott, és meghaladta a 70 600-at. Az adatátviteli szolgáltatások piacán továbbra is vezető pozícióban vagyunk.

1998-ban csaknem megháromszoroztuk Internet előfizetőink számát, elérve a 32 000-et. Új Internet-alapú alkalmazásokkal és információs fórumokkal jelentünk meg (Vizsla keresőprogram, Origo elektronikus újság, Főzelék ifjúsági fórum) a tartalom -szolgáltatások piacán. A korszerű Internet-csatlakozáshoz kapcsolódó magas színvonalú tartalomszolgáltatásaink révén versenyelőnyre tettünk szert az Internet-piacon.

1998-ban tovább folytattuk az új szolgáltatások bevezetését, ami a fogyasztói igények kielégítéséhez és versenyhelyzetünk javításához is hozzájárult.

Legújabb lakossági kártyás szolgáltatásunk a Világkártya, amely lehetővé teszi ügyfeleink számára, hogy a világ bármely részéről telefonhívásokat bonyolítsanak le - beleértve a belföldi beszélgetéseket is -, miközben a hívás díja az otthoni számlájukon jelenik meg.

Nagy üzleti ügyfeleinknek kínáljuk a Matáv CN vállalati magánhálózati szolgáltatást. Ezzel a termékkel legnagyobb ügyfeleink belső kommunikációs igényeit szándékozunk kielégíteni. Az üzleti kommunikációs piac már teljesen nyitott a verseny számára, és a Matáv Magyarországon elsőként jelent meg vállalati magánhálózati termékkel.

Szolgáltatási portfólióink kiterjesztéseként kábeltelevíziós szolgáltatást indítottunk Budapesten, és jelentős szereplővé kívánunk válni ezen a piacon.

Hálózatunk jobb kihasználása érdekében 1998-ban elindítottuk MATÁVÔR márkanevű távfelügyelt vagyónvédelmi szolgáltatásunkat.

Miután többségi részesedést szereztünk a Cardnet cégben, amely a kártyaleolvasó (POS) berendezések vezető szállítója Magyarországon, képesek vagyunk komplex, terminál-hálózat megoldásokat kínálni az intelligens kártyák felhasználóinak.

Második stratégiai cél: Középpontban az ügyfél

Stratégiánk második pillére, hogy világszínvonalú termékekkel elégítsük ki ügyfeleink növekvő igényeit, mégpedig versenyképes áron. Fontos, hogy ügyfeleink olyan megbízható partnert lássanak a Matávban, amellyel könnyű az együttműködés és az ügyintézés.

Folyamatosan bővítjük termékeink körét, és fokozzuk marketing tevékenységünket annak érdekében, hogy még hatékonyabban tudjuk kiszolgálni ügyfeleinket.

1998 során átszerveztük értékesítési és marketing részlegeinket, hogy azok ügyfélszegmensekre orientáltan működjenek. Ez elősegíti ügyfeleink igényeinek jobb megértését és kielégítését, valamint nagyobb hatékonyságot biztosít azáltal, hogy lehetővé teszi a feladatközpontú támogató szervezetek összevonását.

Az átszervezéssel párhuzamosan kibővítettük értékesítési csatornáinkat is: 1998-ban hét helyen nyitottunk MATÁV Pont kiskereskedelmi üzleteket. Ezzel megerősítettük saját értékesítési hálózatunkat, és bővítettük kulcsfontosságú termékeinket kínáló viszonteladói hálózatunkat is.

A személyes ügyfélszolgálati irodákat három, teljeskörű kiszolgálást nyújtó telefonos ügyfélkapcsolati központtal váltottuk fel, amelyek számítógépes adatbázisok alapján nyújtanak tájékoztatást, és kibővített munkaidőben állnak ügyfeleink rendelkezésére.

A felsoroltak és sok más intézkedés eredményeként szolgáltatásaink színvonala ugrásszerűen javult. Az új vonalak harminc nap alatti vagy annál gyorsabb bekapcsolása az 1997-es 7%-ról 1998-ban 43%-ra ugrott. Az átlagos hibajavítási időtartam ugyancsak közel 50%-kal, mintegy másfél napra csökkent.

Noha eredményeink bátorítóak, pozícióink megőrzése további erőfeszítéseket követel. Folyamatosan kívánjuk javítani tevékenységünket, hogy a Matáv nagyon kemény versenytárrá váljon az egyre inkább liberalizált piacon.

Harmadik stratégiai cél: A termelékenység és hatékonyság növelése

Harmadik fő stratégiai célkitűzésünk a termelékenység növelése. E téren is magasra tettük a mércét: 2000-re 50%-os EBITDA rátát kívánunk elérni. Tavalay ugrásszerű emelkedést kellett elérnünk, hogy

tartani tudjuk a kituzött növekedési ütemet; ennek megfelelően az EBITDA rátát az 1997-es 45,2%-ról 1998-ban 47,1%-ra emeltük.

1998 során 8,8%-kal csökkentettük az alkalmazottak számát, ami meghaladta az átlagos, évi 6%-os létszámcsökkentési ütemet. Ezzel a teljesítménnyel az egy alkalmazottra jutó fővonalak számát az 1997-es 163-ról 201-re emeltük 1998-ban.

Az "egyéb költségek" teszik ki költségszerkezetünk 31%-át, és 1998-ban mindössze 14%-kal nőttek, ami bevételnövekedési mutatóknak mintegy fele.

Változatlanul szigorú takarékosági politikát folytatunk beruházásaink terén is. A vonalszám és a szolgáltatások jelentős bővülése, valamint a korszerű támogató rendszerek kialakításának költségei ellenére a beruházások értéke 1998-ban csak 7,0%-kal nőtt, összesen 542 millió dollárra (átlagos éves átváltási árfolyamon). Ez az összeg messze elmarad az 1994-1996-os évek beruházási csúcsától. A belső források (nyereség plusz értékcsökkenés) 1998-ban beruházási költségeink 96%-át tették ki. Ennek következtében igen közel kerültünk ahhoz a ponthoz, hogy beruházási igényeinket teljes egészében belső forrásokból finanszírozzuk.

Részvényesi érték

A MATÁV egyik fő erőssége hosszú távon fenntartott, kiemelkedő pénzügyi teljesítménye, különösen a nyereség növekedése. 1998-ban tovább gyorsítottuk a nyereség növekedését: 62%-os éves növekedést értünk el az 1997-es 56%-os növekedéshez képest. A 62%-os növekedés több mint kétszerese a bevételnövekedés ütemének, és dollárban számolva (átlagos éves átváltási árfolyamon) is tekintélyes, 41%-os mértéknek felel meg.

Az alapvető szolgáltatásaink iránti kereslet erőteljes növekedése, az új szolgáltatásaink iránti fokozódó kereslet, valamint a Matáv-vezetés elkötelezettsége a szolgáltatásminőség javítása és a termelékenység emelése iránt - mindezek a tényezők optimistává tesznek a jövő kilátásait illetően. Bízom abban, hogy képesek leszünk nyugati stílusban működni és ennek megfelelő piacbővülést felmutató vállalként öregbíteni a Matáv jó hírnevét.



Straub Elek elnök-vezérigazgató

Sikereink 1998

Dinamikus piacbővítés

Hálózatfejlesztési programunk és erőteljes értékesítési tevékenységünk eredményeként a Matáv előfizetői hálózata mintegy 268 000 új fővonallal bővült, és az év végén közel 2,7 millió vonalat számlált. A vonalellátottság 100 lakosonként 35,4-re emelkedett szolgáltatási területünkön. Munkánk javuló hatékonyságát mutatja az a tény, hogy az egy vezetékes hálózati alkalmazottra jutó vonalak száma 163-ról 201-re nőtt. A hálózat digitalizáltsága az év végére 75,7%-ra emelkedett. Leányvállalataink, a Westel 900 GSM Mobil Távközlési Rt. és a Westel Rádiótelefon Kft. mobiltelefon-előfizetőinek száma az év végére meghaladta a 640 ezret, ami 45%-os növekedést jelent 1997-hez képest. 1998-ban számos kedvezményes vonalértékesítési akciót indítottunk, és év végéig több mint 137 000-rel növeltük a vonalmegrendelések számát. Az értékesítés ösztönzése érdekében csökkentettük az üzleti vonalak belépési díját, és ügyfeleinknek kedvezményes ISDN csomagokat állítottunk össze. 1998-ban közel kétszeresére, több mint 70 000-re növeltük az ISDN fővonalak számát.

MATÁV Pont üzletek

Ügyfeleink számára vonzó helyeken működő, széles választékot kínáló üzletekben mutatjuk be, ajánljuk és értékesítjük szolgáltatásainkat és termékeinket. Ügyfeleink így könnyebben és gyakrabban elérhetnek bennünket. 1998 során négy forgalmas budapesti üzletközpontban, továbbá Győrben, Egerben és Pécsen nyitottuk meg a Matáv Pont üzletlánc kiskereskedelmi boltjait. Az üzletekben szolgáltatásaink és készülékeink teljes kínálata megtekinthető, kipróbálható és megrendelhető.

Újabb korszerű szolgáltatások

Legújabb kártyás szolgáltatásunk a Világkártya, amellyel kényelmesen és egyszerűen lehet telefonálni itthon és külföldön bármely telefonállomásról. A hívások díja az ügyfél számláján jelenik meg. A MATÁV CN márkanévű vállalati magánhálózati szolgáltatás számos összeköttetést integrál (hang, kép, adat, video, multimédia, ISDN, muholdas kapcsolat). A felhasználó cégeknek szakértői támogatást, ügyfélszolgálatot és folyamatos hálózatfelügyeletet is nyújtunk. Az Infóhíd nem más, mint kapcsolat a

Matáv két szolgáltatása, az ISDN és a Datex-P között. Ennek elsősorban a bankjegyaautomatákat és kártyaelfogadó terminálokat üzemeltető ügyfeleink látják hasznát (bankok, üzletek, éttermek), hiszen javíthatják ügyfélszolgálatukat.

Telefonos ügyfélkapcsolat

1998-ban kiépítettük az országos telefonos ügyfélszolgálatot. Az új Telefonos Ügyfélkapcsolati Központok (Call Center) segítségével ügyfeleink gyorsan, kényelmesen, a nekik megfelelő időpontban érhetik el a Matáv-ot, a központok teljes körű kiszolgálást biztosítanak kora reggeltől késő estig. Az országos lefedettséget biztosító központok három helyszínen - Budapesten, Sopronban és Nyíregyházán - működnek, és egységes, díjmentes hívószámon érhetők el a Matáv szolgáltatási területéről.

Tartalomszolgáltatások

A MATÁV 1998-ban megjelent szolgáltatásai-val a tartalomszolgáltatások piacán is. A MATÁV a Compaq-kal közösen indította az Vizsla ingyenes Internet keresőszolgáltatást, amely Magyarországon néhány hét alatt elérte a nemzetközi keresőoldalak népszerűségét. Az Origo című Interneten elérhető hálózati kiadvány friss híreket közöl számos témában, továbbá hasznos adatbázisokat és szolgáltatásokat kínál. Az Origo része a nagy sikerű ifjúsági Internet fórum, a Főzélék is.

Szakmai és társadalmi elismerések

Globális Távközlési Díj

A MATÁV lett a "Financial Times Globális Távközlési Díj" (FT Global Telecoms Awards) egyik 1998. évi nyertese, mégpedig a Legversenyképesebb Nemzeti Szolgáltató (Most Competitive National Carrier) kategóriában, számos ismert céget maga mögé utasítva. A Globális Távközlési Díj odaítélésével a nemzetközi zsuri azt ismerte el, hogy a Matáv sikeresen alakult át versenyképes, hatékonyan működő vállalattá, és sikerrel reagált a magyar távközlési piac kihívásaira.

Innovációs Díj

Flex-Com és Frame-Flex szolgáltatásainkért 1998-ban elnyertük a Közlekedési, Hírközlési és Vízügyi Minisztérium Innovációs Díját. A díj a Matáv kutatás-fejlesztési tevékenységének országos elismerését jelenti a fejlett kommunikációs szolgáltatások területén.

1998 Legjobb Tőzsdei Kibocsátója

A márciusi kötvénykibocsátás sikere alapján a Budapesti Értéktőzsde a Matáv-ot minősítette 1998 Legjobb Tőzsdei Kibocsátójának. Az előző évben - a tőzsdei bevezetés sikere nyomán - szintén a Matáv nyerte el ezt a címet. 1998 márciusában a Matáv 5 milliárd forint alapösszegben 1 éves futamidejű fix kamatozású, valamint 10 milliárd forint alapösszegben 5 éves futamidejű változó kamatozású kötvényt bocsátott ki. A kötvénykibocsátás célja a forinthelek arányának növelése volt a hitelportfolión belül.

Adományozásban Élenjáró Gazdasági Szervezet

1998-ban a Matáv nyerte el Az Év Adományozásban Élenjáró Gazdasági Szervezete díjat. Ezzel a Matáv kiemelkedő társadalmi szerepvállalását ismerte el a Nonprofit Információs és Oktató Központ (NIOK) és a Soros Alapítvány. A MATÁV adományozási tevékenységének főbb támogatási területei: kommunikációs problémák (hallássérültek, beszédhibások) kezelése, szív- és érrendszeri megbetegedések megelőzése és gyógyítása, a mozgáskorlátozottak sportja és a hátrányos helyzetű települések kulturális kezdeményezései. A MATÁV jelentős részt vállal a telefonos lelkeségély-szolgálatok támogatásában is. A MATÁV megfelelt a piac elvárásainak.

A menedzsment jelentése: Az 1998. évi tevékenység

A MATÁV 1998-ban, első teljes tőzsdei évében sikeresen megfelelt a piac magas szintű elvárásainak a világgazdaságban tapasztalt feszültségek ellenére. 1998-as kiemelkedő teljesítményünk azt tükrözi, hogy sikeresen kielégítettük ügyfeleink igényeit versenyképes árú, jó minőségű termékek és szolgáltatások iránt, valamint folyamatosan törekedtünk a költség- és működési hatékonyság javítására. Célkitűzéseink teljesítése erősíti meggyőződésünket, hogy a Matáv felkészült az egyre erősödő versenyre. Továbbra is erőteljes növekedést értünk el minden fontos működési és pénzügyi mutatót tekintve. Ez a teljesítmény alátámasztja stratégiánk erejét és életképességét, valamint azt, hogy a stratégiát megfelelően alkalmazzuk. Emellett a vállalat erőfeszítéseit segítette a magyar makrogazdasági környezet, amelyre a GDP erőteljes növekedése és csökkenő infláció volt jellemző.

