



EGYÜTT. VELED

MAGYAR TELEKOM TÁVKÖZLÉSI
NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

ÉVES JELENTÉS

2013. DECEMBER 31.



EGYÜTT. VELED

MAGYAR TELEKOM TÁVKÖZLÉSI
NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

ÉVES BESZÁMOLÓ ÉS VEZETŐSÉGI JELENTÉS

2013. DECEMBER 31.

KÉSZÜLT A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNYBEN
ELŐÍRTAKNAK MEGFELELŐEN

FÜGGETLEN KÖNYVVIZSGÁLÓI JELENTÉS

A Magyar Telekom Távközlési Nyrt. részvényeseinek

Az éves beszámolóról készült jelentés

Elvégeztük a Magyar Telekom Távközlési Nyrt. (a vizsgált Társaság) mellékelt 2013. évi éves beszámolójának a könyvvizsgálatát, amely éves beszámoló a 2013. december 31-i fordulónapra elkészített mérlegből – melyben az eszközök és források egyező végösszege 933 229 millió Ft, a mérleg szerinti eredmény 32 133 millió Ft nyereség –, és az ezen időponttal végződő évre vonatkozó eredménykimutatásból valamint a számviteli politika meghatározó elemeit és az egyéb magyarázó információkat tartalmazó kiegészítő mellékletből áll.

A vezetés felelőssége az éves beszámolóért

A vezetés felelős az éves beszámolóban a számviteli törvényben foglaltakkal összhangban történő elkészítéséért és valós bemutatásáért, valamint az olyan belső kontrollokért, amelyeket a vezetés szükségesnek tart ahhoz, hogy lehetővé váljon az akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állításoktól mentes éves beszámoló elkészítése.

A könyvvizsgáló felelőssége

A mi felelősségünk az éves beszámoló véleményezése az elvégzett könyvvizsgálat alapján. A könyvvizsgálatot a magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardok és a könyvvizsgálatra vonatkozó – Magyarországon érvényes – törvények és egyéb jogszabályok alapján hajtottuk végre. A fentiek megkövetelik, hogy megfeleljünk bizonyos etikai követelményeknek, valamint hogy a könyvvizsgálatot úgy tervezzük meg és végezzük el, hogy kellő bizonyosságot szerezzünk arról, hogy az éves beszámoló mentes-e lényeges hibás állításoktól.

A könyvvizsgálat magában foglalja olyan eljárások végrehajtását, amelyek célja könyvvizsgálati bizonyítékot szerezni az éves beszámolóban szereplő összegekről és közzétételekről. A kiválasztott eljárások, beleértve az éves beszámoló akár csalásból, akár hibából eredő, lényeges hibás állításai kockázatának felmérését is, a könyvvizsgáló megítélésétől függenek. A kockázatok ilyen felmérésekor a könyvvizsgáló az éves beszámoló ügyvezetés általi elkészítése és valós bemutatása szempontjából releváns belső ellenőrzést azért mérlegeli, hogy olyan könyvvizsgálati eljárásokat tervezzen meg, amelyek az adott körülmények között megfelelőek, de nem azért, hogy a Társaság belső ellenőrzésének hatékonyságára vonatkozóan véleményt mondjon. A könyvvizsgálat magában foglalja továbbá az alkalmazott számviteli politikák megfelelőségének és az ügyvezetés számviteli becslései ésszerűségének, valamint az éves beszámoló átfogó bemutatásának értékelését is.



Meggyőződésünk, hogy a megszerzett könyvvizsgálati bizonyíték elegendő és megfelelő alapot nyújt könyvvizsgálói véleményünk megadásához.

Vélemény

Véleményünk szerint az éves beszámoló megbízható és valós képet ad a Magyar Telekom Távközlési Nyrt. 2013. december 31-én fennálló vagyoni és pénzügyi helyzetéről, valamint az ezen időponttal végződő évre vonatkozó jövedelmi helyzetéről a számviteli törvényben foglaltakkal összhangban.

Egyéb jelentéstételi kötelezettség az üzleti jelentésről

Elvégeztük a Magyar Telekom Távközlési Nyrt. (a vizsgált Társaság) mellékelt 2013. évi üzleti jelentésének a vizsgálatát.

A vezetés felelős az üzleti jelentésnek a számviteli törvényben foglaltakkal összhangban történő elkészítéséért. A mi felelőségünk az üzleti jelentés és az ugyanazon üzleti évre vonatkozó éves beszámoló összhangjának megítélése. Az üzleti jelentéssel kapcsolatos munkánk az üzleti jelentés és az éves beszámoló összhangjának megítélésére korlátozódott és nem tartalmazta egyéb, a Társaság nem auditált számviteli nyilvántartásaiból levezetett információk áttekintését. Véleményünk szerint a Magyar Telekom Távközlési Nyrt. 2013. évi üzleti jelentése a Magyar Telekom Távközlési Nyrt. 2013. évi éves beszámolójának adataival összhangban van.

Budapest, 2014. április 11.

Manfred Krawietz
Üzlettárs
PricewaterhouseCoopers Könyvvizsgáló Kft.
1055 Budapest, Bajcsy-Zsilinszky u. 78.
Nyilvántartásba vételi sz.: 001464

Balázs Árpád
Kamarai tag könyvvizsgáló
Kamarai tagsági sz.: 006931



EGYÜTT. VELED

MAGYAR TELEKOM TÁVKÖZLÉSI
NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

ÉVES BESZÁMOLÓ

2013. DECEMBER 31.

KÉSZÜLT A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNYBEN
ELŐÍRTAKNAK MEGFELELŐEN



MÉRLEG 2013. DECEMBER 31-ÉN

ESZKÖZÖK

	Megjegyzések	2012. december 31.	2013. december 31.
adatok millió forintban			
A. BEFEKTETETT ESZKÖZÖK		766 794	809 170
I. Immateriális javak	4	188 424	240 738
3. Vagyoni értékű jogok		75 431	137 414
4. Szellemi termékek		4 779	5 108
5. Üzleti vagy cégérték		108 214	98 216
II. Tárgyi eszközök	5	398 802	378 939
1. Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok		236 122	233 572
- Telek		2 195	2 872
- Épület		59 572	62 466
- Távközlési hálózat		164 692	159 176
- Egyéb ingatlan		8 945	8 437
- Ingatlanokhoz kapcsolódó vagyoni értékű jogok		718	621
2. Műszaki berendezések, gépek, járművek		120 479	111 560
- Távközlési célú berendezések, gépek		118 428	109 944
- Egyéb műszaki berendezések, gépek, járművek		2 051	1 616
3. Egyéb berendezések, felszerelések, járművek		6 175	7 977
5. Beruházások, felújítások		36 021	25 825
6. Beruházásokra adott előlegek		5	5
III. Befektetett pénzügyi eszközök		179 568	189 493
1. Tartós részesedések kapcsolt vállalkozásban	6	172 890	178 886
5. Egyéb tartósan adott kölcsön	7	6 678	10 607
B. FORGÓESZKÖZÖK		77 423	85 434
I. Készletek	8	10 378	8 320
1. Anyagok		399	416
2. Befejezetlen termelés és félkész termékek		5	62
5. Áruk		9 974	7 842
II. Követelések		63 238	71 913
1. Követelések áruszállításból és szolgáltatásból (vevők)	9	41 639	47 834
2. Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	10	12 588	17 158
5. Egyéb követelések	11	9 011	6 921
III. Értékpapírok	12	307	307
3. Saját részvények, saját üzletrészek		307	307
IV. Pénzeszközök		3 500	4 894
1. Pénztár, csekkek		153	218
2. Bankbetétek		3 347	4 676
C. AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK	13	36 095	38 625
1. Bevételek aktív időbeli elhatárolása		33 601	35 230
2. Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása		2 494	3 395
ESZKÖZÖK ÖSSZESEN		880 312	933 229

Budapest, 2014. április 11.

Christopher Mattheisen

Vezérigazgató
az Igazgatóság tagjaSzabó Lajos
Gazdasági vezérigazgató-helyettes

A mérleg, eredménykimutatás és a kiegészítő melléklet az éves beszámoló elválaszthatatlan részét képezi.



MÉRLEG 2013. DECEMBER 31-ÉN

FORRÁSOK

		adatok millió forintban	
	<u>Megjegyzések</u>	<u>2012. december 31.</u>	<u>2013. december 31.</u>
D. SAJÁT TŐKE	14	323 396	355 529
I. Jegyzett tőke		104 274	104 274
<i>ebből: -visszavásárolt tulajdonosi részesedés névértéken</i>		39	39
II. Jegyzett, de még be nem fizetett tőke		0	0
III. Tőketartalék		58 952	58 952
IV. Eredménytartalék		158 363	158 863
V. Lekötött tartalék		1 807	1 307
VI. Értékelési tartalék		0	0
VII. Mérleg szerinti eredmény		0	32 133
E. CÉLTARTALÉKOK	15	17 978	13 806
1. Céltartalék várható kötelezettségekre		17 978	13 806
F. KÖTELEZETTSÉGEK		494 664	513 841
I. Hátrasorolt kötelezettségek		0	0
II. Hosszú lejáratú kötelezettségek		253 780	255 924
3. Tartozások kötvénykibocsátásból	16	120	0
5. Egyéb hosszú lejáratú hitelek	16	0	4 454
7. Tartós kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő váll. sz.	17	253 093	232 562
8. Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	18	567	18 908
III. Rövid lejáratú kötelezettségek		240 884	257 917
1. Rövid lejáratú kölcsönök	16	70	189
<i>ebből: az átváltoztatható kötvények</i>		0	0
2. Rövid lejáratú hitelek	19	36 335	91 419
3. Vevőtől kapott előlegek		359	535
4. Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	20	47 105	37 198
6. Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	21	48 048	46 015
7. Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb részesedési visz. levő váll. sz.	22	34 486	57 268
8. Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	23	74 481	25 293
<i>ebből: fizetendő osztalék</i>		52 117	0
G. PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK	24	44 274	50 053
1. Bevételek passzív időbeli elhatárolása		4 184	3 952
2. Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása		39 129	44 953
3. Halasztott bevételek		961	1 148
FORRÁSOK ÖSSZESEN		880 312	933 229

Budapest, 2014. április 11.

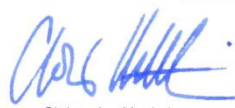

Christopher Mattheisen
Vezérigazgató
az Igazgatóság tagjaSzabó János
Gazdasági vezérigazgató-helyettes

A mérleg, eredménykimutatás és a kiegészítő melléklet az éves beszámoló elválaszthatatlan részét képezi.

EREDMÉNYKIMUTATÁS A 2013. DECEMBER 31-ÉN VÉGZŐDŐ IDŐSZAKRA

		adatok millió forintban	
	Megjegyzések	2012. január - december	2013. január - december
1. Belföldi értékesítés nettó árbevétele	25	444 158	471 656
2. Export értékesítés nettó árbevétele	26	16 727	16 462
I. Értékesítés nettó árbevétele		460 885	488 118
3. Saját termelésű készletek állományváltozása		3	57
4. Saját előállítású eszközök aktivált értéke		21 041	21 721
II. Aktivált saját teljesítmények értéke		21 044	21 778
III. Egyéb bevételek	27	15 939	26 482
Ebből: visszaírt értékvesztés		0	0
5. Anyagköltség		25 778	26 103
6. Igénybe vett szolgáltatások értéke	29	78 187	82 265
7. Egyéb szolgáltatások értéke		14 731	13 377
8. Eladott áruk beszerzési értéke	30	58 512	93 778
9. Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	31	67 357	65 966
IV. Anyagjellegű ráfordítások		244 565	281 489
10. Bérköltség	32	43 993	46 326
11. Személyi jellegű egyéb kifizetések	32	7 854	7 029
12. Bérjárulékok		14 241	14 754
V. Személyi jellegű ráfordítások		66 088	68 109
VI. Értékcsökkenési leírás		84 547	85 744
VII. Egyéb ráfordítások	34	66 697	65 778
Ebből: értékvesztés		8 196	12 416
A. ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE		35 971	35 258
13. Kapott (járó) osztalék és részesedés		18 785	25 260
Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott		18 785	25 260
14. Részesedések értékesítésének árfolyamnyeresége		4 361	0
Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott		0	0
15. Befektetett pénzügyi eszközök kamatai, árfolyamnyeresége		269	0
Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott		269	0
16. Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek		1 096	966
Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott		922	832
17. Pénzügyi műveletek egyéb bevételei		6 773	4 956
VIII. Pénzügyi műveletek bevételei		31 284	31 182
19. Fizetendő kamatok és kamatjellegű ráfordítások		24 076	21 793
Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott		1 258	721
egyéb kapcsolt vállalkozásnak adott		18 903	17 350
20. Részesedések, értékpapirok, bankbetétek értékvesztése		2 344	67
21. Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai		11 445	8 484
IX. Pénzügyi műveletek ráfordításai		37 865	30 344
B. PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE	35	-6 581	838
C. SZOKÁSOS VÁLLALKOZÁSI EREDMÉNY		29 390	36 096
X. Rendkívüli bevételek	36	16 701	3 708
XI. Rendkívüli ráfordítások	37	13 924	6 270
D. RENDKÍVÜLI EREDMÉNY		2 777	-2 562
E. ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY		32 167	33 534
XII. Adófizetési kötelezettség	39	1 375	1 401
F. ADÓZOTT EREDMÉNY		30 792	32 133
22. Eredménytartalék igénybevétele osztalékra, részesedésre		21 325	0
23. Jóváhagyott osztalék, részesedés	40	52 117	0
G. MÉRLEG SZERINTI EREDMÉNY		0	32 133

Budapest, 2014. április 11.



 Christopher Mattheisen Szabó János
 Vezérigazgató Gazdasági vezérigazgató-helyettes
 az Igazgatóság tagja

A mérleg, eredménykimutatás és a kiegészítő melléklet az éves beszámoló elválaszthatatlan részét képezi.



MAGYAR TELEKOM TÁVKÖZLÉSI
NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLET

2013. DECEMBER 31.



1 ÁLTALÁNOS HÁTTÉR-INFORMÁCIÓK

1. 1 Általános információk a Magyar Telekom Nyrt.-ről

A Társaság cégneve: Magyar Telekom Távközlési Nyilvánosan Működő Részvénytársaság.

A Társaság rövidített cégneve: Magyar Telekom Nyrt.

A Társaság székhelye: 1013 Budapest, Krisztina krt. 55.

A Társaságot nyilvántartó cégbíróság neve: Fővárosi Törvényszék Cégbírósága. A Társaság cégjegyzékszáma Cg. 01-10-041928.

A Magyar Telekom Távközlési Nyilvánosan Működő Részvénytársaság (a továbbiakban Magyar Telekom Nyrt. vagy a Társaság) jogelődjét a Magyar Távközlési Vállalatot a Közlekedési, Hírközlési és Építésügyi Minisztérium 1990. január 1-jével alapította. A vállalatot az Állami Vagyonügynökség Igazgatótanácsa 1991. december 31-i hatállyal alakította át egyszemélyes részvénytársasággá. A privatizációra 1993. december 22-én került sor. Ennek során a MagyarCom konzorcium 30,1%-os arányban részvénytulajdont szerzett. A privatizáció második ütemében, 1995. decemberében pedig többségi tulajdonossá vált.

1997. november 14-én került sor a Társaság tőzsdére való bevezetésére a Budapesti, illetve a New York-i Értéktőzsdén.

1999. júniusában az Állami Privatizációs és Vagyonkezelő Rt. 5,75%-os részesedését nyilvános forgalomba hozatal útján értékesítette. A tranzakciót követően a részvények 40,47%-a került nyilvános forgalomba, a MagyarCom részesedése 59,53%-ra csökkent.

2000-ben jegyzett tőke emelésre került sor részvénykibocsátással 63 millió Ft összegben, amely döntően Csoporton belül került lejegyzésre. A tranzakciót követően a nyilvános forgalomban lévő részvények aránya 40,51%-ra nőtt, a MagyarCom részesedése 59,49%-ra változott.

2002-ben további jegyzett tőke emelés történt 490 millió Ft értékben, mely részvények visszavásárlásra kerültek. A tranzakciót követően a forgalomban lévő részvények aránya 40,32%-ra, a visszavásárolt saját részvények aránya 0,47%-ra, míg a MagyarCom részesedése 59,21%-ra változott.

2005. február 22-én a Társaság rendkívüli Közgyűlése jóváhagyta az Igazgatóság döntését, mely szerint a Magyar Távközlési Részvénytársaság hivatalos neve Magyar Telekom Távközlési Részvénytársaságra változik, rövidített cégneve Magyar Telekom Rt lett. A névváltozást a Cégbíróság 2005. május 6-i hatállyal bejegyezte.

2006. február 28-án a Magyar Telekom Távközlési Részvénytársaság neve Magyar Telekom Távközlési Nyilvánosan Működő Részvénytársaságra, rövidített neve Magyar Telekom Nyrt.-re változott. A változást a Cégbíróság 2006. február 28-i hatállyal bejegyezte.

A Társaság amerikai letéti részvényeivel (ADS) 2010. november 12-ig, a részvények kivezetésének időpontjáig kereskedtek a New York-i tőzsdén. Az ADS-ek regisztrációját a Magyar Telekom 2012 februárjában szüntette meg az Egyesült Államokban. A Társaság ún. I. szinten továbbra is fenntartja az amerikai letéti jegy (ADR) programját.

2013. október 4-én a Deutsche Telekom AG tulajdonában álló MagyarCom Holding GmbH beolvadt a szintén a Deutsche Telekom AG 100%-os tulajdonában álló T-Mobile Global Holding Nr. 2 GmbH társaságba, ezt követően 2013. december 18-án a T-Mobile Global Holding Nr. 2 GmbH tőkeemelés keretében beaportálta a Magyar Telekom részvénycsomagját 100%-os leányvállalatába, a hollandiai székhelyű CMobil B.V.-be (Stationsplein 8, 6221 BT Maastricht, Hollandia). A tranzakció eredményeként a CMobil B.V. a Magyar Telekom Nyrt. közvetlen 59,21%-os szavazati joggal rendelkező részvényesévé vált (részvénykönyvi bejegyzése 2014. február 7-én történt meg). Tekintettel arra, hogy a CMobil B.V. a T-Mobile Global Holding Nr. 2 GmbH 100%-os leányvállalata, a T-Mobile Global Holding Nr. 2 GmbH pedig a Deutsche Telekom AG 100%-os leányvállalata, a tranzakció eredményeként a Deutsche Telekom AG Magyar Telekom Nyrt.-ben fennálló közvetett szavazati joga, illetve befolyása nem változott.

Az éves beszámoló aláírására jogosultak:

Christopher Mattheisen, Vezérigazgató, az Igazgatóság tagja (lakhely: Budapest)

Szabó János, Gazdasági vezérigazgató-helyettes (lakhely: Budapest)

A Társaságon belül a könyviteli szolgáltatások körébe tartozó feladatok irányítását Modok Melinda Számviteli és adózási igazgató látja el (Igazolványszám: 187110. Szakterület: Vállalkozási. Státusz: Regisztrált. Lakhely: Budapest).

A Társaság könyvvizsgálatra kötelezett. A Társaság könyvvizsgálója a PricewaterhouseCoopers Könyvvizsgáló Kft. (cégjegyzékszám: 01-09-063022, adószám: 10256161-2-44). a könyvvizsgálat elvégzéséért Balázs Árpád felelős (Kamarai tagsági száma: 006931)

A Magyar Telekom Nyrt. internetes honlapjának címe: www.telekom.hu

1.2 A társaság tevékenységi köre

A Magyar Telekom Nyrt. elsődleges tevékenységként vezetékes és mobil távközlési szolgáltatásokat nyújt lakossági és üzleti ügyfelei számára. A mobil szolgáltatások keretén belül hangalapú, nem hangalapú (SMS, MMS, internet, adatszolgáltatásokat, tartalomszolgáltatásokat) szolgáltatásokat, a vezetékes szolgáltatásokon belül hang, adat és internet szolgáltatásokat, valamint TV szolgáltatásokat nyújt.

Ezen kívül a Társaság vezetékes és mobil szolgáltatások igénybevételéhez szükséges eszközöket is (telefon, táblagépek, notebook, TV készülékek, stb.) értékesít.

A Társaság 2010. évben kezdte meg villamos energia és földgáz kiskereskedelmi tevékenységét. A lakossági fogyasztók 2010. június 1-je óta vehetik igénybe a Társaság gáz, és 2010. július 1-je óta az áram szolgáltatásait. A vállalati ügyfélkör számára az értékesítés 2010. július 1-én, a Magyar Energia Hivatal által határozatban jóváhagyott kereskedelmi engedélyek és üzletszabályzatok hatályba lépését követően kezdődött meg.

A Magyar Telekom Nyrt. energiapiaci megjelenésének célja elsősorban, hogy meglévő ügyfelei számára, a lakossági ügyfélkör esetében minél integráltabb háztartási, a vállalati ügyfélkör esetében üzleti szolgáltatásokat nyújtson.

1.3 Frekvenciahasználati jogosultsággal kapcsolatos hatósági szerződés módosítások

A Nemzeti Média- és Hírközlési Hatóság Elnökével 2013. szeptember 6-án kötött hatósági szerződés módosítás (a „Módosítás”) alapján az 1800 MHz-es frekvenciasávban a Magyar Telekom 2014. október 7-éig fennálló „koncessziós” frekvenciahasználati jogosultsága, illetve a 900 MHz-es frekvenciasávban a Magyar Telekom 2016. május 4-éig fennálló „koncessziós” frekvenciahasználati jogosultsága 2022. április 7-ig, illetve 8-ig meghosszabbításra, illetve harmonizálásra került. A hosszabbítás és a harmonizáció eredményeként az érintett frekvenciákon mindhárom magyar mobilpiaci szereplő frekvenciahasználati jogosultsága 2022-ben fog lejárni. A Módosítás a Magyar Telekom számára biztonságos alapokat teremt a magas színvonalú mobilszolgáltatások nyújtásához a továbbiakban is.

A Nemzeti Média- és Hírközlési Hatóság Hivatalának főigazgatója és a három mobil operátor között 2013. október 11-én kötött Hatósági Szerződés alapján a Magyar Telekom által 2012-ben elnyert 900 MHz-es frekvenciasávú 2 db 1 MHz-es duplex frekvenciablokk vonatkozásában a Társaság szintén 2022. április 8-ig rendelkezik frekvenciahasználati jogosultsággal. Így a Magyar Telekom jelenleg a 900 MHz-es frekvenciasávban összesen 10 MHz (9 MHz folytonos és 1 MHz különálló) duplex frekvenciablokk, az 1800 MHz-es frekvenciasávban összesen 15 MHz folytonos duplex frekvenciablokk használatára jogosult.

1.4 Tanácsadói szerződések ügyében folytatott vizsgálatok – végleges szöveg még nem érkezett meg a jogi területről

Amint azt korábban közzétettük, a Társaság Audit Bizottsága belső vizsgálatot folytatott a Társaság és/vagy kapcsolt vállalkozásai montenegrói és macedóniai tevékenységével kapcsolatos, összesen több mint 31 millió euró értékű szerződésekkel összefüggésben. A belső vizsgálat elsősorban annak megállapítására irányult, hogy a Társaság és/vagy montenegrói és macedóniai kapcsolt vállalkozásai teljesítettek-e az Egyesült Államok jogszabályaiba (ideértve az Egyesült Államok Külföldön Kifejtett Korrupt Gyakorlatokról szóló törvényébe (az „FCPA”)) ütköző kifizetéseket. A Társaság a belső vizsgálat eredményeit korábban közzétette. További információkat a belső vizsgálattal kapcsolatban a Társaság 2011. december 31-én végződött évre vonatkozó éves jelentése tartalmaz.

A Társaság Audit Bizottsága tájékoztatta az Egyesült Államok Igazságügyi Minisztériumát (a „DOJ”) és az Egyesült Államok Értékpapír- és Tőzsdelügyeletét (az „SEC”) a belső vizsgálatról. A DOJ és az SEC vizsgálatot indított a belső vizsgálat körébe tartozó tevékenységekkel kapcsolatban.

2011. december 29-én a Társaság bejelentette, hogy végleges egyezséget kötött a DOJ-vel és az SEC-vel a Társasággal kapcsolatos vizsgálatainak egyezség útján történő lezárásáról. Az egyezségekkel a DOJ és az SEC vizsgálatai lezárultak. A Társaság 2011. december 29-én közzétette az egyezségek legfontosabb feltételeit.

Így különösen, Társaság részleteiben közzétette, hogy egy kétéves időtartamú, Védemelés Elhalasztásáról szóló Megállapodást („Megállapodás”) kötött a DOJ-vel. A Megállapodás 2014. január 5-én lejárt. A DOJ által a Megállapodásnak megfelelően



előterjesztett kérelemre az Egyesült Államok illetékes Körzeti Bírósága (Virginia – Keleti Körzet) 2014. február 5-én ejtette a Társaság elleni vádakat.

2012. január 6-án a Társaság a DOJ-vel kötött egyezségnek megfelelően 59,6 millió USD (14 712 millió Ft) összegű büntetőjogi pénzbírságot fizetett. 2012. január 23-án a Társaság az SEC-vel kötött egyezségnek megfelelően „vagyon elvonása” („disgorgement”) címen 25,2 millió USD összeget, továbbá ezen összegre 6,0 millió USD (összesen 7 366 millió Ft) kamatot fizetett. A Társaság a DOJ-vel és az SEC-vel kötött egyezségek keretében így összesen 90,8 millió USD-t (22078 millió Ft-ot) fizetett. A fizetendő teljes 90,8 millió dollár összegre a Társaság céltartalékot képzett 2011. év vége előtt. A Társaság ezekre az ügyekre sem 2012-ben, sem 2013-ban nem képzett további céltartalékot.

2 SZÁMVITELI POLITIKA

A Magyar Telekom Nyrt. számviteli politikája a számviteli alapelveket, értékelési módszereket és eljárásokat, a Számviteli törvény végrehajtásának módszereit és eszközeit foglalja magában.

A Magyar Telekom Nyrt. mind a magyar Számviteli törvény előírásainak (továbbiakban HAR), mind a Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardoknak (továbbiakban IFRS) megfelelően vezeti a könyveit. A két beszámoló közötti különbségek csak az eltérő számviteli elvekből adódnak.

A Társaság üzleti évének fordulónapja minden év december 31-e. A mérlegkészítés időpontja a 2013. gazdasági évről készülő éves beszámolót illetően 2014. január 2.

A Magyar Telekom Nyrt. a magyar Számviteli törvény előírásai alapján készített éves beszámoló mérlegének elkészítésekor az “A” típusú mérlegváltozatot, az eredménykimutatás elkészítésekor az összköltség “A” típusú formátumot alkalmazza. A Társaság az éves beszámoló adatait millió Ft-ban szerepelteti. A könyvelés pénzneme a magyar Forint.

A Számviteli törvény megengedi a mérlegben egyes mérleg sorok kibontását, illetve elhagyását, ezért a Magyar Telekom Nyrt. kibontja

- az Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok eszközcsoportot:
 - Telek,
 - Épület,
 - Távközlési hálózat,
 - Egyéb ingatlan,
 - Ingatlanhoz kapcsolódó vagyoni értékű jogok
- a Műszaki berendezések, gépek, járművek eszközcsoportot:
 - Távközlési célú berendezések, gépek
 - Egyéb műszaki berendezések, gépek, járművek

illetve nem szerepelteti a következő mérleg sorokat:

- Immateriális javak érték helyesbítése,
- Tenyészállatok,
- Tárgyi eszközök érték helyesbítése,
- Tartósan adott kölcsön egyéb részesedési viszonyban álló vállalkozásban,
- Befektetett pénzügyi eszközök érték helyesbítése,
- Befektetett pénzügyi eszközök értékelési különbözete,
- Növendék, hízó és egyéb állatok,
- Késztermékek,
- Követelések értékelési különbözete,
- Származékos ügyletek pozitív értékelési különbözete,
- Értékpapírok értékelési különbözete,
- Érték helyesbítés értékelési tartaléka,
- Valós értékelés értékelési tartaléka,
- Hátrasorolt kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben,
- Hátrasorolt kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben,
- Hátrasorolt kötelezettségek egyéb gazdálkodóval szemben,
- Kötelezettségek értékelési különbözete,
- Származékos ügyletek negatív értékelési különbözete

A fentiekén kívül a Társaság nem szerepelteti a mérlegben és az eredménykimutatásban azokat az arab számmal jelölt sorokat, amelyeknél sem az előző üzleti évre, sem a tárgyévre vonatkozóan adat nem szerepel.

Ezen sorok 2013-ban a következők:

- Alapítás-átszervezés aktivált értéke
- Kísérleti fejlesztés aktivált értéke
- Immateriális javakra adott előlegek
- Tartósan adott kölcsön kapcsolt vállalkozásban
- Egyéb tartós részesedés
- Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapír
- Késztermékek
- Készletekre adott előlegek
- Követelések egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben
- Váltókövetelések
- Részesedés kapcsolt vállalkozásban
- Egyéb részesedés
- Forgatási célú hitelviszonyt megtestesítő értékpapír
- Halasztott ráfordítások
- Céltartalék jövőbeni költségekre
- Egyéb céltartalék
- Hosszú lejáratra kapott kölcsön
- Átváltoztatható kötvények
- Beruházási és fejlesztési hitelek
- Tartós kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben
- Váltótartozások
- Befektetett pénzügyi eszközök árfolyamvesztésege

A Társaság konszolidált beszámoló készítési kötelezettségének 2005. január 1-jétől oly módon tesz eleget, hogy a Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardoknak megfelelően állítja össze az összevont (konszolidált) éves beszámolóját.

A Deutsche Telekom A.G. (Friedrich Ebert-Alle 140, 53113 Bonn, Németország) a Deutsche Telekom Csoport konszolidált beszámolójába a Magyar Telekom Nyrt.-t, valamint annak leányvállalatait is bevonja.

2.1 A gazdálkodásra vonatkozó általános számviteli szabályok, előírások, módszerek meghatározása

A Magyar Telekom Nyrt. mérlegbeszámolójának összeállításakor a jelentős összegű hiba fogalmát a következőképpen értelmezi:

Minden esetben jelentős összegű a hiba, ha a hiba feltárásának évében a különböző ellenőrzések során - ugyanazon évet érintően - megállapított hibák, hibahatások eredményt, saját tőkét növelő-csökkentő értékének együttes (előjeltől független) összege eléri az adott év mérleg főösszegének 2%-át. Amennyiben a Társaság az ellenőrzés során jelentős összegű hibát állapít meg, akkor az előző évekre vonatkozó önrévizíót a mérleg és eredménykimutatás minden tételénél az előző év adatai mellett bemutatja.

A Társaság rendelkezik a Számviteli törvényben előírt szabályzatokkal (értékelési, selejtezési, önköltség számítási, leltározási, pénzkézelési, bizonylati).

A Társaság a Számviteli törvény alapján választható, a befektetett eszközök piaci értéken történő értékelését, valamint a pénzügyi eszközök és kötelezettségek és a Számviteli törvény által meghatározott pénzügyi instrumentumok körére a valós értéken történő értékelést - további külön döntésig - nem kívánja alkalmazni.

2.2 Energiaszolgáltatással kapcsolatos számviteli szétválasztás alapelvei

A 2010. évtől a Magyar Telekom Nyrt. tevékenysége elkülönült engedélyezéshez kötött villamos energia és gázsolgáltatással bővült.

A Magyar Telekom Nyrt. a Villamos Energia Törvény (VET, 2007. évi LXXXVI. tv.) és a Földgázellátásról (GET, 2008. évi XL. tv.) szóló törvények rendelkezéseinek megfelelően kidolgozta a számviteli szétválasztási szabályokat, melyhez kapcsolódó elveket a Számviteli politikájában rögzített, és amelyeket a számlarendjében minden egyes főkönyvi számlához rendeltlen határozott meg.