25% árbevétel növekedés

1998-ban az árbevétel 25,2%-kal, 318 milliárd forintra nőtt. Ez a növekedés főként annak tudható be, hogy bővült a belföldi vezeték és mobiltelefon-szolgáltatás, valamint jelentősen nőtt a bérelt vonali és az adatátviteli szolgáltatások iránti igény. A belföldi távközlési szolgáltatási bevételek 29,7%-kal, a mobil távközlési bevételek 28,1%-kal emelkedtek, míg a bérelt vonali és adatátviteli szolgáltatásokból származó bevételek igen erőteljes, 46,7%-os növekedést mutattak. Az előfizetési, belépési és egyéb díjakból származó bevétel 33,8%-kal, 55,7 milliárd forintra nőtt, ami elsősorban a jelentős, 11%-os vonalszám-növekedésnek tulajdonítható. Ehhez hozzájárult a folytatódó díjkiegyenlítésnek megfelelően a

havi előfizetési díjak további - 16%-os - emelése. Az év során 267 879 új vonalat kapcsoltunk be, így a teljes vonalszám 1998 végére 2 671 790 lett. A MATÁV szolgáltatási területén a vonalsűrűség az év végére elérte a 35-öt 100 lakosra vetítve. 1998 őszén célzott kampányba kezdtünk az üzleti, lakossági és ISDN vonalak iránti kereslet növelésére. Összességében a kampány 137 000 új megrendelést eredményezett, ami bizonyítja az alapszolgáltatásaink iránt meglévő jelentős keresletet. Ez a teljesítmény alátámasztja meggyőződésünket, hogy 2000 végére képesek leszünk elérni a megcélzott, 100 főre jutó 40 vonalas lefedettséget. A belföldi forgalmi bevételek 1998-ban elérték a 108,4 milliárd forintot, ami az 1997. évhez képest 27,1%-os növekedésnek felel meg. A bevételek növekedése nagyrészt a tarifaemeléseknek, illetve a vonalszám és a forgalom emelkedésének tulajdonítható. A belföldi beszélgetések percadata 11%-kal nőtt 1997-hez képest. Az egyéb forgalmi bevételek 33,7%-kal, 20,0 milliárd forintra nőttek 1998-ban. Ezek az adatok tartalmazzák azokat a helyközi bevételeket is, amelyeket a nem MATÁV-hoz tartozó mobilelőfizetők, illetve az LTO területekhez tartozó ügyfelek generáltak. A nemzetközi forgalmi bevételek 8,5%-kal, 38,8 milliárd forintra nőttek 1998-ban, ami a nemzetközi tarifák emelkedését és a forgalom szinten tartását jelzi. Másrészt - agresszív tarifaki egyenlítési stratégiánknak megfelelően - nemzetközi tarifáinkat 1994 és 1998 között 24,5%-kal csökkentettük reálértéken. A nemzetközi forgalmi bevételek teljes bevételhez viszonyított aránya az 1994. évi 22%-ról 1998-ban 12%-ra esett vissza, ezzel is csökkentve a jövőbeni verseny kockázatát.

+51% növekedés a GSM előfizetők számában

A mobil távközlési bevételek 28,1%-kal, 61,7 milliárd forintra nőttek, ami elsősorban a GSM előfizetők 50,7%-os gyarapodásának tulajdonítható. Ezzel az év végére a GSM előfizetők száma 362 786-ról 546 554-re nőtt. Az analóg előfizetők száma 18,3%-kal 93 596-ra nőtt 1998-ban. A Westel 900 digitális szolgáltatásunk előfizetői 85,4%-át, míg a Westel 450 analóg szolgáltatásunk előfizetői 14,6%-át tették ki teljes mobilelőfizetői ügyfélkörünknek 1998 végén. Az egy GSM előfizetőre jutó átlagos telefonforgalom magas szinten maradt, előfizetőink átlagban havi 221 percet telefonáltak.

47% bevétel növekedés a bérelt vonali és adatátviteli szolgáltatások területén

A bérelt vonalakkól és adatátvitelből származó bevételek 1998-ban 46,7%-kal, 17,7 milliárd forintra nőttek. Ebben a kategóriában a növekedést elsősorban a bérelt és ISDN vonalak, az Internet-előfizetők, illetve az audiotex szolgáltatások számának emelkedése magyarázza. Ezen belül a menedzselt bérelt vonali összeköttetések száma több mint 60%-os emelkedést mutatott, elérve az 5 170-et. Az ISDN fővonalak (B csatornák) száma 83,4%-kal, 70 642-re, az Internet-előfizetők száma 148%-kal, több mint 32 000-re nőtt. Az értékesítés, hálózatépítés és fenntartás bevétele 1,8%-kal csökkent, és 15,8 milliárd forintot tett ki 1998-ban. Az építési és fenntartási bevételek csökkenését részben ellensúlyozta a távközlési berendezések értékesítéséből származó bevétel növekedése.

Költségek

A személyi jellegű ráfordítások 24,1%-kal emelkedtek és elérték a 46,9 milliárd forintot 1998-ban. Ez az emelkedés elsősorban az inflációs béremeléseknek tudható be, valamint annak, hogy nőtt a munkaerő-állomány képzettségi szintje. Ezt részben ellentételezte az, hogy 8,8%-kal csökkent a Csoport személyi állománya, ami így 1998. december 31-én 16 595 fő volt. Az értékcsökkenési leírás 31,7%-kal, 53,6 milliárd forintra nőtt 1998-ban, ami főként a befektetett eszközök állományának növekedésével magyarázható. Az egyéb hálózatüzemeltetőknek történt kifizetések 32,1%-kal, 36,0 milliárd forintra nőttek 1998-ban. A költségnövekedést a mobil- előfizetők és a helyi szolgáltatók vezetékes vonalszámának növekedése okozta, s így több hívás jött létre a Matáv és egyéb hálózatok között. Ez a tétel tartalmazza a nemzetközi kifizetéseket is. Az értékesített távközlési berendezések beszerzési értéke 20,4%-kal, 17,2 milliárd forintra nőtt 1998-ban. A növekedés fő oka az volt, hogy gyors ütemben nőtt a mobilelőfizetők száma, bár a mobil telefonkészülékek, illetve egyéb telekommunikációs készülékek beszerzési értéke csökkent. Az egyéb működési költségek 14,1%-kal 68,4 milliárd forintra nőttek, ami jelentősen elmarad a bevételek növekedésétől. Az egyéb működési költségekben anyag- és karbantartási, marketing, bérleti, valamint energia- és jogi költségek szerepelnek.

+30% növekedés a működési eredményben

A működési eredmény 29,8%-kal nőtt, és elérte a 96,1 milliárd forintot 1998-ban. A folytatódó hatékonyságjavítás eredményeként a működési eredményráta 1 százalékponttal nőtt.

Nettó pénzügyi eredmény

A nettó kamatok és egyéb költségek 3,6%-kal 28,8 milliárd forintra csökkentek 1998-ban. A nettó pénzügyi eredmény kis mértéku javulása a forintkamatok csökkenése, valamint a forintleértékelés ütemének lassulása miatt következett be. A teljes hitelállomány szerény mértékben nőtt, és 2%-os növekedés eredményeként 172,5 milliárd forintot tett ki 1998. december 31-én.

Részesedések társult vállalatok adózás előtti eredményéből

A társult vállalkozások adózás előtti eredményének részesedésre jutó része 302 millió forint nyereséget mutatott, ami a HUNSAT és az EMITEL eredményének javulását tükrözi. Ezt részben ellentételezik az egyéb társaságok tevékenységének beindításával járó kezdeti költségek.

Adózás előtti eredmény

Az adózás előtti eredmény 53,8%-kal nőtt és 67,6 milliárd forintot tett ki 1998-ban.

Társasági adó

1998-ban a társasági adó 1,3 milliárd forinttal növelte az eredményt a számviteli és adótörvény szerinti elszámolások ideiglenes eltérései miatt.

Kisebbségi részesedések

A nyereségből a kisebbségi érdekeltség részesedése 38,5%-kal, 10,5 milliárd forintra nőtt 1998-ban, ami közvetlen eredménye annak, hogy mobil leányvállalataink jövedelmezősége javult.

+62% emelkedés az egy részvényre jutó eredményekben

A nettó eredmény 61,9%-kal, 58,3 milliárd forintra nőtt 1998-ban. Az egy részvényre jutó eredmény (EPS) szintén 61,9%-kal nőtt, elérve a részvényenkénti 56,2 forintot.

Cash-flow és beruházások

Az üzemi tevékenységből származó nettó cash-flow 50,5%-kal nőtt, és elérte a 135,5 milliárd forintot 1998-ban. 1998-ban a beruházások összege 116,3 milliárd forint volt. Ebből a vezetékes hálózat fejlesztése kapta a legnagyobb súlyt 48,3%-kal, a mobil beruházások aránya 16,0% volt, míg 35,7%-ot más projektekre fordítottunk, beleértve az új termékeket és az informatikai fejlesztéseket is. A saját forrásból (nettó eredmény és értékcsökkenés összegéből) finanszírozott beruházások hányada jelenleg már 96,2%. 1998-ban a Matáv a privatizáció óta először fizetett osztalékot, 7 forintot részvényenként, összesen 7,3 milliárd forint értékben.

Hatékonyágjavulás

A MATÁV hatékonysági mutatói további jelentős javulást mutattak 1998-ban is. 1998-ban 268 000 új vonalat kapcsoltunk be (11%-os emelkedés), míg a létszámcsökkenés mértéke 8,8% volt. Erőfeszítéseinket az is segítette, hogy alapvető üzleti folyamatainkban jelentős javulást értünk el a hatékonyság fokozása érdekében. Ennek eredményeként az egy vezetékes hálózati alkalmazottra jutó vonalak száma 23,3%-kal, 201-re nőtt 1998 végére. A bevételek sikeres növelése és a működési hatékonyság fokozása révén jelentősen növeltük eredményességi mutatóinkat. A múlt évben ezek javulása jelentősen felgyorsult: az EBITDA ráta mértéke 45,2%-ról 47,1%-ra, a nyereségráta 14,2%-ról 18,3%-ra, míg a működési eredményráta 29,2%-ról 30,2%-ra emelkedett. Az elkövetkező két évben további javulást várunk, amelynek révén elérhetjük a 2000-re kitűzött 50%-os EBITDA rátát.

Középpontban az ügyfél

1998-at a Matáv "Az Ügyfél Évének" nyilvánította. Az év során sokat tettünk társaságunk ügyfélközpontú átalakításáért. Az ügyfélközpontúság jegyében számos ügyfélbarát intézkedést és szolgáltatást vezettünk be. Az átalakulás központi eleme az ügyfélszolgálat korszerűsítése volt. Ennek keretében megteremtettük az országosan elérhető, egységes telefonos ügyfélszolgálatot. További kulcsfontosságú lépés volt az, hogy megkezdtük országos kiskereskedelmi üzlethálózatunk kiépítését, a kínálati telefonpiacot pedig tovább bővítettük. Ami ennél is fontosabb: megteremtettük a tartós növekedés alapjait, és erős piaci pozícióban készülünk a versenyre.

Gyors ütemű növekedés a telefonszolgáltatásban

A hálózatfejlesztési program és a sikeres értékesítési tevékenység eredményeként 268 000 új fővonallal bővült a Matáv előfizetői hálózata, amely az év végén közel 2,7 millió vonalat számlált. A vonalellátottság 100 lakosonként 35-re emelkedett szolgáltatási területünkön. Sikeres digitalizálási programunk keretében 1998-ban az utolsó rotary típusú elektromechanikus központot is digitális központ váltotta fel. A korszerű távközlési szolgáltatások iránti fokozódó fogyasztói igények sürgették a régebbi központok teljes kiiktatását. Hálózatunk digitalizáltsága az év végére 76%-ra emelkedett, szemben az öt évvel korábbi 47%-kal. Budapesten 1998-ban tovább bővítettük az optikai előfizetői hálózatot, amely kiváló minőségű, nagysebességű átviteli utat biztosít minden kommunikációs szolgáltatáshoz.

Javuló szolgáltatásminőség

Európa egyik legkorszerűbb hálózatát mondhatja magáénak a Matáv az új támogató rendszerek bevezetését követően. Befejeztük a számlázást és a szolgáltatásmegrendelést egységes rendszerbe integráló korszerű üzemvitel-támogató rendszer (OSS) országos kiépítését. Jelentősen csökkent a számlapanaszok havi aránya, amely 1998-ban mindössze 0,04% volt. Az új hálózati hibaelhárító és létesítő rendszer (NRPS), valamint a kapcsolástechnikai hálózatüzemeltető és vezérlő rendszer (SNOMS) bevezetése nyomán jelentősen felgyorsult az új állomások bekapcsolásának folyamata, és csökkent a hibaelhárítás átlagos ideje. Az új állomások több mint 50%-át a megrendeléstől számítva 30 napon belül bekapcsoltuk 1998 őszén, a hibaelhárítás átlagos időtartamát pedig 36 óra alá csökkentettük.

"Eljött a kényelem kora"

...a Matáv ügyfelei számára, amint 1998 őszi márkakampányunk jelszava hirdette. A kampány kiemelte, hogy ügyfeleink kényelmét szolgálva, a könnyebb és gyorsabb ügyintézés érdekében 1998 decemberétől bevezettük az 1212 ingyen hívható rövidített hívószámot, amelyen teljes szolgáltatási területünkről

elérhető a Telefonos Ügyfélkapcsolati Központ. Az egységes rendszerben gyors, kényelmes és ingyenes kiszolgálást biztosítunk ügyfeleinknek telefonon, kora reggeltől késő estig. A Telefonos Ügyfélkapcsolati Központ (Call Center) három helyszínen működik: Budapesten, Sopronban és Nyíregyházán.

MATÁV Pont üzletlánc

1998 során hét helyen nyitottuk meg a Matáv Pont üzletlánc kiskereskedelmi boltjait. Vonzó helyeken működő, széles választékot kínáló üzletekben mutatjuk be és értékesítjük szolgáltatásainkat és termékeinket, ahol ügyfeleink kipróbálhatják és megrendelhetik bármelyiket. A MATÁV Pont bolthálózat egységes megjelenése az új MATÁV-arculatot közvetíti. Egyre több MATÁV Pont üzlet a Westel 900 és a Westel 450 mobiltelefon-készülékeit és szolgáltatásait is kínálja ügyfeleinknek.

Viszonteladói és ügynökhálózat

A viszonteladói hálózat kiépítésével célunk az, hogy a Matáv saját tulajdonú bolthálózatát vállalkozók által üzemeltetett, MATÁV Pont arculattal rendelkező, magas színvonalú boltokkal bővítsük, és ezáltal egyre több helyen legyünk elérhetőek ügyfeleink számára. Az üzleti kommunikációs szolgáltatások - főként a MatávNet és az ISDN - sikereihez is jelentősen hozzájárult 1998-ban a viszonteladói hálózat tevékenysége, amely gyors ütemben bővült az ország egész területén. Kialakítottuk ügynökhálózatunkat, amely segíti értékesítési akcióink eredményességét és lehetővé teszi, hogy ügyfeleink otthonukban válasszanak készülékeink és szolgáltatásaink közül, és tanácsot vagy személyre szabott megoldásokat kapjanak.

Forgalomnövelő Internetkedvezmény

A "Sok szóznak is 100 a vége" jelmonddal indult 1998 egyik sikeres forgalomösztönző akciója, az éjszakai díjkedvezmény. Helyi hívásnál 22 és 5 óra között csak nettó 100 Ft eléréséig (vagyis mintegy 53 percig) ketyegett a számláló. A hívás további része díjtalan volt. Az akció mind az Internet és a Kék szám szolgáltatásban, mind pedig a telefonhívásokban jelentős forgalomnövekedést eredményezett. Sok ügyfelünk számára ezzel nyitottuk meg az Internet hosszabb használatának lehetőségét. 1998 nyarán és őszén különleges kedvezménnyel, a felére csökkentett forgalmi díjjal kedveskedtünk a MatávNet szolgáltatást ISDN vonalon igénybe vevő ügyfeleinknek. A MATÁV megerősítette vezető pozícióját az Internet-piacon, előfizetőink száma 1998-ban meghaladta a 32 000-et.

Nyilvános állomások

Ügyfeleinket 1998-ban már 37 000 nyilvános állomás szolgálta, hogy mindenhol telefonálhassanak. Az utcai nyilvános állomások mintegy 50%-át ma már telefonkártyával vehetik igénybe ügyfeleink az ország egész területén. A telefonkártyás nyilvános állomások további fejlesztésének keretében az összes kártyás készüléket előkészítettük a korszerűbb és biztonságosabb Eurochip telefonkártyák használatára.

Másodpercek impulzusok helyett

A MATÁV 1998 decemberében készen állt az időalapú számlázás bevezetésére. Az előfizetői hívások díját a jövőben a másodpercben mért időtartam határozza meg. Az új módszer eredményeként a tarifák és a számlák könnyen érthetővé válnak, és lehetővé válik új előfizetői díjcsomagok bevezetése. Az időalapú számlázás bevezetésével 1999 januárjában a Matáv újabb lépést tett afelé, hogy megfeleljen a liberalizált távközlési piac kihívásainak.

Lakossági és üzleti szolgáltatások

A MATÁV egyik legfontosabb feladata magas színvonalú szolgáltatások nyújtása lakossági és üzleti ügyfeleink részére. A speciális igényekre szabott szolgáltatáscsomagok és ügyfélkezelési folyamatok révén a Matáv termékértékesítőből az integrált távközlési megoldások szállítójává válik. Kiemelt üzleti partnereinkkel személyes ügyfélmenedzsereink tartják a kapcsolatot: készen állnak a partnerek távközlési igényeinek feltérképezésére, komplex megoldások kidolgozására és nyújtására, testreszabott kommunikációs projektek vezetésére. Kis és közepes üzleti ügyfeleink távközlési igényeire telefonos ügyfélmenedzsereink kínálnak korszerű és hatékony megoldásokat. Az ügyfélközpontú kiszolgálás fejlesztése mellett új lakossági és üzleti kommunikációs szolgáltatások bevezetésével is teljesítjük üzletfeleink igényeit.

Bővülő adatátviteli és üzleti szolgáltatások

Üzleti kommunikációs és adatátviteli szolgáltatásaink gyors ütemű növekedése 1998-ban is folytatódott. A bérelt vonali és adatátviteli szolgáltatások bevétele 46,7%-kal nőtt, ami elsősorban a menedzselt bérelt vonali, ISDN és Internet-csatlakozások erőteljes gyarodásának tulajdonítható. A Flex-Com menedzselt bérelt vonali összeköttetések száma 60,3%-kal nőtt. Számos nagy üzleti partnerünk erre a szolgáltatásra alapozta távközlési és informatikai infrastruktúráját és belső hálózatát. A Frame-Flex frame relay adatátviteli szolgáltatás is dinamikus fejlődést mutat: 1998-ban csaknem 150%-kal nőtt az összeköttetések száma. MATÁVNet szolgáltatásunk a testreszabott díjcsomagok és a kedvezményes akciók révén tovább növelte piaci részesedését, és Internet-előfizetőink száma több mint kétszeresére nőtt. 1998 folyamán közel kétszeresére, több mint 70 000-re nőtt az ISDN fővonalak (B csatornák)

száma. A kis- és nagyvállalkozások körében egyre népszerűbb ISDN csatlakozás teljes szolgáltatási területünkön elérhető. Az üzleti piacon sikert arattak új, kiegészítő ISDN szolgáltatásaink, amelyek rendkívül gyors adattovábbítást tesznek lehetővé bel- és külföldre, videokonferencia keretében is.

Világkártya

1998 júliusában indult legújabb kártyás szolgáltatásunk, a Matáv Világkártya. A Világkártyával ügyfeleink kényelmesen és egyszerűen lebonyolíthatják hívásaikat a Matáv szolgáltatási területén és a világ 37 országában. A hívások díja az ügyfél telefonszámláján jelenik meg. Az év végéig mintegy 40 000 Világkártyát váltottak ki ügyfeleink.

Korszerűbb kék szám, zöld szám

1998 októberétől új lehetőségekkel bővült helyi díjazású Kék szám és ingyen hívható Zöld szám szolgáltatásunk a Matáv új Intelligens Hálózata keretében. A korszerűsítés ügyfeleink részére testreszabott opciókat és digitális adatátvitelt, valamint gyorsabb kapcsolást, azonnali elérhetőséget biztosít. Új szolgáltatási elem az is, hogy ügyfeleink részletes, megadott szempontok szerint összeállított hívásstatisztikákat kérhetnek az általuk használt Zöld számhoz és Kék számhoz. A belföldi Kék szám és Zöld szám, valamint a nemzetközi Zöld szám szolgáltatás növekedése 1998-ban nagy lendületet vett, ezt az előfizetők számának megduplázódása is jelzi.

Tartalomszolgáltatások

A MATÁV 1998-ban megjelent a hálózati tartalomszolgáltatások piacán. Ez a rohamosan fejlődő új terület a távközlés, az informatika és a média közeledését, konvergenciáját testesíti meg, és világszerte a legígéretesebb piacok egyike. 1998 májusában indult a Matáv és a Compaq együttműködésének eredményeként az Vizsla (www.Vizsla.matav.hu) ingyenes Internet keresőszolgáltatás. A szolgáltatás Magyarországon néhány hét alatt elérte a külföldi keresőoldalak népszerűségét.

Az 1998 decemberében indult Origo (www.origo.hu) Interneten elérhető kiadvány napi frissességgel közöl híreket számos témában, továbbá hasznos adatbázisokat és szolgáltatásokat kínál. Az Origo néhány hét alatt Magyarország egyik leglátogatottabb honlapjává vált. Az Origo része a nagy sikerű ifjúsági internetes fórum, a Főzelék is. Felhasználói saját honlapot készíthetnek, beszélgetőfórumokon cserélhetik ki véleményüket és tudásukat.

Kábeltelevízió

A magyarországi médiapiac jelentős szereplőjévé vált a Matáv 1998 júliusában, amikor Budapest hat kerületében 34 musor- és mozicsatornával megindította kábeltelevíziós szolgáltatását. A következő években jelentősen kiterjesztjük a MatávKÁBEL TV szolgáltatást, s így a kábeltelevíziós piac egyik meghatározó szolgáltatójává válunk.

Vagyonvédelem

Újabb kiegészítő piacon jelent meg a Matáv 1998 novemberében, amikor megindult a MatávŐR vagyonvédelmi szolgáltatás Budapest területén. A távfelügyelt, ügyfeleink igényei szerint kialakított vagyonvédelmi szolgáltatás a nap 24 órájában folyamatos védelmet jelent. Riasztás esetén a MatávŐR azonnal értesíti az előfizető által megadott személyeket, illetve a helyszínre küldi biztonsági szolgálatát. A MATÁVŐR hasznos többlétszolgáltatásokat is kínál ügyfeleinknek (muszaki távfelügyelet, intervallumfigyelés stb.).

MATÁV CN

A növekvő igényekre alapozva, 1998 szeptemberében bevezettük a piacra a vállalati magánhálózat (Corporate Network) szolgáltatást MATÁV CN néven. Ezt az összes vállalati kommunikációs igényt kielégítő szolgáltatást elsősorban nagy ügyfeleinknek - a banki-pénzügyi szektor cégeinek, államigazgatási intézményeknek, közművállalatoknak - ajánljuk. A MATÁV CN számos összeköttetést integráló (adat, video, kép, hang, multimédia, ISDN, muholdas kapcsolat stb.), értéknövelt elemekkel bővített komplex szolgáltatás, amelynek része a szakértői támogatás, az ügyfélszolgálat és a folyamatos, 24 órás hálózatfelügyelet.

Infohíd

A készpénzkímélő eszközök, a különféle kártyák rohamos elterjedésének egyik alapfeltétele a megbízható távközlési vonal. A MATÁV ennek jegyében vezette be új szolgáltatását 1998 decemberében, amikor megindult a forgalom az ISDN és a Datex-P szolgáltatás között kiépített Infohídon. Elsősorban a bankjegyaautomaták és kártyaelfogadó terminálok üzemeltetői számára hasznos és gazdaságos ez az új kapcsolat a Matáv két hálózata között. Az üzletekben, éttermekben működő kártyaelfogadó készülékek az Infohíd közvetítésével összekapcsolódhatnak a bankokkal.

Táv munka

A MATÁV úttörő szerepet vállal a távmunka hazai elterjedésének támogatásában. E program részeként Táv munka szolgáltatáscsomagokat vezetett be 1998 júniusában a munkáltatók számára. A szolgáltatáscsomagok igénybe vételéhez a Matáv bérelt vonali szolgáltatása biztosítja a távközlési hátteret. A távmunkahely kialakítása történhet a munkavállalók otthonában vagy távmunkacentrumban.

Távsvavazás

1998 áprilisában indult a Matáv új hálózati szolgáltatása, a Távszavazás. A szolgáltatás a felhasználók részére meghatározott idő- tartamokra és eseményekre MATÁV hívószámokat biztosít, amelyeket például a közönség véleményének felmérésére, telefonos játékok szervezésére, interaktív kapcsolat megteremtésére használhat. A szolgáltatás elsősorban nagy üzleti ügyfeleink igényeit elégíti ki.

MATÁV Global One adatátviteli szolgáltatások

A Global One konzorciummal kötött viszonteladói megállapodás keretében Global Frame Relay és Global X.25 márkanéven új nemzetközi adatátviteli szolgáltatásokat indított a Matáv 1998 februárjában. A szolgáltatások különlegessége a világméretű elérhetőség, továbbá az, hogy a magyarországi és a külföldi összeköttetésre vonatkozó igényeket egyetlen szerződés keretében teljesítjük ügyfeleinknek. A nemzetközi hálózatot a Global One üzemelteti.

Globális mobil hálózat

A MATÁV 1998 novemberétől lehetővé tette ügyfeleinek a globális muholdas mobiltelefon- szolgáltatás elérését. Az Iridium hálózat 66 muholdja biztosítja, hogy az előfizetők tartózkodási helyüktől függetlenül a világ bármely pontjáról hívhatók. Az Iridium World Communications által üzemeltetett, egész világot lefedő muholdas mobilhálózat nagy megbízhatóságú hang-, fax- és adatkommunikációt biztosít a vezetékös, mobil és személyhívó állomások között.

Audiotex

A MATÁV Audiotex szolgáltatás felhasználói speciális ismereteket, tanácsadó szolgáltatást, szakmai vagy szórakoztató információt kínálhatnak és értékesíthetnek saját ügyfeleik részére emelt díjas telefonhívás formájában, amihez a Matáv biztosítja a könnyű elérhetőséget és a számlázást. Ügyfeleink kis befektetéssel új, önálló vagy kiegészítő vállalkozást indíthatnak, ami 1998-ban a szolgáltatás gyors bővülésében is tükröződött.

Új vállalati szervezet és kultúra

A MATÁV belső működésében 1998 a szervezetátalakítás éve volt. A MATÁV olyan korszerű szervezeti modell mellett kötelezte el magát, amelyet a korábbi regionális elv helyett a funkcionális, üzletágakon alapuló működés jellemez. Az új vállalati szervezet alapelvei megfelelnek a Matáv Küldetésében megfogalmazott célokra és a vállalati jövőképben szereplő működési módnak. Az új vállalati struktúra segítségével olyan elismert szolgáltatóvá válunk, amelynek tevékenysége ügyfélorientált, költséghatékony, rugalmasan reagál az ügyfelek igényeire, követi a technikai fejlődést, és megőrzi vezető pozícióját a távközlési piacon.

Hatékony üzleti szervezet

A mind hatékonyabb, ügyfélközpontúbb működés és a liberalizált piacra való felkészülés egyaránt megkövetelte vállalati szervezetünk átalakítását. 1998 végén a Matáv a korábbi regionális alapú szervezetről átalakult üzletági struktúrává, amelynek működése az üzleti folyamatokon alapul. Folyamatainkat az ügyfelek igényeiből kiindulva tesszük hatékonyabbá, hiszen céljuk az, hogy az ügyfél által igényelt szolgáltatásokat az elvárt minőségben tudjuk nyújtani. Az átszervezés következtében a vezetői munkakörök száma csökkent, és javult a munka hatékonysága.

Áttekinthető tevékenység

A korábbi regionális tagoltság helyett a Matáv új szervezetében tevékenység szerint szétválnak az ügyfelekkel közvetlen kapcsolatban álló "front office", illetve a támogató háttérrel biztosító "back office" szervezetek. Az új, "laposabb" struktúrában a szervezeti felépítés egyszerűbbé, áttekinthetőbbé vált, csökkent a döntési szintek száma. Ezáltal gyorsabbá válik a termékek bevezetése, a Matáv rugalmasabban reagál a piac kihívásaira. A regionális önkormányzati és szakmai kapcsolattartást hat képviselői központ látja el, a muszaki feladatokat pedig három muszaki igazgatóság.

Kultúraváltás

A szemléletmód megváltoztatását kitűző kultúraváltási folyamat első szakasza volt a kultúraváltási program, amely a következő időszak kihívásaira készítette fel a munkatársakat és a vezetőket. A program keretében számos új kezdeményezés valósult meg, így például a Matáv Intranet, a minden munkatársra kiterjedő "Első az ember" kommunikációs tréning, amelynek célja az ügyfélbarát magatartás további javítása. Az új vállalati kultúra részeként született meg a Matáv Etikai kódexe, amely megfogalmazza az ügyfélközpontú magatartás normáit minden vezető és alkalmazott számára.

MATÁV minőség

1998-ban megszületett a Matáv minőségfilozófiája, amelynek lényege a következő: "Számunkra a minőség azt jelenti, hogy minden tevékenységünkben meghaladjuk ügyfeleink elvárásait." Tavaly megkezdtük a Matáv átfogó minőségirányítási rendszerének kiépítését, ügyfeleink fokozódó minőségi igényeinek kielégítése érdekében. A rendszer fenntartja a folyamatos minőségjavítás feltételeit, aminek eredményeként erősödik az ügyfelek bizalma és társaságunk versenypiaci pozíciója.

Márkaépítés és társadalmi szerepvállalás

A MATÁV a magyar gazdasági élet egyik legjelentősebb társaságaként komolyan gondolja a nemzetgazdaságban betöltött szerepéhez méltó társadalmi szerepvállalást. Tevékenységünkkel felelős vállalati állampolgárként kívánunk szereplője lenni napjaink magyar gazdaságának. Olyan emberközpontú és barátságos távközlési szolgáltatói arculat kialakítása a célunk, amely az ember, a vállalkozások és a közösség érdekeinek szolgálatában áll. A márkaépítés lényege, hogy a márkanév következetesen alkalmazott vizuális elemek rendszerével hangoljuk össze egy olyan image kialakítása érdekében, mely stratégiai eszközzé válik a kommunikáció területén. 1997-ben társadalmi szerepvállalásunk egyik új, speciális területként a Matáv tevékenységében megjelent a környezetvédelem is.

Arculat és márkaépítés

Jelenleg a társaság előtt álló egyik nagy kihívás egy szimpatikus és vonzó vállalati arculat kialakítása és a Matáv márka felépítése. Ennek érdekében vállalati arculati programot indítottunk 1996-ban.

A szolgáltatási szektorban a szolgáltató vállalatnak kell márkaként működnie. Ezért megszüntettük az egyes szolgáltatások logóit és önálló arculatát, és MATÁV márkanév alatt egységes szolgáltatáslogó rendszert alakítottunk ki. Így ügyfeleinkben jobban tudatosul a szolgáltatások mögött álló cég.

A vállalati image és termékhirdetési tevékenységünk összhangjának megteremtése érdekében egységes reklámarculatot alakítottunk ki. Mindkét tevékenységnek a vállalati márkaarculat erősítését kell szolgálnia.

1997 szeptemberében, a tozsdei bevezetés előtt image-kampány segítségével adtuk hírül azt a történelmi eredményt, hogy évtizedek hosszú sora után gyakorlatilag megszűnt a telefonvárólista.

Társadalmi szerepvállalásunk

A támogatások társaságunknál három formában működnek: szponzorálás, adományozás (jótékony célú támogatás) és intézményi mecenatúra.

A MATÁV szponzorálási stratégiájának fő célja a márkaarculat erősítése. Szponzorálásaink kétharmad része a kultúra, ezen belül az igényes és népszerű zenei események keretében valósul meg, de számos kezdeményezést vállaltunk fel a képzőművészet, az irodalom és a színházművészet területéről.

Kiemelten kezeljük a hálózati és multimédia-szolgáltatások magyarországi elterjedésének támogatását is. Hagyományos szponzorai vagyunk a magyar olimpiai mozgalomnak.