Így minden főkönyvi számla az alábbi négy kategória egyikéhez került hozzárendelésre:

- Távközlés vagy Egyéb tevékenység: azon főkönyvi számlák kerültek ezen csoportba, amelyek kizárólag vagy távközlési tevékenységgel kapcsolatos tételeket tartalmaznak; vagy olyan tételeket, melyek sem távközlési tevékenységre, sem energia tevékenységre nem vonatkoznak (pl. ingatlan bérleti díj bevételek).
- Energia: kizárólag energia tevékenységgel kapcsolatos elszámolás jelenik meg rajta, és egyértelműen hozzárendelhető a villamos energia - vagy a gázszolgáltatás tevékenységhez.
- Nem releváns: általában olyan jellegű számlák, melyek esetében a könyveinkben nem kerül rájuk érték, illetve technikai számlák.
- Felosztandó: az elszámolások kapcsolódnak távközlési, egyéb és energia tevékenységhez is. Ezen számlákon elszámolt összegek további felosztási szabályok alapján kerülnek megbontásra energia, távközlési, vagy egyéb tevékenységre.

A felosztás eredményeként a mérleg Eszköz és Forrás oldala közötti különbséget a Forrás oldalon mint „szétválasztási különbséget” kerül bemutatásra.

A Társaság az 1. sz. mellékletben mutatja be a szétválasztott mérlegét és eredménykimutatását.

A felosztás során az energia tevékenységre közvetlenül könyvelt (azonban villamos-energia és gázszolgáltatási tevékenységre közvetlenül nem elkülöníthető) vagy a felosztási folyamat során allokált összegek villamos-energia és gázszolgáltatási tevékenységre történő szétbontása a mérési pont azonosítók (POD) számának arányában történik.

A távközlési és az energia termékek eltérő profitja miatt azon összegek esetében, amelyek mind a távközlési vagy egyéb tevékenységgel, mind az energia tevékenységgel kapcsolatosak, a felosztás korigált direkt árrés arány alapján történik. A korigált direkt árrés meghatározása a következő módon történik: a direkt árrés az árbevétel és a hozzá kapcsolódó közvetlen költségek különbsége; korigálva a rezsicsökkentés hatásával, az energiaszolgáltatás során adott, távközlési szolgáltatáshoz kapcsolódó kedvezmény, illetve a vevők fizetési hajlandóságával kapcsolatosan elszámolt eredmény összegével.

A korigált direkt árrés meghatározásában előző évekhez képest változást jelent a rezsicsökkentés és a kedvezmény hatásának figyelembevétele, illetve kikerült az arányszám kalkulációjából az energia tevékenységre jutó származékos ügyletből származó realizált eredménye.

A felosztási elvek változásából adódóan a 2012. és a 2013. évi adatok összehasonlíthatósága biztosítása érdekében a 2012. évi mérleg és eredménykimutatás a 2013. évben alkalmazott felosztási elvek alapján újrafelosztásra került. Az újrafelosztás során allokált összegek nem módosították jelentősen a 2012. évi felosztott mérleg főösszegét, sem a szétválasztási különbséget, illetve az eredménykimutatásra sem gyakoroltak jelentős hatást. Így az elvek változása az adatok összehasonlíthatóságát nem befolyásolja.

2.3 A MÉRLEG készítése során alkalmazott értékelési eljárások

2.3.1 ESZKÖZÖK

2.3.1.1 Befektetett eszközök nyilvántartása és értékelése

Immateriális javak, tárgyi eszközök

A befektetett eszközöket a Magyar Telekom Nyrt. az immateriális javak és tárgyi eszközök esetében bekerülési költségen értékeli, csökkentve azokat az alkalmazott értékcsökkenések, immateriális javakra és a beruházásokra adott előlegek esetében az elszámolt értékvesztés összegével. A tárgyi eszközök között kerül aktiválásra azon bővítési, felújítási munkák költsége, amelyek eredményeként az eszköz élettartama, kapacitása növekszik, rendeltetése megváltozik.

A Társaságot a megszerzett frekvencia használati jogosultságért egyszeri és rendszeres használati díjfizetési kötelezettség terheli. Amennyiben a rendszeres (havi, negyedéves, éves) díjfizetési kötelezettség a vonatkozó hatósági szerződés alapján megbízhatóan becsülhető és ezen díjakért a jövőben további szolgáltatást a Társaság nem vár (tehát az egyszeri és a rendszeres díjak tartalmilag hasonló szolgáltatásért fizetett ellenértékek), abban az esetben a rendszeres díjfizetési kötelezettség jogosultsági időre vonatkozó teljes összegét a frekvencia használati jog bekerülési értékének részeként tekinti a Társaság, és a Koncessziós jogok között aktiválja a rövid és hosszú lejáratú kötelezettségekkel szemben. Ellenkező esetben a rendszeresen fizetendő használati díj időarányos összege az Eredménykimutatásban az „Egyéb szolgáltatások értéke” soron kerül elszámolásra.

Eszközbeszerezéshez, előállításához közvetlenül kapcsolódóan igénybevett hitellel kapcsolatos költségeket aktiválja a Társaság.

Amortizációs politika

A tárgyi eszközök, immateriális javak esetében a terv szerinti értékcsökkenés elszámolásának alapja az eszköz bruttó értéke, amennyiben a tárgyi eszköz esetében maradványérték került meghatározásra, a maradványértékkel csökkentett bruttó értéke.

Az értékcsökkenés elszámolásának módja: bruttó érték alapján, hasznos élettartamból megállapított leírási kulcsok alkalmazásával számított lineáris értékcsökkenés.

Az értékcsökkenés elszámolásának kezdete az eszköz üzembe helyezésének napja. Az értékcsökkenés elszámolásának vége az eszköz hasznos időtartamának letelte vagy az eszköz könyvekből – bármilyen okból – történő kivezetésének a napja. Az értékcsökkenést a Társaság havonta számolja el a tárgyhó napjainak számával arányosan.

Az immateriális javak és tárgyi eszközök értékcsökkentését az alábbi táblázatban szereplő hasznos élettartamok alapul vételével számolja el a Társaság:

Immateriális javak esetében:

	<u>Évek száma</u>
Koncessziós jogok és licenszek	8–25
Egyéb immateriális javak	3–15

Tárgyi eszközök esetében:

	<u>Évek száma</u>
Épületek	10–50
Hálózatok és egyéb ingatlanhoz kapcsolódó vagyoni értékű jogok	7–38
Műszaki gépek, berendezések, járművek	2–25
Egyéb gépek, berendezések	2–12

Maradványértéket a Társaság azoknál az eszközcsoportoknál határoz meg, melyek maradványértékét jelentősnek minősíti. Jelentősnek minősül a maradványérték, ha az eszköz kivezetésekor, a realizálható érték meghaladja az eszköz várható hulladékértékét. Maradványértéket határoz meg a Magyar Telekom Nyrt. az épületek, a gépjárművek, valamint az ügyfelekhez felszerelt (zárt végű lízing konstrukcióban beszerzésre került) set-top-boxok esetében. Az immateriális javaknál és a tárgyi eszközök többi csoportjánál a maradványértéket a Társaság nem minősíti jelentősnek.

A maradványértéket a 2001. január 1-je után aktivált eszközöknél alkalmazza a Társaság. A 2001. január 1-je előtt beszerzett eszközökre történő ráaktiváláskor, a ráaktivált értékre maradványérték nem kerül meghatározásra.

A Társaság maradványértéket az épületek és gépjárművek körében, valamint az ügyfelekhez felszerelt (zárt végű lízing konstrukcióban beszerzésre került) úgynevezett ügyféloldali („CPE”) eszközök (CE routerek, 3play eszközök, stb) esetében határoz meg. Az immateriális javak és a tárgyi eszközök többi csoportjánál a maradványérték nem jelentős, ezért ezen eszközök esetében maradványérték nem került meghatározásra. Az élettartamok meghatározásánál figyelembevételre kerülnek a fejlesztési lehetőségek és a távközlési vállalatok által a nemzetközi piacokon is elfogadott normák. A Magyar Telekom Nyrt. a tárgyi eszközökre megállapított élettartamokat rendszeresen felülvizsgálja, és ha szükséges élettartam módosítást hajt végre.

A Társaság 2011. január 1-től nem alkalmazza a Számvitel törvény 80. § (2) bekezdésében nyújtott választási lehetőséget, miszerint a 100 000 Ft alatti egyedi beszerzési értékű immateriális javakat illetve tárgyi eszközöket használatba vételkor értékcsökkenési leírásként egy összegben elszámolja.

A Társaság terven felüli értékcsökkenést számol el, amennyiben az eszköz értéke tartósan lecsökken, mert feleslegessé válik, megrongálódik, vagy megsemmisül; valamint, ha a könyv szerinti érték tartósan és jelentősen meghaladja az adott eszköz piaci értékét.



Amennyiben az eszköz piaci értéke alapján meghatározott terven felüli értékcsökkenés elszámolásának okai már nem vagy csak részben állnak fenn, az elszámolt terven felüli értékcsökkenést meg kell szüntetni, az eszköz piaci értékére (legfeljebb a terv szerinti értékcsökkenés figyelembevételével meghatározott nettó értékére) vissza kell értékelni. A visszaírt terven felüli értékcsökkenés összegét a Társaság az egyéb bevételek között számolja el.

Alapítás-átszervezés aktiválása

A Társaság az alapítás-átszervezés költségeit nem aktiválja.

Kísérleti fejlesztések aktiválása

A kísérleti fejlesztések értékét a Társaság nem aktiválja.

Üzleti vagy cégérték

Üzleti vagy cégértékként számolja el a Társaság a minősített többséget (legalább 75%-ot) biztosító befektetésekért fizetett ellenértéknek azt a részét, mely az egyes eszközök piaci értékének az átvállalt kötelezettségek – a Számviteli törvény szerinti értékeléssel meghatározott - értékével csökkentett értéke és az ellenérték közötti különbözetet, ha a fizetett ellenérték a magasabb.

Abban az esetben, ha fizetett ellenérték az alacsonyabb, negatív üzleti vagy cégértéket mutat ki a Társaság, mely alapján kimutatott Halasztott bevételt az Egyéb bevételekkel szemben öt év alatt szüntet meg.

A 2005. január 1-jét követően realizált üzleti vagy cégértékre terv szerinti értékcsökkenést nem, amennyiben szükséges csak terven felüli értékcsökkenést számol el a Társaság. A korábban nyilvántartásba vett üzleti vagy cégértékekre a Társaság folytatja a lineáris leírás alkalmazását.

Szellemi termékek

A szellemi termékek között 2005. évtől csak azok az eszközök kerülnek kimutatásra, amelyek tulajdonjoga a Társaságé.

A Társaságnál fellelhető azon szellemi termékeket, amelyeknek csak a használati (felhasználói) joga áll a Társaság rendelkezésére a vagyoni értékű jogok között tartjuk nyilván. Élettartamuk igazodik a szellemi termékek várható élettartamához.

Saját vállalkozásban kivitelezett beruházások elszámolása

A saját vállalkozásban kivitelezett beruházások során létrejött tárgyi eszközöket a Társaság az előállításuk érdekében felmerült közvetlen költségek értékén aktiválja. Az idegen kivitelezőnek természetben juttatott anyag a kivitelezés időpontjában beruházásként kerül elszámolásra.

Befektetett pénzügyi eszközök

A gazdasági társaságokban lévő tulajdoni részesedést alapításkor az alapításkori értéken, vásárlás esetén – üzleti vagy cégértékkel csökkentett – vételi áron tartja nyilván a Társaság. A Magyar Telekom Nyrt. év végén értékvesztést számol el befektetései után, ha a részesedés piaci értéke tartósan és jelentősen alacsonyabb, mint a befektetések könyv szerinti értéke. A befektetések minősítése egyedileg történik.

Az adott kölcsönöknél kerül kimutatásra a leányvállalatoknak, társult vállalkozásoknak és egyéb társaságoknak adott kölcsön, valamint a dolgozóknak lakásépítésre, lakásvásárlásra, valamint lakáskorszerűsítésre adott hosszú lejáratú kölcsön összege.

A részletfizeteses vevői követelések esetében a hosszú lejáratú követelések között nyilvántartott még nem esedékes követelés esetében a várhatóan megtérülő összeg erejéig a még nem esedékes követelések után is értékvesztést számol el a Társaság. Ezen értékvesztés hányad felülvizsgálatára a követelések értékvesztés hányadának meghatározására vonatkozó szabályok az irányadóak.

2.3.1.2 Forgóeszközök nyilvántartása és értékelése

Készletek

A Társaság a mérlegében a vásárolt készleteket beszerzési áron mutatja ki.

Anyagok esetén göngyölt átlagár, míg áruk esetén elszámolóár + árkülönbözet alapján történik a nyilvántartás.

A készletek között kerülnek kimutatásra a raktáron lévő olyan anyagok és eszközök, amelyekről a beszerzéskor nem dönthető el egyértelműen, hogy beruházási vagy fenntartási céllal kerülnek felhasználásra. Továbbá itt kerülnek kimutatásra a készletekre adott előlegek, valamint a készletek közé átsorolt értékesítésre kijelölt tárgyi eszközök és immateriális javak is.

A Magyar Telekom Nyrt. a készleteit – kivéve a készletek közé átsorolt értékesítésre kijelölt tárgyi eszközöket és immateriális javakat, amelyekre egyedi értékelést alkalmaz – fajlagosan kis értékűnek tekinti.

A vásárolt készletek beszerzési árát a Társaság csökkenti, értékvesztést számol el, ha:

- a vásárolt készletek csökkent értékűek vagy
- a vásárolt készletek mérlegkészítéskor, ismert, megbízható aktuális piaci beszerzési ára alacsonyabb, mint a könyv szerinti beszerzési értéke, illetve lassan, vagy egyáltalán nem forognak.

Az értékvesztés meghatározásánál, elszámolásánál az egyedi értékelés elvét követi.

A telefonkészülékek gyakran a beszerzési érték alatt kerülnek értékesítésre az új előfizetők megszerzését célzó akciók keretében, amelyek egy minimális időszakra elkötelezettséget igényelnek, azonban ezen akciók keretében meghatározott eladási ár még önmagában nem ad okot értékvesztés elszámolására.

Amennyiben a korábban értékvesztett készlet piaci értéke jelentősen és tartósan meghaladja a könyv szerinti értékét, a különbözetet a Társaság a korábban elszámolt értékvesztés visszairásával csökkenti.

Vevők és egyéb követelések

A vevőállomány a számlázott és elismert követelés értéken kerül kimutatásra.

A Társaság a mérlegben csak az adós által elismert követelést mutat be. Ha az adós a követelés összegét nem ismeri el (esetleg csak részben ismeri el) az el nem ismert rész a mérlegben nem kerül bemutatásra.

A peresített követelések esetében, amikor az adós a követelést korábban már elismerte, de valamilyen oknál fogva nem fizet, a követelés összege a mérlegben továbbra is szerepeltetésre kerül, azonban annak könyvszerinti értékére 100%-os mértékben értékvesztés elszámolása történik.

A vevők értékvesztés vizsgálata két szinten történik, elkülönítésre kerülnek az egyedileg jelentős és az egyedileg nem jelentős tételek. A Társaság a 200 millió Ft-nál nagyobb összegű követeléseket tekinti egyedileg jelentősnek és ezeket vizsgálja egyedileg az értékvesztés szempontjából. Ezen tételeknél külön-külön megvizsgálásra kerül, hogy fennáll-e objektív bizonyíték az értékvesztésre

Az egyedileg nem jelentős tételek esetén is megvizsgálja a Társaság, hogy van-e olyan tétel, amely esetében egyedileg is fennáll az objektív bizonyíték az értékvesztésre.

A számviteli törvény 55. §. (2) –es bekezdése alapján lehetőség van arra, hogy az értékvesztés összege a követelések nyilvántartásba vételi értékének százalékában kerüljön megállapításra (csoportos értékvesztés képzés). A Magyar Telekom Nyrt. a távközlési vevőket azok jelentős száma miatt a csoportos értékelés (korosítás) módszerével értékeli, az értékvesztés százalékos formában kerül meghatározásra.

A Társaság a hasonló hitelkockázati jellemzőkkel rendelkező vevőcsoportok szerint alakította ki az értékvesztési kategóriákat.

Nem számol el a Társaság értékvesztést a kapcsolt felekkel szembeni követeléseit és tartósan adott kölcsöneit után, kivéve abban az esetben, ha egy adott tételnél egyedileg is fennáll az objektív bizonyíték az értékvesztésre.



A Társaság a következő kulcsokkal számol el értékvesztést:

Korsáv	Értékvesztés %-a ¹
1 - 30 napja lejárt	0%-9%
31-60 napja lejárt	0%-40%
61 - 90 napja lejárt	0%-65%
91 - 180 napja lejárt	0%-75%
181 - 360 napja lejárt	0%-90%
361 - 720 napja lejárt	75%-100%
720 napnál régebben lejárt	90%-100%
Csőd eljárás alatt álló vevők esetében	100%

¹ A Társaság a különböző vevőcsoportok esetében eltérő értékvesztés kulcsokat alkalmaz.

Értékpapírok

A forgóeszközök csoportjában az értékpapírok között a forgatási céllal vásárolt kötvények, részvények, egyéb értékpapírok vételi értékét, továbbá a saját részvények visszavásárlási értékét mutatja ki a Társaság.

Minden esetben a forgóeszközök között mutatja ki a Társaság:

- a visszavásárolt saját részvényeket,
- az egy évnél rövidebb lejáratú hitelviszonyt kifejező értékpapírokat.

2.3.1.3 Aktív időbeli elhatárolások

Bevételek aktív időbeli elhatárolása

Azokat a bevételeket, amelyek csak a mérleg fordulónapja után esedékesek, (a mérleg fordulónapjáig követelésként el nem számolt bevételek), de a mérleggel lezárt időszakra számolandók el, aktív időbeli elhatárolásként mutatja be a Társaság. Így különösen pl.: azon tárgyidőszak forgalmi árbevételek, nemzetközi elszámolások bevételei, stb., melyről a számlakibocsátás a következő időszakban történik meg.

Költségek és ráfordítások aktív időbeli elhatárolása

A mérleg fordulónapja előtt keletkezett olyan kiadásokat, amelyek költségként, ráfordításként csak a mérleg fordulónapját követő időszakra számolhatók el, aktív időbeli elhatárolásként mutatja be a Társaság. Így különösen: bérleti díjak, biztosítási díjak, előfizetési díjak, stb.

2.3.2 FORRÁSOK

2.3.2.1 Értékelési tartalék

A Számviteli törvényben foglalt értékelési tartalék képzésének lehetőségével a Magyar Telekom Nyrt. további külön döntésig nem kíván élni.

2.3.2.2 Lekötött tartalék

A Magyar Telekom Nyrt. a tőketartalékból és eredménytartalékból lekötött összegeket lekötött tartalékként tartja nyilván. A Magyar Telekom Nyrt. lekötött tartalékba helyezi a visszavásárolt saját részvények visszavásárlási (bekerülési) értékét, valamint a társasági adótörvény szerinti fejlesztési tartalék összegét.

2.3.2.3 Céltartalékok

A tartalékképzés az alábbi függő és biztos jövőbeni kötelezettségeket foglalja magában:

- korengedményes nyugdíj, a korhatár előtti ellátás és a végkielégítés miatti fizetési kötelezettségek,
- le nem zárt peres ügyek,
- környezetvédelmi kötelezettségek,
- jogszabályban meghatározott garanciális kötelezettségek,
- szerződésből eredő jövőbeni bontási, helyreállítási kötelezettségek,
- származékos ügyletek értékelése kapcsán képzett céltartalék,
- ügyfél-hűségprogrammal kapcsolatos kötelezettségek.

2.3.2.4 Passzív időbeli elhatárolások

Bevételek passzív időbeli elhatárolása

Azok a bevételek, melyek a mérleg fordulónapja előtt befolytak, elszámolásra kerültek, de nem a mérleggel lezárt év bevételei, hanem a mérleg fordulónapja utáni időszakra számolandók el, passzív időbeli elhatárolásként kerülnek bemutatásra. Ilyenek különösen pl.: az előre beszedett (kiszámlázásra került) havi díjcsomagok bevételei, meg nem szolgáltat feltöltőkártyás forgalmi bevételek, melyek a tárgyidőszakot követő időszak bevételeit képezik, stb.

Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása

A mérleg fordulónapja előtti időszakot terhelő olyan költségek, ráfordítások, melyek csak a mérleg fordulónapja utáni időszakban jelentkeznek kiadásként, kerülnek számlázásra, de a mérleg fordulónapja előtti időszakra számolandók el, passzív időbeli elhatárolásként kerülnek bemutatásra. Így számolja el a Társaság különösen a tárgyidőszakot terhelő, de még nem számlázott társszolgáltatói és roaming díjakat, ügynöki jutalékokat, tanácsadási, karbantartási költségeket, stb.

Halasztott bevételek

Halasztott bevételként számolja el a Társaság többek között a következő tételeket:

- a fejlesztési célra kapott támogatások pénzügyileg rendezett összegét,
- eszközbeszerzéshez kapcsolódó elengedett, vagy harmadik személy által átvállalt kötelezettségek összegét,
- térítés nélkül kapott, többletként fellelt eszközök piaci értékét.

A halasztott bevételként történt passzív időbeli elhatárolást a kapcsolódó eszköz költségként, ráfordításként való elszámolásával arányosan szünteti meg a Társaság a Rendkívüli bevételekkel szemben.

2.3.3 Devizás tételek értékelése

A devizában fennálló követelések és kötelezettségek értékelése év végén a Magyar Nemzeti Bank (MNB) által közzétett hivatalos december 31-én érvényes árfolyamon történik.

2.3.4 Származékos ügyletek kezelése

A származékos ügyleteket – határidős deviza adásvételi és swap ügyletek, valamint energia (elszámolásos) swap ügyletek – mérlegen kívüli tételként – mint biztos (jövőbeni) követelés/kötelezettség – tartja nyilván a Társaság a kötési árfolyamon. A Társaság minden leszállítási és elszámolási származékos ügylet mérleg-fordulónapi valós értékét meghatározza, és az Éves Beszámoló Kiegészítő mellékletében bemutatja. Emellett a Társaság a leszállítási származékos ügyletek miatti biztos (jövőbeni) kötelezettségből származó várható veszteségekre – melyet a negatív valós értékekkel egyező összegben azonosít – céltartalékokat képez, az elszámolási származékos ügyletek negatív valós értékével egyező összegben pedig a passzív időbeli elhatárolások között szerepeltet, amelyet az eredménykimutatásban a pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai soron mutat ki.

2.4 Az EREDMÉNYKIMUTATÁS készítése során alkalmazott értékelési eljárások

Az értékesítés nettó árbevételeként a szerződés szerinti teljesítés időszakában az üzleti évben értékesített vásárolt készletek, teljesített szolgáltatások felárral és árkiegészítéssel növelt, árengedménnyel csökkentett, általános forgalmi adót nem tartalmazó ellenértékét mutatja ki a Társaság a teljesítés időszakában.

Így árbevételként számolja el a Társaság a vevőnek a szerződésben meghatározott feltételek szerinti teljesítés alapján kiállított, elküldött, a vevő által elfogadott számlában rögzített vagy a készpénzben kapott – általános forgalmi adót nem tartalmazó – ellenértékkel egyező árbevételt.

- Belföldi értékesítés árbevételeként mutatja be a Társaság különösen: Belföldi vevőnek értékesített vásárolt és saját termelésű készlet, valamint
- A belföldi igénybe vevő részére teljesített szolgáltatás értéke; függetlenül attól, hogy azt forintban, devizában, valutában, termék- vagy szolgáltatásimporttal egyenlíti ki.
- A vámszabad és tranzitterületen lévő vállalkozásnak történő közvetlen értékesítés értéke.

A Számviteli törvény 74.§ (2) bekezdése alapján export értékesítés árbevételének minősül a külföldi vevőknek történő értékesítés és szolgáltatásnyújtás, függetlenül a szolgáltatásnyújtás helyétől. Ez alól kivételt képez, ha a Társaság Magyarország területén külföldinek értékesít, és annak tényét, hogy a vevő külföldi vevőnek minősül, a Magyar Telekom Nyrt. felé nem jelezte (pl. külföldi vevő – akinek székhelye, lakóhelye vagy szokásos tartózkodási helye külföldön van – az értékesítési hálózatban készüléket vásárol).

A Társaság esetében export árbevételnek minősülnek különösen:

- Roaming partnerek felé kiszámlázott visitor díjak,
- Külföldi beszállító partnerek részére végzett szolgáltatások (pl. szerviz).
- Nemzetközi társszolgáltatóktól kapott bevételek

A Társaság az árbevételeit és költségeit az időbeli elhatárolások elvének érvényesítésével számolja el.

A nem realizált árfolyam-különbözetet a Társaság az alábbi módon számolja el:

- ha a nem realizált árfolyamnyereség és árfolyamvesztés összegvont egyenlege nyereséget mutat, azt a pénzügyi műveletek egyéb bevételei,
- ha az összegvont egyenleg veszteség, úgy azt a pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai között mutatja ki.

A Társaság a járó osztalékot a leányvállalatok és a társult vállalatok közgyűlése (taggyűlése) által jóváhagyott összegben a jóváhagyás évében mutatja ki a könyveiben. A kapott osztalékkelőleg az éves közgyűlési határozatig kötelezettségként kerül kimutatásra.

A Társaság a saját hálózatából indított társszolgáltató, mobil és nemzetközi szolgáltatóknál végződő hívásokkal, valamint a bérelt vonalakkal kapcsolatos belföldi és nemzetközi kifizetéseket a közvetített szolgáltatások között mutatja ki, mivel a társszolgáltatót, mobil és nemzetközi szolgáltatót illető távbeszélő szolgáltatásért járó díjat a Társaság változatlan formában továbbszámlázza az előfizetők felé.

Az olyan bevételek és ráfordítások, amelyek a rendkívüli eredmény alkotóelemeiként kerülnek kimutatásra, a szokásos tevékenységgel nem állnak közvetlen kapcsolatban. A rendkívüli tételek a Kiegészítő mellékletben kerülnek bemutatásra.

2.5 Egyéb

A Társaság a tevékenysége során figyelmet fordít a környezetvédelmi szempontokra és a környezetvédelmi előírások betartására. A szükséges áramfejlesztők akkumulátorainak és a használt mobiltelefonoknak a tárolása és közömbösítése a környezetvédelmi előírásoknak megfelelően történik.

A Társaságnak sem 2013-ban, sem a megelőző években nem volt környezetvédelmi bírságfizetési kötelezettsége.

3 ÖSSZEFOGLALÁS A TÁRSASÁG PÉNZÜGYI, JÖVEDELMI HELYZETÉRŐL ÉS LIKVIDITÁSÁRÓL

A Társaság pénzügyi helyzetét és likviditását 2012. és 2013. december 31-én az alábbi mutatók jellemzik:

	<u>2012</u>	<u>2013</u>
Likviditási ráta (= forgóeszközök / rövid lejáratú kötelezettségek)	0,32	0,33
Üzemi tevékenység jövedelmezősége (= üzemi tevékenység eredménye / (értékesítés nettó árbevétele + egyéb bevételek))	0,08	0,07
Eszközhatékonyosság (= üzemi tevékenység eredménye / összes eszköz)	0,04	0,04
Hosszúlejáratú adósságállomány részaránya (= hosszú lejáratú kötelezettségek / (hosszú lejáratú kötelezettségek + saját tőke))	0,44	0,42



Az alábbi táblázat mutatja a Társaság 2012. és 2013. december 31-i cash-flow-ját:

	2012.	2013.
I. Szokásos tevékenységből származó pénzeszköz-változás		
(Működési cash flow 1-14. sorok)	40 961	37 136
1. Adózás előtti eredmény (kapott osztalék nélkül)	(+/-) 9 139	5 713
2. Elszámolt értékcsökkenés és amortizáció	(+) 85 174	85 744
3. Elszámolt értékvesztés és visszairás	(+/-) 10 542	12 483
4. Céltartalék-képzés és felhasználás különbözete	(+/-) 6 143	-4 172
5. Befektetett eszközök értékesítésének eredménye	(+/-) -247	-213
6. Szállítói kötelezettségek változása	(+/-) 10 900	-8 717
7. Egyéb rövid lejáratú kötelezettség változása	(+/-) -14 297	-53 053
8. Passzív időbeli elhatárolások változása	(+/-) -2 484	5 732
9. Vevőkövetelések változása	(+/-) -13 011	-17 893
10. Forgóeszközök (vevő és pénzeszköz nélkül) változása	(+/-) -718	1 178
11. Aktív időbeli elhatárolások változása	(+/-) 496	-2 530
12. Fizetett adó (nyereség után)	(-) -1 285	-1 493
13. Fizetett, fizetendő osztalék, részesedés	(-) -52 117	0
14. Egyéb pénzmozgással nem járó tételek	(+/-) 2 726	14 357
II. Befektetési tevékenységből származó pénzeszköz-változás		
(Befektetési cash flow, 15-17. sorok)	-46 010	-77 314
15. Befektetett eszközök beszerzése	(-) -65 041	-102 786
16. Befektetett eszközök eladása	(+) 246	212
17. Kapott osztalék, osztalékelőleg, részesedés	(+) 18 785	25 260
III. Pénzügyi műveletekből származó pénzeszköz-változás		
(Finanszírozási cash flow, 18-29. sorok)	4 230	41 572
18. Részvénykibocsátás, tőkebevonás bevétele	(+) 0	0
19. Kötvény, hitelviszonyt megtestesítő értékpapír kibocsátásának bevétele	(+) 0	0
20. Hitel és kölcsön felvétele	(+) 251 602	333 997
21. Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek törlesztése	(+) 6 387	726
22. Véglegesen kapott pénzeszköz	(+) 249	249
23. Részvénybevonás, tőke kivonás (tőkeleszállítás)	(-) 0	0
24. Saját részvény visszavásárlás	(-) 0	0
25. Kötvény és hitelviszonyt megtestesítő értékpapír visszafizetése	(-) 0	0
26. Hitel és kölcsön törlesztése, visszafizetése	(-) -252 898	-292 525
27. Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek	(-) -895	-550
28. Véglegesen átadott pénzeszköz	(-) 0	0
29. Alapítókkal szembeni, ill. egyéb hosszú lejáratú köt. változása	(+/-) -215	-325
IV. Pénzeszközök változása (I. + II. + III. sorok)	(+/-) -819	1 394
Pénzeszközök év elején	4 319	3 500
Pénzeszközök év végén	3 500	4 894

4 IMMATERIÁLIS JAVAK

Az alábbi táblázat összegzi az immateriális javakban 2012. január 1. és 2013. december 31. között bekövetkezett változásokat:

BRUTTÓ ÉRTÉK	Vagyoni értékű jogok	Szellemi termékek	Üzleti vagy cégérték	Immateriális javakra adott előlegek	Összesen
Nyitó egyenleg 2012. január 1.	189 821	15 925	222 856	20	428 622
Növekedés	28 017	1 316	100	0	29 433
Csökkenés	-2 344	-14	0	-20	-2 378
Átsorolások	921	-913	0	0	8
Záró egyenleg 2012. december 31.	216 415	16 314	222 956	0	455 685
Növekedés	83 156	802	100	0	84 058
Csökkenés	-4 643	-171	0	0	-4 814
Csökkenés apport miatt	-1 052	-309	0	0	-1 361
Átsorolások	-8 542	381	0	0	-8 161
Záró egyenleg 2013. december 31.	285 334	17 017	223 056	0	525 407
ÉRTÉKCSÖKKENÉS					
Nyitó egyenleg 2012. január 1.	129 488	11 330	103 136	0	243 954
Éves terv szerinti értékcsökkenés	13 298	738	10 129	0	24 165
Éves terven felüli értékcsökkenés	0	0	1 477	0	1 477
Csökkenés	-2 332	-9	0	0	-2 341
Átsorolások	530	-524	0	0	6
Záró egyenleg 2012. december 31.	140 984	11 535	114 742	0	267 261
Éves terv szerinti értékcsökkenés	16 180	648	10 098	0	26 926
Éves terven felüli értékcsökkenés	0	0	0	0	0
Csökkenés	-297	-163	0	0	-460
Csökkenés apport miatt	-614	-285	0	0	-899
Átsorolások	-8 333	174	0	0	-8 159
Záró egyenleg 2013. december 31.	147 920	11 909	124 840	0	284 669
NETTÓ ÉRTÉK					
2012. december 31.	75 431	4 779	108 214	0	188 424
2013. december 31.	137 414	5 108	98 216	0	240 738

A 2013-ban bekövetkezett változások okának főbb összetevői a következők:

Vagyoni értékű jogok

A tárgyidőszakban a vagyoni értékű jogok bruttó értéke 83 156 millió Ft-tal növekedett. A bruttó érték növekedésének jelentős részét a Nemzeti Média- és Hírközlési Hatóság Elnökével 2013. szeptember 6-án kötött hatósági szerződés módosítás alapján a 900 illetve az 1800 MHz-es frekvenciasávon nyújtható rádió-távközlési szolgáltatáshoz kapcsolódóan aktivált frekvenciahasználati jogok állománynövekedése okozta 60 226 millió Ft összegben. (A frekvencia használati jogosultságokkal kapcsolatosan bővebb információk az 1.3 pontban találhatóak.)