Üzleti célú támogatói megjelenésünk mellett adományozás formájában támogatást nyújtunk azoknak a non-profit szervezeteknek (alapítványoknak és egyesületeknek) is, amelyek tevékenységük során finanszírozási gondokkal küszködnek, noha társadalmilag értékes és fontos célokat tűztek maguk elé. A MATÁV adományozási kuratóriuma, elsősorban az egészségügyi, a szociális és kulturális szférában tevékenykedő szervezeteknek nyújt támogatást.

A MATÁV közéleti szerepvállalásának jelentős formája az intézményi mecenatúra, amely intézmények, egyesületek hosszú távú támogatására szolgál. Büszkéek vagyunk arra, hogy saját szimfonikus zenekart tartunk fenn. A MATÁV Szimfonikus Zenekar célkitűzése, hogy az ország vezető együttesei között tartsák számon. A társaság részvétele a magyar oktatás anyagi feltételeinek biztosításában szintén számottevő. Több felső- és középfokú oktatási intézmény köszönheti a színvonalas oktatás lehetőségét ezen hozzájárulásnak.

Környezetvédelem

A MATÁV nem tartozik a nagymennyiségű hulladékot termelő vállalatok közé, azonban tevékenységünk sokrétusége, országos jelenlétünk és az alkalmazott technológiák sokfélesége megköveteli, hogy a napi tevékenységünkben megjelenjenek "az emberi társadalom létfeltételeit biztosító" környezetgazdálkodás szempontjai is.

Konzolidált éves beszámoló:

Független könyvvizsgálói jelentés

Elvégeztük a Magyar Távközlési Rt. (a "Csoport") 1997., illetve 1998. december 31-i konszolidált mérlegeinek és kapcsolódó eredménykimutatásainak, cash-flow kimutatásainak és saját tőke kimutatásainak vizsgálatát az 1998. december 31-ével végződött három év mindegyikének vonatkozásában. Ezen konszolidált éves beszámoló elkészítése a Csoport ügyvezetésének feladata. A mi feladatunk az éves beszámoló hitelesítése könyvvizsgálatunk alapján.

Könyvvizsgálatunkat a Nemzetközi Könyvvizsgálati Szabványok alapján folytattuk le, amelyek lényegében megegyeznek az Amerikai Egyesült Államokban követett szabványokkal. Ezen szabványok értelmében a könyvvizsgálat tervezése és elvégzése révén kellő bizonyosságot kell szereznünk arról, hogy az éves beszámoló nem tartalmaznak jelentős mértékű tévedéseket. A könyvvizsgálat magában

foglalja az éves beszámolók tényszámait alátámasztó bizonylatok mintavételen alapuló vizsgálatát. Emellett tartalmazza az alkalmazott számviteli alapelvek és az ügyvezetés lényegesebb becsléseinek, valamint az éves beszámolók bemutatásának értékelését. Meggyőződésünk, hogy munkánk megfelelő alapot nyújt a független könyvvizsgálói jelentés megadásához.

Véleményünk szerint a fent említett konszolidált éves beszámolók a Nemzetközi Számviteli Szabályoknak megfelelő módon minden jelentős szempontból valós és hu képet mutatnak a Csoport 1997., illetve 1998. december 31-i konszolidált pénzügyi helyzetéről, valamint az 1998. december 31-ével végződött hároméves időszak minden egyes évére vonatkozó konszolidált eredménykimutatásáról és cash-flow kimutatásáról.

PricewaterhouseCoopers
Könyvvizsgáló és Gazdasági Tanácsadó Kft.

Budapest
1999. február 26.

Az 1998., 1997. december 31-i konszolidált mérlegek

	Megjegyzés	december 31-én		
		1997	1998	1998
		millió Ft	millió Ft	millió USD
Eszközök				
Forgóeszközök				
Pénzeszközök	4	9 259	3 613	16
Értékpapírok	5	7 912	1 274	6
Követelések	6	40 023	51 662	236
Készletek	7	7 064	8 117	37
Forgóeszközök összesen		64 258	64 666	295
Befektetett eszközök				
Tárgyi eszközök	8	395 716	449 664	2 053
Immateriális javak	9	13 743	24 781	113
Befektetések		3 342	5 029	23
Befektetett eszközök összesen		412 801	479 474	2 189
Hosszú lejáratú követelések	10	3 552	5 400	25
Eszközök összesen		480 611	549 540	2 509
Források				
Rövid lejáratú kötelezettségek				
Hitelek és egyéb kölcsönök	11	26 682	19 311	88
Szállítók és egyéb kötelezettségek	13	51 556	74 956	342
Halasztott bevételek	14	5 906	5 638	26
Kötelezettségekre és kiadásokra képzett céltartalékok	15	3 232	4 322	20
Rövid lejáratú kötelezettségek összesen		87 376	104 227	476
Hosszú lejáratú kötelezettségek				
Hitelek és egyéb kölcsönök	11	142 365	153 160	699
Halasztott bevételek	14	23 868	18 260	83
Kötelezettségekre és kiadásokra képzett céltartalékok	15	1 141	4 513	21
Hosszú lejáratú kötelezettségek összesen		167 374	175 933	803
Kisebbségi részesedések	16	17 185	12 135	55
Saját toke				
Jegyzett toke		103 728	103 728	474

Toketartalék	22 834	22 834	104
Eredménytartalék	82 114	130 683	597
Saját toke összesen	208 676	257 245	1 175

Ezen konszolidált éves beszámolókat az Igazgatóság nevében 1999. február 26-án elfogadták és aláírásukkal hitelesítették:

Straub Elek, elnök-vezérigazgató

Ronald Reisinger gazdasági vezérigazgató-helyettes

A kiegészítő melléklet az éves beszámolók szerves részét képezi.

Az 1998., 1997., illetve 1996. december 31-ével végződött évekre vonatkozó konszolidált eredménykimutatások

	Megjegyzés	december 31-ével végződött évben			
		1996	1997	1998	1998
		millió Ft			millió USD
		kivéve az egy részvényre vonatkozó adatoknál			
Bevételek	17	196 490	253 948	318 060	1 452
Személyi jellegű ráfordítások		(30 714)	(37 799)	(46 902)	(214)
Értékcsökkenési leírás		(35 233)	(40 668)	(53 554)	(245)
Más hálózati üzemeltetőknek történt kifizetések		(22 209)	(27 226)	(35 965)	(164)
Értékesített távközlési berendezések beszerzési értéke		(11 897)	(14 268)	(17 175)	(78)
Egyéb működési költségek		(44 366)	(59 933)	(68 355)	(312)
Működési költségek		(144 419)	(179 894)	(221 951)	(1 013)
Működési eredmény		52 071	74 054	96 109	439
Nettó pénzügyi eredmény	18	(24 673)	(29 865)	(28 795)	(131)
Részesedések a társult vállalkozások adózás előtti eredményéből		141	(238)	302	1
Adózás előtti eredmény		27 539	43 951	67 616	309
Társasági adó	19	(791)	(303)	1 267	6
Adózott eredmény		26 748	43 648	68 883	315
Kisebbségi részesedések	16	(3 660)	(7 614)	(10 546)	(49)
Éves eredmény		23 088	36 034	58 337	266
Egy részvényre jutó hozam (EPS)					
Egy részvényre jutó hozam		22 26	34 74	56 24	0 26

A kiegészítő melléklet az éves beszámolók szerves részét képezi.

Az 1998., 1997., illetve 1996. december 31-ével végződött évekre vonatkozó konszolidált cash-flow kimutatások

	december 31-ével végződött évben			
	1996	1997	1998	1998
	millió Ft			millió USD
Üzemi/üzleti tevékenységből származó eredmény	52 071	74 054	96 109	439
Értékcsökkenési leírás	35 233	40 668	53 554	245
Kötelezettségek változása	8 275	(1 172)	20 841	95
Készletek változása	423	(295)	(806)	(4)
Követelések változása	(5 291)	(4 091)	(16 404)	(75)
Kapott új belépési díjak	9 184	7 023	7 266	33
Halasztott bevételek amortizációja	(5 906)	(6 207)	(5 886)	(27)
Üzemi/üzleti tevékenységből származó egyéb cash-flow	(2 251)	(2 488)	(2 351)	(10)
Üzemi/üzleti tevékenységből származó cash-flow	91 738	107 492	152 323	696
Fizetett kamat	(14 934)	(15 735)	(15 225)	(70)
Jutalékok és banki költségek	(1 982)	(1 230)	(1 311)	(6)
Nettó visszaigényt/(fizetett) nyereségadó	(73)	(498)	(288)	(1)
Üzemi/üzleti tevékenységből származó nettó cash-flow	74 749	90 029	135 499	619
Befektetési tevékenységből származó cash-flow				
Tárgyi eszközök és immateriális javak beszerzése	(87 552)	(94 786)	(116 283)	(531)
Befektetések beszerzése	0	(1 960)	(9 604)	(44)
Kapott kamatok	3 857	3 190	2 045	9
Kapott osztalék	41	0	410	2
Egyéb pénzügyi eszközök állományának változása	79	(7 370)	6 638	30
Befektetett eszközök értékesítéséből származó bevétel	1 790	1 097	2 437	11
Befektetési tevékenységből származó nettó cash-flow				
a rendkívüli tételek előtt	(81 785)	(99 829)	(114 357)	(523)
Rendkívüli bevételek	4 600	7 431	0	0
Befektetési tevékenységből származó nettó cash-flow	(77 185)	(92 398)	(114 357)	(523)
Pénzügyi muveletekből származó cash-flow				
Részvényeseknek és kisebbségi részvénytulajdonosoknak fizetett osztalék	(1 092)	(1 187)	(17 768)	(81)
Hitelekből és egyéb kölcsönökből származó bevétel	224 016	284 807	179 060	818
Hitelek és egyéb kölcsönök törlesztése	(227 383)	(279 336)	(188 014)	(859)
Egyéb	(182)	(299)	(66)	(0)
Pénzügyi muveletekből származó nettó cash-flow	(4 641)	3 985	(26 788)	(122)
Változások a pénzeszközökben	(7 077)	1 616	(5 646)	(26)
Pénzeszközök az év elején	14 720	7 643	9 259	42

A kiegészítő melléklet az éves beszámolók szerves részét képezi.

A saját tőke 1998., 1997., illetve 1996. december 31-ével végződött években bekövetkezett változásairól készült kimutatások

	Törzs-részvények száma (1)	Jegyzett tőke	Tőke-tartalék	Eredmény-tartalék (módosított)	Saját tőke összesen (módosított)
	millió Ft, kivéve az egy részvényre vonatkozó adatoknál				
1996. január 1.	1 037 281 600	103 728	22 834	22 992	149 554
Éves eredmény				23 088	23 088
1997. január 1.	1 037 281 600	103 728	22 834	46 080	172 642
Éves eredmény				36 034	36 034
1998. január 1. (3)	1 037 281 600	103 728	22 834	82 114	208 676
IAS 19 adoptálásának hatása					
- módosítás miatti változás					
(mínusz halasztott adó) (2)				(2 506)	(2 506)
Módosítás után	1 037 281 600	103 728	22 834	79 608	206 170
Osztalék				(7 262)	(7 262)
Éves eredmény				58 337	58 337

(1) Az 1 037 281 600 törzsrészvényen kívül az 1997. szeptember 29-ig tartó időszakban a saját tőke részét képezte egy darab 10 000 Ft névértékű B elsőbbségi részvény, amely az Állami Privatizációs és Vagyonkezelő Rt. ("ÁPV Rt.") tulajdonában volt. Ez a részvény 1997. szeptember 29-én átkerült a Közlekedési, Hírközlési és Vízügyi Minisztérium tulajdonába. Ezen B elsőbbségi részvény bizonyos jogokat biztosít tulajdonosának, beleértve az információhoz való hozzájutás és egy igazgató kinevezésének jogát. Ilyen részvényt csak a Kormány vagy annak delegáltja birtokolhat.

(2) A Társaság adoptálta az "Alkalmazotti juttatások"-ról szóló 19. számú (1997-ben módosított) IAS szabályt. A Társaság 1998. január 1-én az eredménytartalék terhére ismerte el a korábbi évek kumulált kötelezettségét 2 914 millió Ft értékben, melyet aktuáriusi értékelés határozott meg, és melyet részben ellentételez 408 millió Ft halasztott adó követelés (lásd a 21. megjegyzést).

(3) A Társaság felosztható tartalékai a Magyar Számviteli Törvény szerint 1998. és 1997. december 31-én körülbelül 130 000 millió Ft-ot, illetve 78 000 millió Ft-ot tettek ki.

A kiegészítő melléklet az éves beszámolók szerves részét képezi.

Kiegészítő melléklet a konszolidált éves beszámolóhoz

Tartalomjegyzék

- Fo tevékenységek
- Az éves beszámoló készítésének alapja
- A számviteli politika alapelvei
- Pénzeszközök
- Értékpapírok
- Követelések
- Készletek
- Tárgyi eszközök
- Immateriális javak
- Hosszú lejáratú követelések
- Hitelek és egyéb kölcsönök
- A pénzügyi eszközök és források volumenével és jellemzőivel kapcsolatos információ
- Passzív idobeli elhatárolások és egyéb kötelezettségek

- Halasztott bevételek
- Kötelezettségekre és díjakra képzett céltartalékok
- Kisebbségi részesedések
- Bevételek
- Nettó pénzügyi eredmény
- Társasági adó
- Átváltható kötvények - a vállalatvezetés anyagi ösztönzése
- Nyugdíjba vonulás utáni juttatások
- Kötelezettségek
- Tranzakciók kapcsolt vállalkozásokkal
- Jelentősebb érdekeltségek

Fo tevékenységek

A Magyar Távközlési Rt. (a "Társaság" vagy a "MATÁV Rt.") leányvállalataival együtt alkotja a "Csoport"-ot, illetve a "MATÁV"-ot, amely Magyarország legnagyobb távközlési szolgáltatója. A MATÁV teljes körű szolgáltatásokat nyújtó távközlési vállalat. A Társaság 2001. decemberéig kizárólagos jogokkal rendelkezik belföldi távhívó és nemzetközi közcélú távbeszélő-szolgáltatások nyújtására az egész ország területén. Az 54 helyi koncessziós területből a társaságnak 36-ban van kizárólagos joga helyi közcélú vezetékes távbeszélő-szolgáltatást nyújtani. Ebből 31 területen a kizárólagos koncesszió 2001 decemberéig, míg 5-ben 2002 májusáig tart. Leányvállalatai révén a MATÁV Magyarország legnagyobb mobil távközlési szolgáltatója. Ezen túlmenően a Társaság bérelt vonali, adatátviteli és vállalati hálózati szolgáltatásokat is nyújt, távközlési berendezéseket értékesít, továbbá építési és karbantartási szolgáltatásokat kínál. 1998. december 31-én a Csoportnak 16 595 alkalmazottja volt. 1998-ban a Társaság kiterjesztette tevékenységét a kábeltelevíziós üzletre és a vagyonvédelmi felügyeletre.

Az éves beszámoló készítésének alapja

A Társaság 1991. december 31-én lett Magyarországon bejegyezve, üzleti tevékenységét 1992. január 1-jén kezdte meg. Ezen időponttól számítva a Társaság elődje, a Magyar Távközlési Vállalat távközlési tevékenységét folytatta, annak leányvállalatait is átvéve.

A konszolidált éves beszámoló a bekerülési érték elve alapján és a Nemzetközi Számviteli Szabályokkal ("IAS") összhangban készültek. A "Társasági adók"-ról szóló 12. számú (1996-ban módosított) IAS szabályt a Társaság 1997-ben adoptálta és a korábbi időszakokat ennek megfelelően visszamenőlegesen módosította. Az "Alkalmazotti juttatások"-ról szóló 19. számú (1997-ben módosított) IAS szabályt a Társaság 1998-ban adoptálta. A Társaság 1998. január 1-én az eredménytartalék terhére ismerte el a korábbi évek kumulált kötelezettségét.