További jelentős növekedést okozott az új számlázó rendszerhez kapcsolódó szoftver felhasználói joga (13 170 millió Ft), illetve az új generációs CRM szoftver (2 475 millió Ft) miatti aktiválások elszámolása.

A vagyoneértékű jogok csökkenésének legfőbb oka az, hogy a Nemzeti Média- és Hírközlési Hatóság Elnökével 2013. szeptember 6-án kötött hatósági szerződés módosítás következtében a 900 és az 1800 MHz-es frekvenciasáv használatáért fizetett egyszeri díj 4 000 millió Ft-tal csökkent a használati jogosultsági idő csökkenése miatt.

Szellemi termékek

A szellemi termékek aktív állományának tárgyidőszaki növekedésében jelentős tényező volt a mobil távközlési szolgáltatások számlázását végző szoftver bővítése 760 millió Ft értékben.

A szellemi termékek aktív állományának tárgyidőszaki csökkenését főként a T-Systems Magyarország Zrt. részére történő apportba adása indokolja (bruttó érték 309 millió Ft nettó érték 24 millió Ft) értékben.

A Társaság 2013-ban is elvégezte az immateriális javak hasznos élettartamának felülvizsgálatát, és amennyiben szükségesnek ítélte, végrehajtotta az élettartam módosításokat. Ennek hatására 2013-ban 269 millió Ft-tal kevesebb terv szerinti értékcsökkenés került elszámolásra.

Üzleti vagy cégérték

Az alábbi táblázat foglalja össze az üzleti vagy cégérték 2013. évi alakulását:

Megnevezés	Nettó érték 2012. december 31.	2013-ban elszámolt üzleti vagy cégérték	2013-ban elszámolt érték- csökkenés / terven felüli értékcsökkenés	Nettó érték 2013. december 31.
T-Mobile Magyarország Távközlési Rt. ¹	81 762	0	-9 115	72 647
T-Systems Magyarország Zrt (KFKI Zrt.)	8 851	100	0	8 951
Dataplex Kft. ¹	4 793	0	0	4 793
Stonebridge A.D.	4 109	0	-391	3 718
EMITEL Távközlési Zrt. ¹	3 778	0	-589	3 189
ISH Informatika Kft. ¹	1 707	0	0	1 707
IQSYS Zrt. ¹	1 132	0	0	1 132
Combridge S.R.L.	818	0	0	818
DATEN-KONTOR Kft. ¹	529	0	0	529
Novatel E.O.O.D.	447	0	0	447
KalászNet Kft. (Budakalász Kábel TV Kft.)	185	0	0	185
Dél-Vonal Kft. ¹	100	0	0	100
IQSYS Zrt.(Integris Rendszerház Kft. - Rába Szolgáltatóház Kft.) ¹	3	0	-3	0
Összesen	108 214	100	-10 098	98 216

¹2013. december 31-én a megjelölt társaságok átalakulásuk következtében már nem önálló céggént működnek, de a tevékenység piaci megítélése nem indokolta az üzleti vagy cégérték megszüntetését.

2013-ban további 100 millió Ft eredménytől függő vételár rész kifizetésére került sor a DATEN-KONTOR Kft.-vel kapcsolatban, amely üzleti vagy cégérték-ként került kimutatásra. Mivel az elszámolás időpontjában a DATEN-KONTOR Kft. már beolvadt a T-Systems Magyarország Zrt-be, ezen üzleti vagy cégérték a jogutód vállalathoz kapcsolódik.

Az év során a Társaság a 2005. előtt felvásárolt társaságok üzleti vagy cégértékére 10 098 millió Ft terv szerinti értékcsökkenést számolt el. Terven felüli értékcsökkenés elszámolásra 2013-ban nem került sor.

5 TÁRGYI ESZKÖZÖK

Az alábbi táblázat összegzi a tárgyi eszközökben 2012. január 1. és 2013. december 31. között bekövetkezett változásokat – a beruházások és a beruházásokra adott előlegek nélkül:

BRUTTÓ ÉRTÉK	Ingatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok	Műszaki gépek, berendezések, járművek	Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	Összesen
Nyitó egyenleg				
2012. január 1.	422 584	659 657	65 745	1 147 986
Növekedés	16 310	25 724	2 711	44 745
Csökkenés	-2 227	-30 057	-10 842	-43 126
Átsorolások	-2 483	-628	-1 328	-4 439
Átsorolások kísértékű eszközök közül	0	2 285	42	2 327
Záró egyenleg				
2012. december 31.	434 184	656 981	56 328	1 147 493
Növekedés	12 611	34 184	3 745	50 540
Csökkenés	-2 089	-73 904	-3 647	-79 640
Csökkenés apport miatt	0	-4 554	-79	-4 633
Átsorolások	2 025	-3 054	3 137	2 108
Záró egyenleg				
2013. december 31.	446 731	609 653	59 484	1 115 868
ÉRTÉKCSÖKKENÉS				
Nyitó egyenleg				
2012. január 1.	184 175	520 915	58 463	763 553
Éves terv szerinti értékcsökkenés	16 312	41 457	3 240	61 009
Éves terven felüli értékcsökkenés	0	0	0	0
Csökkenés	-1 655	-29 075	-10 566	-41 296
Átsorolások	-770	920	-1 026	-876
Átsorolások kísértékű eszközök közül	0	2 285	42	2 327
Záró egyenleg				
2012. december 31.	198 062	536 502	50 153	784 717
Éves terv szerinti értékcsökkenés	16 636	38 894	3 288	58 818
Éves terven felüli értékcsökkenés	0	0	0	0
Csökkenés	-1 444	-72 546	-3 360	-77 350
Csökkenés apport miatt	0	-3 335	-75	-3 410
Átsorolások	-95	-1 422	1 501	-16
Záró egyenleg				
2013. december 31.	213 159	498 093	51 507	762 759
NETTÓ ÉRTÉK				
2012. december 31.	236 122	120 479	6 175	362 776
NETTÓ ÉRTÉK				
2013. december 31.	233 572	111 560	7 977	353 109

A Magyar Telekom Nyrt. tárgyi eszköz állományának részletes mozgástáblája a 2. számú mellékletben található.

A 2013-ban bekövetkezett változások okának főbb összetevői a következők:

Ingtatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok

Az ingatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok bruttó értékének tárgyévi növekedése 12 611 millió Ft, mely a telek, épületek egyéb ingatlanok és ingatlanokhoz kapcsolódó vagyoni értékű jogok bruttó értékének növekedése (3 909 millió Ft) és a hálózatok bruttó értékének növekedése (8 702 millió Ft) miatt következett be (lásd 2. sz. melléklet). Az épületek és egyéb ingatlanok növekedését döntő részben az antenna-tartó tornyok bővítése, aktiválása (1 911 millió Ft), illetve saját tulajdonú iroda épületek bővítése (607 millió Ft) felújítása (273 millió Ft) okozta.

A hálózatok bruttó értékének növekedése 8 702 millió Ft (lásd 2. sz. melléklet), melynek legnagyobb tételei a következő eszközcsoportokat érintették:

- fémvezető helyi hálózat (2 070 millió Ft),
- ügyféloldali réz alapú hálózat (1 299 millió Ft),
- kábeltvé koax lefedőhálózat (1 187 millió Ft),
- DVBS infrastruktúra (804 millió Ft).

Az ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok állománycsökkenésének legfőbb oka a részselejtezés, mely a következő eszközcsoportokat érintette:

- fémvezető helyi hálózat (bruttó érték 466 millió Ft, nettó érték 135 millió Ft),
- kábeltvé koax lefedőhálózat (bruttó érték 343 millió Ft, nettó érték 152 millió Ft),
- fémvezető átkérő, körzet és gerinc hálózat (bruttó érték 178 millió Ft, nettó érték 11 millió Ft).

Műszaki gépek, berendezések, járművek

A műszaki berendezések bruttó értékének 34 184 millió Ft összegű növekedését távközlési eszközök aktiválása, bővítése okozta, melynek legnagyobb tételei a következő eszközcsoportokat érintették:

- GSM/DCS/UMTS/LTE rádióhálózatban a rádiós hozzáférést biztosító rádiótechnikai berendezések (8 349 millió Ft),
- IP hálózati szolgáltatáshoz használt IP hálózati berendezések – routerek - (4 996 millió Ft),
- szolgáltatás létesítésére ügyfélnél telepített adatátviteli végberendezés – CE router - (2 535 millió Ft),
- szélessávú, optikai hullámhossz multiplexelést alkalmazó hálózat üzemeltetési rendszere (2 448 millió Ft),
- internet kábeltvé modemek (1 379 millió Ft),
- internet szolgáltatói berendezések (983 millió Ft),
- épületgépészeti berendezések (776 millió Ft).

A műszaki berendezések bruttó értékében bekövetkezett 78 458 millió Ft csökkenés jelentős részét a mobil hálózat modernizációs projekt keretében végzett kiváltások miatti értékesítések, selejtezések valamint az ADSL csomóponti eszközök, Intelligens szolgáltatásvezérlés NT és EWSD előfizetői központok selejtezése indokolja, például:

- GSM/DCS/UMTS/LTE rádióhálózatban a rádiós hozzáférést biztosító rádiótechnikai berendezések (bruttó érték 14 272 millió Ft, nettó érték 27 millió Ft),
- GSM hálózatvezérlő rendszer (bruttó érték 12 310 millió Ft, nettó érték 0 millió Ft),
- mobil központ hálózatvezérlés –irányítás (bruttó érték 9 972 millió Ft, nettó érték 252 millió Ft),
- 3G-s (UMTS) rádióhálózatban a rádiós hozzáférést biztosító rádiótechnikai berendezések (bruttó érték 4 396 millió Ft, nettó érték 22 millió Ft),
- mikrohullámú berendezések és antennák (bruttó érték 3 957 millió Ft, nettó érték 20 millió Ft),
- mobil előfizetői adattároló (bruttó érték 3 507 millió Ft, nettó érték 1 millió Ft),
- intelligens szolgáltatásvezérlés (bruttó érték 3 457 millió Ft nettó érték 0 millió Ft),
- ADSL csomóponti eszközök (bruttó érték 3 277 millió Ft, nettó érték 78 millió Ft),
- vonaltöbbszörös berendezések (bruttó érték 1 115 millió Ft, nettó érték 6 millió Ft),
- EWSD - Siemens által gyártott digitális telefonközpontok- (bruttó érték 1 094 millió Ft, nettó érték 0 millió Ft).

Ezen felül jelentős csökkenést okozott a T-Systems Magyarország Zrt. részére történő apportba adás. Az apportba adott eszközök bruttó értéke 4 554 millió Ft, nettó értéke: 1 218 millió Ft volt.

Egyéb berendezések, felszerelések, járművek

Az egyéb berendezések, felszerelések bruttó értékének 3 745 millió Ft összegű növekedésében jelentős tételt képvisel:

- IT alkalmazás, egyéb szerver (1 791 millió Ft) aktiválása-bővítése,
- az alaptervekenységet nem szolgáló számítógépek, perifériák aktiválása-bővítése (525 millió Ft).

Az egyéb berendezésekben, felszerelésekben, járművekben bekövetkezett 3 726 millió Ft bruttó összegű csökkenést elsősorban az eszközök selejtezése, értékesítése és leltárhányként történő elszámolása indokolja.

A selejtezések döntő többségében a következő eszközcsoportokat érintették:

- társasági belső célú távközlési eszközök (bruttó érték 347 millió Ft, nettó érték 0 millió Ft),
- bútorok (bruttó érték 138 millió Ft, nettó érték 2 millió Ft),
- rendszertámogatási célú távközlési eszközök (bruttó érték 128 millió Ft nettó érték 12 millió Ft),
- fejlesztési kísérleti célú eszközök (bruttó érték 111 millió Ft nettó érték 0 millió Ft),
- irodai felszerelések (bruttó érték 58 millió Ft, nettó érték 0 millió Ft).

Az értékesítések főleg az alábbi eszközcsoportokban történtek:

- informatikai nagyrendszer hardver (bruttó érték 610 millió Ft nettó érték 0 millió Ft),
- alaptervekenységet nem szolgáló számítógépek és perifériák (bruttó érték 487 millió Ft, nettó érték 1 millió Ft),
- személyi használati gépjárművek (bruttó érték 197 millió Ft, nettó érték 47 millió Ft),
- mobil készülékek (bruttó érték 126 millió Ft, nettó érték 11 millió Ft).

Leltárhányként történő elszámolás a következő eszközcsoportokat érintette:

- szerverek (bruttó érték 326 millió Ft nettó érték 162 millió Ft),
- informatikai nagyrendszer hardver (bruttó érték 101 millió Ft nettó érték 15 millió Ft),
- alaptervekenységet nem szolgáló számítógépek és perifériák (bruttó érték 56 millió Ft, nettó érték 2 millió Ft).

A Társaság 2013-ban is elvégezte a tárgyi eszközök hasznos élettartamának felülvizsgálatát, és amennyiben szükségesnek ítélte, végrehajtotta az élettartam módosításokat. Ennek hatására 2013-ban 1 207 millió Ft-tal több terv szerinti értékcsökkenés került elszámolásra. Az élettartam módosítás jelentős értékcsökkenés növekedését az alábbi nagyobb projektek indokolták:

- mobil hálózat modernizációs projekt: 614 millió Ft,
- mikrohullámú berendezések és antennák kivonása: 267 millió Ft.

6 TARTÓS RÉSZESEDÉSEK KAPCSOLT VÁLLALKOZÁSBAN

6.1 A tartós részesedések állományában 2013-ban bekövetkezett változások

A Társaság 2012. és 2013. december 31-én meglévő, a befektetett pénzügyi eszközök között kimutatott részesedéseit a következő táblázat tartalmazza. A befektetésekkel kapcsolatos további információk (tulajdoni hányad, szavazati jog, saját tőke adatok) a 3. számú mellékletben kerülnek bemutatásra.

Társaság neve	Tulajdoni hányad közvetlen	Tulajdoni hányad közvetett	Könyv szerinti érték	
	2013.		2012.	2013.
Stonebridge A.D. Skopje ¹	100,00%		102 181	104 019
Crnogorski Telekom A.D. ¹	76,53%		42 363	43 173
T-Systems Magyarország Zrt.	100,00%		16 738	19 944
ViDaNet Zrt.	67,50%	22,50%	2 836	2 836
Origo Zrt.	100,00%		2 418	2 418
Combridge SRL ¹	100,00%		2 156	2 197
Investel Zrt.	100,00%		1 658	1 658
KalászNet Kft. (Budakalász Kábel TV Kft.)	100,00%		74	1 074
Novatel E.O.O.D. ¹	100,00%		728	742
Telekom New Media Zrt.	100,00%		700	700
MODULTECHNIKA Kft. "v.a."	100,00%		110	62
KIBU Innováció Nonprofit Kft.	99,20%	0,80%	34	34
Telemacedonia A.D. Skopje (végelszámolás alatt) ¹	100,00%		24	25
ISH Kft.	100,00%		3	3
TeleData Kft.	50,99%		20	1
DATEN-KONTOR Kft.	100,00%		847	0
			172 890	178 886

¹ Tárgyidőszakban a befektetés könyvszerinti értékének növekedését annak mérleg-fordulónapi átértékelése okozta, amelynek során összesen 2 704 millió Ft árfolyamnyereség került elszámolásra.

A Magyar Telekom Nyrt. 2013-ban törzstőke emelést hajtott végre a KalászNet Kft. befektetésében, 1000 millió Ft összegben.

A T-Systems Magyarország Zrt. egyesülési szerződést kötött a DATEN-KONTOR Kft.-vel a két társaság egyesüléséről 2013-ban. Az átalakulás a DATEN-KONTOR Kft. T-Systems Magyarország Zrt.-ba történő beolvadás útján valósult meg. A tranzakció a beolvadó társaság Magyar Telekom Nyrt. könyveiből történő kivezetését követően 847 millió Ft-tal csökkentette, míg a jogutód T-Systems Magyarország Zrt. részesedés könyvszerinti értékének növekedése 1 414 millió Ft-tal emelte a befektetések állományát.

Alaptőke emelése történt a Társaság részéről a T-Systems Magyarország Zrt.-ben. melynek során 100 db 10 000 Ft névértékű új részvény zártkörű forgalomba hozatala történt, nem pénzbeli hozzájárulás (apport) szolgáltatásával. A részvények kibocsátási értéke összesen 1 792 millió Ft, amely növelte a Magyar Telekom Nyrt. könyveiben a befektetések állományát.

2013-ban befejeződött a Mindentudás Egyeteme Nonprofit Kft. (végelszámolás alatt) társaság végelszámolása. A társaság megszűnését a Cégbíróság 2013. július 31-ei hatállyal bejegyezte. A könyvekből a befektetés kivezetése megtörtént, amelynek könyvszerinti értéke már korábban 0-ra került leírásra, így a tartós részesedések állományának összege nem változott.

A Társaság 2013-ban a TeleData Kft. és MODULTECHNIKA Kft. részesedéseire vonatkozóan összesen 67 millió Ft összegben számolt el értékvesztést, ezzel csökkentve a tartós részesedések könyvszerinti értékét. Az elszámolt értékvesztés állománya a 4. számú mellékletben kerül bemutatásra.

6.2 A Magyar Telekom Nyrt. jelentős részesedését képező társaságok rövid bemutatása:

Stonebridge Communications A.D. Skopje (Stonebridge A.D.)

2000 decemberében a Magyar Telekom Nyrt. egy konzorcium képviselőjében megállapodást kötött a macedón kormánnyal a Makedonski Telekom AD 51%-ának megvásárlásáról. A Makedonski Telekom Macedónia vezető távközlési szolgáltatója. A megszerzett 51%-os tulajdoni hányad 2001-ben egy újonnan létesített macedón társaságba, a Stonebridge A.D.-be került apportálásra, amely társaság befektetési tevékenységgel foglalkozik, Skopje székhellyel. A Magyar Telekom Nyrt. 2004 óta 100%-os tulajdonnal rendelkezik a Stonebridge AD-ben, mely egyedüli tulajdonosa a Makedonski Telekom részvények 51 %-ának. 2014. január 1-től a társaság végelszámolását felfüggesztette, és visszaállította rendes működését.

Crnogorski Telekom A.D.

2004-ben a Montenegrói Köztársaság Kormányának Privatizációs Tanácsa által a Crnogorski Telekom A.D. 51,12%-os részesedésének megszerzésére kiírt pályázat győztese a Magyar Telekom Nyrt. lett. A Crnogorski Telekom Montenegró vezető távközlési szolgáltatója. A részvényvásárlásról szóló megállapodás 2005-ben aláírásra került összesen 114 millió EUR összegben. A Magyar Telekom Nyrt. a kisorszvényesekkel történt megállapodást követően 2005-ben további 25,41%-os részesedésre tett szert 27 millió EUR értékben.

T-Systems Magyarország Zrt.

A Magyar Telekom Nyrt. 2006-ban vásárolta meg a KFKI Zrt. 100%-os tulajdonrészét. Ezt követően az évek folyamán több átalakuláson ment keresztül, amelyek során a társaságba történő beolvadás útján egyesült az ICON Zrt.-vel, a KFKI DIREKT Kft.-vel, majd az EPT Zrt.-vel.

2012-től a társaság cégnevét megváltoztatva T-Systems Magyarország Zrt. néven működik tovább. Szintén 2012-ben, egyesülési szerződés megkötését követően a Dataplex Kft., az IQSYS Zrt., valamint az ISH Informatika Kft. beolvadt a T-Systems Magyarország Zrt.-be.

2013-ban – újabb egyesülési szerződés megkötése után – a társaság egyesült a DATEN-KONTOR Kft.-vel, annak a T-Systems Magyarország Zrt.-be történő beolvadása útján.

Origo Média és Kommunikációs Szolgáltató Zrt. (Origo Zrt.)

A Magyar Telekom Nyrt. a 2007. június 29-i rendkívüli közgyűlésén határozatot hozott a T-Online Magyarország Zrt. hozzáférési üzletágának a cégből történő kiválásáról és a Magyar Telekom Nyrt.-be való beolvadásáról. A T-Online Magyarország Zrt. webes és tartalomszolgáltatói üzleti területe a továbbiakban Origo Média és Kommunikációs Szolgáltató Zrt. néven folytatja tevékenységét. 2010-ben az M-Factory Zrt.-vel kötött egyesülési szerződés szerint az M-Factory Zrt. beolvadt a társaságba.

ViDaNet Kábeltelevíziós Szolgáltató Zrt. (ViDaNet Zrt.)

A ViDaNet Zrt. 2003-ban jött létre kábeltelevíziós szolgáltatások nyújtására, több társaság összeolvadásával. A Magyar Telekom Nyrt. közvetlenül és közvetve 90%-os tulajdoni aránnyal és 49,995%-os szavazati joggal rendelkezik.

2013-ban a társaság egyesült a 100%-os tulajdonában álló M-Kábel Kft.-vel, annak ViDaNet Zrt.-be történő beolvadása útján.

Combridge S.R.L.

A társaság Románia egyik alternatív távközlési szolgáltatója. Főbb tevékenységi körébe tartozik többek között a nemzetközi és belföldi bérelt vonali összeköttetés, nemzetközi Internet elérés, nemzetközi IPVPN szolgáltatások, roamingszolgáltatások, nemzetközi VoIP végződtetési szolgáltatás.

Investel Magyar Távközlési Befektetési Zrt. (Investel Zrt.)

Az Investel Zrt. 1991-ben a Magyar Telekom Nyrt. többségi tulajdoni hányadával alakult. Jelenleg a Magyar Telekom Csoport egyes leányvállalataiban lát el tulajdonosi és vagyongazdálkodási feladatokat.

**Novatel E.O.O.D.**

A társaság 2004-ben alakult Bulgáriában. Főbb tevékenységei közé tartoznak a nemzetközi és hazai bérelt vonali összeköttetés, nemzetközi internet elérés, nemzetközi IPVPN szolgáltatások, roaming szolgáltatások, infokommunikációs üzleti megoldások, nemzetközi hívásvégződtetés.

Telekom New Media Szolgáltató Zártkörűen Működő Részvénytársaság (Telekom New Media Zrt.)

A társaság, amelynek 100%-os tulajdonosa a Magyar Telekom Nyrt., 2010. július 31-ei hatállyal három társaság egyesülését követően jött létre, a Telekom New Media Kft. és a Telekom Content & Rights Kft. Telekom Média Holding Zrt.-be történő beolvadása útján, és amely az átalakulást követően Telekom New Media Szolgáltató Zártkörűen Működő Részvénytársaság (Telekom New Media Zrt.) néven működik tovább. A Telekom New Media Zrt. vezető szereplője a magyarországi emeldíjas interaktív piacnak.

MODULTECHNIKA Kereskedelmi és Szolgáltató Kft. „végelszámolás alatt” (MODULTECHNIKA Kft. „v.a.”)

A MODULTECHNIKA Kft. kábeltévé- és internet szolgáltatást nyújtott kábeltévé-hálózatán keresztül, Ajkán és annak környékén. A Társaság 2010. július 6-án megállapodást írt alá a MODULTECHNIKA Kft. 100%-os üzletrészének megvásárlásáról. A társaság 2013. április 1-i hatállyal határozott végelszámolásának megkezdéséről.

KalászNet Kábel TV Korlátolt Felelősségű Társaság (KalászNet Kft.)

2009-ben a T-Kábel Magyarország Kft. Magyar Telekom Nyrt.-be történő beolvadásának során a Budakalász Kábel TV Kft. üzletrészének 25%-a a Társaság tulajdonába került, majd 2011-ben a további 75%-os üzletrész megvásárlásával a társaság egyedüli tulajdonosává vált. A társaság az ország több régiójában végez kábeltv és internet szolgáltatásokat. A 2013. április 22-i cégbírósági változásbejegyzést követően a társaság KalászNet Kábel TV Korlátolt Felelősségű Társaság (KalászNet Kft.) néven működik tovább.

KIBU Innováció Műszaki Kutató Fejlesztő Szolgáltató Nonprofit Kft. (KIBU Innováció Nonprofit Kft.)

A társaság 2007-től működik jelenlegi nevén és jelenlegi, műszaki kutatás-fejlesztés tevékenységi körével, nonprofit szervezetként. A KIBU Innováció Nonprofit Kft. a Magyar Telekom Nyrt. innovációs laborja, egy városi térrel, mobil kommunikációval és internettel foglalkozó multifunkcionális hely, ahol fiatal kutatók számára teret és eszközt biztosítanak a szabad gondolkodásra, a kreatív csapatmunkára.

7. EGYÉB TARTÓSAN ADOTT KÖLCSÖN

2012. és 2013. december 31-én az egyéb tartósan adott kölcsönök egyenlege az alábbiak szerint alakult:

	2012.	2013.
Készülékértékesítés részletvevőivel szembeni követelés hosszú lejáratú része ¹	3 027	7 169
Dolgozóknak adott kölcsönök hosszú lejáratú része	3 618	3 404
Egyéb adott kaució	33	34
Összesen	6 678	10 607

¹ A növekedést a multimédiás csomagokhoz kapcsolódó okostelefonok, táblagépek, laptopok és TV készülékek részletre történő értékesítésének jelentős növekedése okozta.

8 KÉSZLETEK

A készleteken belül az anyagok főként hálózatszerelési és fenntartási anyagokból, az áruk jellemzően távközlési árukból, kisebb részben értékesítésre kijelölt, használaton kívüli tárgyi eszközökből állnak.

A készletek állományának 2012. január 1. és 2013. december 31. közötti alakulását az alábbi mozgástábla mutatja:

	2012.	2013.
Nyitó érték	6 399	10 378
Készletmozgás	4 018	-1 962
Értékvesztés	-39	-96
Záró érték	10 378	8 320

A készletek értékének csökkenését főként az értékesítésre kijelölt épületek állománycsökkenése okozta.

A készletek értékvesztésének részletezése a 4. számú mellékletben kerül bemutatásra.

9 KÖVETELÉSEK ÁRUSZÁLLÍTÁSBÓL ÉS SZOLGÁLTATÁSBÓL

2012. és 2013. december 31-én a vevők összetétele az alábbi volt:

	2012.	2013.
Belföldi vevő ¹	54 749	61 170
Külföldi vevő	2 231	1 804
Értékvesztés	-15 341	-15 140
Összesen	41 639	47 834

¹ A belföldi vevőkkel szembeni követelések növekedését elsősorban a részletre történő készülékértékesítés okozta.

Az elszámolt értékvesztéseket a 4. számú melléklet mutatja be.

10 KÖVETELÉSEK KAPCSOLT VÁLLALKOZÁSSAL SZEMBEN

2012. és 2013. december 31-én a kapcsolt vállalkozással szemben fennálló követeléseket az alábbi táblázat foglalja össze:

	2012.	2013.
T-Systems Magyarország Zrt-vel szembeni követelés ¹	7 418	13 086
Novatel E.O.O.D-vel szembeni követelés ²	2 294	2 346
Origo Zrt-vel szembeni követelés ³	1 040	1 315
ViDaNet Zrt-vel szembeni követelés ⁴	1 602	239
Combridge S.R.L-lel szembeni követelés	80	73
Makedonski Telekom A.D-vel szembeni követelés	57	34
Egyéb	97	65
Összesen	12 588	17 158

¹ A T-Systems Magyarország Zrt-vel szembeni követelések növekedését elsősorban a Cashpool követelések jelentős növekedése okozza.

² A Novatel E.O.O.D-vel szembeni követelés jelentős részét a nyújtott kölcsön teszi ki, ami 2 334 millió Ft.

³ Az Origo Zrt-vel szembeni követelés számottevő részét a Cashpool követelés teszi ki, ami 1 204 millió Ft.

⁴ A Vidanet Zrt. részéről az év során 1 370 millió Ft visszafizetésre került a Társaság által nyújtott kölcsönből.

11 EGYÉB KÖVETELÉSEK

Az egyéb követelések 2012. és 2013. december 31-i egyenlege az alábbi főbb tételeket tartalmazza:

	2012	2013
Roaming engedmény követelések	3 189	2 398
Munkavállalókkal szembeni követelés	1 138	1 068
Adókövetelések	1 557	705
Adott előlegek	1 119	584
Dealerekkel szembeni követelések	460	568
Határidős ügyletekkel kapcsolatos követelések	254	166
Egyéb	1 294	1 432
Összesen	9 011	6 921

12 ÉRTÉKPAPÍROK

Az értékpapírok mérleg soron szereplő 307 millió Ft a visszavásárolt saját részvények visszavásárláskori áron számított értéke. A visszavásárolt saját részvények száma, névértéke a 14. pontban került részletezésre.

13 AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK

	2012.	2013.
Alaptevékenységhez kapcsolódó bevétel elhatárolás	27 841	28 445
Áram- és gázszolgáltatási tevékenységhez kapcsolódó bevétel elhatárolás	3 973	4 713
Kapcsolt vállalkozásokkal szembeni bevétel elhatárolás	866	876
Egyéb	921	1 196
Bevételek aktív időbeli elhatárolása	33 601	35 230
Áram- és gázszolgáltatási tevékenységhez kapcsolódó költség elhatárolás ¹	329	1 446
Bérleti díjak elhatárolása	1 078	1 142
Biztosítási díjak elhatárolása	354	358
Hitel kapcsán fizetett értékcorrekció elhatárolt összege	307	159
Egyéb	426	290
Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	2 494	3 395
Összesen	36 095	38 625

¹ Az áram- és gázszolgáltatási tevékenységhez kapcsolódó költség elhatárolás növekedés oka, hogy a villamos energia és gázszolgáltatási fogyasztóhelyek száma és ezzel együtt a fogyasztott mennyiség is jelentősen emelkedett az előző évhez képest.