A konszolidált éves beszámolóban szereplő adatok millió forintban ("Ft") vannak kifejezve. A könnyebb érthetőség kedvéért az 1998. évi konszolidált kimutatások adatai millió dollárban ("USD") is szerepelnek; az összegek a Magyar Nemzeti Bank 1998. december 31-én érvényes hivatalos árfolyamán kerültek átszámításra, azaz 1 USD = 219 Ft. Ezen átszámítások nem auditáltak. Az infláció hatása jelentős (1996-ban 23,6%, 1997-ben 18,3% és 1998-ban 14,3%), s ezt figyelembe kell venni a Csoport pénzügyi helyzetének, működési eredményeinek és cash-flow-jának értékelésekor. A Társaság éves beszámolójában szereplő adatokat nem módosították az infláció mértékének megfelelően, mivel a Társaság szerint Magyarország gazdaságára nem vonatkoztathatók az IAS 29. számú szabálya által tárgyalt hiperinflációs kritériumok.

Az éves beszámoló IAS szerinti elkészítése a vezetőségtől olyan becsléseket és feltételezéseket kíván meg, amelyek befolyásolják az éves beszámolóban és az ahhoz kapcsolódó mellékletben közölt összegeket. A tényleges eredmények ezen becslésektől eltérhetnek. A konszolidált cash-flow kimutatás néhány tétele átsorolásra került.

A számviteli politika alapelvei

(a) Konszolidálási elvek

A konszolidált éves beszámoló a Társaság, illetve azon leányvállalatainak éves beszámolói alapján készültek, amelyekben a Társaság többségi részesedéssel vagy jelentős befolyással rendelkezik. 1998. májusában a MATÁV részesedése a Westel 900-ban 51%-ra nőtt. A konszolidáció során valamennyi Csoporton belüli egyenleg és tranzakció kiszűrésre került.

A társult vállalkozások (azaz amelyekre a Társaság jelentős befolyást gyakorol, de nem ellenőrzi őket), valamint a vegyes vállalatok a konszolidált éves beszámolóban az "equity" módszer szerint kerültek könyvelésre.

(b) Tárgyi eszközök

A tárgyi eszközök a bekerülési értékük és a halmozott értékcsökkenés közötti különbségen vannak nyilvántartva, kivéve néhány olyan eszközt, amelyeket az alapításkor átértékeltek. Hálózatok esetében a bekerülési érték tartalmazza az összes ráfordítást, beleértve az előfizető telephelyéig menő és azon belüli kábelszakaszt illetve szerelést, alvállalkozói díjakat, beruházásra fizetett előlegeket,

anyagköltséget, közvetlen bérköltséget és a kapcsolódó hitelkamatokat. Az eszközök leírásakor vagy értékesítésekor a bekerülési értéket és a halmozott értékcsökkenést kivezetik, a kapcsolódó nyereséget vagy veszteséget pedig a konszolidált eredménykimutatásban számolják el. A karbantartási és javítási költségek a felmerüléskor kerülnek elszámolásra. A Csoport a tárgyi eszközök nettó értékét minden olyan esetben felülvizsgálja, amikor egy adott eszköz piaci értékénél az események, illetve a körülményekben bekövetkezett változások hatására értékvesztés következhet be. A tárgyi eszközök értékcsökkenése a lineáris módszer szerint kerül elszámolásra, az eszközök beszerzési értékét a használatbavétel időpontjától kezdődően az eszközök hasznos élettartama alatt leírva. A Csoport ezen hasznos élettartamokat az aktuális fejlesztési tervekkel és technológiai fejlődéssel összevetve rendszeresen felülvizsgálja.

Az egyes eszközök hasznos élettartama az alábbiak szerint alakul:

Épületek 10-50 év

Alépítmények, kábelek és egyéb külső létesítmények 25-38 év

Telefonközpontok 7-15 év

Egyéb tárgyi eszközök 3-20 év

Bizonyos esetekben a Csoport hozzájárul külső felek által megvalósított infrastrukturális beruházások építési költségeihez, ezek használatából való részesedés fejében. Ezen összegeket befektetett eszközökként kezelik, értékcsökkenésüket a konszolidált eredménykimutatásban számolják el az adott eszközök hasznos élettartama alatt, azaz azon időszaknak megfelelően, amelyben ezen eszközök a Csoport számára várhatóan hasznot hajtanak.

(c) Immateriális javak

Az immateriális javak értékcsökkenését azok hasznos élettartamával arányosan számolják el. Az immateriális javak beszerzési értékük és lineáris értékcsökkenésük különbségén vannak nyilvántartva az alábbi hasznos élettartamoknak megfelelően:

Koncessziós költségek kizárólagos koncessziós jog ideje alatt Szoftverek 5 év

Bérleti jogok 6 év

Leányvállalatok vásárlása során keletkezett goodwill 5-20 év

A Csoport az immateriális javak értékét minden olyan esetben felülvizsgálja, amikor egy adott eszköz piaci értékében az események, illetve a körülményekben bekövetkezett változások értékvesztést eredményezhetnek.

(d) Lízingelt eszközök

Az operatív lízingekkel kapcsolatos költségeket a konszolidált eredménykimutatásban a lízingidőszakra vetítve lineáris módszerrel költségként tüntetik fel.

(e) Készletek

A készletek a bekerülési érték és a nettó piaci érték közül az alacsonyabbikon szerepelnek a kimutatásokban. A bekerülési értéket súlyozott átlagok alapján számítják.

(f) Követelések

A követelések " a kétes kintlevőségekre képzett céltartalékok összegének figyelembevételével " a várható nettó piaci értékükön vannak nyilvántartva. A hálózatok használatával kapcsolatban más hálózati üzemeltetőknek fizetendő, illetve azoktól esedékes összegeket " amennyiben ez a Társaságnak módjában áll " a kimutatások nettósítva tartalmazzák.

(g) Pénzeszközök

A pénzeszközök közé tartozik a bankban elhelyezett pénz és minden más olyan, nagymértékben likvid betét, amelynek eredeti futamideje nem haladja meg a három hónapot.

(h) Halasztott bevételek

Az ügyfelektől a vezeték hálózatba való bekapcsolás díjaként 1997. október 15. előtt kapott összegek egy része a hálózatfejlesztési költségekhez való hozzájárulásnak minősült. Ezen díjak hálózatfejlesztési hozzájárulás részét elhatárolták és az ahhoz kapcsolódó eszközök élettartama alatt számolták el bevételként. 1997. október 15-én lépett érvénybe az új szabályozás, amely az ezt követően kapott bekapcsolási díjknál már nem különített el hálózatfejlesztési hozzájárulást, s ezzel lehetővé tette azok teljes összegének bevételként való elszámolását. Az új rendelkezés ezen díjak visszafizetési lehetőségét is megszüntette.

A Társaság az előfizetőktől kapott díjakkal kapcsolatban az alábbi számviteli politikát követi:

(i) Bekapcsolási díj

A bekapcsolási díjakat halasztott bevételként kezelik és a konszolidált eredménykimutatásban bevételként számolják el az ahhoz kapcsolódó eszközök értékcsökkenési időtartama alatt.

(ii) Beruházási hozzájárulás

1995 júliusát megelőzően a beruházási hozzájárulást " annak jogilag határozatlan ideig fennálló visszatérítendőssége miatt " a kötelezettségekre és kiadásokra képzett céltartalékként kezelték. Az új szabályozás 1995. évi életbelépését követően a kapott beruházási hozzájárulásokat 2000 után már nem térítik vissza. Az előírások megszüntették a visszatérítendősségre vonatkozó határozatlan idejű kitétel, ezért a beruházási hozzájárulásnak a szolgáltatás megszüntetése miatti visszatérítésekre képzett céltartalékkal csökkentett részét halasztott bevételként kezelik és a konszolidált eredménykimutatásban bevételként számolják el az adott eszközök értékcsökkenési időtartama alatt.

(iii) Belépési díj

1995 júliusától kezdődően mind a bekapcsolási díjat, mind pedig a beruházási hozzájárulást egységesen felváltotta a belépési díj. Az 1997. október 15. előtt felszámolt belépési díjak esetében a hálózatfejlesztésre fordítandó részt halasztott bevételként kezelték, és az eredménykimutatásban bevételként írták jóvá az adott eszközök értékcsökkenési időtartama alatt. A belépési díj másik részét a hálózathoz való csatlakozáskor ismerték el az előfizető bekapcsolása miatt felmerülő nem aktivált

költségek fedezésére. 1997. október 15. után az egész összeg bevételként kerül jóváírásra; ez egyrészt tükrözi a vonatkozó szabályozásban bekövetkezett változásokat, másrészt pedig a hálózat egyre fejlettebb voltát.

(i) Bevételek elszámolása

A bevételek általános forgalmi adóval ("áfa") csökkentett összegét minden szolgáltatás esetében a szolgáltatás nyújtásakor ismerik el. A kapott bevétel egy részét egyéb szolgáltatóknak fizetik ki hálózatuk használatáért. Ezeket a bevételeket és költségeket a fenti konszolidált éves beszámolók bruttó módon tartalmazzák. Az előfizetők mobiltelefon-hálózatra való csatlakozásáért kapott bevételeket a szolgáltatás aktiválásakor ismerik el.

(j) Működési költségek

A kutatás-fejlesztés költségeit, illetve a reklámköltségeket felmerülésükkor költségként számolják el. A Csoporton belül használt szoftverekkel kapcsolatos azon költségeket, amelyek a 2000. évvel kapcsolatban szükségessé váló módosításokból erednek, felmerülésükkor költségként számolják el.

(k) Devizaegyenlegek

A devizában nyilvántartott eszközöket és kötelezettségeket átszámításkor a fordulónapon érvényes árfolyamon forintosítják, az árfolyamnyereséget és -vesztéséget azonnal elismerik a konszolidált eredménykimutatásban. A deviza alapú finanszírozási tevékenységekből származó nyereségek és veszteségek a nettó kamatok és kamat jellegű egyéb költségek között szerepelnek.

(l) Hitelkamatok

A hitelkamatokat felmerülésükkor az eredménykimutatás terhére számolják el. Az általános célú hitelek kamatai a tárgyi eszköz üzembe helyezésének időpontjáig az adott tárgyi eszköz beruházási költségének részeként kerülnek aktiválásra, majd a konszolidált eredménykimutatásban kerülnek elszámolásra az eszköz értékcsökkenési időtartama alatt.

(m) Társasági adó

A Társaság 1997-ben adoptálta a társasági adóra vonatkozó, 12. számú (1996-ban átdolgozott) IAS szabályt, ennek megfelelően az előző éveket érintően visszamenőleges módosításokat kellett végrehajtani. A halasztott adók, a kötelezettségek módszerét alkalmazva, azon ideiglenes különbségek adózási hatásait tükrözik, amelyek egyrészt az éves beszámolóban szereplő eszközök és források könyv szerinti értéke, másrészt pedig a társasági adózás céljából kimutatott összegek között fennállnak. A halasztott adók nettó összegét a jelenleg hatályos adómértékek szerint számítják ki.

A lényegesebb ideiglenes különbségek a tárgyi eszközökre elszámolt értékcsökkenés, a nyugdíjba vonulás utáni juttatásokra képzett céltartalék, az elhatárolt bevételek, a követelésekre képzett céltartalék, a kormányzati kölcsönök és adótörvény szerinti veszteségek miatt adódnak. A halasztott adók nettó összege a hosszú lejáratú követelések között kerül kimutatásra.

(n) Egy részvényre jutó hozam

A részvényenkénti hozamot úgy számolják ki, hogy az éves eredményt elosztják az abban az évben meglévő törzsrészvények súlyozott átlagos számával, visszamenőleges hatállyal érvényesítve a száz-az-egyhez részvényfelosztást, amely 1997 szeptemberében lett bejelentve. Az egy részvényre jutó módosított (a részvénytörzszám bővülését figyelembe vevő) hozamot a saját részvény módszerével értékelik.

(o) Nyugdíj és a nyugdíjas dolgozóknak járó egyéb juttatások

A Társaság adoptálta az "Alkalmazotti juttatások"-ról szóló 19. számú (1997-ben módosított) IAS szabályt. A Csoport néhány vállalata nyugdíjas étkeztetést nyújt, illetve más módon is támogatja nyugdíjasait. A 19. számú IAS szabály értelmében ezeknek a juttatásoknak a várt költségeit a foglalkoztatási időszakra határolják el, olyan egyszerű aktuáriusi módszerrel, amely nincsen kapcsolatban a program finanszírozásával. Ezeknek a kötelezettségeknek az értékelése a várható egységköltség módszerrel történt. A Társaság 1998. január 1-jén az eredménytartalék terhére ismerte el a korábbi évek kumulált kötelezettségét, melyet aktuáriusi értékelés határozott meg.

A meghatározott befizetési nyugdíjalapokhoz történő hozzájárulást esedékességük időszakában költségként számolják el. Ezen hozzájárulások összege 502 millió Ft, 826 millió Ft illetve 1 272 millió Ft volt az 1996., 1997. illetve 1998. december 31-ével végződött években. A Csoport ezenkívül hozzájárulásokat fizet egy kiegészítő, meghatározott befizetési nyugdíjalapba is.

Pénzeszközök

	december 31-én	
	1997	1998
	millió Ft	
Magyar forint	6 968	3 609
Egyéb pénznemek	2 291	4

A pénzeszközökkel kapcsolatos veszteség kockázatát korlátozza az a tény, hogy a MATÁV pénzeszközeit igen jó hitelminősítésű pénzügyintézetekben helyezi el.

Értékpapírok

Az értékpapírok elsősorban 3-12 hónapos lejáratú állampapírokból állnak.

Követelések

	december 31-én	
	1997	1998
	millió Ft	
Belföldi vevők	39 257	54 856
Külföldi vevők	2 663	3 799
Egyéb követelések	3 795	4 366
Aktív időbeli elhatárolások	2 827	1 139
Összesen	48 542	64 160
Kétes követelésekre képzett céltartalék	(8 519)	(12 498)

A hitelezési veszteség koncentrációjának kockázata korlátozott, annak következtében, hogy a Csoport ügyfélkörét nagyon sok vevő alkotja, akik több különböző iparágban, illetve földrajzi területen tevékenykednek. A kétes kintlevőségekre képzett céltartalék és annak 1997. és 1998. évi változásai az alábbiak:

	december 31-ével végződött évben	
	1997	1998
	millió Ft	
Céltartalék az időszak elején	(5 010)	(8 519)
Költségként elszámolva	(4 788)	(6 247)
Leírások	1 279	2 268

Készletek

	december 31-én	
	1997	1998
	millió Ft	
Kábelek, huzalok és egyéb készletek	3 307	3 619
Értékesítési célból tartott készletek	4 676	5 170
Összesen	7 983	8 789
Elavult készletekre képzett céltartalék	(919)	(672)

Tárgyi eszközök

	Telek	Épü- letek	Alépít- mény, kábel és külső hálózat	Telefon- központok	Egyéb tárgyi eszkö- zök	Beruhá- zások	Össze- sen
millió Ft							
Bruttó érték							
1998. január 1.	3 681	54 650	157 205	221 037	45 563	25 599	507 735
Növekedések	85	7 228	15 410	56 810	17 983	7 572	105 088
Csökkenések	0	(681)	(1 032)	(6 253)	(4 950)	0	(12 916)

1998. december 31.	3 766	61 197	171 583	271 594	58 596	33 171	599 907
Értékcsökkenés							
1998. január 1.		5 513	25 346	61 474	19 686		112 019
Éves értékcsökkenés		2 837	6 600	30 573	9 872		49 882
Kivezetések		(432)	(799)	(5 744)	(4 683)		(11 658)
1998. december 31.		7 918	31 147	86 303	24 875		150 243
Nettó érték							
1998. december 31.	3 766	53 279	140 436	185 291	33 721	33 171	449 664
Nettó érték							

A befejezetlen beruházások növekedése nettó módon tartalmazza az egyéb kategóriákba történt átvezetéseket.