14 SAJÁT TŐKE

A Társaság tulajdonosi szerkezete a 2013. december 31-i részvénykönyv tulajdonosi megfeleltetése alapján a következő:

Tulajdonos	Részvények száma (db) (névértéke 100 Ft/db)	Összesen (millió Ft)	Tulajdoni hányad (%)
T-Mobile Global Holding Nr. 2 GmbH	617 436 759	61 744	59,21%
Egyéb külföldi intézmények	177 735 211	17 774	17,04%
Belföldi intézmények	82 862 545	8 286	7,95%
Bel- és külföldi magánszemélyek	84 121 478	8 412	8,07%
Egyéb (nem nevesítettek, valamint részvényesi meghatalmazottak)	80 053 660	8 005	7,68%
Államháztartás összesen	142 028	14	0,01%
Visszavásárolt saját részvény	390 862	39	0,04%
Összesen	1 042 742 543	104 274	100,00%

A saját tőkeelemekben a 2012. január 1. és 2013. december 31. között bekövetkezett változásokat a következő táblázat mutatja be:

	Jegyzett tőke	Tőketartalék	Eredmény- tartalék	Lekötött tartalék ¹	Mérleg szerinti eredmény
Nyitó egyenleg					
2012. január 1.	104 274	58 952	180 002	2 307	0
Átsorolás	0	0	500	-500	0
Önrevízió hatása	0	0	-814	0	0
Éves eredmény	0	0	0	0	30 792
Osztalék	0	0	-21 325	0	-30 792
Záró egyenleg	104 274	58 952	158 363	1 807	0
2012. december 31.					
Átsorolás	0	0	500	-500	0
Éves eredmény	0	0	0	0	32 133
Záró egyenleg	104 274	58 952	158 863	1 307	32 133
2013. december 31.					

¹A lekötött tartalék összegében 1 000 millió Ft fejlesztési tartalék, valamint a visszavásárolt saját részvényekhez kapcsolódóan 307 millió Ft tartalék szerepel 2013. december 31-én.

15 CÉLTARTALÉKOK

Céltartalék képzésére és feloldására 2012. január 1-je és 2013. december 31-e között az alábbi jogcímenek kerültek sorra:

	Korenged- ményes nyugdíj, végkielégítés, dolgozói prémiumok	Helyreállítási és környezetvé- delmi kötelezettség	Ügyfél- hűség- program	Származékos ügyletek	Peres ügyek	Egyéb	Összesen
Nyitó egyenleg							
2012. január 1.	2 711	6 088	1 340	0	1 543	153	11 835
Növekedés	3 796	167	1 268	2 162	2 027	104	9 524
Csökkenés	-1 728	-163	-1 114	0	-263	-113	-3 381
Záró egyenleg							
2012. december 31.	4 779	6 092	1 494	2 162	3 307	144	17 978
Növekedés	2 083	241	1 304	1 287	273	69	5 257
Csökkenés	-3 526	-111	-1 192	-1 701	-2 836	-63	-9 429
Záró egyenleg							
2013. december 31.	3 336	6 222	1 606	1 748	744	150	13 806

16 EGYÉB HOSSZÚ LEJÁRATÚ HITELEK, TARTOZÁSOK KÖTVÉNYKIBOCSÁTÁSBÓL

A hitelek állományának 2012. január 1. és 2013. december 31. közötti alakulását az alábbi mozgástábla mutatja:

	2012.	2013.
Nyitó egyenleg	14 556	0
Lehívás	0	14 839
Törlesztés	-11 000	0
Átsorolás a rövid lejáratú hitelek közé	-3 556	-10 460
Árfolyamkülönbözet	0	75
Záró egyenleg	0	4 454

A Társaságnak nincs zálog vagy hasonló joggal terhelt hitel kötelezettsége.

A hosszú lejáratú banki hitelek éven túli törlesztő részletei a következőképpen alakulnak:

Esedékesség	Összeg
2015	2 969
2016	1 485
Összesen	4 454

A Társaság a Kötvénykibocsátásból származó tartozását a rövid lejáratú kölcsönök közé sorolta át.

17 TARTÓS KÖTELEZETTSÉGEK EGYÉB RÉSZESÉDÉSI VISZONYBAN LÉVŐ VÁLLALKOZÁSSAL SZEMBEN

Ezen a mérlegsoron a Magyar Telekom Nyrt.-nél a Deutsche Telekom Finance B.V.-től és a Deutsche Telekom A.G.-től felvett hitelek hosszú lejáratú része szerepel, melynek 2013. december 31-i záró állománya 232 562 millió Ft.

Az év folyamán 21 847 millió Ft került átsorolásra a rövid lejáratú kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben sorra, valamint 1 316 millió Ft nem realizált árfolyamveszteség került elszámolásra.

A tulajdonosi hitelek rövid lejáratú része (57 268 millió Ft) a 22. pontban kerül bemutatásra.

A hosszú lejáratú tulajdonosi hitelek éven túli törlesztő részletei a következőképpen alakulnak:

Esedékesség	Összeg
2015	98 447
2016	112 440
2017	6 829
2018	14 846
Összesen	232 562

18 EGYÉB HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK

Ezen a mérlegsoron jelentős részben a Nemzeti Média- és Hírközlési Hatósággal kötött frekvencia használati jogosultsággal kapcsolatos hatósági szerződésben foglaltak alapján a frekvencia használati jogosultsági idő végéig (2022) várhatóan fizetendő frekvencia díjak miatti, Társaságot terhelő kötelezettség hosszú lejáratú része kerül bemutatásra.

A hatósági szerződéssel kapcsolatos információk részletesebben az 1.3 pont alatt találhatóak.

19 RÖVID LEJÁRATÚ HITELEK

A hitelek állományának 2012. január 1. és 2013. december 31. közötti alakulását az alábbi mozgástábla mutatja:

	2012.	2013.
Nyitó egyenleg	46 081	36 335
Lehívás	149 932	281 569
Szállítói faktorálásból származó kötelezettség növekedése ¹	0	17 163
Törlesztés	-163 083	-254 255
Hosszú lejáratú hitelek átsorolása	3 556	10 460
Árfolyamkülönbözet	-151	147
Záró egyenleg	36 335	91 419

¹ Faktorált szállítói számlák miatti kötelezettség összege 9 740 millió Ft. 2013 során és az év végén a Társaság több megállapodást kötött, melyek értelmében bizonyos szállítók a Társasággal szembeni követeléseit faktorálták a Társaság egyik számlavezető bankjánál, melynek eredményeképpen a mérleg fordulónapon a Társaság kötelezettsége már nem a szállítóval szemben, hanem bankkal szemben állt fenn. Lévén ezen faktorálások kapcsán a szállítói számlákhoz kapcsolódó fizetési feltételek is módosultak, az érintett szállítói kötelezettségeket kiveztük, és helyette bankkal szembeni kötelezettséget ismertünk el

20 KÖTELEZETTSÉGEK ÁRUSZÁLLÍTÁSBÓL ÉS SZOLGÁLTATÁSBÓL (SZÁLLÍTÓK)

A kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók) 2012. december 31-i és 2013. december 31-i egyenlege az alábbi főbb tételeket tartalmazza:

	2012	2013
Belföldi szállítók ¹	41 694	33 152
Külföldi szállítók	5 411	4 046
Összesen	47 105	37 198

¹ 2013. december 31-én a faktorált szállítói számlák miatti kötelezettség összege 9 740 millió Ft, mely bankkal szembeni kötelezettségként került bemutatásra (részletesebben lásd a 19. pontban).).

21 RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK KAPCSOLT VÁLLALKOZÁSSAL SZEMBEN

A rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben 2012. és 2013. december 31-én az alábbiak szerint alakultak:

	2012	2013
Stonebridge A.D.-vel szembeni kötelezettségek ¹	36 111	36 335
T-Systems Magyarország Zrt.-vel szembeni kötelezettségek ²	9 693	7 602
Telekom New Media Zrt.-vel szembeni kötelezettségek	445	469
KalászNet Kft.-vel szembeni kötelezettségek ^{3,4}	125	459
Investel Zrt.-vel szembeni kötelezettségek	633	438
Combridge S.R.L-el szembeni kötelezettségek	537	376
Origo Zrt.-vel szembeni kötelezettségek	283	263
Egyéb ⁴	221	73
Összesen	48 048	46 015

¹ Ezen a soron a Stonebridge A.D.-vel szembeni kölcsön kötelezettségek szerepelnek.

² A T-Systems Magyarország Zrt.-vel szembeni kötelezettségek csökkenését döntő részben a szállítói kötelezettségek csökkenése okozta. 2013-ban a DATEN-KONTOR Kft.-vel szembeni kötelezettségek ezen a soron kerülnek bemutatásra, mivel 2013. március 31-ével beolvadt a T-Systems Magyarország Zrt.-be (részletesebben a 6.1 pont alatt került említésre).

³ 2013-ban ezen a soron elsősorban a KalászNet Kft.-vel szembeni kölcsön kötelezettségek szerepelnek ⁴2012. évben a KalászNet Kft.-vel szembeni kötelezettségek az Egyéb soron kerültek bemutatásra.

22 RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK EGYÉB RÉSZESÉDÉSI VISZONYBAN LÉVŐ VÁLLALKOZÁSSAL SZEMBEN

A mérleg sor a Deutsche Telekom Finance B.V.-től és a Deutsche Telekom A.G.-től felvett hitelek rövid lejáratú részét tartalmazza.

Esedékesség	Kamat	Összeg
2014. január	3 HAVI BUBOR+0,8%	35 000
2014. június	FIX: 4,45025%	22 268
Összesen		57 268

A Deutsche Telekom A.G. szándékában áll a Magyar Telekom Nyrt. finanszírozási igényeinek biztosítása legalább 2015. június végéig.

23 EGYÉB RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK

Az egyéb rövid lejáratú kötelezettségek 2012. és 2013. december 31-én az alábbiak szerint alakultak:

	2012	2013
Költségvetéssel szembeni kötelezettségek ¹	4 863	5 939
Általános forgalmi adó	4 035	4 873
Roaming forgalomra utólag adott kedvezmény	2 705	3 540
Univerzális egyenlegfeltöltésből származó kötelezettség	3 188	3 482
Rendszeres frekvenciahasználati díj ²	0	3 351
Vevői túlfizetés	1 456	1 787
Munkavállalókkal szembeni tartozások és járulékai ³	3 932	795
Személyi jövedelemadó	1 119	706
Fizetendő osztalék 2012 ⁴	52 117	0
Egyéb	1 066	820
Összesen	74 481	25 293

¹ 2013-ban a költségvetéssel szembeni kötelezettségek döntő része telefonadó (4 377 millió Ft), valamint szociális hozzájárulási adó (1 102 millió Ft).

² A Nemzeti Média- és Hírközlési Hatósággal kötött frekvencia használati jogosultsággal kapcsolatos hatósági szerződésben foglaltak alapján (lásd az 1.3 pontban) a frekvencia használati jogosultsági idő végéig (2022-ig) várhatóan fizetendő frekvencia díjak kötelezettségként lettek elismerve. A táblázatban szereplő összeg a 2014-ben fizetendő összeget mutatja.

³ A munkavállalókkal szembeni tartozások és járulékai sor csökkenését döntő részben az okozta, hogy 2013. december végén a december havi bér kifizetésre került.

⁴ A Közgyűlés határozata alapján 2013-ra vonatkozóan fizetendő osztalék nem került megállapításra. (Az előző években megállapított, de még pénzügyileg nem teljesített osztalék fizetési kötelezettség az Egyéb soron kerül kimutatásra.)

24 PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK

	2012.	2013.
Előfizetési díjak és forgalmi díjak	2 242	2 027
Kapcsolt vállalkozásokkal szembeni bevételek	1 099	1 038
Egyéb	843	887
Bevételek passzív időbeli elhatárolása	4 184	3 952
Tulajdonosi hitelekkel kapcsolatos kamat ráfordítások	7 244	6 830
Személyi jellegű költségek, ráfordítások ¹	3 649	6 579
Fogyasztóknak továbbszámlázott energia költségek ²	1 842	5 581
TV szolgáltatással kapcsolatos költségek	2 805	3 659
Kapcsolt vállalkozásokkal szembeni költségek, ráfordítások	2 893	3 241
Bérelti díjak	2 754	2 990
Kifizetés mobil üzemeltetőknek	2 692	2 147
Közüzemi díjak	1 813	1 553
Marketing költségek	1 943	1 491
Frekvencia használati díjakkal kapcsolatos ráfordítások ³	2 790	1 459
Ügynöki jutalékok	1 506	1 169
Szaktanácsadások	564	682
Javítások, karbantartások	548	618
Értéknövelt és tartalomszolgáltatásokkal kapcsolatos ráfordítások	405	544
Kifizetés egyéb vezetékes hálózat üzemeltetőknek	502	541
Közvetített RI/IT szolgáltatások	269	262
Kamat ráfordítások	210	174
Egyéb (Szállítói elhatárolások)	4 700	5 433
Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	39 129	44 953
Halasztott bevételek	961	1 148
Összesen	44 274	50 053

¹ 2012. év végéig az adott évre vonatkozó bónusz jelentős részének kifizetése megtörtént, míg 2013-ban jelentősen kevesebb bónusz került kifizetésre.

² A növekedés oka, hogy a villamos energia és a gázszolgáltatási fogyasztóhelyek száma, és ezzel együtt a beszerzett energia mennyiség is jelentősen emelkedett az előző évhez képest.

³ A Nemzeti Média- és Hírközlési Hatósággal kötött frekvencia használati jogosultsággal kapcsolatos hatósági szerződésben foglaltak alapján (ezen hatósági szerződéssel kapcsolatos információk részletesebben az 1.3 pont alatt találhatóak) a frekvencia használati jogosultsági idő végéig várhatóan fizetendő frekvencia díjak a vagyoni értékű jogok között kerültek aktiválásra 2013 szeptemberében. Előző években ezen díjak költségként kerültek elszámolásra. A passzív időbeli elhatárolások között kimutatott összeg a 2013. szeptembert megelőző időszakhoz kapcsolódik.

25 BELFÖLDI ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE

A Belföldi értékesítés nettó árbevétele a 2012. és 2013. december 31-ével végződő időszakban az alábbiak szerint alakult:

	2012.	2013.
Hangalapú kiskereskedelmi	142 055	140 523
Hangalapú nagykereskedelmi	19 396	16 056
Nem hangalapú	61 463	66 636
Készülékek és egyéb áruk értékesítése	24 720	33 257
Egyéb mobilbevételek	3 539	4 636
Mobilszolgáltatások bevétele összesen	251 173	261 108
Hangalapú kiskereskedelmi	62 690	58 058
Hangalapú nagykereskedelmi	3 336	2 822
Internet	39 569	38 386
Adat	13 746	11 651
TV	27 895	29 943
Készülékek és egyéb áruk értékesítése	1 865	5 525
Egyéb vezetékes szolgáltatások	7 077	7 316
Vezetékes szolgáltatások bevétele összesen	156 178	153 701
Rendszer-integrációs és IT-bevételek	7 273	6 512
Energia bevételek¹	26 013	47 996
Egyéb értékesítési bevételek	3 521	2 339
Belföldi értékesítés nettó árbevétele	444 158	471 656

¹ A növekedés oka, hogy a villamos energia és a gázszolgáltatási fogyasztóhelyek száma jelentősen emelkedett az előző évhez képest és ezzel együtt az értékesített mennyiség is.

26 EXPORT ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE FÖLDRAJZILAG ELHATÁROLT PIACOK SZERINT

Az alábbi táblázat a Társaság 2012. és 2013. december 31-ével végződő időszakban végzett export értékesítésének összegszerű és százalékos megoszlását mutatja földrajzilag elhatárolt piacok szerint, mely kizárólag szolgáltatás értékesítésével kapcsolatos.:

	2012.		2013.	
		%		%
Európa / Európai Unió belüli	12 996	77,68%	12 336	74,94%
Európa / Európai Unió kívüli	2 359	14,11%	1 987	12,07%
Ázsia	734	4,39%	1 194	7,25%
Amerika	429	2,57%	558	3,39%
Afrika	139	0,83%	250	1,52%
Ausztrália	70	0,42%	137	0,83%
Export árbevétel összesen	16 727	100,00%	16 462	100,00%

27 EGYÉB BEVÉTELEK

Az egyéb bevételek a 2012. és 2013. december 31-ével végződő időszakban az alábbiak szerint alakultak:

	2012	2013
Céltartalék felhasználása ¹	3 381	9 429
Késedelmi kamat, kötbér, kártérítés	4 087	7 668
Értékvesztéssel kapcsolatos egyéb bevételek ²	2 711	3 779
Utólag kapott engedmények	2 970	2 605
Engedményezett követelések bevétele	652	711
Értékesített immateriális javak és tárgyi eszközök bevétele	888	686
Egyéb	1 250	1 604
Összesen	15 939	26 482

¹ A Céltartalék felhasználás részletezését lásd a 15. pontnál.

² A változást a lejárt és értékvesztett követelésekre befolyt térülések előző évhez viszonyított növekedése indokolja.

28 IMPORTBESZERZÉSEK

A 2012. és 2013. év december 31-ével végződő időszakban az importbeszerzések földrajzilag elhatárolt piacok szerinti eloszlása a következők szerint alakult:

	2012.			2013.		
	Szolgáltatás	Termék	Összesen	Szolgáltatás	Termék	Összesen
Európa/ Európai Unión belüli	17 505	19 053	36 558	16 944	28 171	45 115
Ázsia	2 010	1 614	3 624	2 389	927	3 316
Európa/ Európai Unión kívüli	2 965	394	3 359	1 686	152	1 838
Amerika	1 015	789	1 804	539	208	747
Afrika	238	0	238	251	0	251
Ausztrália	83	0	83	37	0	37
Összesen	23 816	21 850	45 666	21 846	29 458	51 304

A Magyar Telekom 2013. évben 29 458 millió Ft import terméket szerzett be. Az importált termékek kevesebb, mint 30%-a tárgyi eszközként, míg a fennmaradó rész áruként került kimutatásra.

Az importált szolgáltatások összege az év során 21 846 millió Ft volt. Ezek 59%-a az igénybe vett szolgáltatások között, 40%-a közvetített szolgáltatások között, a fennmaradó rész pedig az egyéb szolgáltatások és a személyi jellegű ráfordítások között szerepel.

29 IGÉNYBE VETT SZOLGÁLTATÁSOK ÉRTÉKE

Az igénybe vett szolgáltatások költségei a 2012. és 2013. december 31-ével végződő időszakban az alábbiak szerint alakultak:

	<u>2012.</u>	<u>2013.</u>
Javítási, szerelési, karbantartási költségek	17 527	19 511
Bérleti díjak	14 543	16 309
Fizetett jutalékok	7 849	7 991
Marketing költségek	7 264	7 448
Üzleti ügyfelek részére nyújtott szolgáltatások értékesítésével és menedzselésével kapcsolatos költségek	3 935	5 235
Szakértői díjak	4 399	4 312
Nemzetközi távközlési szolgáltatói kifizetések	4 898	4 144
Egyéb bevételhez kapcsolódó szolgáltatás	1 832	3 114
Ingtalan üzemeltetés költségei	2 432	2 669
Postaköltség	2 677	1 899
Névhasználati díj	1 142	1 322
Szállításhoz, raktározáshoz kapcsolódó költségek	911	1 071
Munkaerő közvetítés és operátori tevékenység költségei	2 644	1 029
Oktatás, továbbképzés költségei	740	862
Ügyviteli szolgáltatás és kapcsolódó költségek	695	667
Épületörzési-pénzszállítási költség	679	655
Internet-tv szolgáltatót megillető díjak	603	401
Adatbázis, infodok költség	470	395
Utazási és szállásköltségek	301	394
Tagsági díjak, szerzői jogdíjak	201	207
Gépjárműparkkal kapcsolatos költségek	204	197
Fordítás, tolmácsolás díjai	106	114
Egyéb	<u>2 135</u>	<u>2 319</u>
Összesen	<u><u>78 187</u></u>	<u><u>82 265</u></u>

30 ELADOTT ÁRUK BESZERZÉSI ÉRTÉKE

Az eladott áruk beszerzési értéke 2012-ben és 2013-ban az alábbi főbb tételeket tartalmazta:

	2012	2013
Vezetékes és mobil készülékek ¹	39 869	55 121
Energia ²	18 416	37 909
Egyéb	227	748
Összesen	58 512	93 778

¹ A növekedést a multimédiás csomagokhoz kapcsolódó okostelefon, táblagép, laptop és TV készülék értékesítés jelentős növekedése okozta.

² A növekedés oka, hogy a villamos energia és a gázszolgáltatási fogyasztóhelyek száma és ezzel együtt a fogyasztott mennyiség is jelentősen emelkedett az előző évhez képest.

31 ELADOTT (KÖZVETÍTETT) SZOLGÁLTATÁSOK ÉRTÉKE

Az Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke a 2012. és 2013. december 31-ével végződő időszakban az alábbiak szerint alakult:

	2012	2013
Kifizetés mobil üzemeltetőknek ¹	32 930	25 829
TV szolgáltatással kapcsolatos kifizetések ²	10 736	12 622
Áram- és gázszolgáltatáshoz kapcsolódó rendszerhasználati és egyéb díjak ³	6 963	10 994
Tartalomszolgáltatások és mobil kereskedelemmel értékesített szolgáltatások költségei	6 139	7 029
Kifizetés egyéb vezetékes hálózatüzemeltetőknek	4 441	4 004
Közvetített rendszerintegrációs és IT szolgáltatások ráfordításai	4 969	3 951
Egyéb	1 179	1 537
Összesen	67 357	65 966

¹ A csökkenés háttérében a szabályozott mobil végződtetési és roaming díjak jelentős csökkenése áll.

² A növekedés az IPTV előfizetői szám növekedéséből, valamint egyes műsorszolgáltatók esetében a műsordíj emelkedéséből adódik.

³ A növekedés oka, hogy a villamos energia és a gázszolgáltatási fogyasztóhelyek száma és ezzel együtt a fogyasztott mennyiség is jelentősen emelkedett az előző évhez képest.

32 ALKALMAZOTTAK

2012. és 2013. évben az alkalmazottak átlagos statisztikai állományi létszáma funkcionális bontásban a következő:

	2012.		
	Átlagos statisztikai állományi létszám (fő)	Béreköltség	Személyi jellegű egyéb kifizetés
Teljes munkaidőben foglalkoztatottak			
fizikai	962	3 177	1 100
szellemi	6 092	39 119	6 133
összesen	7 054	42 296	7 233
Nem teljes munkaidőben foglalkoztatottak			
fizikai	1	3	1
szellemi	242	423	172
összesen	243	426	173
Foglalkoztatottak összesen			
fizikai	963	3 180	1 101
szellemi	6 334	39 542	6 305
összesen	7 297	42 722	7 406
Állományba nem tartozó ¹	0	1 271	448
Összesen	7 297	43 993	7 854
	2013.		
	Átlagos statisztikai állományi létszám (fő)	Béreköltség	Személyi jellegű egyéb kifizetés
Teljes munkaidőben foglalkoztatottak			
fizikai	853	3 221	818
szellemi	6 241	40 709	5 419
összesen	7 094	43 930	6 237
Nem teljes munkaidőben foglalkoztatottak			
fizikai	1	3	1
szellemi	301	597	183
összesen	302	600	184
Foglalkoztatottak összesen			
fizikai	854	3 224	819
szellemi	6 542	41 306	5 602
összesen	7 396	44 530	6 421
Állományba nem tartozó ¹	0	1 796	608
Összesen	7 396	46 326	7 029

¹ A huzamosan távollévő alkalmazottak nem tartoznak bele az átlagos statisztikai állományi létszámba.

33 AZ IGAZGATÓSÁG ÉS A FELÜGYELŐ BIZOTTSÁG DÍJAZÁSA

Az igazgatóság és a felügyelő bizottság tagjainak folyósított tiszteletdíjak összegeit a 2012. és 2013. december 31-ével végződő időszakokra vonatkozóan az alábbi táblázat foglalja össze:

Év	Igazgatóság	Felügyelő Bizottság	Összesen
2012.	14	57	71
2013.	14	57	71

Az igazgatóság tagjai részére nem történt előleg, illetve kölcsön folyósítás.

A felügyelő bizottság tagjai közül csak a munkavállalói képviselőknek történt kölcsön folyósítása a munkavállalókra vonatkozó általános feltételek mellett.

A kölcsönök állományának 2013. évi alakulását az alábbi táblázat részletezi:

Megnevezés	Felügyelő Bizottság
Kölcsönök	
Tárgyévi nyitó állomány	6
Tárgyévi folyósítás	1
Tárgyévi törlesztés	-1
Tárgyévi záró állomány	6

A folyósított kölcsönök havi törlesztésűek, a hátralévő átlagos futamidő 71 hónap. A kölcsönök kamatozása: 5,5%, illetve kamatmentes.

A Társaság az Igazgatóság és Felügyelő Bizottság tagjainak nevében nem vállalt garanciát és velük szemben nyugdíjfizetési kötelezettsége nincs.

34 EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK

Az egyéb ráfordítások a 2012. és 2013. december 31-ével végződő időszakban az alábbiak szerint alakultak:

	2012.	2013.
Elszámolt adók, járulékok, díjak (Költségvetéssel elszámolt adók)	41 261	40 084
Követelések és készletek értékvesztése, immateriális javak, tárgyi eszközök terven felüli értékcsökkenése ¹	9 740	12 416
Céltartalék képzés ²	9 524	5 257
Roaming forgalomra utólagosan adott kedvezmény	2 518	3 343
Engedményezett követelések	1 691	1 924
Jogvitákkal kapcsolatos fizetett kártérítés ³	0	1 400
Értékesített tárgyi eszközök nyilvántartás szerinti értéke	653	474
Behajthatatlan követelés leírása	298	120
Immateriális javak, tárgyi eszközök káreseménye ¹	236	16
Egyéb	776	744
Összesen:	66 697	65 778

¹ A 2012. évben az Immateriális javak, tárgyi eszközök káreseményesoron került kimutatásra az eszközök selejtezése és hiánya, melyek a tárgyévben a Követelések és készletek értékvesztése, immateriális javak, tárgyi eszközök terven felüli értékcsökkenése soron szerepelnek.

² A Céltartalék képzés részletezését lásd a 15. pontnál.

³ 2013. év folyamán az Ügyfélkapcsolati szolgáltatási szerződés felmondásával kapcsolatos peres ügy esetében a felek egyezségi megállapodását követően 1 400 millió Ft kártérítést fizettünk.

35 PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE

A pénzügyi műveletek eredménye a 2012. és 2013. december 31-ével végződő időszakban az alábbiak szerint alakultak:

	2012	2013
Stonebridge A.D.-től kapott osztalék	12 913	15 393
Crnogorski Telekom A.D.-től kapott osztalék	3 777	5 122
T-Systems Magyarország Zrt.-től kapott osztalék	0	4 000
Investel Zrt.-től kapott osztalék	237	213
MODULTECHNIKA Kft.-től kapott osztalék	1 070	90
Telekom New Media Zrt.-től kapott osztalék	410	0
Egyéb	378	442
Kapott (járó) osztalék és részesedés	18 785	25 260
Részesedés értékesítésének árfolyamnyeresége¹	4 361	0
Pro-M Zrt.-től kapott kamat	269	0
Befektetett pénzügyi eszközök kamatai, árfolyamnyeresége	269	0
T-Systems Magyarország Zrt.-től kapott kamat	255	643
Banki kamat	103	28
IQSYS Zrt.-től kapott kamat	251	0
Dataplex Kft.-től kapott kamat	92	0
Egyéb	395	295
Egyéb kapott (járó) kamatok	1 096	966
Realizált árfolyamnyereség	6 339	4 204
Nem realizált árfolyamnyereség	0	356
Egyéb	434	396
Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	6 773	4 956
Pénzügyi műveletek bevételei összesen	31 284	31 182
Deutsche Telekomnak fizetendő kamat	18 781	17 350
Banki kamat	4 145	3 804
Egyéb kamat	1 150	639
Fizetendő kamatok és kamat jellegű ráfordítások	24 076	21 793
Origo Zrt. értékvesztés	2 323	0
Egyéb értékvesztés	21	67
Befektetések értékvesztése	2 344	67
Realizált árfolyamvesztés	9 255	8 336
Nem realizált árfolyamvesztés	2 042	0
Egyéb	148	148
Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	11 445	8 484
Pénzügyi műveletek ráfordításai összesen	37 865	30 344
Pénzügyi műveletek eredménye összesen	-6 581	838

¹ Pro-M Zrt. befektetés értékesítésének árfolyamnyeresége.

36 RENDKÍVÜLI BEVÉTELEK

2012. és 2013. december 31-ével végződő időszakban a rendkívüli bevételek az alábbiak szerint alakultak:

	2012	2013
Leányvállalati befektetésekkel kapcsolatos bevételek:		
- Datenkontor Kft. beolvadás T-Systems Magyarország Zrt-be	0	1 414
- Dataplex Kft. beolvadás T-Systems Magyarország Zrt-be	4 889	0
- ISH Informatika Kft. beolvadása T-Systems Magyarország Zrt-be	3 186	0
- IQSYS Zrt. beolvadása T-Systems Magyarország Zrt-be	2 885	0
- EurAccount Kft. végelszámolása	493	0
Adóalapot módosító rendkívüli bevétel	11 453	1 414
T-Systems Magyarország Zrt-be apportált eszközök szerződés szerinti értéke	0	1 792
Tértítés nélkül átvett eszköz	217	74
Fejlesztési célra kapott támogatás	63	47
Leányvállalati befektetésekkel kapcsolatos bevételek:		
- Investel Zrt. tőkeleszállítása	3 905	0
- Telekom New Média Zrt. tőkeleszállítása	1 000	0
- Novatel Ukraine L.L.C végelszámolása	32	0
Egyéb rendkívüli bevételek	31	381
Adóalapot nem módosító rendkívüli bevétel	5 248	2 294
Összesen	16 701	3 708

37 RENDKÍVÜLI RÁFORDÍTÁSOK

2012. és 2013. december 31-ével végződő időszakban a rendkívüli ráfordítások az alábbiak szerint alakultak:

	2012	2013
Elengedett leányvállalati hitelek (T-Systems Magyarország Zrt.)	0	2 000
Leányvállalati befektetésekkel kapcsolatos ráfordítások:		
- Datenkontor Kft. beolvadás T-Systems Magyarország Zrt-be	0	847
- IQSYS Zrt. beolvadás T-Systems Magyarország Zrt-be	2 875	0
- Dataplex Kft. beolvadás T-Systems Magyarország Zrt-be	2 005	0
- ISH Kft. beolvadás T-Systems Magyarország Zrt-be	1 587	0
- EurAccount Kft. végelszámolása miatti befektetés kivezetés	446	0
Egyesületnek, alapítványnak, egyéb szervezetnek átadott pénzeszköz	180	209
Térítés nélkül átadott eszköz, nyújtott szolgáltatás nyilvántartási értéke	100	131
Adóalapot módosító rendkívüli ráfordítás	7 193	3 187
T-Systems Magyarország Zrt-be apportált eszközök könyv szerinti értéke	0	1 834
Elengedett követelés	40	629
Térítés nélkül átadott eszköz, nyújtott szolgáltatás	442	355
Dimenzió hozzájárulások	196	213
Leányvállalati befektetésekkel kapcsolatos ráfordítások:		
- Investel Zrt. tőkeleszállítás könyvszerinti értéke	4 975	0
- Telekom New Média Kft. tőkeleszállítás könyvszerinti értéke	1 045	0
- Novatel Ukraine L.L.C befektetés kivezetése	33	0
Egyéb rendkívüli ráfordítás	0	52
Adóalapot nem módosító rendkívüli ráfordítás	6 731	3 083
Összesen	13 924	6 270

38 TRANZAKCIÓK KAPCSOLT VÁLLALKOZÁSOKKAL ÉS A DEUTSCHE TELEKOM CSOPORT TAGVÁLLALATAIVAL SZEMBEN

A kapcsoló vállalkozásokkal szembeni tranzakciókból származó, a mérlegben illetve az eredménykimutatásban nem bemutatott egyenlegeket az alábbiakban részletezzük.

A tulajdonostól felvett hitel a Tartós kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben mérlegsoron, valamint a Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben mérlegsoron kerülnek bemutatásra. Kamataik pedig az eredménykimutatásban, a Pénzügyi műveletek ráfordításai között jelennek meg, szintén elkülönítetten.

A Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival kapcsolatos, főként távközlési szolgáltatáshoz kapcsolódó bevételek és ráfordítások nem kerültek a beszámoló egyes soraiból külön kimutatásra, mint kapcsoló vállalkozással szembeni tranzakciók.

2012. és 2013. december 31-ével végződő időszakban a kapcsoló vállalkozásokkal valamint a Deutsche Telekom tagvállalataival szembeni tranzakciók az alábbi táblázat szerint alakultak:

	2012.	2013.
Belföldi értékesítés nettó árbevétele	444 158	471 656
- ebből kapcsoló vállalkozásokkal szemben	4 535	3 711
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	3 042	2 552
Export értékesítés nettó árbevétele	16 727	16 462
- ebből kapcsoló vállalkozásokkal szemben	458	1 011
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	9 552	9 341
Egyéb bevételek	15 939	26 482
- ebből kapcsoló vállalkozásokkal szemben	478	272
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	1 335	2 039
Követelések áruszállításból és szolgáltatásból	41 639	47 834
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	1 415	1 123
Egyéb követelések	9 011	6 921
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	3 350	2 526
Bevételek aktív időbeli elhatárolása	33 601	35 230
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	868	738
Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	2 494	3 395
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	360	159
Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból	47 105	37 198
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	2 211	1 669
Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb kapcsoló és egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	34 486	57 268
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	34 486	57 268
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	74 481	25 293
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	33 446	3 312
Bevételek passzív időbeli elhatárolása	4 184	3 952
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	1 096	831
Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	39 129	44 953
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	9 837	9 217

39 TÁRSASÁGI ADÓ

Az alábbi táblázat bemutatja az adózás előtti eredmény és az adóalap közötti különbségeket a 2012. és 2013. december 31-ével végződő időszakra vonatkozóan:

	2012	2013
Adózás előtti eredmény	32 167	33 534
Számviteli törvény szerinti értékcsökkenési leírás	86 193	86 290
Követelések értékvesztése, előző évben figyelembe vett elismert értékvesztés	6 511	9 538
Céltartalék képzés	9 524	5 257
Adóellenőrzés, önellenőrzés során megáll. ráfordítás növekedés és bevétel csökkenés	0	2 835
Behajthatatlannak nem minősülő és elengedett, elévült követelések	120	2 257
Véglegesen adott támogatás, ingyenes eszközátadás és szolgáltatás, átvállalt tartozás	280	339
Bírság, jogkövetkezmény	282	115
Immateriális javak és tárgyi eszközök kivezetése, forgóeszközök közé történő átsorolás	506	0
Egyéb adóalap növelő tételek	2 871	182
Adóalap növelő tételek	106 287	106 813
Adótörvény szerinti értékcsökkenés	-75 006	-76 231
Bevételeként elszámolt osztalék	-18 785	-25 260
Céltartalék feloldás	-3 381	-9 429
Behajthatatlanná vált, értékvesztett követelés, behajthatatlan követelésre befolyt összeg, követelések visszaírt értékvesztése	-3 609	-4 458
Adóellenőrzés, önellenőrzés során megáll. ráfordítás csökkenés és	0	-1 298
Befektetés megszűnésén realizált nyereség	-4 541	-567
Kutatás-fejlesztés költségek	-12	-306
Adomány	-41	-45
Faktorálás bevétele	-311	0
Immateriális javak és tárgyi eszközök kivezetése, forgóeszközök közé történő átsorolás	49	0
Egyéb adóalap csökkentő tételek	-44	-2 704
Adóalap csökkentő tételek	-105 681	-120 298
Adóalap összesen	32 773	20 049
Számított adó	6 182	3 764
Adókedvezmény	-5 689	-3 441
Társasági adó	493	323
Energiaellátók jövedelemadója	44	154
Külföldön megfizetett forrásadó	838	1 033
Adófizetési kötelezettség	1 375	1 510
Adófizetési kötelezettség (önrevízió)	0	-109
Adófizetési kötelezettség összesen	1 375	1 401

39.1 Fejlesztési adókedvezményekkel kapcsolatos információk

A Magyar Telekom Nyrt. a szélessávú internet beruházások után, valamint a 2012-ben és 2013-ban végrehajtott 3 milliárd Ft-ot meghaladó értékű beruházások alapján jogosult fejlesztési adókedvezmény igénybevételére, melyek a következők:

552/2004. Pénzügyminisztériumi határozat alapján: „A Társaság által a fejlesztési programhoz igénybe vett fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg az 5 908 millió Ft-ot.”

19/2005. Pénzügyminisztériumi határozat alapján: „A Társaság által a fejlesztési programhoz igénybe vett fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 2 614 millió Ft-ot.”

A 2006. évre bejelentett, szélessávú internet-szolgáltatást szolgáló beruházás alapján: „A Társaság által igénybe vehető fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 2 292 millió Ft-ot.”

A 2007. évre bejelentett, szélessávú internet-szolgáltatást szolgáló beruházás alapján: „A Társaság által igénybe vehető fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 1 318 millió Ft-ot.”

A 12.724/2005. Pénzügyminisztériumi határozat alapján: „A T-Mobile Magyarország Rt. által üzembe helyezett, szélessávú internet-szolgáltatást biztosító WLAN beruházás alapján igénybe vehető fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 334 millió Ft-ot.”

A 2005. augusztus 18-án a T-Mobile Magyarország Rt. által bejelentett, szélessávú internet-szolgáltatást is szolgáló UMTS hálózat kiépítéséhez kapcsolódó fejlesztési program alapján igénybe vehető fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 4 215 millió Ft-ot. A 2006. évre a T-Mobile Magyarország Rt. által bejelentett, szélessávú internet-szolgáltatást biztosító WLAN beruházás alapján igénybe vehető fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 835 millió Ft-ot.

A 2012. február 3-án benyújtott, 2012-es évre vonatkozó bejelentés alapján a Magyar Telekom Nyrt. által a vezetékes technológia fejlesztéséhez kapcsolódóan igénybe vehető fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 4 317 millió Ft-ot.

A 2012. február 3-án benyújtott, 2012-es évre vonatkozó bejelentés alapján a Magyar Telekom Nyrt. által a mobil technológia fejlesztéséhez kapcsolódóan igénybe vehető fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 4 769 millió Ft-ot.

A 2012. október 31-én benyújtott, 2013-as évre vonatkozó bejelentés alapján a Magyar Telekom Nyrt. által a vezetékes technológia fejlesztéséhez kapcsolódóan igénybe vehető fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 2 986 millió Ft-ot.

A 2012. október 31-én benyújtott, 2013-as évre vonatkozó bejelentés alapján a Magyar Telekom Nyrt. által a mobil technológia fejlesztéséhez kapcsolódóan igénybe vehető fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 2 418 millió Ft-ot.

39.2 Egyéb adózással kapcsolatos információk

2012. november 20-án az Országgyűlés 2013. január 1-jei hatállyal elfogadta a közművezetékek adójáról szóló törvényt. Ennek értelmében az adóév első napján a közművezeték tulajdonosának minősülő adózó a közművezeték méterben kifejezett nyomvonalán 125 Ft/m adót köteles megfizetni. Hírközlési vezetékkel rendelkező adózó esetében a hírközlési vezeték nyomvonalának 170 000 m-t meg nem haladó része után az egyébként fizetendő adó 20%-át, a 170 001-250 000 m közötti rész után az egyébként fizetendő adó 40%-át, 250 001-300 000 m közötti rész után az egyébként fizetendő adó 80%-át, a 300 000 m feletti rész esetén pedig az egyébként fizetendő adó 100%-át kell megfizetni.

2013-ban a Magyar Telekom Nyrt.-nek összesen 7448 millió Ft közművezeték adó kötelezettsége merült fel.

2012 májusában az Országgyűlés elfogadta a távközlési adóról szóló törvényt. Ennek értelmében a Magyar Telekom Nyrt. 2012. július 1-jétől alanya a távközlési adónak. A távközlési adót az elektronikus hírközlő hálózaton nyújtott, nyilvánosan elérhető mobil és vezetékes telefonszolgáltatások, illetve az üzenet küldését lehetővé tevő szolgáltatások (SMS, MMS) után kell megfizetni. A távközlési adó összege 2013-ban 23 900 millió Ft volt, amely – a törvény előírásainak megfelelően – ráfordításként került elszámolásra, és csökkentette az adózás előtti eredményt.

40 OSZTALÉK

A Magyar Telekom Nyrt. Közgyűlésének határozata alapján a Társaság 2013. évi eredménye után nem kerül sor osztalékfizetésre.

41 MÉRLEGEN KÍVÜLI TÉTELEK

A mérlegben nem megjelenő kötelezettségek főként szerződéses kötelezettségek (leszerződött beruházási és egyéb fejlesztési kötelezettségek, garanciális kötelezettségek, stb.).

A mérlegen kívüli tételek között kerülnek bemutatásra a mérleg fordulónapig le nem zárt határidős és swap ügyletekkel kapcsolatos követeléseket és kötelezettségeket is.

A mérlegen kívüli tételek részletesen az 5. számú mellékletben találhatóak.

42 VESZÉLYES HULLADÉKOK

Az alábbi táblázat a Társaságnál tárolt veszélyes hulladékok mennyiségének 2013. évi alakulását mutatja

	Veszélyes hulladékok kg
2012. december 31.	0
Növekedés	
Ólomakkumulátorok	123 947
Veszélyes anyagokat tartalmazó föld és kövek	58
Egyéb	9 447
Növekedés összesen	133 452
Csökkenés	
Ólomakkumulátorok	-123 473
Veszélyes anyagokat tartalmazó föld és kövek	-58
Egyéb	-8 759
Csökkenés összesen	-132 290
2013. december 31.	1 162

A környezetvédelmi költségek 2012-ben 682 millió Ft, míg 2013-ben 570 millió Ft értékben jelentek meg.

43 KUTATÁS, KÍSÉRLETI FEJLESZTÉS KÖLTSÉGEI

A kutatás és a kísérleti fejlesztés költségei a Magyar Telekom Nyrt-nél 306 millió Ft-ot tettek ki a tárgyévben.

44 ÖNREVÍZIÓ

A Magyar Telekom Nyrt. önellenőrzéssel könyveli a tárgyévben megállapított, de az előző időszakokat érintő gazdasági eseményeket.

A Társaságnál 2013-ban egy adott üzleti évet érintően (évenként külön-külön) feltárt hibák és hibahatások – eredményt, saját tőkét növelő-csökkentő – értékének együttes (előjeltől független) összege nem haladja meg a Számviteli törvényben, illetőleg a számviteli politikában meghatározott értékhatárt, azaz az ellenőrzött üzleti év mérlegfőösszegének 2%-át.

Ennek megfelelően a Mérleg és az Eredménykimutatás érintett soraiban nem kerül külön oszlopban bemutatásra az előző évekre vonatkozóan feltárt hibák összege, és azok részét képezik az Eredménykimutatás tárgyévi adatainak.

A tárgyévben könyvelt korábbi évekre vonatkozó önrevízió eredményhatása 1 428 millió Ft (eredményt csökkentő), mely összeg évenkénti bontásban a következőképpen alakult:

<u>Év</u>	<u>Önrevízió</u>
2006.	175
2007.	24
2008.	50
2009.	36
2010.	-12
2011.	-505
2012.	<u>-1 196</u>
	<u>-1 428</u>



Az önrevízió keretében a legjelentősebb tételek az „A” eredménykimutatás fősorai alapján az alábbiak szerint alakultak:

I. Értékesítés nettó árbevétele		311
Bérelt vonalak és adatátviteli bevételek	-47	
Egyéb árbevételek	415	
Kizárólagosan TV szolgáltatással kapcsolatos bevételek	-45	
Vezetékes forgalmi bevételek	-39	
Egyéb	27	
II. Aktivált saját teljesítmény		-1
Saját termelésű készletek állományváltozása, saját előállítású eszközök aktivált értéke	-1	
III. Egyéb bevételek		276
Végrehajtásból származó bevétel	273	
Egyéb	3	
IV. Anyagjellegű ráfordítások		-62
Bérleti díj	-56	
Egyéb	-6	
V. Személyi jellegű ráfordítások		55
Bérfelrakások	41	
Kedvezményes kulcsú természetbeni juttatás utáni szja	25	
Bérfelrakás	-11	
VI. Értékcsökkenési leírás		1024
Előző éveket érintő tervszerinti értékcsökkenés	1024	
VII. Egyéb ráfordítások		1133
Tárgyi eszközök, immateriális javak értékesítése, hiánya, káreseménye, terven felüli értékcsökkenése	910	
Vevőkövetelésre elszámolt értékvesztés	337	
Adók	-150	
Egyéb	36	
D. RENDKÍVÜLI EREDMÉNY		27
Többletként fellelt tárgyi eszközök	27	
XII. Adófizetési kötelezettség		-109
Adófizetési kötelezettség	-109	
Eredményhatás		-1 428

45 KÖNYVVIZSGÁLÓ DÍJAZÁSA

Az alábbi táblázat bemutatja a könyvvizsgáló által felszámított díjakat a 2012. és 2013. december 31-ével végződő időszakra vonatkozóan:

	<u>2012</u>	<u>2013</u>
Könyvvizsgálat	197	200
Egyéb bizonyosságot nyújtó szolgáltatás	66	71
Egyéb, nem könyvvizsgálói szolgáltatás	<u>11</u>	<u>90</u>
Összesen	<u>274</u>	<u>361</u>

Budapest, 2014. április 11.



Christopher Mattheisen
Vezérigazgató
az Igazgatóság tagja



Szabó János
Gazdasági vezérigazgató-helyettes



**1/A. SZÁMÚ MELLÉKLET
ENERGIASZOLGÁLTATÁSSAL KAPCSOLATOS MÉRLEG - ESZKÖZÖK**

	2012. december 31.				2013. december 31.			
	Áram	Gáz	Egyéb	Összesen	Áram	Gáz	Egyéb	Összesen
	adatok millió forintban							
A. BEFEKTETETT ESZKÖZÖK	571	445	765 778	766 794	755	648	807 767	809 170
I. Immateriális javak	507	398	187 621	188 424	574	493	239 871	240 738
3. Vagyoni értékű jogok	507	396	74 528	75 431	574	493	136 347	137 414
4. Szellemi termékek	0	0	4 779	4 779	0	0	5 108	5 108
5. Üzleti vagy cégérték	0	0	108 214	108 214	0	0	98 216	98 216
II. Tárgyi eszközök	28	21	398 763	398 802	153	131	378 655	378 939
1. Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok	25	19	236 078	236 122	132	113	233 327	233 572
- Telek	1	1	2 193	2 195	7	6	2 859	2 872
- Épület	21	17	59 534	59 572	116	99	62 251	62 486
- Távközlési hálózat	0	0	164 692	164 692	0	0	159 176	159 176
- Egyéb ingatlan	3	1	8 941	8 945	9	8	8 420	8 437
- Ingatlanokhoz kapcsolódó vagyoni értékű jogok	0	0	718	718	0	0	621	621
2. Műszaki berendezések, gépek, járművek	0	0	120 479	120 479	0	0	111 560	111 560
- Távközlési célú berendezések, gépek	0	0	118 428	118 428	0	0	109 944	109 944
- Egyéb műszaki berendezések, gépek, járművek	0	0	2 051	2 051	0	0	1 616	1 616
3. Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	3	2	6 170	6 175	20	17	7 940	7 977
5. Benuhászások, felújítások	0	0	36 021	36 021	1	1	25 823	25 825
6. Benuhászokra adott előlegek	0	0	5	5	0	0	5	5
III. Befektetett pénzügyi eszközök	36	28	179 504	179 568	28	28	189 441	189 493
1. Tartós részesedések kapcsolt vállalkozásban	0	0	172 890	172 890	0	0	178 886	178 886
5. Egyéb tartásan adott kölcsön	36	28	6 614	6 678	28	24	10 555	10 607
B. FORGÓESZKÖZÖK	1 488	3 403	72 532	77 423	2 837	3 442	79 155	85 434
I. Készletek	0	0	10 378	10 378	0	0	8 320	8 320
1. Anyagok	0	0	399	399	0	0	416	416
2. Befejezetlen termelés és félkész termékek	0	0	5	5	0	0	62	62
5. Árúk	0	0	9 974	9 974	0	0	7 842	7 842
II. Követelések	1 487	3 402	58 349	63 238	2 828	3 434	65 851	71 913
1. Követelések áruszállításból és szolgáltatásból (vendék)	1 444	3 359	36 836	41 639	2 703	3 312	41 819	47 834
2. Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	7	4	12 577	12 588	37	32	17 089	17 158
5. Egyéb követelések	36	39	8 936	9 011	88	90	6 743	6 921
III. Értékpapírok	0	0	307	307	0	0	307	307
3. Saját részvények, saját tiszletrészek	0	0	307	307	0	0	307	307
IV. Pénzeszközök	1	1	3 498	3 500	9	8	4 877	4 894
1. Pénztár, csekkék	0	0	153	153	0	1	217	218
2. Bankbetétek	1	1	3 345	3 347	9	7	4 660	4 676
C. AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK	1 506	2 798	31 791	36 095	2 209	3 958	32 458	38 625
1. Bevételek aktív időbeli elhatárolása	1 505	2 468	29 628	33 601	2 204	2 508	30 518	35 230
2. Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	1	330	2 163	2 494	5	1 450	1 940	3 395
ESZKÖZÖK ÖSSZESEN	3 565	6 646	870 101	880 312	5 801	8 048	919 380	933 229

**1/B. SZÁMÚ MELLÉKLET
ENERGIASZOLGÁLTATÁSSAL KAPCSOLATOS MÉRLEG - FORRÁSOK**

	2012. december 31.				2013. december 31.			
	Áram	Gáz	Egyéb	Összesen	Áram	Gáz	Egyéb	Összesen
	adatok millió forintban							
D. SAJÁT TŐKE	-1 447	-2 001	326 844	323 396	-3 718	-3 974	363 221	355 529
I. Jegyzett tőke	0	0	104 274	104 274	0	0	104 274	104 274
<i>ebből: -visszavásárolt tulajdonosi részesedés névértéken</i>	0	0	39	39	0	0	39	39
III. Jegyzett, de még be nem fizetett tőke	0	0	0	0	0	0	0	0
III. Tőketartalék	0	0	58 952	58 952	0	0	58 952	58 952
IV. Eredménytartalék	-583	-851	159 797	158 363	-1 447	-2 001	162 311	158 863
V. Lekötött tartalék	0	0	1 807	1 807	0	0	1 307	1 307
VI. Értékelési tartalék	0	0	0	0	0	0	0	0
VII. Mérleg szerinti eredmény	-864	-1 150	2 014	0	-2 271	-1 973	36 377	32 133
E. CÉLTARTALÉKOK	0	157	17 821	17 978	11	9	13 786	13 806
1. Céltartalék várható kötelezettségekre	0	157	17 821	17 978	11	9	13 786	13 806
F. KÖTELEZETTSÉGEK	977	4 779	488 908	494 664	6 502	6 861	500 478	513 841
I. Hátrasorolt kötelezettségek	0	0	0	0	0	0	0	0
II. Hosszú lejáratú kötelezettségek	120	93	253 567	253 780	621	533	254 770	255 924
3. Tartozások kötvénykibocsátásból	0	0	120	120	0	0	0	0
5. Egyéb hosszú lejáratú hitelek	0	0	0	0	11	10	4 433	4 454
7. Tartós kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő	120	93	252 880	253 093	582	499	231 481	232 562
8. Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	0	0	567	567	28	24	18 856	18 908
III. Rövid lejáratú kötelezettségek	857	4 686	235 341	240 884	6 881	6 328	245 708	257 917
1. Rövid lejáratú kölcsönök	0	0	70	70	0	0	189	189
<i>ebből: az átvett pénzeszközök</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Rövid lejáratú hitelek	17	13	36 305	36 335	5 099	4 805	81 515	91 419
3. Vevőtől kapott előlegek	0	0	359	359	0	0	535	535
4. Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	404	4 802	41 899	47 105	297	917	35 984	37 198
6. Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	52	40	47 956	48 048	121	103	45 791	46 015
7. Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb részesedési visz. lévő	16	13	34 457	34 488	143	123	57 002	57 268
8. Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	368	-182	74 295	74 481	221	380	24 692	25 293
<i>ebből: fizetendő osztalék</i>	0	0	52 117	52 117	0	0	0	0
G. PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK	2 140	1 385	40 749	44 274	3 238	4 396	42 419	50 053
1. Bevételek passzív időbeli elhatárolása	1	0	4 183	4 184	1	1	3 950	3 952
2. Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	2 139	1 385	35 605	39 129	3 237	4 395	37 321	44 953
3. Halasztott bevételek	0	0	961	961	0	0	1 148	1 148
SZÉTVÁLASZTÁS MIATTI KÜLÖNBÖZET	1 895	2 326	-4 221	0	-232	756	-524	0
FORRÁSOK ÖSSZESEN	3 565	6 646	870 101	880 312	5 801	8 048	919 380	933 229



1/C. SZÁMÚ MELLÉKLET

ENERGIASZOLGÁLTATÁSSAL KAPCSOLATOS EREDMÉNYKIMUTATÁS

adatok millió forintban

	2012. január-december			2013. január-december			
	Arany	Gáz	Egyéb	Arany	Gáz	Egyéb	Összesen
1. Befizetési értékítés nettó árbevétele	10 185	15 833	418 140	22 104	25 896	423 656	471 656
2. Export értékesítés nettó árbevétele	0	0	16 727	0	0	16 462	16 462
1. Értékesítés nettó árbevétele	10 185	15 833	434 867	22 104	25 896	440 118	488 118
3. Saját termelésű készletek állományváltozása	0	0	3	0	0	57	57
4. Saját ellátású eszközök aktíválti értéke	19	14	21 008	23	20	21 678	21 721
II. Aktíválti saját teljesítmények értéke	19	14	21 011	23	20	21 735	21 778
III. Egyéb bevételek	3	3	15 993	69	118	26 295	26 482
Ebből: visszatér értékesítés	0	0	0	0	0	0	0
5. Anyagköltség	49	38	25 681	45	39	26 019	26 033
6. Igénybe vett szolgáltatások értéke	352	297	77 538	320	294	81 651	82 265
7. Egyéb szolgáltatások értéke	59	61	14 611	141	138	13 098	13 377
8. Eladott áruk beszerzési értéke	6 714	11 702	40 096	17 115	20 794	55 869	93 778
9. Eladott (felvett) szolgáltatások értéke	3 340	3 614	60 394	5 789	5 195	54 972	65 966
IV. Anyagjellegű ráfordítások	10 523	15 712	218 330	23 420	26 460	231 609	281 489
10. Bérköltség	347	271	43 375	353	303	45 670	46 326
11. Személyi jellegű egyéb kifizetések	51	39	7 764	47	41	6 941	7 029
12. Bérjárulékok	96	75	14 070	103	88	14 563	14 754
V. Személyi jellegű ráfordítások	494	385	65 209	503	432	67 174	68 109
VI. Értékcskkenési leírás	84	65	84 398	100	86	85 558	85 744
VII. Egyéb ráfordítások	100	714	65 883	477	905	64 396	65 778
Ebből: értékesítés	28	82	8 086	265	161	11 990	12 416
A. ÖZEMI (ÖZLETI) TEVEKENYSÉG EREDMÉNYE	-994	-1 026	37 891	-2 304	-1 849	39 411	35 256
13. Kapott (járó) osztalék és részesedés	0	0	18 785	0	0	25 260	25 260
Ebből: kapcsolattalalkozástól kapott	0	0	18 785	0	0	25 260	25 260
14. Részesedések értékesítésének árnyolgyamyeresége	0	0	4 361	0	0	0	0
Ebből: kapcsolattalalkozástól kapott	0	0	0	0	0	0	0
15. Befektetett pénzügyi eszközök kamatai, árfolyamyeresége	0	0	269	0	0	0	0
Ebből: kapcsolattalalkozástól kapott	0	0	269	0	0	0	0
16. Egyéb kapott (járó) kamatok és kamajellegű bevételek	1	0	1 095	2	2	962	966
Ebből: kapcsolattalalkozástól kapott	1	0	921	2	2	828	832
17. Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	203	157	6 413	329	449	4 178	4 956
VIII. Pénzügyi műveletek bevételei	204	157	30 923	331	451	30 400	31 182
19. Fizetendő kamatok és kamajellegű ráfordítások	12	9	24 055	56	48	21 659	21 793
Ebből: kapcsolattalalkozásnak adott	1	0	1 257	2	2	717	721
20. Részesedések, értékpapírok, bankbetétek értékesítése	9	7	18 887	43	37	17 270	17 350
Egyéb kapcsolattalalkozásnak adott	0	0	2 344	0	0	67	67
21. Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	37	253	11 155	157	454	7 873	8 484
IX. Pénzügyi műveletek ráfordításai	49	282	37 554	213	502	29 629	30 344
B. PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE	155	-105	-6 661	116	-51	771	838
C. SZOKÁSOS VÁLLALKOZÁSI EREDMÉNY	-839	-1 131	31 360	-2 186	-1 900	40 182	36 096
X. Rendkívüli bevételek	0	0	16 701	0	0	3 708	3 708
XI. Rendkívüli ráfordítások	1	0	13 923	6	5	6 259	6 270
D. RENDKÍVÜLI EREDMÉNY	-1	0	2 778	-6	-5	-2 561	-2 562
E. ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY	-840	-1 131	34 138	-2 192	-1 905	37 631	33 534
XII. Adófizetési kötelezettség	24	19	1 332	79	68	1 254	1 401
F. ADÓZOTT EREDMÉNY	-864	-1 150	32 806	-2 271	-1 973	36 377	32 133
22. Eszményértékelés igénybevétele osztalékra, részesedésre	0	0	21 325	0	0	0	0
23. Jóváhagyott osztalék, részesedés	0	0	52 117	0	0	0	0
G. MÉRLEG SZERINTI EREDMÉNY	-864	-1 150	2 014	-2 271	-1 973	36 377	32 133

2/A. SZÁMÚ MELLÉKLET INGATLANOK ÉS KAPCSOLÓDÓ VAGYONI ÉRTÉKŰ JOGOK

adatok millió forintban

	Telek	Épület	Távközlési hálózat	Egyéb ingatlan	Ingatlanokhoz kapcsolódó vagyoni értékű jogok	Ingatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok összesen
1. Bruttó érték alakulása ¹						
11. Nyitó bruttó érték (2013. január 1.)	2 195	83 718	326 395	16 532	5 344	434 184
12. Bruttó érték növekedése	270	3 374	8 702	204	61	12 611
13. Bruttó érték csökkenése	-1	-224	-1 581	-220	-63	-2 089
14. Átsorolások	408	2 852	13	-260	-988	2 025
15. Záró bruttó érték (2013. december 31.)	2 872	89 720	333 529	16 256	4 354	446 731
2. Értécsökkenés alakulása ¹						
21. Nyitó értécsökkenés (2013. január 1.)	0	24 146	161 703	7 587	4 626	198 062
22. Éves terv szerinti értécsökkenés	0	2 320	13 684	470	162	16 636
23. Éves terven felüli értécsökkenés	0	0	0	0	0	0
24. Értécsökkenés csökkenése	0	-159	-1 048	-174	-63	-1 444
25. Átsorolások	0	947	14	-64	-992	-95
26. Záró értécsökkenés (2013. december 31.)	0	27 254	174 353	7 819	3 733	213 159
3. Nettó érték (2013. december 31.) ¹	2 872	62 466	159 176	8 437	621	233 572
Ebből maradványérték						
	0	177	0	5	0	182
4. Egyéb adatok						
Terv szerinti értécsökkenés (2013. 1-12. hó) ¹	0	2 320	13 684	470	162	16 636
Terven felüli értécsökkenés	0	0	0	0	0	0
Visszaírt terven felüli értécsökkenés	0	0	0	0	0	0

¹ Nem tartalmazza a kisértékű eszközöket

2/B. SZÁMÚ MELLÉKLET

MŰSZAKI-ÉS EGYÉB BERENDEZÉSEK, FELSZERELÉSEK, JÁRMŰVEK



EGYÜTT. VELED

adatok millió forintban

	Távközlési célú berendezések, gépek	Egyéb műszaki berendezések gépek, járművek	Műszaki berendezések gépek, járművek összesen	Egyéb berendezések felszerelések, járművek összesen	Műszaki- és Egyéb berendezések felszerelések járművek összesen	Ebből: környezet védelmi célú tárgyi eszköz
1. Bruttó érték alakulása ¹						
11. Nyitó bruttó érték (2013. január 1.)	651 577	5 404	656 981	56 328	713 309	33
12. Bruttó érték növekedése	33 981	203	34 184	3 745	37 929	0
13. Bruttó érték csökkenése	-73 016	-888	-73 904	-3 647	-77 551	0
Bruttó érték csökkenés apport miatt	-4 554	0	-4 554	-79	-4 633	0
14. Átsorolások	-3 712	658	-3 054	3 137	83	0
15. Záró bruttó érték (2013. december 31.)	604 276	5 377	609 653	59 484	669 137	33

2. Értécsökkenés alakulása ¹

21. Nyitó értécsökkenés (2013. január 1.)	533 149	3 353	536 502	50 153	586 655	33
22. Éves terv szerinti értécsökkenés	38 255	639	38 894	3 288	42 182	0
23. Éves terven felüli értécsökkenés	0	0	0	0	0	0
24. Értécsökkenés csökkenése	-71 844	-702	-72 546	-3 360	-75 906	0
Értécsökkenés csökkenése apport miatt	-3 335	0	-3 335	-75	-3 410	0
25. Átsorolások	-1 893	471	-1 422	1 501	79	0
26. Záró értécsökkenés (2013. december 31.)	494 332	3 761	498 093	51 507	549 600	33

3. Nettó érték (2013. december 31.) ¹	109 944	1 616	111 560	7 977	119 537	0
---	----------------	--------------	----------------	--------------	----------------	----------

Ebből maradványérték	17	1 061	1 078	326	1 404	0
-----------------------------	-----------	--------------	--------------	------------	--------------	----------

4. Egyéb adatok

Terv szerinti értécsökkenés (2013. 1-12. hó) ¹	38 255	639	38 894	3 288	42 182	0
--	---------------	------------	---------------	--------------	---------------	----------

Terven felüli értécsökkenés	0	0	0	0	0	0
------------------------------------	----------	----------	----------	----------	----------	----------

Visszaírt terven felüli értécsökkenés	0	0	0	0	0	0
--	----------	----------	----------	----------	----------	----------

¹ Nem tartalmazza a kisértékű eszközöket

3. SZÁMÚ MELLÉKLET

MAGYAR TELEKOM NYRT. KÖZVETLEN BEFEKTETÉSEI

adatok millió forintban

Megnevezés	Székhely	Tulajdoni hányad közvetlen (%)	Tulajdoni hányad közvetett (%)	hányad közvetlen és közvetett (%)	Szavazati arány (%)	Jegyzett tőke	Tartalékok	Mérleg szerinti eredmény	Saját tőke
Combridge S.R.L. ¹	Calea Victoriei Nr.155, BLD 1, Tronson 6, Et. 1, sector 1, 010073 Bucuresti, Romania	100,00%		100,00%	100,00%	1 948	307	545	2 800
Omogorski Telekom A.D. Podgorica ¹	Moskovska 29, Podgorica 81000, Montenegro	76,53%		76,53%	76,53%	34 851	8 493	5 812	49 156
Investel Zrt.	1013 Budapest, Krisztina krt. 55.	100,00%		100,00%	100,00%	1 113	188	15	1 316
ISH Kft.	1117 Budapest, Budafoki út 56.	100,00%		100,00%	100,00%	3	20	-2	21
KalászNet Kábel TV Kft.	1013 Budapest, Krisztina krt. 55.	100,00%		100,00%	100,00%	200	952	-37	1 115
KIBU Innováció Nonprofit Kft.	1092 Budapest, Ráday u. 30.	99,20%	0,80%	100,00%	100,00%	40	35	-28	47
MODULTECHNIKA Kft. "v.a." ²	1013 Budapest, Krisztina krt. 55.	100,00%		100,00%	100,00%	1	62	-1	62
Novatele O.O.D. ¹	1680 Sofia, Bulgaria blvd 98, building Astra, entrance D, fl. 3, office 5G	100,00%		100,00%	100,00%	669	349	-111	907
Origo Zrt.	1073 Budapest, Dob utca 76-78.	100,00%		100,00%	100,00%	300	366	-355	311
Stonebridge Communications A.D.	1000 Skopje, Kej 13 Noemvi, No. 6., Municipality of Centar	100,00%		100,00%	100,00%	102 370	16 052	20 536	138 958
TeleData Kft.	2040 Budaörs, Baross u. 89.	50,99%		50,99%	50,99%	39	48	-86	1
Telekom New Media Zrt.	1222 Budapest Nagyrényi út 29.	100,00%		100,00%	100,00%	670	230	156	1 056
Telenacionia A.D. under liquidation ¹	1000 Skopje, Kej 13 Noemvi, No. 6., Municipality of Centar	100,00%		100,00%	100,00%	3	53	-8	48
T-Systems Magyarország Zrt.	1117 Budapest, Budafoki út 56.	100,00%		100,00%	100,00%	2 002	16 376	1 147	19 525
ViDaNet Zrt.	9024 Győr, Orgona u. 10.	67,50%	22,50%	90,00%	49,995%	2 000	3 306	946	6 252

A táblázatban szereplő valamennyi saját tőke elmere vonatkozó értéke a Magyar Telekom Nyrt. által ismert legutolsó aktuális, de még nem auditált adat.