A helyi telefontársaságoknak ("LTO"-k) 6 927 millió Ft, illetve 1 493 millió Ft értékben adtak át eszközöket az 1995., illetve 1996. december 31-ével végződött évben, melyek azok kiegyenlítéséig követeléseként szerepeltek a beszámolóban.

Immateriális javak

	december 31-én	
	1997	1998
	millió Ft	
Koncessziós költségek	6 788	6 790
Szoftverek	10 785	20 437
Bérelti jogok	3 179	4 737
Üzleti vagy cégérték	1 186	4 333
Összes bruttó érték	21 938	36 297
Halmazott értékcsökkenés	(8 195)	(11 516)

Hosszú lejáratú követelések

	1997	1998
	millió Ft	
Nettó halasztott adókövetelés (19. Megjegyzés)	508	2 547
Értékesítésre tartott eszközök	1 408	913
Egyéb hosszú lejáratú követelések	1 636	1 940

Hitelek és egyéb kölcsönök

	Megjegyzés	december 31-én	
		1997	1998
		millió Ft	
Bankhitelek	(a)	164 949	152 800
Kötvények és váltók	(b)	841	17 123
Kormányhitelek	(c)	2 594	2 488
Pénzügyi lízingek		663	60

1998. december 31-én a tőketörlesztések esedékessége az alábbi volt:

	1999	2000	2001	2002	2003	2003 után	Összesen
Összesen	19 311	9 125	41 118	57 046	22 153	23 718	172 471

A MATÁV hiteivel és egyéb kölcsöneivel kapcsolatos tényleges hitelköltség (azaz az összes fizetendő kamat és egyéb díj) 20,7%, 20,9% és 18,6% volt az 1996-ban, 1997-ben és 1998-ban végződött években. A rövid lejáratú (magyar forintban, illetve devizában nyilvántartott) hitelek kamatlábainak súlyozott átlaga 1997-ben 16,1%, 1998-ban pedig 14,4% volt.

Bankhitelek devizanemenként:

	december 31-én	
	1997	1998
	millió Ft	
Magyar forint	55 197	50 981
Német márka	58 823	52 590
US dollár	31 562	29 119
Egyéb	19 367	20 110

1998. december 31-én a változó kamatlábú bankhitelek egyenlege 112 371 millió Ft volt. A forintban felvett változó kamatlábú hitelek kamatlába 16,6% és 21,2% között változik és különböző kamatlábakon alapul, beleértve a BUBOR-t (Budapest Interbank Offered Rate), a kincstárjegyek hozamát és a Magyar Nemzeti Bank kamatait. A devizában felvett hitelek kamata 3,6% és 5,9% között mozog, a változó kamatlábak általában a LIBOR + kamatfelár formulán alapulnak. A fennmaradó bankhitelek fix kamatlábú hitelek. A bankhitelek visszafizetése 1999 és 2011 között esedékes.

A hitelek között szerepelnek a Világbanktól és az Európai Befektetési Banktól (gyűjtőnevükön: "IFI", Nemzetközi Finanszírozási Intézetek) kapott hitelek, amelyek összege 1997. és 1998. december 31-én 40 511 millió Ft illetve 42 093 millió Ft volt. Ezen hitelek többségét devizában vették fel és a kamatlábak 4,3% és 8,7% között helyezkednek el, visszafizetésük pedig 2005 és 2011 között esedékes.

A hitelállomány tartalmaz 1-6 hónapig terjedő időszak szerint lehívható "rulírozó" hiteleket, amelyek egyenlege 1997. december 31-én 32 324 millió Ft, 1998. december 31-én pedig 31 429 millió Ft volt. Mivel ezen hitelek lehívását lehetővé tevő hitelkeretre egy éven túli visszafizetési határidő érvényes, így ezek az összegek a hosszú lejáratú kötelezettségek között szerepelnek.

A Csoport hitelmegállapodásai bizonyos szerződéses korlátozásokat is tartalmaznak, amelyek " egyebek között " meghatározott pénzügyi mutatóknak való megfelelést is előírnak. 1998. december 31-én a Csoport megfelelt az ezen pénzügyi mutatókkal kapcsolatos kívánalmaknak, amelyek közül a legszigorúbb korlátozást a 1,2 értékű likviditási ráta jelentette.

(b) 1998. március 24-én a Társaság két belföldi kötvénykibocsátást hajtott végre. Öt éves futamidejű kötvényeket helyeztek ki összesen 10 milliárd Ft értékben, félévente történő kamatfizetéssel, aminek mértéke megegyezik a 6 hónapos futamidejű magyar kincstárjegyek három utolsó aukcióján kialakult kamatával + 50 bázis ponttal. Egy éves futamidejű kötvényeket 5 milliárd Ft értékben teljes mértékben lejegyezték, ennek kamata lejáratkor esedékes, mértéke 19,67%.

(c) A kamatmentes kormányhitelt egyenlő éves részletekben kell visszafizetni 2007-ig. A kormányhitel magyar Ft-ban áll fenn. Az összes önkormányzati hitel visszafizetésre került 1997-ben.

1998. december 31-én a Társaság körülbelül 9 400 millió Ft értékben rendelkezett le nem hívott rövid lejáratú hitelkerettel, míg a le nem hívott hosszú lejáratú hitelkeretek összege körülbelül 57 383 millió Ft volt. A le nem hívott hosszú lejáratú hitelkeretek közül 1 000 millió Ft lejáratára 2000-ben esedékes, míg 34 696 millió Ft 2001-ben fog lejárni, 21 687 millió Ft pedig 2002-ben. Ezen hitelkeretek kamatozása a LIBOR, BUBOR, valamint a változó kamatozású kereskedelmi hitelek alapkamatának kamatfelárral növelt mértékének felel meg. 8 490 millió Ft összértékű hitel jelzáloggal biztosított.

Pénzügyi eszközök volumenével és jellemzőivel kapcsolatos információ

A mérlegben kimutatott pénzügyi eszközök magukban foglalják a pénztár és a bankszámlák egyenlegeit, a pénzügyi befektetéseket, a követeléseket, a szállító állományt, a lízingtartozásokat és a kölcsönöket. A Társaság és a Csoport emellett olyan pénzügyi eszközökkel is rendelkezik, amelyek célja a devizák árfolyam-változási kockázatának csökkentése.

A Csoport esetében a kamatlábakban és devizaárfolyamokban bekövetkező változásokból eredő piaci kockázat az adósságállománnyal és a várható tranzakciókkal kapcsolatos. A MATÁV funkcionális pénzneme a magyar forint, így a Csoport azt a célt tűzte ki, hogy forint értékben pénzügyi kockázatát a lehető legalacsonyabb szinten tartsa.

A Csoport fő pénzügyi kockázatát a kamatlábak változásai jelentik. Ez annak a következménye, hogy az USA-ban illetve Nyugat-Európában a változó kamatlábak hatással vannak a fix kamatlábú kölcsönök valós piaci értékére. A devizákkal kapcsolatos árfolyamkockázat csökkentése érdekében az adósságállománnyal kapcsolatos előírások a portfólión belüli egyes pénz nemekre bizonyos korlátokat határoznak meg; ezáltal a pénz nemek szerkezetének diverzifikálását kívánják elérni. Külföldi adósságok tekintetében a Társaság egyensúlyt tart fenn a fix és a változó kamatozású kölcsönök között. A forintban

fennálló adósság esetében főleg változó kamatlábú hiteleket vesz a Társaság igénybe, mivel Magyarországon a kamatlábak egyre csökkennek. A Csoport devizával kapcsolatos kockázatai a devizában fennálló adósságok és a devizában történő kifizetések kapcsán jelentkeznek (például nemzetközi távközlési szolgáltatónak fizetett összegek illetve beruházás). A devizákkal kapcsolatos árfolyamkockázat csökkentése érdekében az adósságállománnyal kapcsolatos előírások a portfólión belüli egyes pénznemekre bizonyos korlátokat határoznak meg. A magyar tőkepiac fejlődésével párhuzamosan a Csoport egyre több kölcsönt vesz fel magyar forintban. A portfólió szerkezetét a Magyar Nemzeti Bank által a magyar forintra meghatározott hivatalos valutakosárhoz igazítják, amit a Bank arra használ, hogy ehhez viszonyítva értékelje le a forintot és határozza meg a hivatalos átváltási árfolyamot. Az a gyakorlat, hogy a Csoport külföldi valutában fennálló adósságainak szerkezetét a Magyar Nemzeti Bank valutakosárhoz igazítják, minimálisra csökkenti a keresztárfolyamokból eredő kockázatot. A Csoport korlátozza a származékos ügyletek (derivatívák) használatát, és a MATÁV Treasury részlege számára szigorúan tilos az alapvető pénzügyi kockázatokkal össze nem függő spekulatív ügyletekbe bocsátkozni.

A Csoport a "VaR" (Value-at-Risk) számítási módszert vezette be annak érdekében, hogy mérje, illetve figyelemmel kísérje adósság portfóliójának piaci kockázatát. A VaR értékét egy hónapos időszakra számítják ki, körülbelül 95%-os szignifikancia szinttel. Kidolgozták a VaR-alapú belső jelentési rendszert a pénzügyi kockázatokról, ami az adósság portfólió menedzselés alapvető részévé válik.

1998-ban a Csoport alkalmanként származékos ügyletekkel kapcsolatos szerződéseket is kötött. Ezek a deviza forward szerződések annak érdekében születtek, hogy csökkenjen az adósság visszafizetések átváltási kockázata, és hogy az adósság portfólió szerkezete igazodjon a Magyar Nemzeti Bank struktúrájához. A származékos ügyletek alkalmazása az adósság portfólió összetételének megváltoztatása érdekében a keresztárfolyam-kockázatok csökkentését szolgálja.

A származékos ügyletek olyan devizában kötött forward szerződésekre korlátozódnak, amelyeket a pénzügyi beszámoló fordulónapon nem tartalmaznak. Minden növekedés vagy csökkenés a kötelezettség rendezését szolgáló összegekben a forward árfolyam szerződés értékének megfelelő mozgásával ellentételeződik. A származékos pozíciókon minden nyereség vagy veszteség ellentétele a fedezeti ügylet tárgyát képező pozíciókon keletkező nyereség vagy veszteség formájában jelenik meg. 1998. december 31-én a Csoport nem rendelkezett nyitott pozíciókkal.

A pénzügyi eszközök portfóliója viszonylag kicsi a Csoport adósságállományához képest és a likviditás biztosítása érdekében csak rövid lejáratú, értékesíthető, aktív másodlagos piacokkal rendelkező értékpapírokat tartalmaz. A Társaság a befektetési kockázat csökkentése érdekében csak biztonságos, kedvező minősítésű értékpapírokat vásárol. 1998. december 31-én a Társaság pénzeszközei között 731 millió Ft értékben szerepeltek forint-alapú pénzügyi eszközök, amelyek átlagos fix kamatlába 5,8% volt. A változó kamatlábú pénzügyi eszközök összege 2 882 millió Ft volt, átlagos kamatlábuk 10,4%. Az értékpapírok közül 1 274 millió Ft volt fix kamatozású eszközökben, melyek átlagos kamata 17,0% volt. A pénzeszközök jelenlegi nettó összege a valós piaci érték ésszerű becslését tükrözi, az instrumentumok viszonylag rövid lejáratú ideje miatt.

Az alábbi táblázat a Csoport piacérzékeny pénzügyi forrásairól ad átfogó képet azok valós értékét is bemutatva, melyeket a diszkontált cash flow módszerrel számítottak ki. A megadott átlagos kamatlábak a fix és a változó kamatlábú portfóliók súlyozott átlagát mutatják az adott időszak végén. A változó kamatlábú hitelek és kölcsönök könyv szerinti értéke megközelíti azok valós piaci értékét, amint azt az alábbiakban is bemutatjuk, 1998. december 31-i állapot szerint.

	Lejárat							Valós érték
	1999	2000	2001	2002	2003 után	2003	Összesen	
	millió Ft							
Bankhitelek (Ft alapú)								
Változó kamatlábú	5 920	4 551	11 500	18 885	7 625	2 500	50 981	51 026
Átlagos kamatláb	18,40%	18,57%	17,71%	18,58%	17,73%	18,86%		
Bankhitelek (deviza alapú)								
Fix kamatlábú	3 175	4 246	4 246	4 246	4 246	20 270	40 429	46 762
Átlagos kamatláb	6,60%	6,66%	6,66%	6,66%	6,66%	6,77%		
Változó kamatlábú	2 702	0	25 063	33 625	0	0	61 390	61 390
Átlagos kamatláb	3,89%		4,29%	4,22%				
Összesen	5 877	4 246	29 309	37 871	4 246	20 270	101 819	108 152

Bankhitelek összesen	11 797	8 797	40 809	56 756	11 871	22 770	152 800	159 178
Kötvény- és váltótartozások								
Fix kamatlábú	5 105	0	0	0	0	0	5 105	5 149
Átlagos kamatláb	19,44%							
Változó kamatlábú	2 018	0	0	0	10 000	0	12 018	12 018
Átlagos kamatláb	18,44%				17,24%			

Passzív idobeli elhatárolások és egyéb kötelezettségek - Szállítók és egyéb kötelezettségek

	december 31-én	
	1997	1998
	millió Ft	
Belföldi szállítók	24 300	36 525
Külföldi szállítók	1 581	5 574
Tartozások társult vállalatoknak	2 016	2 548
Adó- és társadalombiztosítási kötelezettség	2 973	5 139
Passzív időbeli elhatárolások	10 214	10 171
Előlegként kapott összegek	1 378	1 587
Béreköltség	2 672	3 093
Egyéb kötelezettség	6 422	10 319

Halasztott bevételek

	december 31-ével végződött évben	
	1997	1998
	millió Ft	
Nyitó egyenleg	32 546	29 774
Kapott/halasztott nettó összegek	4 435	0
Amortizáció és egyéb csökkenés	(7 207)	(5 876)
Záró egyenleg	29 774	23 898

Kötelezettségekre és díjakra képzett céltartalékok

	december 31-én	
	1997	1998
	millió Ft	
Végkielégítés	2 332	3 623
Beruházási hozzájárulás	1 891	1 183
Nyugdíjbavonulás utáni juttatások	0	3 230
Egyéb	150	799

Kisebbségi részesedések

A nem 100%-ban a MATÁV tulajdonában lévő leányvállalatok esetében a konszolidált mérleg és eredménykimutatás mutatja a harmadik felekre eső befektetés és eredmény nagyságát.

	december 31-ével végződött évben		
	1996	1997	1998
	millió Ft		
Nyitó egyenleg	6 508	9 874	17 185
Kisebbségi tulajdonosokra eső tőke mozgása	(294)	(296)	(4 409)
Részesedés az éves eredményből	3 660	7 614	10 546
Kisebbségi tulajdonosoknak fizetett/fizetendő osztalék	0	(7)	(11 187)

Bevételek

	december 31-ével végződött évben		
	1996	1997	1998
	millió Ft		
Belföldi távközlési szolgáltatások:			
Előfizetési, bekapcsolási és egyéb díjak	32 087	41 649	55 728
Belföldi forgalomból származó bevételek	63 990	85 319	108 425
Egyéb forgalmi bevételek	10 423	14 936	19 964
Nemzetközi forgalomból származó bevételek	29 923	35 748	38 792
Mobil távközlési szolgáltatások	33 219	48 159	61 677
Egyéb szolgáltatások	26 848	28 137	33 474

A telefondíjak a Közlekedési, Hírközlési és Vízügyi Minisztérium (a "Minisztérium") által megállapított maximált áras szabályozást követik. A jövőbeni szabályozás alakulását jelenleg még nem lehet biztosan előre látni.