¹ A külföldi leányvállalatok saját tőke adatait az IFRS szerinti konszolidációhoz használt csoport riportok alapján, a 2013. december 31-i árfolyamon átszámítva közöljük.

² Végelszámolás alatt

4. SZÁMÚ MELLÉKLET ELSZÁMOLT ÉRTÉKVESZTÉS



EGYÜTT. VELED

(adatok millió Ft-ban)

Megnevezés	Befektetett pénzügyi eszközökre			Forgóeszközökre		
	Részesedések	Adott kölcsönök	Értékpapírok	Készletek	Követelések	Értékpapírok
Nyitó érték	5 149	0	0	4 340	15 341	0
Tárgyévi növekedés	67	623	0	96	9 252	0
Tárgyévi csökkenés/kivezetés	-3	0	0	0	-9 453	0
Záró érték	5 213	623	0	4 436	15 140	0

A fenti táblázat nem tartalmazza az immateriális javak és tárgyi eszközök után elszámolt értékvesztéseket. Azok a kiegészítő melléklet 4. és 5. pontjában kerülnek bemutatásra.

5/1. SZÁMÚ MELLÉKLET MÉRLEGEN KÍVÜLI TÉTELEK



Mérlegben nem megjelenő kötelezettségek

	Összesen
Garanciavállalási kötelezettség	9 840
Leszerződött beruházási és egyéb fejlesztési kötelezettségek	12 080
Kapocsolt vállalatokkal szembeni leszerződött beruházási kötelezettségek	395
Környezetvédelmi, helyreállítási ill. egyéb jövőbeli köt.	360

(adatok millió Ft-ban)

Tőzsdén kívül, leszállítási céllal kötött, 2013. december 31-én nyitott deviza swap üdvérek¹

Ügylet azonosító	Ügyletkötés napja	Mérlegben kívüli kötelezettség (millió Ft)	Devizanem	Mérlegben kívüli követelés	Devizanem	Értéknap	Kötési Árfolyam	Valós érték (Nyereség+ / Veszteség-) (millió Ft)
DTAG_20090626_30 mrd	2009.06.25	-30 000	HUF	107 066 533	EUR	2015.01.19	280,20	-461
DTAG_20090626_5mrd	2009.07.01	-5 000	HUF	18 470 632	EUR	2015.01.19	270,70	116
DTAG_20090626_9,6 mrd	2009.07.02	-9 595	HUF	35 661 451	EUR	2015.01.19	269,05	304
DTAG_20091007_5 mrd_59592	2009.09.15	-5 000	HUF	18 368 846	EUR	2014.06.02	272,20	315
DTAG_20091007_5 mrd_52619	2009.09.15	-5 000	HUF	18 382 353	EUR	2014.06.02	272,00	319
DTAG_20091007_5 mrd_52629	2009.09.16	-5 000	HUF	18 511 662	EUR	2014.06.02	270,10	360
DTAG_20091007_5 mrd_52637	2009.09.16	-5 335	HUF	19 737 138	EUR	2014.06.02	270,30	380
DTAG_20110711_50 mEUR	2011.07.06	-13 250	HUF	50 000 000	EUR	2018.11.20	265,00	3 169
DTAG_20110711_23 mEUR	2011.07.06	-6 095	HUF	23 000 000	EUR	2017.05.19	265,00	1 515
2013-as K&H swap	2013.05.15	-7 375	HUF	25 000 000	EUR	2016.05.17	295,00	-64
Összesen		-91 650		334 198 615	EUR összesen			5 953

¹ Ezen ügyletek esetében nem került elszámolásra a tőgyévkönyvben eredmény.



5/2. SZÁMÚ MELLÉKLET
MÉRLEGEN KÍVÜLI TÉTELEK

Tőzsdén kívüli, szállítási céllal kötött, 2013. december 31-én nyitott határidős deviza adásvételi ügyletek¹

Ügylet azonosító	Ügyletkötés napja	Mérlegen kívüli kötelezettség költési árfolyamon (millió Ft)	Devizanem (eredeti)	Mérlegen kívüli követelés	Devizanem (eredeti)	Értéknap	Kötési Árfolyam	Valós érték (Nyereség + / Veszteség) (millió Ft)
1401Deutsche Bank AG, London Branch /1 Winchester House, Great Winchester Street /	2013.02.28	-1526	HUF	5 000 000	EUR	2014.01.06	305,18	-41
1402Citibank Europe plc, Magyarországi Fiók / Szabadság tér 7 / 1051 Budapest	2013.02.28	-1528	HUF	5 000 000	EUR	2014.01.13	305,53	-42
1403Deutsche Bank AG, London Branch /1 Winchester House, Great Winchester Street /	2013.02.28	-1529	HUF	5 000 000	EUR	2014.01.27	305,88	-43
1404Deutsche Bank AG, London Branch /1 Winchester House, Great Winchester Street /	2013.02.28	-1530	HUF	5 000 000	EUR	2014.02.03	306,00	-44
1405Deutsche Bank AG, London Branch /1 Winchester House, Great Winchester Street /	2013.02.28	-1529	HUF	5 000 000	EUR	2014.02.10	305,70	-42
1406Deutsche Bank AG, London Branch /1 Winchester House, Great Winchester Street /	2013.02.28	-1530	HUF	5 000 000	EUR	2014.02.24	306,00	-43
1412Deutsche Telekom AG / /D-53113 Bonn	2013.03.21	-1577	HUF	5 000 000	EUR	2014.03.03	315,35	-88
1413Deutsche Bank AG, London Branch /1 Winchester House, Great Winchester Street /	2013.03.21	-1578	HUF	5 000 000	EUR	2014.03.10	315,55	-90
1427Deutsche Telekom AG / /D-53113 Bonn	2013.03.21	-1574	HUF	5 000 000	EUR	2014.01.21	314,31	-85
1429Deutsche Telekom AG / /D-53113 Bonn	2013.03.21	-1574	HUF	5 000 000	EUR	2014.02.18	314,86	-86
1473Deutsche Telekom AG / /D-53113 Bonn	2013.06.20	-1541	HUF	5 000 000	EUR	2014.05.05	308,19	-49
1475Deutsche Telekom AG / /D-53113 Bonn	2013.06.20	-1544	HUF	5 000 000	EUR	2014.05.19	308,81	-52
1476Citibank Europe plc, Magyarországi Fiók / Szabadság tér 7 / 1051 Budapest	2013.06.20	-1544	HUF	5 000 000	EUR	2014.06.02	308,89	-52
1515Deutsche Bank AG, London Branch /1 Winchester House, Great Winchester Street /	2013.09.27	-1530	HUF	5 000 000	EUR	2014.06.30	305,72	-36
1516Deutsche Bank AG, London Branch /1 Winchester House, Great Winchester Street /	2013.09.27	-1530	HUF	5 000 000	EUR	2014.07.14	306,00	-36
1517Deutsche Bank AG, London Branch /1 Winchester House, Great Winchester Street /	2013.09.27	-1533	HUF	5 000 000	EUR	2014.08.11	306,55	-38
1520Citibank Europe plc, Magyarországi Fiók / Szabadság tér 7 / 1051 Budapest	2013.10.10	-746	HUF	2 500 000	EUR	2014.02.24	288,54	-3
1521Deutsche Telekom AG / /D-53113 Bonn	2013.10.10	-661	HUF	2 200 000	EUR	2014.05.27	300,34	-4
1522Citibank Europe plc, Magyarországi Fiók / Szabadság tér 7 / 1051 Budapest	2013.10.16	-1360	HUF	4 600 000	EUR	2014.08.25	302,15	-14
1524Deutsche Telekom AG / /D-53113 Bonn	2013.10.16	-1210	HUF	4 000 000	EUR	2014.10.01	302,20	-12
1525Deutsche Telekom AG / /D-53113 Bonn	2013.10.16	-1210	HUF	4 000 000	EUR	2014.10.14	302,47	-10
1533Citibank Europe plc, Magyarországi Fiók / Szabadság tér 7 / 1051 Budapest	2013.10.21	-1502	HUF	5 000 000	EUR	2014.10.20	300,37	-2
1537Deutsche Telekom AG / /D-53113 Bonn	2013.10.30	-1477	HUF	5 000 000	EUR	2014.01.27	285,44	10
1538Deutsche Bank AG, London Branch /1 Winchester House, Great Winchester Street /	2013.10.30	-1483	HUF	5 000 000	EUR	2014.04.01	286,50	6
1539Deutsche Bank AG, London Branch /1 Winchester House, Great Winchester Street /	2013.10.30	-1483	HUF	5 000 000	EUR	2014.04.07	286,57	6
1541Deutsche Bank AG, London Branch /1 Winchester House, Great Winchester Street /	2013.10.30	-888	HUF	4 000 000	USD	2014.01.13	214,47	5
1542Citibank Europe plc, Magyarországi Fiók / Szabadság tér 7 / 1051 Budapest	2013.10.30	-860	HUF	4 000 000	USD	2014.02.24	214,98	4
1543Deutsche Bank AG, London Branch /1 Winchester House, Great Winchester Street /	2013.10.31	-1494	HUF	5 000 000	EUR	2014.07.01	288,86	-1
1544Deutsche Telekom AG / /D-53113 Bonn	2013.10.31	-1500	HUF	5 000 000	EUR	2014.09.08	300,07	-3
1545Deutsche Bank AG, London Branch /1 Winchester House, Great Winchester Street /	2013.10.31	-1505	HUF	5 000 000	EUR	2014.10.27	300,95	-4
1546Deutsche Bank AG, London Branch /1 Winchester House, Great Winchester Street /	2013.10.31	-433	HUF	2 000 000	USD	2014.03.10	216,70	-1
1547Citibank Europe plc, Magyarországi Fiók / Szabadság tér 7 / 1051 Budapest	2013.10.31	-868	HUF	4 000 000	USD	2014.04.01	217,08	-3
1548Deutsche Telekom AG / /D-53113 Bonn	2013.10.31	-652	HUF	3 000 000	USD	2014.04.22	217,35	-3
1549Citibank Europe plc, Magyarországi Fiók / Szabadság tér 7 / 1051 Budapest	2013.10.31	-633	HUF	3 000 000	USD	2014.05.19	217,65	-3
1550Citibank Europe plc, Magyarországi Fiók / Szabadság tér 7 / 1051 Budapest	2013.10.31	-436	HUF	2 000 000	USD	2014.08.02	217,80	-2
1551Deutsche Bank AG, London Branch /1 Winchester House, Great Winchester Street /	2013.10.31	-655	HUF	3 000 000	USD	2014.07.01	218,18	-4
1552Deutsche Telekom AG / /D-53113 Bonn	2013.10.31	-655	HUF	3 000 000	USD	2014.07.21	218,46	-4
1553Deutsche Telekom AG / /D-53113 Bonn	2013.11.05	-888	HUF	4 000 000	USD	2014.08.25	224,40	-28
1554Deutsche Bank AG, London Branch /1 Winchester House, Great Winchester Street /	2013.11.05	-449	HUF	2 000 000	USD	2014.09.08	224,47	-14
1555Citibank Europe plc, Magyarországi Fiók / Szabadság tér 7 / 1051 Budapest	2013.11.05	-674	HUF	3 000 000	USD	2014.10.01	224,73	-22
1559Deutsche Bank AG, London Branch /1 Winchester House, Great Winchester Street /	2013.11.29	-1514	HUF	5 000 000	EUR	2014.03.24	302,77	-25
1560Deutsche Bank AG, London Branch /1 Winchester House, Great Winchester Street /	2013.11.29	-1525	HUF	5 000 000	EUR	2014.07.21	304,92	-31
1561Deutsche Bank AG, London Branch /1 Winchester House, Great Winchester Street /	2013.11.29	-1527	HUF	5 000 000	EUR	2014.08.18	305,37	-32
1562Deutsche Telekom AG / /D-53113 Bonn	2013.11.29	-1534	HUF	5 000 000	EUR	2014.11.03	306,77	-31
1566Deutsche Telekom AG / /D-53113 Bonn	2013.12.05	-909	HUF	3 000 000	EUR	2014.10.12	302,90	-17
1568Deutsche Bank AG, London Branch /1 Winchester House, Great Winchester Street /	2013.12.20	-1196	HUF	4 000 000	EUR	2014.01.15	288,90	-7
1569Deutsche Bank AG, London Branch /1 Winchester House, Great Winchester Street /	2013.12.20	-1508	HUF	5 000 000	EUR	2014.07.01	301,68	-15
1570Deutsche Bank AG, London Branch /1 Winchester House, Great Winchester Street /	2013.12.20	-1516	HUF	5 000 000	EUR	2014.10.06	303,15	-18
1571Deutsche Telekom AG / /D-53113 Bonn	2013.12.20	-1520	HUF	5 000 000	EUR	2014.12.01	304,02	-13
1572Deutsche Telekom AG / /D-53113 Bonn	2013.12.20	-687	HUF	3 000 000	USD	2014.10.12	219,09	-10
1573Deutsche Telekom AG / /D-53113 Bonn	2013.12.20	-445	HUF	2 000 000	USD	2014.11.03	222,51	-9
1574Citibank Europe plc, Magyarországi Fiók / Szabadság tér 7 / 1051 Budapest	2013.12.20	-446	HUF	2 000 000	USD	2014.12.01	222,80	-8

174 800 000 EUR összesen

44 000 000 USD összesen

Összesen -62 893

-1 189

¹Ezen ügyletek esetében nem került elszámolásra a tárgyévben eredmény.



MAGYAR TELEKOM TÁVKÖZLÉSI
NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

**VEZETŐSÉGI JELENTÉS
(ÜZLETI JELENTÉS)**

A 2013 DECEMBER 31-ÉN VÉGZŐDŐ ÉVRE

BEVEZETÉS

A jelentés eredményeink elemzését, valamint minden olyan további információt tartalmaz, mely társaságunk működésének megítéléséhez szükséges, így többek között a várható fejlődés irányát a felmerülő kockázatokkal együtt, vezetőségünk bemutatását, foglalkoztatási és kockázatkezelési politikánkat, valamint a kutatási-fejlesztési tevékenységünket. A Társaság tevékenységének bemutatását a Kiegészítő Melléklet A Társaság tevékenységi köre című 1.2 fejezete tartalmazza.

1 A TÁRSASÁG JEGYZETT TŐKÉJE, RÉSZVÉNYEKHEZ KAPCSOLÓDÓ JOGOK, AZOK ÁTRUHÁZÁSA

Magyar Telekom Nyrt. jegyzett tőkéje 2013. december 31-én 104 274 254 300 forint volt, ami 1 042 742 543 „A” sorozatú törzsrészcévből áll. Az „A” sorozatú törzsrészcévek névértéke 100 forint. Az „A” sorozatú törzsrészcévekhez kapcsolódó jogokat és kötelezettségeket az Alapszabály 4. pontja tartalmazza részletesen (http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/tarsasagiranyitasi_dokumentumok). A 2013. december 31-ére vonatkozó tulajdonosi szerkezetet az alábbi táblázat tartalmazza:

<u>Részcévesek</u>	<u>Részcéve darabszám</u>	<u>Részcésedés (%)</u>
T-Mobile Global Holding Nr. 2 GmbH (DT) ⁽¹⁾	617 436 759	59,21
Nyilvánosan forgalmazott	424 914 922	40,75
Saját részcévek	390 862	0,04
	1 042 742 543	100,00

(1) T-Mobile Global Holding Nr. 2 GmbH a Deutsche Telekom 100%-os tulajdonú leányvállalata
A CMobil B.V. (a T-Mobile Global Holding Nr. 2 GmbH 100%-os leányvállalata) részcévkönyvi bejegyzése 2014. február 7-én történt meg.

2013. október 4-én a MagyarCom GmbH (MagyarCom) a Társaság közvetlen irányító tulajdonosa, amely a társaság részcéveinek 59,21%-át birtokolja, beolvadt a szintén a Deutsche Telekom AG 100%-os tulajdonában álló T-Mobile Global Holding Nr. 2 GmbH társaságba, ezt követően 2013. december 18-án a T-Mobile Global Holding Nr. 2 GmbH tőkeemelés keretében beaportálta a Magyar Telekom részcévcsomagját 100%-os leányvállalatába, a hollandiai székhelyű CMobil B.V.-be (Stationsplein 8. 6221 BT Maastricht, Hollandia). A tranzakció eredményeként a CMobil B.V. a Magyar Telekom Nyrt. közvetlen 59,21%-os szavazati joggal rendelkező részcévesévé vált (részcévkönyvi bejegyzése 2014. február 7-én történt meg). A Társaság tényleges irányító tulajdonosa a Deutsche Telekom AG (DT vagy DTAG)

A CMobil B.V.-nek a többi részcévesünkkel megegyező szavazati jogai vannak, így a többi részcévetulajdonoshoz hasonlóan a CMobil B.V. is részcévenként egy szavazati joggal rendelkezik.

1.1 Szavazati jogok és szavazás

Minden törzsrészcéve tulajdonosa egy szavazatra jogosult. Csak a részcévkönyvbe - a Közgyűlés kezdő napját megelőző második munkanapon 18 óráig - bejegyzésre került részcévetulajdonosok, illetőleg részcévesi meghatalmazottak jogosultak a Közgyűlésen szavazati joggal részt venni. A Közgyűlés a határozatait egyszerű szavazattöbbséggel hozza, kivéve, ahol az Alapszabály a döntést a leadott szavazatok legalább háromnegyedes többségéhez köti. Nincs korlátozás a nem-rezidens vagy külföldi részcévesek jogaiban, a törzsrészcévek birtoklását és az ahhoz fűződő szavazati jog gyakorlását illetően. A törzsrészcévekhez fűződő szavazati jogokat az Alapszabály nem korlátozza. A társaságnak nincs különleges irányítási joggal felruházott részcéve.

1.2 A részcévek átruházása

A dematerializált részcéve megszerzésére és átruházására kizárólag értékpapírszámlán történő terhelés, illetve jóváírás útján kerülhet sor. Az értékpapír tulajdonosának - az ellenkező bizonyításáig - azt kell tekinteni, akinek értékpapír számláján az értékpapírt nyilvántartják. A névre szóló részcéve, illetve az ideiglenes részcéve átruházása a Társasággal szemben akkor hatályos,



ha az új tulajdonos nevét a részvénykönyvbe bejegyezték.

Amennyiben a részvénykönyvi bejegyzési kérelem megfelelő okiratokkal kerül alátámasztásra, azt a Társaság köteles haladéktalanul a részvénykönyvbe bejegyezni. A Társaság nem jegyzi be a részvények átruházását, ha azt állapítja meg, hogy az átruházás az Alapszabály rendelkezéseinek megsértésével történt. A Társaság az indokolt határozatát haladéktalanul közli a részvény új tulajdonosával, aki a határozat meghozatalától számított 30 napon belül kérelmezheti az illetékes bíróságtól a határozat felülvizsgálatát.

Nem jegyezhető be a részvénykönyvbe az, aki így rendelkezett; illetve az, aki részvényét törvénynek vagy az Alapszabálynak a részvény átruházására vonatkozó szabályait sértő módon szerezte meg.

A részvénykönyv vezetője az Alapszabály 2.4. (b) és (c) pontjában foglalt kivétellel nem tagadhatja meg a részvénykönyvbe való haladéktalan bejegyzést, illetve a részvénykönyv vezetője köteles a részvénykönyvből haladéktalanul törölni azt a részvényest, aki így rendelkezett.

Ha a részvényes tulajdonjoga az értékpapírszámlán történő terheléssel megszűnt, az értékpapírszámla-vezető köteles e tény a részvénykönyv vezetőjének a változástól számított két munkanapon belül bejelenteni. A részvénykönyv vezetője köteles a bejelentés alapján a változást a részvénykönyvben haladéktalanul átvezetni.

Az „A” sorozatú törzsrészvények átruházása nincs kötve egyéb korlátozáshoz vagy beleegyezés megszerzéséhez.

2 TÁRSASÁGIRÁNYÍTÁS

2.1 Közgyűlés

A Közgyűlés kizárólagos hatáskörébe tartozik - amennyiben a törvény vagy az Alapszabály eltérően nem rendelkezik - az Alapszabály megállapítása és módosítása (Alapszabály 6.2. (a) pont). Az alapszabályban foglaltak szerint az Igazgatóság jogosult a Társaság telephelyeinek és fióktelepeinek, valamint – a főtevékenység megváltoztatása kivételével – a Társaság tevékenységi köreinek módosítására vonatkozó döntések meghozatalára és ezzel összefüggésben az Alapszabály módosítására (Alapszabály 7.4.1. (p) pont).

2.2 Igazgatóság

Az Igazgatóság hatáskörére és működésére vonatkozó részletes szabályok az Alapszabály 7.4. pontjában és az Igazgatóság Ügyrendjében található (http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/tarsasagiranyitasi_dokumentumok). Az alaptőke felemelésére és a saját részvény visszavásárlására vonatkozó hatásköri előírásokat az Alapszabály 6.2 (b) és (s), valamint 7.4.1. (l) és (m) pontja tartalmazza. A Közgyűlés a 8/2013 (IV.12.) sz. határozatával felhatalmazta az Igazgatóságot Magyar Telekom törzsrészvények vásárlására, a közgyűlési határozat elfogadásának napjától számolva 18 hónapos időtartamig. A felhatalmazás részletes leírása a Társaság honlapjának Közgyűlések oldalán található.

A magyar törvények alapján az Igazgatóság hatáskörébe tartozik minden olyan, a Társaság irányításával és üzletmenetével kapcsolatos kérdés, amely az Alapszabály vagy magyar törvények rendelkezése folytán nem tartozik a Közgyűlés vagy más társasági szervek kizárólagos hatáskörébe. Az Igazgatóság az üzleti év végén jelentést készít a részvényesek számára a Közgyűlésen, negyedévente pedig a Felügyelő Bizottságnak a Társaság gazdálkodásáról, a Társaság vagyonáról, a Társaság pénzügyi helyzetéről és a Társaság üzletpolitikájáról.

Az Alapszabály értelmében, az Igazgatóság legalább hat, de legfeljebb tizenegy tagból áll. Az Igazgatóság tagjait a Közgyűlés választja meg, három éves időtartamra. 2013. december 31-én az Igazgatóságnak tíz tagja volt.

Az Igazgatóság üléseit évente legalább négy alkalommal tartja. Az Igazgatóság ülése akkor határozatképes, ha azon legalább hat igazgatósági tag jelen van. Az Igazgatóság minden tagjának egy szavazata van. Az Igazgatóság a tagok egyszerű többségének szavazatával hozza meg határozatait.

2013. december 31-én az Igazgatóság tagjai, az általuk elsődlegesen betöltött pozíció, valamint megválasztásuk éve a következő:

<u>Név</u>	<u>Születési év</u>	<u>Fő pozíció</u>	<u>Megválasztás éve</u>
Christopher Mattheisen	1961	Vezérigazgató, Magyar Telekom Nyrt.	2006
Dr. Ferri Abolhassan	1964	T-Systems International GmbH Igazgatósági tagja, az Új Gyártó Egység irányítója, DT AG	2010
Dr. Patai Mihály	1953	Elnök-vezérigazgató, Unicredit Bank Zrt.	2012
Günter Mossal.....	1961	Európai régió terület menedzsment alelnöke, DT AG	2012
Mosonyi György	1949	Felügyelő Bizottság elnöke, Mol Nyrt.	2012
Thilo Kusch	1965	Vezérigazgató, Makedonski Telekom	2006
Frank Odzuck	1959	Vezérigazgató, Zwack Unicum Nyrt.	2006
Dr. Ralph Rentschler.....	1960	Európai régió gazdasági igazgatója, DT AG	2003
Kerstin Günther	1967	Európai régió műszaki területéért felelős alelnök, DT AG	2013
Branka Skaramuca	1958	Technológia és Európai régió HR területéért felelős alelnök, DT AG	2013

A tagok mandátuma 2016. május 31-én jár le.

2.3 Ügyvezető Bizottság

Az Igazgatóság ügyrendjében foglaltaknak megfelelően az Igazgatóság 2000-ben Ügyvezető Bizottságot hozott létre. Az Ügyvezető Bizottság a munkáját az Igazgatóság által elfogadott, és a Társaság honlapján elérhető ügyrend alapján végzi (http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/ugyvezeto_bizottsag).

Az Ügyvezető Bizottsági tagság a vezetői megbízás keltétől, illetve az abban a megbízás kezdeteként megjelölt időponttól a megbízás bármilyen okból történő megszűnéséig tart.

2013. december 31-én az Ügyvezető Bizottság tagjai, valamint megválasztásuk éve a következő:

<u>Név</u>	<u>Születési év</u>	<u>Betöltött pozíció</u>	<u>Megválasztás éve</u>
Christopher Mattheisen	1961	Vezérigazgató, Magyar Telekom Nyrt.	2006
Keszég Attila.....	1966	Értékesítési és Szolgáltatási vezérigazgató-helyettes	2010
Szabó János.....	1961	Gazdasági vezérigazgató-helyettes	2013
Dr. Máthé Balázs	1968	Jogi és társasági ügyek vezérigazgató-helyettes	2010
Pataki Róbert.....	1971	Üzletfejlesztési vezérigazgató-helyettes	2009
Rékasi Tibor.....	1973	Vállalati szolgáltatások vezérigazgató-helyettes	2013
Somorjai Éva.....	1966	Humán erőforrás vezérigazgató-helyettes	2007
Walter Goldenits	1970	Műszaki vezérigazgató-helyettes	2013
Lakatos Péter.....	1975	Kis- és középállalati szolgáltatások vezérigazgató-helyettes	2013

2.4 Felügyelő Bizottság

A Felügyelő Bizottság tevékenységét az Alapszabály 8. pontja, valamint a Közgyűlés által elfogadott Ügyrendje alapján végzi (http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/felugyelo_bizottsag). A Felügyelő Bizottság köteles megvizsgálni a Közgyűlés napirendjén szereplő valamennyi lényeges üzletpolitikai jelentést és minden olyan előterjesztést, amely a Közgyűlés kizárólagos hatáskörébe tartozó ügyre vonatkozik. A számviteli törvény szerinti beszámolóról és az adózott eredmény felhasználásáról a Közgyűlés csak a Felügyelő Bizottság írásbeli jelentésének birtokában határozhat. Az Igazgatóság javaslata az osztalékfizetésről és a Társaság felelős társaságirányítási jelentéséről csak a Felügyelő Bizottság előzetes jóváhagyásával terjeszthető Közgyűlés elé.

A Társaság Alapszabályának megfelelően a Felügyelő Bizottság legalább három, legfeljebb tizenöt tagból áll. A Felügyelő Bizottság tagjait a Közgyűlés választja meg három éves időtartamra. A Központi Üzemi Tanács jelöli a Felügyelő Bizottság tagjainak egyharmadát. A Felügyelő Bizottság ülése akkor határozatképes, ha azon legalább a felügyelő bizottsági tagok kétharmada jelen van.

2013. december 31-én a Felügyelő Bizottság tagjai, az általuk elsődlegesen betöltött pozíció, valamint megválasztásuk éve a következő:

<u>Név</u>	<u>Születési év</u>	<u>Fő pozíció</u>	<u>Megválasztás éve</u>
Dr. Pap László	1943	Professzor, Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem	1997
Dr. Bitó János.....	1936	A Pázmány Péter Katolikus Egyetem Információs Technológiai Kar diplomavédési és záróvizsga bizottságának elnöke	2010
Bujdosó Attila	1967	A Távközlési Szakszervezet elnöke, Magyar Telekom	2010
Dr. Illéssy János	1962	Lebona Kft., ügyvezető igazgató	2006
Dr. Kerekes Sándor	1948	A Budapesti Corvinus Egyetem Környezettudományi Intézetének igazgatója	2006
Konrad Kreuzer	1948	Az E.ON Hungária Zrt. felügyelő bizottságának tagja	2006
Lichnovszky Tamás	1962	A Központi Üzemi Tanács elnöke, Magyar Telekom	2010
Martin Meffert	1960	A Magyar Telekom, Makedonski Telekom, Crnogorski Telekom vállalatirányítási ügyeinek felelőse	2009
Óz Éva.....	1957	Csoport Központ, Deutsche Telekom AG	2012
Dr. Salamon Károly.....	1954	Kontrolling Igazgatóság kontrolling menedzsere, Központi funkciók Üzemi Tanács elnöke, Magyar Telekom	2010
Dr. Salamon Károly.....	1954	Az MKB Általános Biztosító Zrt. és az MKB Életbiztosító Zrt. elnök-vezérigazgatója	2010
Varga Zsoltné	1969	Minőségügyi menedzser, Magyar Telekom	2008
Dr. Konrad Wetzker	1950	A Budapesti Corvinus Egyetem Vezetőképző Központjának elnöke	2011

A tagok mandátuma 2016. május 31-én jár le.

2.5 Az Audit Bizottság

Az Audit Bizottság tevékenységét az Alapszabály 8.7. pontja, valamint saját ügyrendje alapján végzi (http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/audit_bizottsag). Az Audit Bizottság tagjai a Felügyelő Bizottság független tagjai közül – a Felügyelő Bizottsági tagsággal megegyező időtartamra – a Közgyűlés által kerülnek megválasztásra.

2013. december 31-én az Audit Bizottság tagjai a következők:

- Dr. Illéssy János
- Dr. Bitó János
- Dr. Kerekes Sándor
- Dr. Pap László
- Dr. Salamon Károly

2.6 A Javadalmazási és Jelölő Bizottság

A Javadalmazási Bizottság 2013. szeptember 20-tól egyes jelöléssel kapcsolatos rész-feladatokat is ellát, és neve Javadalmazási és Jelölő Bizottságra módosult.

A Társaság Igazgatósága megalapította a Javadalmazási és Jelölő Bizottságot, amelynek célja, hogy ügyrendje szerint támogassa a Társaság Igazgatóságát a társasági testületek és a legfelső vezetők javadalmazási kérdéseiben.

A Javadalmazási és Jelölő Bizottság javaslatot készít az Igazgatóság részére a vezérigazgató és a vezérigazgató-helyettesek munkaviszonyának létesítésére, megszüntetésére, illetve a vezérigazgató és a vezérigazgató-helyettesek javadalmazására, beleértve az éves prémium célkitűzéseik és ezek teljesítésének értékelését. A Javadalmazási és Jelölő Bizottság évente legalább kétszer ülésezik.

A Javadalmazási és Jelölő Bizottság három tagból áll. A tagokat az Igazgatóság választja tagjai közül.

2013. december 31-én a Javadalmazási és Jelölő Bizottság tagjai a következők:

- Dr. Ralph Rentschler
- Branka Skaramuca
- Frank Odzuck

2.7 Felelős társaságirányítási jelentés

A Magyar Telekom Nyrt. a Budapesti Értéktőzsdén jegyzett részvénytársaság. A Budapesti Értéktőzsdé 2004-ben jelentette meg Felelős Vállalatirányítási Ajánlásait („Ajánlások”), amely a Budapesti Értéktőzsdén jegyzett társaságok vállalatirányítási gyakorlatára vonatkozóan tartalmazott ajánlásokat, figyelembe véve a nemzetközileg leggyakrabban alkalmazott elveket, a magyarországi tapasztalatokat és a magyar piac sajátosságait, valamint a Társasági Törvényt. 2007-ben, 2008-ban, valamint 2012-ben az Ajánlások módosításra kerültek.

A jelenleg hatályos szabályozásnak megfelelően a Magyar Telekom Nyrt. Igazgatósága és Felügyelő Bizottsága jóváhagyta és a Közgyűlés elé terjesztette a Felelős Társaságirányítási Ajánlások alapján készített Felelős Társaságirányítási Jelentését, amely egyéb társaságirányításhoz kapcsolódó dokumentumokkal együtt a Társaság honlapján a társaságirányításhoz kapcsolódó oldalon található meg:

http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/tarsasagiranyitasi_dokumentumok

A jelentésben megtalálható a Felelős Társaságirányítási Nyilatkozat a Felelős Társaságirányítási Ajánlásokban foglaltaknak való megfelelésről, valamint az egyes kérdések esetében az esetleges eltérések és azok indoklása. A jelentés 1-5. pontja az Igazgatóság, a Felügyelő Bizottság, más releváns bizottságok, valamint a menedzsment bemutatását és működésének leírását tartalmazza. A jelentés 6. pontja tartalmazza a belső ellenőrzési és a kockázatkezelési eljárások bemutatását, míg a 8. pont kitér a közzétételi politika és a bennfentes kereskedelemre vonatkozó irányelvek ismertetésére.

Igazgatóságunk az ellenőrzési szakterület közreműködésével felmérte a Társaság nyilvánosságra hozatali folyamatok hatékonyságát a 2013. évre vonatkozóan. A vizsgálat eredménye alapján a nyilvánosságra hozatali folyamatok és kontrollok hatékonyak, és akként kerültek kialakításra, hogy megfelelő alapot biztosítsanak ahhoz, hogy a Társaság piaci szereplőknek szóló, számviteli, tőkepiaci és társasági jogi szabályok szerint előírt közzétételeit időben és pontosan teljesítse.

3 HUMÁNPOLITIKA

A Magyar Telekom vállalati stratégiájával összhangban megújítottuk HR irányelveinket és stratégiai prioritásainkat. 2011-ben az összes HR-rel kapcsolatos tevékenységre vonatkozóan egy teljes paradigmaváltásra készültünk. Egy új Humán stratégiát dolgoztunk ki, amely teljes strukturális változást hoz létre, befolyásolva a vállalatot, a munkatársakat és a HR csapatot.

3.1 Humán stratégia a vállalat szempontjából

- Hatékony vállalat - a teljes munkaerő-gazdálkodási (TWM) költségek folyamatos és arányos csökkentése
- Versenyképes vállalat - a szellemi tőkén alapuló versenyelőny képzésfejlesztés és karriermenedzsment segítségével
- Energikus vállalat - nemzetközi, sokoldalú és egészséges szervezet, amely sikereket ér el

3.2 Humán stratégia a munkatársak szempontjából

Az emberek fejlesztésére a munkatársak tapasztalatainak gyarapításán keresztül kerül sor, amely stratégiánk egyik fő eleme. 2011-ben meghatároztuk a Telekom alkalmazási ciklus állomásait, és az egyes állomásokhoz megfelelő HR eszközöket rendeltünk, hogy minden munkavállalónkat fejleszthessük.

A Magyar Telekom 2017-es stratégiájának középpontjába állította a digitális üzleti modell megvalósítását – ennek lényege az új technológiák maximális kihasználása az ügyféllel történő kapcsolattartásban, bizalom erősítésében és végső soron az értékteremtésben. Ennek megvalósítása érdekében a belső működési modelleket is felül kívánjuk vizsgálni; elsősorban a vállalati kultúrára ható HR eszközöket, melyek szervezeti oldalról támogatják az új üzleti modell sikeres bevezetését.

Ezzel összhangban szükségessé vált a Telekom 2017 stratégiai modell és a 2011-ben alkotott Humán stratégia összhangjának a megteremtése. A harmonizáció eredményeképpen alapvetően nem változott meg a Humán stratégia struktúrája, főbb építő elemei, de egyértelműen nagyobb hangsúlyt kaptak azok az eszközök, melyek támogatják a cég digitális működését:

- Munkaadói márka építése - élhető és szerethető munkahelyet alakítunk ki, amellyel munkavállalóink elégedettek, és amely jövőbemutató munkamódszerekkel vonzó perspektívát jelent a munkaerőpiacon. A „Top 3 Legjobb munkahely” és a „Top 5 Legvonzóbb vállalat” között leszünk Magyarországon, miután erőteljesebben alkalmazzunk Social media megoldásokat a márka építés során.
- Kiválasztás - sokoldalú munkahelyet hozunk létre, ahol minden jelentkezőt ügyfélnek tekintünk és élményt biztosítunk számukra. Egészséges belső utánpótlási arány fenntartására törekszünk, és bátorítjuk az atipikus foglalkoztatást. Terveink közé tartozik az is, hogy a vezetők között a nők arányát 30%-ra növeljük.
- Szerződések - átlátható, rugalmas és megbízható keretfeltételeket hozunk létre, digitális megoldásokkal áttekinthető és széles körben hozzáférhető megoldásokat adunk. Kiegyensúlyozott partnerkapcsolatot tartunk fenn a dolgozói érdekképviselői szervekkel, és az azonos foglalkoztatási területen lévő emberekkel azonos szerződéseket fogunk kötni.
- Orientáció - az új kollégáinkat a csapat valódi tagjaivá tesszük, tudásunkat, kultúránkat és tapasztalatunkat megosztva velük. A tudásmegosztást digitális módszerekkel tesszük hatékonyá. Orientációs programunk megújult annak érdekében, hogy új munkatársaink számára egy informatív és hatékony rendezvényt tarthassunk. Orientációs programunkat online megoldásokkal is támogatjuk. A vállalati kultúrába való könnyebb beilleszkedés érdekében különböző programokat indítunk.
- Javadalmazás - megtartjuk piaci versenyelőnyünket a teljes javadalmazási csomagban, és a piac előtt járunk javadalmazási módszereink innovációjával. Átlátható, egyszerűbb és következetes munkakör besorolási modellt vezettünk be, amely elsősorban az egyes munkakörök értékeit tükrözi, és lehetőséget nyújt a piaci összehasonlításra, a versenyképes javadalmazási politika alapjaként.
- Képzésfejlesztés, szervezeti fejlesztés - képzett munkatársaink versenyelőnyt biztosítanak számunkra, és képzéseinkkel munkatársainkat még versenyképesebbé tesszük. A nemzetközi legjobb gyakorlatot követve a személyi jellegű kiadások két százalékát képzésre és fejlesztésre fordítjuk. Növekvő mértékben alkalmazzunk kollaboratív digitális eszközöket a képzések során.
- Munka-magánélet egyensúlya - az energizált munkatársak tesznek minket sikeressé, több lehetőséget adunk munkatársainknak a munka/magánélet arány tudatos kezelésére. Komplex stressz kezelést vezetünk be, amely segít megóvni munkatársaink szellemi és fizikai állapotát.
- Tisztességes elbocsátás - ha elbocsátunk egy munkatársat, azt tisztességgel tesszük, és innovatív foglalkoztatási alternatívákat is biztosítunk. Egyértelművé tesszük a munkatársaknak, hogy mindenkinek saját felelőssége, hogy piacképességét fenntartsa.

Vállalatunk gyakorlatát a magyar törvényi normáknak megfelelően alakítottuk. Az igazságosság és egyenlő lehetőségek alapelvei az 1997-ben kiadott Etikai Kódexünkben meghatározott alapvető normákban kerültek megfogalmazásra. A foglalkoztatás alternatív formái, mint a távmunka, a részdíjs munka, a rugalmas munka és a csökkent munkaképességűek alkalmazása lehetőséget teremtenek az egyenlő lehetőségek gyakorlati alkalmazására.

3.3 Létszám

Az alábbi táblázat a teljes munkaidő egyenértékesnek (FTE) megfelelő teljes munkaidős alkalmazotti létszámról ad tájékoztatást:

	December 31.		
	2011	2012	2013
Teljes munkaidő egyenértékes létszám	6 097	7 474	7 359

3.4 Teljes munkaerő-gazdálkodás

2009-től kezdődően a Magyar Telekom bevezette a teljes munkaerő-gazdálkodási („TWM”) rendszert. Ez a rendszer a teljes munkaerőköltségre összpontosít, nem csupán a létszámra és a személyi jellegű kiadásokra. Ennek eredményeképpen lehetővé teszi a rugalmasság és a hatékonyság növelését az összes emberi erőforrással kapcsolatos kiadás kezelésében, beleértve a szerződéses, illetve bérelt munkatársakat, csakúgy, mint az outsourcing és a vállalkozói szerződéseket.

3.5 Munkaerő csökkentés és átcsoportosítás

A központosítás, a technológiai fejlesztések és a lemorzsolódás lehetővé tette a munkaerő csökkentését. Míg a teljes létszám csökken (leszámítva az akvizíciók technikai hatásait és a teljes munkaerő-gazdálkodást), a magasan képzett munkaerő létszáma növekszik. A létszám további csökkentését tervezzük.

A szervezet egyszerűsítése és ésszerűsítése érdekében a Magyar Telekom már számos integrációs lépést tett. A T-Mobile Magyarországgal való összeolvadás 2006-ban, az Emitel integrációja és a T-Online hozzáférési üzletágának az anyavállalatba olvasztása 2007-ben, valamint a T-Kábel integrációja 2009-ben a vezetőség számára lehetővé tette az átfedések megszüntetését, valamint a Társaság folyamatainak és működési szerkezetének egyszerűsítését. A szervezeti modell megváltoztatására vonatkozó döntés további lépést jelentett a még ügyfélközpontúbb és karcsúbb menedzsment struktúra irányába. A hatékonyság további növelését és a létszámcsökkentést megcélózva a vezetőség tárgyalásokat kezdett a szakszervezetekkel, melyek eredményeként 2013 októberében megállapodásra jutottak.

A megállapodás feltételei szerint a Magyar Telekom Nyrt. 2014-től 250 alkalmazottjától vált meg. A legtöbbször 2013 végén távozott a Magyar Telekom Nyrt-től. A létszámleépítéssel kapcsolatos végkielégítések összes költsége mintegy 2,3 milliárd forint, melynek döntő hányada 2013 negyedik negyedévében került könyvelésre. Az érdekképviselőkkel kötött megegyezés szerint a Társaság munkatársai 2014-ben nem részesülnek általános alaphéjlesztésben.

A fenti intézkedésekkel célunk, hogy a 2012. évi végkielégítéssel kapcsolatos ráfordítások és aktiválás nélküli Teljes Munkaerő Menedzsment (TWM) költségekhez képest a 2014. éves költségek azonos szinten maradjanak.

Ezek a hatékonyságjavítási intézkedések szükségesek ahhoz, hogy enyhítsük azokat a telekommunikációs ágazatban tapasztalható negatív trendeket, melyekkel a Magyar Telekom szembesül. Az összes szegmensben tapasztalható egyre erősebb verseny és a keményebb szabályozási (roaming szabályozás és a végződtetési díjak csökkentése) és makrogazdasági környezet az elkövetkező években nyomást fog gyakorolni a teljesítményünkre.

3.6 Dolgozói képviselet és munkaügyi kapcsolatok

A Magyar Telekom Nyrt. kollektív szerződést kötött a magyar távközlési szakszervezetekkel (a Távközlési Szakszervezettel, „TÁVSZAK” és a Magyar Távközlési Ágazati Szakszervezettel, „MATÁSZ”). A szerződés, amely bármely fél által három hónapos felmondási idővel felmondható, a vezérigazgatón kívül minden Magyar Telekom Nyrt. alkalmazottra érvényes, függetlenül szakszervezeti tagságuktól. A szerződésben foglalt bérre vonatkozó feltételeket évente újra kell tárgyalni. A szerződés szerint a munkavállalók általánosságban jogosultak arra, hogy a felmondás előtt előzetes értesítést kapjanak. Ezen túlmenően a munkavállalók meghatározott összegű végkielégítésre jogosultak, amely a munkaviszonyuk időtartamától függően változik.

A kollektív szerződésen túl a Társaság munkavállalóira általánosan érvényes a magyar Munka Törvénykönyve (Mt.), azaz a 2012. évi I. törvény, amely számos megkötést tartalmaz a munkaviszony nem önkéntes megszüntetésére vonatkozóan. A Munka Törvénykönyve a munkavállalói érdekeket két különböző szervezeten keresztül védi, ezek: a Szakszervezet és az Üzemi Tanács.

A Szakszervezetnek, mint a foglalkoztatás feltételeiről folyó tárgyalásokban a munkavállalók hivatalos érdekképviselői szervének, joga van minden olyan vállalati intézkedésről tájékoztatást kapni, amely jelentősen befolyásolja a munkavállalók érdekeit, és joga

van a Magyar Telekom Nyrt. ellen jogi keresetet indítani az olyan foglalkoztatással kapcsolatos magatartásra vonatkozóan, amely valamely foglalkoztatási szabályt sért. Emellett az Üzemi Tanács közvetlenül képviseli a munkavállalói érdekeket a vezetőséggel való kapcsolattartásban, és a vezetőséggel közösen dönt az olyan ügyekben, amelyek a munkatársi jóléti alapokat és intézményeket érintik. Az Üzemi Tanácsot félévente tájékoztatni kell a gazdasági teljesítményünket befolyásoló kérdésekről valamint a bérek, foglalkoztatási körülmények és a munkaidő változásairól. Az Üzemi Tanács véleményét ki kell kérni az olyan vállalati intézkedésekben is, melyek a munkavállalókra hatással vannak.

A gazdasági társaságokról szóló 2006. évi IV. törvény (Gt.) szerint az Üzemi Tanács a Szakszervezettel együttműködésben nevezi ki a Felügyelőbizottság érdekképviselői tagjait. A Felügyelőbizottság összetételét az Éves Közgyűlés hagyja jóvá. A Felügyelőbizottság legalább egyharmadát az munkavállalók képviselőinek kell kitennie. 2013. december 31-én a Felügyelőbizottságban négy, a munkavállalókat képviselő tag volt: Lichnovszky Tamás, Varga Zsoltné, Őz Éva és Bujdosó Attila.

Meggyőződésünk, hogy jó kapcsolatot ápolunk a munkavállalóinkkal. Megalakulásunk óta nem volt még példa sztrájkra vagy munkabeszüntetésre.

3.7 Nyugdíjak és juttatási programok

A Magyar Telekom jóléti és szociális juttatásai rendkívül széles körűek. Egy részük alanyi jogon jár minden munkavállalónak, míg másokat bizonyos feltételek teljesülése esetén lehet megszerezni, vagy biztosítási jellegűek, amelynek alapja a munkavállalók kollektív hozzájárulása. A szociális juttatások és a nem alanyi jogon járó juttatások nyújtásának módját a Kollektív Szerződés és kapcsolódó utasítások szabályozzák.

A munkavállalók számára kedvezményes telefonszolgáltatást, támogatott étkeztetést, kamatmentes lakáskölcsönt (ilyen kölcsönöket a Társaság vezető tisztségviselői és igazgatósági tagjai számára nem ajánlanak fel és nem nyújtanak), kedvezményes üdülési lehetőségeket és más természetbeni juttatásokat biztosítunk. Az állami egészségügyi, nyugdíj és munkanélküliségi támogatási rendszerekbe történő törvény szerinti befizetéseinken túl hozzájárulunk a munkavállalók önkéntes nyugdíjalapjához és kiegészítő juttatási alapjához, amelyek az állami nyugdíj és egészségügyi juttatásokat kiegészítve magán nyugdíj- és egészségbiztosítási ellátásra jogosítanak. Nem garantáljuk azonban ezen biztosítási alapokból a tagok kifizetését. 2013 végén a munkavállalók kb. 63%-a vett részt a nyugdíj-, 44%-uk az önszegélyező- és 66%-uk az egészségalapban.

4 IGAZGATÓSÁGI, FELÜGYELŐ BIZOTTSÁGI, VALAMINT ÜGYVEZETŐ BIZOTTSÁGI TAGOK JAVADALMAZÁSA

Az Igazgatósági tagok javadalmazása Igazgatósági tagként végzett tevékenységükért 14 millió forintot tett ki 2013-ban.

A Felügyelő Bizottsági tagok javadalmazása Felügyelő Bizottsági tagként végzett tevékenységükért 57 millió forintot tett ki 2013-ban.

Az Ügyvezető Bizottsági tagok javadalmazása (járulékokkal valamint a munkaviszony megszűnésével kapcsolatos szerződéses költségekkel együtt) 1 384 millió forintot tett ki 2013-ban.

A 2013. december 31-i állapot szerint az Ügyvezető Bizottság kilenc tagja közül kettő rendelkezik határozott idejű munkaszerződéssel. A magyar jogi szabályozásnak megfelelően, ha a határozott időre szóló munkaszerződés a meghatározott időn belül megszűnik, a munkavállalót a határozott időből még hátralévő időre jutó, de maximum 12 hónapra a munkaviszony megszűnése előtti időszak javadalmazása alapján számított távolléti díj illeti meg.

A határozatlan időre szóló munkaszerződések közül kettő esetén a felmondási idő két hónap, a végkielégítés a Munkatörvénykönyve és a Kollektív szerződés szerinti, a többi esetben a felmondási idő hat hónap, a végkielégítés 10-16 hónap.

A fentiekén túl, az érintettek versenytilalmi korlátozás hatálya alá esnek, melynek értelmében a munkavállaló munkaviszonyának megszűnésétől kezdődően egy meghatározott (egy évet meg nem haladó) ideig nem jogosult munkaviszonyt létesíteni a Magyar Telekom magyarországi vagy nemzetközi versenytársával, vagy akár közvetlenül, akár közvetve bármilyen szolgáltatást nyújtani vagy tevékenységet végezni ilyen vállalat részére. Továbbá, az érintettek nem toborozhatnak munkaerőt a Magyar Telekom munkavállalóinak körében. A versenytilalmi korlátozás fejében a munkavállaló a fenti kötelezettséggel arányos kompenzációban részesül. Amennyiben a volt munkavállaló ezen versenytilalmi megállapodást megszegi, köteles a kompenzáció nettó összegét a munkáltatónak visszafizetni. Ezen felül, ilyen esetben a volt munkavállalót átalány-kártérítési kötelezettség is terheli a munkáltató felé.

A külföldi Ügyvezető Bizottsági tagok lakhatási támogatásra is jogosultak lehetnek.

A vállalat javadalmazási irányelveivel összhangban, a vállalat halasztott kezdetű kiegészítő nyugdíjbiztosítást, valamint élet- és balesetbiztosítást nyújt az Ügyvezető Bizottság tagjai számára. Ezen felül, az Ügyvezető Bizottsági tagok vállalati gépkocsi használatára is jogosultak.

5 KUTATÁS ÉS FEJLESZTÉS

2013-ban a Magyar Telekom kutatás-fejlesztési tevékenysége döntően a Kutatási és Technológiai Innovációs Alap terhére kiírt és elnyert K+F pályázati projektek megvalósítására terjedt ki.

2013-ban zárult le az „Infokommunikációs K+F+I ernyőprojektek megvalósítása a Magyar Telekomnál” című pályázati projekt. Ennek keretében a Magyar Telekom 492 millió forint értékben valósított több különálló, kisebb K+F projektet (A pályázati projekt keretében elszámolt vissza nem térítendő támogatás 231 millió forint, elszámolt saját forrás 261 millió forint). Az Ernyőprojekt célja, hogy a vállalat újszerű, innovatív megoldásokkal támogassa a szervezet jelenlegi lakossági és vállalati szolgáltatásainak továbbfejlesztését, illetve elősegítse az alaptervékenységeken túli, új fejlesztési területek és innovációs irányok felkutatását. A pályázati projekt keretében a K+F bizottság által előzetesen kiválasztott közel harminc téma került megvalósításra, hazai innovatív kkv-kkal, kutatóintézetekkel, felsőoktatási intézményekkel, valamint nagyvállalatokkal együttműködve. Az egyes kutatási témák kapcsán a külsős partnerek mellett Magyar Telekomos kutatók, termék- és szolgáltatásfejlesztők is részt vettek a projektekben.

2013-ban kezdődött meg és 2014 tavaszán zárul „A Magyar Telekom Nyrt. Healthcare Mobile Szolgáltatásának Kutatás-Fejlesztése” című pályázati projekt is. Ennek keretében a Társaság 64 millió forint vissza nem térítendő pályázati támogatást nyert a K+F projekt megvalósítására, amelyet kiegészít a Magyar Telekom 72 millió forint önrésze (az összesen 136 millió forintos projektérték a tényleges költségek alapján csökkenhet a pályázati támogatások szabályainak betartásával). Az egy éves projekt keretében a Társaság olyan e-egészségügyi platform fejlesztésén dolgozik, amely összekapcsolja a lakosságnak szánt különböző egészségügyi mobilalapú szolgáltatásokat. A kutatás- fejlesztési feladatokat ellátását hazai innovatív KKV-k mellett a Magyar Telekom saját kutatói, termék- és szolgáltatásfejlesztői végzik.

Mind a két fenti projekt a Magyar Kormány támogatásával, a Nemzeti Fejlesztési Ügynökség kezelésében, a Kutatási és Technológiai Innovációs Alap finanszírozásával valósul meg.

A pályázati tevékenységen túl a Társaság kiaknázza a belső és külső tudásbázis szinergia hatását és partnerségre törekszik jól ismert innovációs központokkal, felsőoktatási intézményekkel. Fő partnereink neves magyar egyetemek, kutatóintézetek úgy, mint a Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem, Budapesti Corvinus Egyetem, Szegedi Tudományegyetem, Debreceni Egyetem és a Magyar Tudományos Akadémia.

A Magyar Telekom szakmai együttműködő partnerként részt vesz a Szegedi Tudományegyetem által elnyert „Az Infokommunikációs technológiák és a jövő társadalma (FuturICT.hu)” nevet viselő K+F pályázati projektben.

2013 év elején a Társaság pártoló tagként csatlakozott a Debreceni Egyetem által vezetett „Jövő Internete Nemzeti Kutatási Programhoz.

A fentiekén túl a Magyar Telekom fontosnak tartja a K+F jellegű tudástranszfer projektek támogatását is, így 2012-es csatlakozása óta szakmai együttműködő partnerként aktívan részt vesz az EIT ICT Labs KIC EU-s tudástranszfer programban.

6 INGATLANKEZELÉS, TELEPHELYEK

Mi rendelkezünk Magyarország egyik legnagyobb ingatlanállományával. Az ingatlan állomány jelentős része távközlési technológiai terület, iroda, raktár, garázs és üzlethelyiség. Eszközállományunk legnagyobb része kapcsoló központokból, átjátszó tornyokból és más távközlési infrastrukturális eszközökből tevődik össze. Az ingatlanhasznosítás és a hatékonyság fokozása érdekében használaton kívüli ingatlanjainkat eladjuk, illetve bérbe adjuk.

6.1 A Társaság székhelye

- 1013 Budapest, Krisztina krt. 55.

6.2 A Társaság telephelyei:

- 1117 Budapest, Magyar tudósok krt.9.
- 1073 Budapest, Dob u. 76-78.
- 1051 Budapest, Petőfi Sándor u. 17-19.
- 1117 Budapest, Kaposvár u. 5-7
- 1117 Budapest, Budafoki u. 103-107
- 1107 Budapest, Száva u. 3-5.
- 1077 Budapest, Kéthly Anna tér 1.
- 1117 Budapest, Szerémi út 4.
- 1117 Budapest, Budafoki út 56.
- 1106 Budapest, Örs vezér tere 25. 1. em.
- 1106 Budapest, Örs vezér tere 25. mélyföldszint
- 1138 Budapest, Váci út 178.
- 1195 Budapest, Üllői út 201.
- 1191 Budapest, Vak Bottyán u. 75. a-c.
- 1024 Budapest, Lövház u. 2-6. 2. em.
- 1024 Budapest, Lövház u. 2-6. fszt.
- 1123 Budapest, Alkotás út 53.
- 1152 Budapest, Szentmihályi út 131.
- 1062 Budapest, Váci út 1-3.
- 1117 Budapest, Október huszonharmadika utca 8-10.

A Magyar Telekom Nyrt. megközelítőleg 2400 telephelyének 22 %-a Társaság tulajdonában van, 41 %-a közös tulajdonú és 37 %-a bérelt. Ezek az adatok tartalmazzák azokat a területeket, ahol távközlési tornyok és antennák találhatóak, de nem foglalják magukba a mobil műszaki technológiai telephelyeket. Több mint 3600 mobil műszaki technológiai telephellyel rendelkezünk, melynek 6 %-a a Magyar Telekom Nyrt. tulajdona, 94 %-a egyéb távközlési szolgáltatótól vagy más külső féltől bérelt állomás.

2013. december 31-én a Magyar Telekom Nyrt. által használt ingatlanok területe 555 493 m² volt, melynek jelentős részében egyenként 100 m²-nél kisebb az alapterület. A legnagyobb ingatlan a Budapest, Krisztina krt. 55. szám alatt található Székház több mint 30 000 m² alapterülettel.

7 FENNTARTHATÓSÁG, KÖRNYEZETVÉDELEM

7.1 Fenntarthatósági stratégia

A harmadik, öt évre (2011-2015) szóló Fenntarthatósági stratégiánk a vállalat más ágazati stratégiáival összehangolva készült el. Fő célkitűzése, hogy a fenntarthatóság váljon a Magyar Telekom identitásának részévé, ezzel is versenyelőnyt biztosítva a Társaság számára hosszútávon.

Mindezt eddigi teljesítményünkre alapozva, a felelős befektetői értékelések és az előző három év irányvonalai alapján, érdekelt feleink irányába való elköteleződés intenzívebb kommunikációjával, új és ambiciózus célokkal, a legjobb gyakorlatok követésével, valamint erőteljes, jól célzott kommunikációval kívánjuk elérni.

A stratégia megvalósítása 22 témakör feladatain keresztül történik a következő kulcs kihívások mentén:

- Márkamenedzsment: célunk a fenntarthatósági koncepció ismertségének és a Magyar Telekom fenntarthatósági megítélésének növelése
 - Fenntarthatóság fogalmának ismertsége: KPI: lakosság: 20%, munkatársak: 80%
 - Magyar Telekom fenntarthatósági megítélése: KPI: a legfenntarthatóbb vállalatként említse a Telekomot a lakosság 25%-a, munkatársak 50%-a
- Innováció menedzsment: célunk a társadalmi és környezeti célú beruházások növelése, KPI: K+F értékének 10%-a
- Klímastratégia: célunk a Társaság CO₂ kibocsátásának 20%-os csökkentése 2015-re (bázisév: 2004)
- Szállítói sztenderdek: célunk a szabályozott és fenntartható szállítói lánc menedzsment kialakítása
- Telekommunikációs szolgáltatások hatása: célunk a fenntarthatóság felé mutató szolgáltatások és termékek arányának növelése, és ügyfeleink tájékoztatása
 - Fenntarthatóság felé mutató szolgáltatások árbevételének növelése, KPI: az éves árbevétel 20%-a
 - Fenntartható termékek, KPI: részarányuk a portfólióban: 25%

A stratégia eredményei

Fenntarthatósági eredményeinket a Dow Jones Fenntarthatósági Indexének (DJSI) értékelésével és különböző díjakkal, míg a vezető szerepünk láthatóságát a lakossági és munkatársi felmérések alapján mérjük.

- Szakmailag a DJSI alapján 2012-ben 72 pontos értékkel világvizonylatban a vezető harmadban helyezkedtünk el, és ezt számos díj egészítette ki.
- 2013-ban elnyert díjaink és értékeléseink:
 - Családbarát Munkahely cím,
 - Fogycégek-barát munkahely elismerés,
 - Sokszínű szervezet TOP10,
 - CEERIUS fenntarthatósági index tagság
 - Oekom felelős befektetői értékelés: Prime kategória
 - Telekom Mobilisuli Önkéntességért Díj

A stratégia ideje alatt elnyert összes díjunk az alábbi linken található:

http://www.telekom.hu/tarsadalom_es_kornyezet/dijak_ertekelesek

- A lakossági felmérés során 2013-ban 6% nevezi meg a Magyar Telekomot és ajánlati márkáit fenntarthatóságban élenjáró vállalatként, a megkérdezettek 85%-a azonban egyetlen céget sem tud említeni. A dolgozói felmérésben 60% jelöli meg a vállalatot vezető szereplőként, de 20% egyáltalán nem tud említeni ilyen vállalatot. A fenntarthatóság fogalmának ismerete lakossági körben 19%, munkatársi körben 74%.

7.2 Környezetvédelem

A Magyar Telekom, a régió egyik vezető infó-kommunikációs szolgáltatójaként - küldetésével összhangban - elkötelezett a fenntartható fejlődés, ezen belül a környezetvédelem ügye iránt. A Társaság, felismerve az információs társadalomban betöltött szerepét és lehetőségeit, tevékenységeinek szabályozott és ellenőrzött végzésével, az EU követelményeinek teljesítésével és a nemzetközi normák betartásával hozzájárul Magyarország környezeti terhelésének csökkentéséhez. A Magyar Telekom környezetvédelemmel kapcsolatos elkötelezettségét és vállalásait jeleníti meg a Magyar Telekom Környezetvédelmi Politikája. http://www.telekom.hu/static/sw/download/Magyar_Telekom_kornyezetvedelmi_politika.pdf

7.2.1 Környezet- és klímavédelmi eredmények

A Magyar Telekom Nyrt. 2013-ban az E.ON-tól a teljes elektromosenergia-felhasználás részeként 34 GWh megújuló energiát vásárolt, ami a Társaság által felhasznált összes mennyiség 16%-a. Az 5 éves stratégiában a célkitűzés eléréséhez évi legalább 46 GWh zöldenergia felhasználás fenntartása a cél.