Nettó pénzügyi eredmény

	december 31-ével végződött évben		
	1996	1997	1998
	millió Ft		
Kamatköltség:			
Magyar forintban fennálló hitelek	6 126	8 303	11 720
Devizában fennálló hitelek	8 474	7 171	6 134
Pénzügyi lízingek	334	261	192
Nettó árfolyamvesztés	12 672	16 090	12 378
Jutalékok és egyéb banki költségek	1 982	1 230	1 311
Összes fizetendő kamat és kamat jellegű ráfordítás	29 588	33 055	31 735
Aktivált kamat	(1 017)	(966)	(895)
Kamat és egyéb, pénzügyi tranzakciókból származó bevételek	(3 898)	(2 224)	(2 045)

Társasági adó

	december 31-ével végződött évben		
	1996	1997	1998
	millió Ft		

	millió Ft		
Éves eredményre számított társasági adó	(262)	(262)	(324)
Halasztott társasági adó	(519)	(9)	1 631
A társult vállalatok eredményét terhelő, a Csoport részesedésére jutó adó	(10)	(32)	(40)

A Társaság és egyes leányvállalatai bizonyos feltételek teljesítése esetén társasági adókedvezményre jogosultak. Az adókedvezmény mértéke a kedvezmény odaítélésétől számított öt évig 100%, ezután pedig további öt évig 60%. A Társaság az adókedvezményhez szükséges feltételeket 1993 december végén teljesítette, és a megfelelő feltételek megléte esetén a 100%-os kedvezmény 1998-ig továbbra is fennállt. 1994 és 1998 között a Westel 900 GSM Mobil Távközlési Rt. ("Westel 900") jogosult volt a 100%-os kedvezményre, valamint az 1991 és 1995 közötti időszakra a Westel Rádiótelefon Kft. ("Westel 450") is jogosultságot szerzett erre a 100%-os kedvezményre. 1996. január 1-jétől a Westel 450 csökkentett, 60%-os kedvezményre jogosult további négy évre (érvényes adókulcs 7,2%). A vezetőség véleménye szerint a társasági adó kedvezményre jogosító feltételek a jövőben is fennmaradnak. Az összes többi leányvállalat esetében a társasági adókulcs 18%-os volt. Az adótörvény szerinti veszteségek jövőbeni adókedvezmény hatását csak olyan mértékben ismeri el a Csoport halasztott adó követeléseként, amennyire azok jövőbeni realizálhatósága valószínűsíthető. A Csoportnak 1 636 millió Ft olyan adótörvény szerinti vesztesége van, melyet a jövőben adóalap csökkentő tételként tudhat be, de a beszámoló nem tartalmaz eszközként, felhasználhatóságának bizonytalansága miatt. Ezek a veszteségek 2003-ig használhatók fel.

A Társaság halasztott adói a következők:

	december 31-én	
	1997	1998
	millió Ft	
Halasztott adókövetelés:		
Nettó áthozott működési veszteség	327	478
Halasztott bevételek	1 161	1 161
Hitelek és egyéb kölcsönök	232	232
Nyugdíjba vonulás utáni juttatások	0	485
Követelésekre és készletekre képzett céltartalékok	0	832
	1 720	3 188
Halasztott adófizetési kötelezettség:		
Tárgyi eszközök	(1 212)	(641)

A jelentésben közzétett társasági adó kötelezettség és a törvényileg előírt adókulcsok szerint kiszámított összegek közötti különbségek az alábbiak:

	december 31-ével végződött évben		
	1996 (módosított)	1997	1998
	millió Ft		
Adózás előtti IAS szerinti nyereség	27 539	43 951	67 616
18%-os adó	(4 957)	(7 911)	(12 171)
Csökkentett adókulcs hatása	4 171	8 411	12 211
Adóalap részét nem képező tételek adóhatása	1 015	1 137	3 840
Le nem vonható költségek adóhatása	(1 034)	(1 916)	(1 005)
Átmeneti különbözet, más adókulcsra való visszafordulásának hatása	24	8	(1 568)
Társasági adó (társult vállalatok adózásából a Csoportra eső rész előtt)	(781)	(271)	1 307
A társult vállalkozások adójából a Csoportra jutó rész	(10)	(32)	(40)

Átváltható kötvények - vezetői ösztönzési program

1998. július 1-jén a MATÁV Rt. 7 millió darab nem névre szóló átváltható kötvényt bocsátott ki, melyek neve: "Vezetői Ösztönzési Kötvény", névértékük egyenként egy forint. A kötvény tulajdonosa jogosult azt beváltani egy darab újonnan kibocsátott MATÁV A sorozatú névre szóló, 100 forint névértékű törzsrészcévre, az allokációs és a konverziós szabályoknak megfelelően.

A kötvények átválthatósága újonnan kibocsátott MATÁV A sorozatú névre szóló törzsrészcévre három éves időszakra vonatkozik, melynek minden egyes évében egyharmad váltható be " az első időpont 1999. július 1. A kötvény futamidejének lejártá után az átváltási lehetőség megszűnik.

A kötvények konverziós ára darabonként 5,75 USA dollárnak megfelelő forint összeg, amely az átváltás napján érvényes nemzeti banki USD/HUF árfolyam alapján kerül kiszámításra, a kötvény névértékét leszámítva, és amely a részvényenkénti 730 forintos kibocsátási ár alá nem mehet.

Az adományozott kötvényekhez kapcsolódó kompenzációs költség ezekben a pénzügyi beszámolóknak nem szerepel sem valós, sem belső értéken.

Nyugdíjba vonulás utáni juttatások

Az "Alkalmazotti juttatások"-ról szóló (1997-ben módosított) 19. számú IAS szabály alapján a Társaság a nyugdíjba vonulás után nyújtott juttatások költségét a dolgozók szolgálati ideje alatt ismeri el.

A 459 millió Ft értékű, nyugdíjba vonulás után nyújtott juttatások a következőket foglalják magukban: a szolgáltatási költségeket " az év során megszerzett jogosultság jövőbeni juttatásokra 90 millió Ft-ot tett ki; valamint a kamatköltségeket " a becsült juttatási kötelezettségek miatt felmerülő kamatköltségek 369 millió Ft-ot jelentettek.

A Társaság mérlegben kimutatott kötelezettségeinek jelenértéke 1998. december 31-én a következők szerint alakult:

	december 31-én
	1998
	millió Ft
Becsült, halmozott nyugdíjba vonulás utáni juttatás kötelezettsége:	
Nyugdíjasok és hozzátartozók	1 825
Aktív tagok	1 123
Halmozott nyugdíj utáni juttatási kötelezettség	2 948
El nem ismert nettó nyereség feltételezések változása miatt	282

A Társaság által nyújtott nyugdíjba vonulás utáni juttatási programokra nincsenek elkülönített alapok. A Társaság kötelezettségeinek jelenértéke 1998. január 1-jén 2 914 millió Ft volt.

Az elhatárolás mértéke aktuáriusi elvek alapján lett meghatározva a következő alapfeltételezések mellett: 13,0%-os diszkontrátával, illetve a juttatások értékének 10,0%-os súlyozott átlagos várható növekedési ütemével számolva.

A mérlegben kimutatott kötelezettségek alakulását a következő táblázat foglalja össze:

	1998
	millió Ft
Év eleji nyitó állomány:	
Korábbi beszámolók szerint	0
IAS 19 (módosított) adoptálásának hatása	2 914
Módosított nyitó állomány	2 914
Nyugdíjba vonulás utáni juttatások költsége	459
Kifizetett juttatások	(143)

Kötelezettségek

Lízingből eredő kötelezettségek

Az operatív lízinggel kapcsolatos kötelezettségek közé elsősorban az épületek, hálózati és egyéb távközlési berendezések bérlete tartozik. 1998. december 31-én a pénzügyi és operatív lízingből származó jövőbeni minimális kötelezettségek az alábbiak szerint alakultak:

Év	Pénzügyilízing	Operatívlízing
1999	40	1 801
2000	33	572
2001	8	358
2002	0	330
2003	0	264
2003 után	0	67
Minimális jövőbeni lízing kifizetések	81	3 392
Kamat- és eljárási költségek leszámítva	(21)	
Minimális jövőbeni lízing kifizetések jelenértéke	60	
Rövid lejáratú hitelek között kimutatott pénzügyi lízingkötelezettség	(26)	

Vásárlási kötelezettségek

1997., illetve 1998. december 31-ével elsősorban a távközlési hálózattal kapcsolatos beruházások és egyéb ráfordítások 1,8 milliárd Ft, illetve 8,6 milliárd Ft nagyságú összege volt szerződéses megállapodások keretében lekötve, többségében egy éven belüli fizetési határidővel.

M-RTL

1997-ben a MATÁV Rt. 25%-os részesedést szerzett az M-RTL televíziós társaságban. A MATÁV Rt. vállalta, hogy az M-RTL számára tőkét, illetve finanszírozást biztosít. 1998. december 31-én a MATÁV Rt.-nek az M-RTL-lel szemben még további 4 millió DEM finanszírozási kötelezettsége volt. Az M-RTL-lel kapcsolatban bírósági eljárás indult az Országos Rádió és Televízió Tanács ellen. Nem lehet biztosan tudni, hogy mi lesz a bírósági eljárás végeredménye. A vállalatvezetés véleménye szerint azonban a végeredmény nem lesz jelentős hatással a Csoport működésére illetve pénzügyi helyzetére.

Tranzakciók kapcsolt vállalkozásokkal

A Társaság a MagyarCom többségi tulajdonában van (59,58%). A MagyarCom a Deutsche Telekom AG és az Ameritech International Inc. által létrehozott konzorcium. Egy 1993-ban kiírt tender eredményeképpen a MagyarCom országos koncessziós jogot nyert az összes helyközi és nemzetközi, valamint 36 primer körzetben a helyi szolgáltatás nyújtására. A koncesszióból származó jogok és kötelezettségek a Társaságra lettek átruházva. A MagyarCom Services Kft., a Deutsche Telekom és az Ameritech tulajdonában lévő magyar társaság, amely vezetési és tanácsadói szolgáltatásokat nyújt a Társaságnak a közöttük létrejött szolgáltatási szerződés alapján. A teljes szolgáltatási díj 1996-ban, 1997-ben illetve 1998-ban 2 354 millió Ft, 2 903 millió Ft illetve 3 135 millió Ft volt.

A Westel 450-nek és a Westel 900-nak tanácsadói és egyéb technikai szolgáltatásokat nyújt a MediaOne International (korábbi néven US WEST), amelynek 1998. december 31-én a Westel 450-ben 49% és a Westel 900-ban is 49% részesedése volt. Az ezekkel a szolgáltatásokkal kapcsolatban felmerült költségek összege 1996-ban 142 millió Ft, 1997-ben 93 millió Ft és 1998-ban 93 millió Ft volt. A Westel 450-nek 1998. december 31-én 1 274 millió Ft osztalékfizetési kötelezettsége volt a US WEST felé.

A Csoport az állami intézményeknek és vállalatoknak a szokásos kereskedelmi feltételek mellett nyújtja szolgáltatásait.

A Hunsat a MATÁV (50%) és az Antenna Hungária Rt. által alapított közös vállalat. Bevételei az alapító tulajdonosok által befizetett tagsági díjakból és egy nemzetközi urtvázközlési szervezettől kapott támogatásból állnak. A Társaságnál költségként a tagsági díjak jelennek meg, amelyek nagysága 1996-ban 246 millió Ft, 1997-ben 301 millió Ft, 1998-ban pedig 281 millió Ft volt. A Hunsat valamennyi nyeresége a két alapítót illeti.

Az Emitel helyi távközlési üzemeltető 50%-ban a MATÁV tulajdonában van. Az Emitellel kapcsolatban felmerült bevételek és költségek a más hálózati üzemeltetőknek történt kifizetések, illetve az azoktól kapott bevételek között kerülnek kimutatásra. Az Emiteltől kapott bevételek nagysága 1996-ban, 1997-ben, illetve 1998-ban 3 561 millió Ft, 1 406 millió Ft és 1 720 millió Ft volt.

Jelentősebb érdekeltségek

1998. december 31-én a Csoport Magyarországon bejegyzett jelentősebb működő társult, vegyes- és leányvállalatai az alábbiak voltak:

Társult/vegyes vállalatok	A Csoport tőkerészesedése	Tevékenység
Hunsat Magyar Urtávközlési Koordinációs Egyesülés	50%	VSAT muholdas hírközlés
EMITEL Távközlési Rt.	50%	Helyi hálózati üzemeltető

Magyar RTL Televízió Rt.	25%		Televíziós társaság
Leányvállalatok	A Csoport tőkerészesedése		Tevékenység
Balatel Telekommunikációs Szolgáltató Rt.	94,96%		Helyi hálózati üzemeltető
CARDNET	72,00%	(a)	POS terminálok szolgáltatója
Egertel	61,45%	(b)	Helyi hálózati üzemeltető
Első Pesti Telefontársaság Rt.	95,50%		Helyi hálózati üzemeltető
Inteltrade Kereskedelmi Rt.	83,33%		Külkereskedelmi tevékenység a Csoporton belül
InvesTel Rt.	100,00%		Pénzügyi tevékenység
MATÁVCOM Kft.	100,00%		Alközponti berendezések szolgáltatója
MATÁVKÁBEL TV Kft.	100,00%	(c)	Kábel TV szolgáltatás
MATÁVLINE Kft.	100,00%		Hálózatépítés
MATÁVŐR Kft.	100,00%	(d)	Biztonsági felügyelet
Origo Kft.	100,00%	(e)	Magyar nyelvű Internet tartalomszolgáltatás
Westel Rádiótelefon Kft.	51,00%		Mobiltelefon-szolgáltatás
Westel 900 GSM Mobil Távközlési Rt.	51,00%	(f)	Digitális GSM mobiltelefon- szolgáltatás

(a) A MATÁV 1998. augusztusában 72% részesedést szerzett a CARDNET-ben 194 millió Ft-ért.

(b) A Társaság 13,26%-os tulajdoni hányadot vásárolt az Egertelben 1998 szeptemberében 123 millió forintért, ezzel 48,19%-ról 61,45%-ra növelte teljes tulajdoni hányadát.

(c) A MATÁVKÁBEL TV Kft. 1998 júniusában alakult.

(d) A MATÁVŐR Kft. 1998 júliusában alakult.

(e) Az Origo Kft. 1998 novemberében alakult.

(f) A MATÁV Westel 900-ban lévő tulajdoni hányada 1998. május 15-én 51%-ra emelkedett. A Westel 900 5%-os saját részvénytársaságot vásárolt 7 489 millió Ft-ért.

Az U.S. GAAP szerinti módosítások (nem auditált)

A Csoport konszolidált éves beszámolóit a Nemzetközi Számviteli Szabványok (IAS) szerint készítették, amelyek bizonyos tekintetben eltérnek az USA-ban általánosan elfogadott számviteli elvektől (U.S. GAAP). Az alábbiakban ismertetjük az IAS és a U.S. GAAP közötti alapvető különbségek magyarázatát, továbbá az 1998. december 31-ével végződött hároméves időszak minden egyes évére vonatkozó konszolidált eredményével, valamint az 1997. és 1998. december 31-i saját tőkével kapcsolatos módosításokat.

	december 31-ével végződött évben			
	Megjegyzés	1996	1997	1998
	millió Ft, kivéve az egy részvényre jutó adatokat			
IAS szerinti éves eredmény		23 088	36 034	58 337
U.S. GAAP módosítások:				
Halasztott bevétel	(a)	(6 355)	(2 751)	282
Dolgozói részvényvásárlási program	(b)	(242)	(2 704)	0
Nyugdíjas dolgozóknak nyújtott juttatások	(c)	(280)	(268)	(21)
Vezetők ösztönzésére kibocsátott kötvények	(d)	0	0	(24)
U.S. GAAP szerinti módosítások halasztott társasági adója		93	(181)	(10)
U.S. GAAP szerinti éves eredmény		16 304	30 130	58 564

	december 31-én		
	Megjegyzés	1997	1998
	millió Ft		
AS szerinti saját tőke		208 676	257 245
U.S. GAAP módosítások:			
Halasztott bevételek	(a)	(12 977)	(12 695)
Nyugdíjas dolgozóknak nyújtott juttatások	(c)	(2 269)	624
U.S. GAAP szerinti módosítások halasztott társasági adója		27	(391)

Halasztott bevételek

A U.S. GAAP értelmében az elhatárolt bekapcsolási és belépési díjakból származó bevételeket mindaddig nem ismerik el, amíg fennáll bármilyen lehetséges visszatérítési kötelezettség. Ez a számviteli eljárás az esetleges visszatérítési kötelezettség jogi természetét hangsúlyozza és időbeli eltolódást hoz létre a költségek folyamatos elismerése és a bevételek késleltetett kimutatása között.

Munkavállalói részvénytulajdonosi program

1996. márciusában az ÁPV munkavállalói részvénytulajdonosi programot ("MRP") hozott létre egyes MATÁV alkalmazottak javára. A U.S. GAAP értelmében a Társaság a kedvezményt (amely az így megszerzett részvények becsült piaci ára és vételára közötti különbségként definiálható a részvények allokálása napján) dolgozói juttatásként mutatja ki. Az MRP alapszabályának 1997. decemberi módosítása lehetővé tette, hogy az allokált részvényekre jutó, eddig nem realizált juttatás teljes egészében elismerésre kerüljön az eredménykimutatásban.

Nyugdíjas dolgozóknak nyújtott juttatások

Mivel az IAS 19 szabály alapvetően hasonló a FAS 106 szabályhoz, az IAS szerinti saját tőkét módosító U.S. GAAP tétel lényegesen kisebb, mint az 1997. évi módosítás. Az éves eredményben mutatkozó 21 millió Ft-os, illetve a saját tőkében mutatkozó 624 millió Ft-os különbség annak köszönhető, hogy a FAS 106 szabály, illetve az IAS 19 szabály elfogadásának éve különböző volt. A U.S. GAAP szerinti módosításokhoz a FAS 106 szabályt alkalmazták a korábbi években, míg 1998-ban az IAS 19 szabályt adoptálták. A saját tőkében mutatkozó 624 millió Ft-os különbség forrása a 645 millió Ft 2múltbéli tapasztalatból eredő, ki nem mutatott nettó veszteség" mínusz az 1998-ban amortizált összeg, a U.S. GAAP szerint.

Átváltható kötvények - A vezetői ösztönző program

A kompenzáció költségét a vezetői ösztönző program keretében kibocsátott átváltható kötvényekkel kapcsolatosan kiszámolták és szerepeltették a U.S. GAAP szerinti eredménykimutatásban az APB 25 szabálynak megfelelően. A teljes kompenzációs költség alapja az alkalmazott ár, illetve a piaci ár különbsége a kibocsátás időpontjában. Az alkalmazott ár magyar forintban kifejezve a kibocsátás napján 1 262 Ft volt (5,75 USD a kibocsátás napján érvényes 219,42 HUF/USD középárfolyamon). A piaci záróár a kibocsátás napján 1 296 Ft volt. A 143 millió Ft teljes kompenzációs költség a három éves beváltási időszakra vetítve kerül kimutatásra. 1998. július 1-jétől december 31-ig 24 millió Ft került amortizálásra.

A Westel 450 és Westel 900 konszolidálása

A Társaság úgy véli, hogy bár a MATÁV a Westel 900 GSM Mobil Távközlési Rt. legnagyobb tulajdonosa és többségi részesedése van a Westel Rádiótelefon Kft.-ben, azonban a többi részvényes tulajdonjogának természete alapján "részesedőnek" tekinthető, ami a U.S. GAAP értelmében eleve kizárja a konszolidálást. Az IAS szerint kimutatott éves eredmény és saját tőke nem tér el a U.S. GAAP szerinti számviteli eljárás alkalmazásával kapottól. Az ezen befektetésekkel kapcsolatos pénzügyi információt az alábbiak szerint lehet összefoglalni:

	december 31-én			
	Westel 900		Westel 450	
	1997	1998	1997	1998
	millió Ft			
Forgóeszközök	21 496	17 424	5 521	4 148
Befektetett eszközök	39 210	48 817	10 116	8 576
Rövid lejáratú kötelezettségek	(5 326)	(12 755)	(2 769)	(1 605)
Hosszú lejáratú kötelezettségek	(29 639)	(33 624)	(5 078)	(8 143)

A Matáv Igazgatósága és Felügyelő Bizottsága

Straub Elek

(54 éves) 1970 és 1980 között a Munkaügyi Minisztériumban számítástechnikai főosztály-vezető. 1980-tól a Központi Statisztikai Hivatal számítástechnikai főosztályvezetője, majd elnökhelyettese, a kormány információtechnológiai tanácsadója és fejlesztési bizottságának vezetője. 1990-től az IBM Magyarország Kft. vezérigazgatója. A MATÁV vezérigazgatója 1995-től, az Irányító Bizottság elnöke 1996-tól. Az Igazgatóság tagja 1995. jún. 7-étől, elnöke 1996. jan. 31-étől.

Timothy J. Cawley

(43 éves) 1993-tól dolgozott az Ameritechnél a kisvállalkozásokért felelős marketing vezetőként, majd 1995-ben a kisvállalkozási szolgáltatásokért felelős elnök lett, és az Ameritech egyik legjelentősebb üzletágát irányította. 1997-ben kinevezték az Ameritech európai tevékenységért felelős elnökévé, aki felelős a Magyarországon, Belgiumban, Dániában, Németországban és Norvégiában működő befektetésekért. Az Igazgatóság tagja 1998. ápr. 28. óta.

William J. Edwards

(53 éves) Az A.B. Dick Co. munkatársa volt 1970-1984 között, többek közt alelnöki és értékesítési vezérigazgató-helyettesi beosztásban. Az Ameritechnél 1984 óta dolgozik különböző beosztásokban; mint mobiltelefon-szolgáltatásért felelős alelnök, vállalati alelnök és értékesítési vezérigazgató-helyettes, legutóbb pedig a kis üzleti ügyfelek üzletág igazgatója. Az Igazgatóság tagjává választották 1998. ápr. 28-án, majd kinevezték a Matáv ügyvezető igazgatójává és az Irányító Bizottság tagjává.

Dr. Földesi István

(50 éves) Húsz évet töltött diplomáciai szolgálatban. Londonban, Madridban és Washingtonban gazdaságpolitikai attasé, majd tanácsos. A Külügyminisztérium tudományos-muszaki főosztályvezetője 1988-ig, a miniszterelnök tanácsadója 1990-ig. 1992-től 1995-ig az IMPAC Integrated Control Systems amerikai menedzsment-tanácsadó cég közép-európai, majd USA keleti parti alelnöke. Jelenleg az EuroAccess üzleti tanácsadó cég elnöke. Az Igazgatóság tagja 1994. dec. 13. óta, elnöke volt 1995-96-ban.

Moritz Gerke

(47 éves) A Hewlett-Packard GmbH projektmenedzsere és marketingmenedzsere volt 1982-1990 között. 1991-1995-ben a Marcam Corp. ügyvezető igazgatója, majd vezérigazgatója. 1995-től a Deutsche Telekom vezérigazgatóságán nemzetközi tevékenységgel és vegyesvállalatokkal foglalkozó igazgató. 1998-tól a közép-európai és közel-keleti régióért felelős ügyvezető igazgató. Az Igazgatóság tagja 1996. jan. 30-ától.

Dr. Ulrich Grete

(57 éves) 1965-1972 között a Winterthur Biztosító munkatársa. 1972-től dolgozik a Svájci Szövetségi Banknál, 1977-től első alelnök, 1982-től vezető alelnök, 1988-tól ügyvezető alelnök, a beruházási banki osztály vezetője, 1991-től a csoport Ügyvezető Bizottságának tagja, a társasági pénzügyi, elsődleges piacok, kereskedelmi banki részleg vezetője, 1994-től az erőforrások és vezetői támogatás részleg vezetője. Az Igazgatóság tagja 1996. jan. 30-ától.

Dennis G. Hackl

(58 éves) 1966-1982 között különböző pénzügyi beosztásokban az Illinois Bell munkatársa volt. 1982-1983-ban az AT&T pénzügyi alelnöke. 1983-1993 között az Ameritech Cellular alelnöke, gazdasági vezérigazgató-helyettese, 1996-ig pénzügyi alelnöke. Jelenleg az Ameritech International pénzügyi alelnöke. Az Igazgatóság tagja 1996. jan. 30. óta.

Franz X. Hiergeist

(58 éves) A Deutsche Bundespost Távközlési Tervezési Központjában a muholdas hírközlés és hosszú távú tanulmányok területén dolgozott 1968-tól. 1976-tól a bonni Postai és Távközlési Minisztérium munkatársa, többek között telefon-szolgáltatásokért és működtetésért, valamint országos muholdas projektekért volt felelős. Jelenleg a Deutsche Telekom vezérigazgatóságán a belföldi hálózatok, tervezés és rendszerek ügyvezető igazgatója. Az Igazgatóság tagja 1994. máj. 20. óta.

Dr. Mark von Lillienkiold

(53 éves) A Bayer munkatársaként 1977-től egyebek közt pénzügyi és gazdasági igazgató, igazgatósági tag. 1986-tól a BAT csoportban pénzügyi menedzser, 1988-tól pénzügyi igazgató, igazgatósági tag. 1991-től a Banco Latino/Lauria Group vállalatainál gazdasági alelnök. A Deutsche Telekom nemzetközi pénzügyi igazgatója lett 1994-ben. 1994-től a Matáv ügyvezető igazgatója, 1996-tól az Irányító Bizottság tagja. Az Igazgatóság tagja 1996. jan. 30. óta.

Dr. Patai Mihály

(46 éves) 1976-tól a Magyar Nemzeti Bank, 1978-tól a Pénzügykutató Intézet munkatársa volt. 1982-től a Pénzügyminisztérium osztályvezetője, 1986-tól az Általános Értékpapíri Bank igazgatósági elnöke. 1988-ban a Világbank és az IFC ügyvezető igazgatója, 1993-ban a Kereskedelmi Bank igazgatója lett. 1996-ban a Budapest Investment International elnök-vezérigazgatója, majd ugyanabban az évben a Hungária Biztosító elnök-vezérigazgatója lett. Az Igazgatóság tagja 1998. ápr. 28. óta.

Szandtner Iván

(48 éves) A Budapesti Műszaki Egyetemen tanársegédként dolgozott 1975-től. 1978-tól különböző beosztásokban az ifjúsági mozgalomban, majd 1989-től a politikai életben dolgozott kampánymenedzserként és országos iroda vezetőjeként. 1995-ben az ÁVÜ, majd az ÁPV Rt. vezérigazgató-helyettese lett emberi erőforrások, biztonsági, kormányzati és önkormányzati kapcsolatokat feladatkörrrel. Az Igazgatóság tagja 1998. ápr. 28-ától.

A MATÁV Felügyelő Bizottsága

Dr. Csapodi Csaba elnök

David A. Dohnalek

Nagy Sándor

Dr. Pap László elnökhelyettes

Paul B. Grosse

Joe Rosen

Baranyai István

Dr. Horst D. Laubscher

Vermes Péter

A Matáv felső vezetői

Irányító Bizottság

Straub Elek, elnök-vezérigazgató

William J. Edwards, ügyvezető igazgató

Dr. Mark von Lillienkiold, ügyvezető igazgató

Vezérigazgatói irányítási terület

Straub Elek, elnök-vezérigazgató

Dr. Fellegi Tamás, igazgató - Kormányzati kapcsolatok és szabályozói ügyek ágazat

Horst Hermann, Stratégiai ágazat

Kozma Imre, Biztonsági ágazat

Mezei Olga, BPM ágazat

Dr. Nagy Bálint, PR ágazat

Ronald Ridell, Belső ellenőrzési ágazat

Emberi erőforrás-fejlesztési és jogi irányítási terület

Dr. Pásztory Tamás, emberi erőforrás és jogi vezérigazgató-helyettes

Baranyai József, igazgató - Emberi erőforrás -fejlesztési ágazat

Dr. Odri Mihály, igazgató - Jogi és igazgatási ágazat

Sallai László, igazgató - Oktatási Igazgatóság

Marketing irányítási terület

Gecser Ottó, marketing vezérigazgató-helyettes

Balogh János, igazgató - Nyilvános távbeszélő-szolgáltatások

Ferenci Richárd, igazgató - Kezelői és Információszoftártató Központ

Michael LeBeau, igazgató - Lakossági üzletág

Lipp István, igazgató - Ügyfélkapcsolati szervezet

Mesterházy Erika, igazgató - Társszolgáltatók üzletág

Dr. Reznák Roxán, igazgató - Marketing rendszermenedzsment ágazat

Tankó Zoltán, igazgató - Üzleti kommunikációs üzletág

Műszaki irányítási terület

Ulrich Schaumann, műszaki vezérigazgató-helyettes

Frischmann Gábor, igazgató - PKI Távközlésfejlesztési Intézet

Kálmán Miklós, igazgató - Beruházási ágazat

Kozma Béla, igazgató - Üzemviteli Igazgatóság
Németh Lászlóné, igazgató - Központi Beruházási Igazgatóság

Gazdasági irányítási terület

Ronald Reising, Chief Financial Officer
Armuth Klára, igazgató - Befektetés portfólió ágazat
Csák János, igazgató - Pénzügyi ágazat
Jambrik Mihály, igazgató - Közgazdasági ágazat
Brian Manning, igazgató - Számviteli ágazat
Tiszai Zoltán, igazgató - Kontrolling ágazat

Logisztikai irányítási terület

Tölösi Péter, logisztikai vezérigazgató-helyettes
Ágnes Bikkes, igazgató - Távközlési Dokumentációs Központ
Dr. Boldog Ilona, igazgató - Szállítási Igazgatóság
Farkas Ferenc, igazgató - Informatikai Igazgatóság
Purger Imre, igazgató - Ingatlan Igazgatóság
Werle Zoltán, igazgató - Beszerzési Igazgatóság

Távközlési igazgatóságok

Balogh János, igazgató - Debreceni Távközlési Igazgatóság
Bodnár László, igazgató - Soproni Távközlési Igazgatóság
Hegyi István, igazgató - Budai és Pesti Távközlési Igazgatóságok
Reiner Ágoston, igazgató - Pécsi Távközlési Igazgatóság
Sztahura László, igazgató - Miskolci Távközlési Igazgatóság

MATÁV Magyar Távközlési Részvénytársaság

Vezérigazgatóság: Budapest XII., Krisztina krt. 6-8.
Levélcím: 1541 Budapest, Hungary
Telefon: (1) 458 0000; (36 1) 458 7000; (36 1) 457 4000
Telefax: (1) 458 7176; (36 1) 458 7177
Telex: (61) 221193 gentel h

Befektetői információk:

MATÁV Befektetői Kapcsolatok
Levélcím: 1541 Budapest
Tel: (1) 458 0437, (36 1) 458 0424
Fax: (1) 458 0443

MATÁV-részvény tőzsdei kódok:

Budapesti Értéktőzsde (BÉT): MTAV.BU
New York-i Értéktőzsde (NYSE): MTA.N

Részvénykönyvi bejegyzés:

Keler (Központi Elszámolóház és Értéktár) Rt., Register Project
Cím: Asbóth u. 9-11., 1075 Budapest
Tel: (1) 269 6550 ext. 251, 252
Fax: (1) 327 8378
Ügyfélfogadás: hétfő-péntek, 9-12, 13-15 óra.

Részvénykereskedési információk:

Budapesti Értéktőzsde, Információs Központ
Cím: 1052 Budapest, Deák Ferenc u. 5.
Tel.: (1) 429 6636, (1) 429 6637
Fax: (1) 429 6654, (1) 328 0483

ADR kereskedési információk:

JP Morgan, Morgan Guaranty Trust Company
Cím: 60 Wall Street, New York, NY 10260-0060, USA
Tel.: (1 212) 483 2323
Fax: (1 212) 648 5105