A 2013-ban már 3 darab 100%-ban elektromos üzemű autó üzemel a Magyar Telekom flottájában. Az autók egyike a Műszaki Szolgáltatások Igazgatóság szerelőit segíti munkájukban, míg a másik kettőt a Telekom munkatársai használhatják úgynevezett kulcsos autóként. Az elektromos autó előnyei között ki kell emelni azt, hogy használata során nem keletkezik káros anyag kibocsátás, és üzemanyag-fogyasztása is alacsony. Az autók 2013 végéig több mint 20 ezer km-et futottak.

2013. május 24-én indult útjára a TeleBike, a Magyar Telekom munkatársi kerékpárkölcsönző rendszere. Az egységes arculatú, jól felismerhető állomásokon a vállalat dolgozói ingyenesen vehetnek kölcsönbe biciklit, így munkaidőben gyorsabban és a legkisebb környezeti terheléssel juthatnak el egyik megbeszélésükről a másikra a cég budapesti irodaházai között. A 2013-as időszak alatt 40 kerékpárral működik a TeleBike rendszer. A kerékpárokkal a Társaság, illetve a T-Systems Magyarország Zrt. négy telephelye között közlekedhetnek a dolgozók. Elért eredmények: 2013-ban 1130 regisztrált felhasználó, 6762 darab kölcsönzés (naponta átlagosan 60 db), 10613 km megtett távolság és 2585 kg CO₂ kibocsátás kiváltása.

A Magyar Telekom 2013-ban budapesti vendégházára napkollektorokat telepített használati melegvíz ellátás biztosítására. A felszerelt kollektorokkal a melegvíz szükséglet 30%-át lehet biztosítani, amellyel előzetes számítások szerint közel 8 tonna CO₂ kibocsátást lehet megelőzni.

A személyi használatú gépjárművek használatának szabályozása során a gépjárművek átlagos kibocsátási értékei és az ezektől való eltérés esetén alkalmazott bónusz-málsusz rendszert vezettünk be. A referencia-kibocsátás feletti gépjárművek után fizetett málsusz összegek 50%-át karbonsemlegesítésre fordítottuk. 2013-ban összesen 3520 tonna CO₂-t semlegesítettünk két indiai projekt támogatásával.

A Társaság 2013-ban is folytatta a nagygéptermekek és kihelyezett fokozatok átszellőztetési technológiájának megvalósítását. Ezzel a klímák használatát csökkenti, és elektromos fogyasztást takarít meg. A társaság befejezte a pilotként elindított smart cooling technológiát, amellyel a klímagépeket optimális munkapontban működteti, így azok kevesebb energiát fogyasztanak. Folytatódta a gáz-és távhő energia megtakarítása érdekében a kazáncserék és a hőközpont korszerűsítések, valamint egyes telephelyeken a géptermekekben keletkezett hulladék hő fűtésre való felhasználása.

7.3 Érdekelteket érintő kezdeményezések

2013-ban már tizennegyedik alkalommal rendeztük meg a Fenntarthatósági Kerekasztal-beszélgetést, amelynek célja nyílt párbeszéd folytatása az érdekelt felekkel annak érdekében, hogy megismerjük a Magyar Telekom felé irányuló elvárásokat, megvitassuk a felmerülő problémákat, valamint, hogy megfelelő háttérrel biztosítsunk az együtt-gondolkodásra és egy fenntartható jövő építésében való együttműködésre.

2008-ban cégünk megalapította a DELFIN- díjat, amely Díj egy Elkötelezett, Fenntartható, Innovatív Nemzedékért. A DELFIN- díj odaítélésével a Magyar Telekom a fenntartható fejlődés gondolatának népszerűsítését szeretné elősegíteni és az ezért tett erőfeszítéseket kívánja elismerni. A díjat a fenntarthatóság terén kiemelkedő szerepet vállaló beszállítók kaphatják meg négy kategóriában:

- Esélyegyenlőség támogatása, diszkrimináció-mentesség előmozdítása vállalaton belül és kívül;
- A fenntarthatóság érdekében megvalósult innováció;
- Fenntarthatósági képzés és tudatformálás;
- Klímavédelemmel kapcsolatos beruházás és fejlesztés.

A díj odaítéléséről a beadott pályamunkák alapján egy szakemberekből álló kuratórium dönt. A hatodik díjátadóra 2013. június 21-én, a Fenntarthatósági Kerekasztal-beszélgetésen került sor. 2013-ban energetikával, megújuló energiával illetve megváltozott munkaképességekkel foglalkozó szervezeteket és vállalkozásokat díjaztunk.

A Magyar Telekom felelős társaságként fontosnak érzi, hogy szerepet vállaljon a Föld Órája eseményeiben. Első alkalommal 2009-ben vettünk rajta részt, és azóta minden évben teszünk valamit annak érdekében, hogy felhívjuk mások figyelmét a túlfogyasztás és a klímaváltozás közötti kapcsolatra, azok veszélyeire. 2013-ban is csatlakoztunk a világméretű akcióhoz: erre az időszakra lekapcsoltuk üzleteink, irodaházaink és fényreklámjaink világítását, valamint környezetbarát termékeinket kedvezményes árrésszel értékesítettük.

2013. szeptember 28-án hatodik alkalommal került megrendezésre a Fenntarthatósági Nap konferencia, melynek célja, hogy konkrét és pozitív példák bemutatásával a Magyar Telekom lehetőséget teremtsen az érdeklődők és a témára nyitottak számára egy tudatosabb életforma kialakítására. A rendezvényen olyan gazdasági, társadalmi vagy környezeti dimenzióhoz tartozó aktuális innovációk, fejlesztések és kezdeményezések kerültek bemutatásra, melyek mindegyike egy élhetőbb, fenntarthatóbb és etikusabb életvitel kialakítására törekszik. A gazdasági szekción belül idén a környezeti, társadalmi, gazdasági innovációk etikai hatáiról, a környezeti szekción belül a klímaváltozás társadalmi hatásairól, a társadalmi szekción belül a fogyasztási szokások változásairól, a plusz egy szekción belül pedig a közösségek erejéről esett szó. A 6. Fenntarthatósági Napon először szervezett a Magyar Telekom a Fenntarthatósági Média Klub bevonásával minusz 1. szekciót, amely a gyermekek biztonságos médiafogyasztásáról szólt.

2013-ban is önkéntes programok szervezésével növeltük munkatársaink társadalmi érzékenységét. Az érdeklődők számára az országos hello holnap! Önkéntes napon, és a T- Pontokban nyílt lehetőség önkéntes munkára. Továbbá karitatív csapatépítések szervezésével is előmozdítottuk a vállalati önkéntesség elterjedését. Az év során 562 kollégánk 4552 munkárában végzett önkéntes munkát, melynek keretében 25,7 millió forint értékű elvi önkéntes hozzájárulást nyújtottunk a társadalomnak.

A Magyar Telekom dolgozói által létrehozott Mobilsuli oktatói program céljával tűzte ki a fiatalok nevelését a tudatos és biztonságos mobiltelefon- és internethasználatra, ezáltal megelőzve az olyan, a fiatalok lelkét rombolóan érintő incidenseket, amelyeket napjainkban egyre többen elszenvednek. 2013-ban 200 iskola 450 osztályának 14500 tanulója volt résztvevője az interaktív előadásnak. Jelenleg 230 önkéntes vesz részt a programban, a vállalat legkülönbözőbb szakmai területeiről jelentkező munkatársak, vezetők.

2013-ban az idén 28. alkalommal meghirdetett Vivicitta városvédő futáshoz kapcsolódott a Magyar Telekom tematikus adományozási pályázata. A Telekom a Vivicitta futásra is nevező budapesti általános iskoláknak közösségi kert létrehozását ajánlotta fel azzal a céllal, hogy a gyerekek a kert gondozása, életvitelszerű használat, esetenként célirányosan tartott tanórák alatt ismerkedjenek az önfenntartás gyakorlatával és így a fenntarthatóság szemléletével.

2013 márciusában indult el a munkatársak számára szervezett hello holnap! szakmai fenntarthatósági klub. A klub havonta kerül megrendezésre, 2013 novemberéig öt alkalommal, neves vendégekkel várta az érdeklődőket. A munkatársak aktivitásának és tudatos hozzáállásának jutalmazása érdekében a vállalat a hello holnap! klubbal egy időben elindította a hello holnap! pontgyűjtést. A kezdeményezés lényege, hogy a fenntarthatósággal kapcsolatos aktivitásokon való részvételért pont jár, év végén pedig a legtöbb pontot összegyűjtő munkatárs díjat kap.

2013. december 31-ig a Magyar Telekom kötelezettséget vállalt anyavállalata felé arra, hogy a telekom.hu weboldal részeként létrehoz egy önálló aloldalt, amely kizárólag a gyermekek médiafogyasztásával kapcsolatos veszélyekkel foglalkozik. Az oldal nemcsak az infokommunikációs technológiákkal, eszközökkel és tartalmakkal, de a használat során felmerülő veszélyekkel és a veszélyek megelőzésében segítő lehetőségekkel is megismerteti a szülőket.

A Magyar Telekom 2013. novemberében bevezette a fogyatékkal élők speciális igényeit figyelembe vevő hello holnap! díjcsomagokat, valamint a 2013. decemberi Adni jó! sütiakcióval egy, a fogyatékkal élők segítségével foglalkozó civil szervezetet támogat. A kedvezményezettet a Fenntarthatósági Média Klub tagjai választották ki szavazás útján a Magyar Telekom által javasolt civil szervezetek közül.

7.4 Éves Fenntarthatósági Jelentés

A Magyar Telekom egyik kötelezettségvállalása, hogy évente jelentésben teszi közzé fenntarthatósági teljesítményéről szóló beszámolóját. A jelentések a Global Reporting Initiative (GRI – Globális Jelentéskészítési Kezdeményezés) 2006-ban publikált GRI G3 irányelveinek megfelelően készülnek, ezáltal teljesül az az alapelv, hogy a jelentések legyenek az átláthatóság és nemzetközi szintű összehasonlíthatóság alapelemei. A Magyar Telekom 2007 óta minden évben a nemzetközi irányelveknek való legmagasabb megfelelést érte el, így 2012-es fenntarthatósági jelentése már hatodik alkalommal kapta meg az A+ minősítést. A GRI kritériumoknak való megfelelés független vizsgálatát és tanúsítását 2013-ban is a PricewaterhouseCoopers végezte az ISAE 3000 nemzetközi standard alapján. A vállalat fenntarthatósági teljesítményéről további részletek az éves jelentésekben találhatóak, amelyek az alábbi oldalon érhetőek el:

http://www.telekom.hu/tarsadalom_es_kornyezet/fenntarthatosagi_jelentesek

8 GAZDASÁGI KÖRNYEZET

A távközlési iparág világszerte jelentős változáson megy keresztül. A nemzetközi trendek az integrált távközlési, információs, média és szórakoztató piac irányába mutatnak. Ezek a trendek a helyi sajátosságokkal együtt új felállást hoznak létre a gazdasági rendszerünkben az infrastruktúra, a szolgáltatások és az új üzleti modellek tekintetében egyaránt.

A telítődő hagyományos magyar telekommunikációs piacot mérsékelt növekedés, a piaci szegmensek közötti átrendeződés és a nyereségszintek csökkenése jellemzi. A vezetőes hang piac, mint fő bevételi és profit forrás hanyatlóban van; a mobil már nem képes ezt a hanyatlást kompenzálni. A vezetőes piacot a 3Play csomagok jellemzik, ahol a szolgáltatáskínálat fő eleme egyre inkább a szélessávú szolgáltatás. A vezetőes piacon további konszolidációra és új over-the-top (OTT) technológiák megjelenésére számíthatunk. Egyre növekvő technológiai platform alapú versenyt figyelhetünk meg, ahol versenytársaink folyamatosan bővítik az új-generációs országos vezetőes és mobil hálózatokat. A mobil piacon megjelentek a virtuális szolgáltatók és az átalánydíjas ajánlatok, valamint erős verseny jellemzi a szélessávú és tartalomszolgáltatások területét. Az ügyfélkapcsolatért folyó harc lenyomta az árakat. Arra számíthatunk, hogy a mobil szélessáv, a műsorszórás és az informatikai szolgáltatások szegmensei további

bevétel-növekedést hoznak majd az elkövetkező években.

A legutóbbi makrogazdasági előrejelzések a korábbi feltételezésektől elmaradnak, különösen a fogyasztás és a közkiadások tekintetében. A piacfejlesztésnél kihívást jelent a makrogazdasági kilátások bizonytalansága, amely további nyomásként nehezedik a piaci szereplőkre. A hazai kereslet gyengesége negatív változásokat hoz a gazdasági szerkezetben és visszaesést a szolgáltatásokban. A társasági adókulcs csökkentése nem eredményezett növekedést sem a fogyasztásban sem a befektetésekben. Az egykulcsos személyi jövedelemadó rendszer a megtakarításokat növelte a magasabb jövedelmi kategóriáknál. A külnadók negatív hatással vannak a távközlési szolgáltatók befektetési intenzitására és negatívan befolyásolják a teljes távközlési szektort. A GDP várhatóan csak 2014 után éri el a válság előtti szintet.

9 CÉLOK ÉS STRATÉGIA

9.1 Kitekintés

A távközlési iparág világszerte jelentős változásokon megy keresztül. Számos olyan hosszú távú trendet figyeltünk meg, melyek megváltoztatják a távközlési piac szerkezetét. Ilyen hosszú távú trendek pl. a technológia (pl. IP-alapú szélessávú termékek és megoldások, és felhő alapú megoldások), az ügyféligények (pl. a mobil növekvő használhatósága tartalomszolgáltatásokra és végberendezésekként, 4Play megoldások és egyre nagyobb igény a mobil alkalmazásokra) valamint a verseny és a szabályozások változásai (pl. kisebb korlátok a piacra lépéshez, új üzleti modellek, a távközlési és a média műsorszórási iparág konvergenciája).

A Magyar Telekom jelenlegi tervei és kilátásai a legjobb tudásunkon és a várható körülményeken alapulnak. Azonban a versenytársaink viselkedését nem tudjuk megjósolni. Ezért az alternatív szolgáltatóknak, az új piaci belépőknek és az új megoldásoknak a feltételezettnél erősebb hatása negatív hatással lehet az üzleti teljesítményünkre.

Az üzleti szegmenseink mindegyikére hatással van az egyedi üzleti környezete, és előre nem látott és általunk nem befolyásolható körülményeknek és eseményeknek vagyunk kitéve. Az európai gazdaságban lassú fellendülés indult be, ez azonban még törékeny. A főbb bizonytalanság az euró jövője, valamint számos euro-zóna tagországban fokozódó adósságválság körül van. A magyar gazdaságot erősen érinti a pénzügyi válság második hulláma. A fellendülés lassú és törékeny, a Magyar Nemzeti Bank prognózisa 2013-ra 1,1 százalékos, 2014-re 2,1 százalékos GDP növekedést jelez. A munkanélküliségi ráta tíz százalék körül marad, a magyar fizetőszköz volatilitása pedig várhatóan továbbra is fennmarad.

A kormányzati költségvetés kiegyensúlyozására a magyar kormány számos intézkedést vezetett be, hogy 2013-ra a hiányt a GDP 2,8 százalékára csökkentse. A Parlament elfogadott egy törvényt, amely telekommunikációs adót vetett ki a szolgáltatókra vezeték és mobil hang, és mobil SMS/MMS szolgáltatásokra 2012. július 1-ei hatállyal határozatlan időre. 2013. június 27-én Magyarország Országgyűlése elfogadta a távközlési adó mértékét módosító törvényt, amely szerint a percenkénti és SMS/MMS-enkénti adóteher 3 forintra emelkedik a nem magánszemély előfizető előfizetése vonatkozásában, és az ezen előfizetésekre vonatkozó havi maximális adóteher 5000 forintra növekszik. Ezen változások 2013. augusztus 1-jével léptek hatályba. A távközlési adó 2013-ra a Magyar Telekom számára 23,9 milliárd forint volt. A Parlament elfogadott egy további törvényt, melyben adót vetnek ki a közmű szolgáltatók vezetékeire (pl.: alépítmények, kábelek) 2013-tól. Az adókötelezettség és az adó teljes évi költsége (7,4 milliárd forint) 2013 első negyedévében került lekönnyítésre az adóköteles infrastruktúra 2013. január 1-jei állapota alapján. A T-Systems Magyarország szegmensünket a kormányzat, a legnagyobb üzleti ügyfelünk kiadásainak erős csökkentése is érinti. A 2014. április 6-i általános választások után a kormány további megszorító intézkedéseket hozhat, hogy elérje a költségvetési hiánycélt.

2013 szeptemberében a Magyar Telekom frekvenciahasználati jogosultsága a 900 MHz-es és 1800 MHz-es frekvenciasávokban meghosszabbításra illetve harmonizálásra került 2022-ig. A Magyar Telekom 34 milliárd forintot fizetett a kiterjesztés eredményeként. Arra számítunk, hogy további, jelenleg használaton kívüli, frekvenciasávokra fognak pályázatot kiírni 2014-ben.

A Magyar Telekom folytonosan keresi az üzleti lehetőségeket az alap szolgáltatásain túl. Jelentős lépést tettünk ebbe az irányba, amikor beléptünk a magyar energia kiskereskedelmi piacra. Ez az új bevételi forrás lehetővé teszi számunkra, hogy ellentételezzük árbevételünk csökkenését, habár ezen bevételek alacsonyabb árrés mellett keletkeznek. A magyar kormány elfogadta a háztartási energia árának 10%-os csökkentését 2013. január 1-jétől, 2014. február 6-án elfogadták a gázárak további 6,5%-os csökkentését 2014. április 1-jétől, valamint 2014. szeptembertől az áramárak 5,7%-os mérséklését. Ez az intézkedés érvényes a villamos energia, a földgáz és a távfűtés ára. A jövőben az üzleti fókuszunkat változtatjuk, és jobban koncentrálnunk a szabad piaci energia szegmensre.

9.2 Stratégia

Összpontosított stratégiai erőfeszítéseinknek köszönhetően 2013-ban a Magyar Telekom megtartotta vezető pozícióját a magyarországi vezetékes, mobil és internet üzleti területeken. A bizonytalan makrogazdasági és piaci helyzet ellenére sikeresen növeltük bevételeinket, javult az ügyfélmegtartási képességünk és jelentős mennyiségi növekedést értünk el. Fokozatosan bővítettük továbbá hálózati és ügyfél-kiszolgálási képességeinket, proaktívan kiaknázva különböző partnerkapcsolati modelleket is. A külső környezet változásai fokozottan arra készítetnek bennünket, hogy üzletmenetünkben és ügyfélszolgálatunkban új szemléletmódot alkalmazzunk.

Folytatjuk átalakulásunkat, hogy a legelismertebb szolgáltató vállalattá váljunk a távközlési és kapcsolódó iparágak piacán. Mindezen törekvések felgyorsítását szolgálja az üzleti és működési modellünk kialakítása, amely a stratégiai fókuszainkon alapul – az alaptervekenység megújítása, fokozása és kiterjesztése, amely a bevétel növekedéssel párhuzamosan egy agilisabb szervezet kialakítását segíti elő. Stratégiáink lehetővé teszi számunkra, hogy kiaknázzuk és fejlesszük a kiterjedt ügyfélbázisunkat, jelentősen javítsuk a hatékonyságunkat és megragadjuk a növekedési lehetőségeket, amely hosszú távon további stabil készpénztermelést eredményez. Középtávú stratégiai célunk, hogy hatékonyabb és agilis szervezetté váljunk, termék és szolgáltatásportfoliókat egyszerűsítsük, és fokozzuk a folyamataink automatizálását. Kihasználjuk képességeinket, hogy vezető szerephez jussunk az otthonok digitális kiszolgálásában a fogyasztók és a partnerek számára egyaránt. Az alaptervekenységeken kívüli területek, mint például az energia, az e-egészség, a pénzügyi és biztosítási szolgáltatások az ügyfelek megtartását szolgálják és új bevételi forrásokat jelentenek.

10 KOCKÁZATOK ÉS BIZONYTALANSÁGOK

10.1 Kockázatkezelési politika

Társaságunk irányelve, hogy a részvényeseinknek és a piaci szereplőknek szóló közzétételek pontos és teljes képet adjanak a Társaságról és minden vonatkozásban tükrözzék a Társaság pénzügyi helyzetét és működési eredményét. Ezen közzétételek az alkalmazandó törvényeknek, előírásoknak és szabályozásoknak megfelelő rendszerességgel készülnek. Annak érdekében, hogy ezen céloknak megfelelően, megalakítottuk a Közzétételi Bizottságot és folyamatosan fejlesztjük kockázatkezelési irányelvünket.

Kockázatkezelési rendszerünk magában foglalja a kockázatok azonosítását, hatásuk felmérését, szükséges intézkedési tervek kialakítását, valamint ezek hatékonyságának és eredményeinek követését. A kockázatkezelési rendszer hatékony működtetése érdekében biztosítanunk kell, hogy a vezetés valamennyi fontos kockázat ismeretében hozza meg üzleti döntéseit.

1999-ben hivatalos kockázatkezelési rendszer működtetését kezdtük meg. Ez a rendszer 2002-ben integrálódott a Deutsche Telekom kockázatkezelési rendszerébe.

Minden lényeges, a belső és külső tevékenységhez kapcsolódó kockázat, a pénzügyi és jogi követelményeknek való megfeleléshez kapcsolódó, valamint számos egyéb kockázat egy jól meghatározott belső mechanizmus alapján kerül kiértékelésre és kezelésre. Kockázatkezelési kézikönyv és a kockázatkezelésről szóló belső utasítás készült. Kockázatkezelési oktatást tartottunk a kockázatkezelésért felelős munkatársak számára valamennyi területet érintően. A működésünkre ható kockázati tényezők negyedévente felülvizsgálatra kerülnek. Minden leányvállalatunknak, üzletágunknak, ágazatunknak és más szervezetünknek negyedévente kötelessége azonosítani és jelenteni működésének kockázatait. Ezen kockázatok kiértékelése után az eredményt a vezetőség, az Igazgatóság, az Audit Bizottság, valamint a Deutsche Telekom részére továbbítjuk.

A befektetői döntéseket befolyásoló kockázatok azonnali közzétételének érdekében a kockázatkezelési folyamatot új elemmel bővítettük ki. A negyedéves kockázatjelentési rendszerünket folyamatos jelentési kötelezettséggel egészítettük ki. Ennek keretében a Társaság szervezeteinek és leányvállalatainak minden tudomásukra jutó jelentős új tény, információt illetve kockázatot azonnal jelenteniük kell. Az így közölt információkat a kockázatkezelési szakterület értékeli, és lényeges új kockázat vagy információ felmerülése esetén értesíti a gazdasági vezérigazgató-helyettest.

A munkatársak felelősségét a kockázatok követésére és kezelésére vonatkozóan belső utasítás szabályozza.

2003. júliusban létrehoztuk a Közzétételi Bizottságot, amely támogatja a vezérigazgatót és a gazdasági vezérigazgató-helyettest azon kötelességük teljesítésében, hogy átlássák a közleményeink pontosságát és időbeliségét biztosító folyamatokat.

10.2 Kockázati tényezők

A pénzügyi helyzetünket, a működési eredményünket, illetve az értékpapírjaink kereskedési árát ezek a kockázatok bármelyike negatívan befolyásolhatja. Nem csak az alábbiakban felvázolt kockázatokkal kell szembenéznünk. További, jelenleg nem ismert kockázatok, vagy olyan kockázatok, melyeket jelenleg lényegtelennek tekintünk, szintén kedvezőtlen hatással lehetnek a pénzügyi helyzetünkre, működési eredményeinkre, illetve az értékpapírjaink kereskedési árára. Az alapvető kockázati és bizonytalansági tényezők a következők:

- Működésünk jelentős állami szabályozási hatás alatt áll, amelynek az üzletünkre és a működési eredményeinkre is kedvezőtlen következményei lehetnek;
- Erősebb versenynek vagyunk kitéve;
- Bevételi célkitűzéseink elérése nagyrészt attól függ, hogy sikerül-e csökkenő hang alapú bevételeinket TV, internet és kiskereskedelmi energiaértékesítésből származó bevételekkel ellensúlyozni.
- Lehetséges, hogy nem tudunk alkalmazkodni a távközlési piacokon bekövetkező technológiai változásokhoz;
- Működési modellünk jövőjét az üzleti környezet jelenleg még előre nem látható változásai befolyásolhatják;
- A technológiai és a távközlési ágazat fejlesztései egyes eszközeink könyv szerinti értékének csökkenését, értékvesztését okozták és okozhatják;
- Az eredményünkre negatív hatással lehetnek a mobilkommunikációs technológiáknak tulajdonított valós vagy vélt egészségügyi kockázatok;
- A rendszerhibák csökkent felhasználói forgalmat és kisebb bevételt eredményezhetnek, valamint árthatnak hírnevünknek;
- A kulcs munkatársak elvesztése gyengítheti az üzletünket;
- A részvényáraink ingadozóak lehetnek és a részvényeladási képességet a részvényeink és ADS-eink viszonylag kevésbé likvid piaca negatívan befolyásolhatja;
- A befektetéseink értékét, a működési eredményünket és pénzügyi helyzetünket kedvezőtlenül befolyásolhatják a magyarországi és más országokban bekövetkező gazdasági fejlemények.
- Ki vagyunk téve a magyar adórendszer kiszámíthatatlan változásainak.
- A devizaárfolyamok ingadozása kedvezőtlenül befolyásolhatja a működési eredményünket;
- Folyamatosan vitáink és peres ügyeink vannak a szabályozó szervekkel, versenytársakkal és más felekkel, ami kedvezőtlenül befolyásolhatja működési eredményünket.

10.3 Pénzügyi kockázatok kezelése

A Magyar Telekom elsősorban pénzügyi eszközeiből eredő hitelezési kockázatnak van kitéve. Ezen felül, a Társaság az árfolyamok, a kamatok, és a pénzügyi eszközeink illetve kötelezettségeink valós értékét és/vagy cash flow-it befolyásoló piaci árak mozgásából eredő pénzügyi kockázatnak van kitéve.

A pénzügyi kockázatok kezelésének célja, hogy csökkentse ezeket a kockázatokat folyamatos operatív és pénzügyi tevékenységeken keresztül. Ennek érdekében a kockázat mértékétől függően különböző származékos és nem származékos fedezeti eszközöket használunk. A Magyar Telekom kizárólag a Társaság cash flow-ját érintő kockázatokat fedezi, a valós érték kockázatokat nem. Származékos ügyleteket kizárólag fedezeti célokkal használunk, nem kereskedelmi, vagy spekulatív célokkal. A partnerkockázatok csökkentése érdekében a fedezeti ügyleteket vezető magyar és nemzetközi pénzintézetekkel vagy a Deutsche Telekommal bonyolítjuk.

A kockázatok részletes leírását, azok kezelését alább mutatjuk be.

10.3.1 Piaci kockázat

Piaci kockázatról akkor beszélünk, amikor egy pénzügyi eszköz valós értéke vagy jövőbeni cash flow-jának értéke a piaci árak változásának következtében megváltozik. A piaci kockázatnak három típusa van: árfolyamkockázat, kamatkockázat és egyéb árkockázat.

A Magyar Telekom pénzügyi stratégiájának alapjait minden évben az Igazgatóság határozza meg. A Társaság stratégiája a központosított finanszírozásra épül, rövid- és középtávú, illetve fix és változó kamatozású hitelek kombinációjának felhasználásával. Az Igazgatóság két eladósodási mutató elvárt értékét határozta meg, amelyek teljesülését éves szinten ellenőrzi. 2012-ben és 2013-ban a Társaság mindkét mutató értékét teljesítette. A Társaság Treasury osztálya felelős a finanszírozási politika végrehajtásáért és a folyamatos kockázatkezelésért. A deviza-, likviditás-, és partnerkockázat-kezelés irányelveit a Társaság Treasury vezetője határozza meg, és ellenőrzi folyamatosan.

A Magyar Telekom esetében a kamatlábak és devizaárfolyamok változásából eredő piaci kockázat a kamatozó eszköz- és

adósságállománnyal, valamint a várható tranzakciókkal kapcsolatos. Mivel a Társaság bevételeinek és kiadásainak döntő része forintban keletkezik, a Magyar Telekom funkcionális elszámolási pénzneme a magyar forint, így a Magyar Telekom célja, hogy pénzügyi kockázatát forintban mérve minimalizálja.

Árfolyamkockázat

A forint árfolyam ingadozási sávjának 2008-ban történt eltörlése után a Társaság nagyobb mértékű árfolyamkockázatnak van kitéve a devizában denominált pénzügyi eszközök révén. Ezen hatás enyhítésére a Magyar Telekom minimalizálta devizában fennálló kölcsöneinek állományát, illetve származékos ügyletekkel fedezte azokat az árfolyamkockázat jelentős csökkentése végett.

A Magyar Telekom árfolyamkockázata főleg

- DT hitelekhez és kapcsolódó DT AG-s kamatcsere ügyletekhez köthető árfolyamkockázatok;
- Külső féltől felvett hitelekhez és kapcsolódó kamatcsere ügyletekhez köthető árfolyamkockázatok;
- nemzetközi telekommunikációs társaságokkal elszámolt bevételekből és kifizetésekből, valamint a külföldi pénznemben kötött egyéb szerződésekből eredő árfolyamkockázat.

A fedezeti politikának megfelelően a Magyar Telekom jelentős mennyiségű devizát tart a bankszámláin. A szükséges mennyiséget a rövid lejáratú vevőkövetelések és a szállítói tartozások devizában denominált egyenlege alapján határozzuk meg, annak érdekében, hogy az ilyen típusú kötelezettségekből adódó deviza kockázatra legyen elég fedezet. A Társaság devizában denominált eszközeinek állománya lényegesen kisebb, mint a devizában denominált kötelezettségállomány, ennek következtében a devizák árfolyamában történő elmozdulás szignifikáns hatással lenne a Társaság eredményére.

A fenti kitétség csökkentésére a Magyar Telekom alkalmanként származékos ügyleteket köt.

Kamatláb kockázat

A Magyar Telekom a kamatlábak változása miatt is ki van téve a piaci kockázatoknak. Ennek oka, hogy a kamatlábak ingadozása befolyásolja a fix kamatozású eszközök valós értékét, továbbá a változó kamatozású eszközökön keresztül a cash flow-t.

A nem derivatív fix kamatozású pénzügyi instrumentumok piaci kamatainak a változása csak akkor van hatással az eredményre, ha az instrumentumot valós értéken tartjuk nyilván. A fix kamatozású pénzügyi instrumentumok, melyek amortizált bekerülési értéken vannak nyilvántartva nincsenek kitéve kamat cash flow kockázatnak.

Egyéb árkockázat

A beszámolási időszak végén a Magyar Telekom rendelkezett jogilag kötelező érvényű megállapodásokkal földgáz és áram beszerzésére, amelyekre jelentős hatással lennének olyan kockázati változók, mint az energia tőzsdei árfolyamok, a devizaárfolyamok vagy más mutatószámok. Annak érdekében, hogy minimalizálja ezen árváltozásokból származó kockázatokat a Magyar Telekom megtette a szükséges fedezési lépéseket a kitétség döntő részére vonatkozóan, ezért ezen a területen nem maradt érdemi kockázata.

10.3.2 Hitelezési kockázat

Hitelezési kockázatról akkor beszélünk, ha egy pénzügyi instrumentumra vonatkozó szerződésben résztvevő egyik fél pénzügyi veszteséget okoz egy másik félnek kötelezettsége teljesítésének elmulasztásával. A hitelkockázatok döntő többsége a vevőkövetelésekkel kapcsolatban merül fel.

Az ügyletekhez kapcsolódó hitelezési kockázat a Magyar Telekom nagy ügyfélszáma és annak ágazatonkénti és földrajzi területi kiterjedése miatt alacsony.

A Társaság kockázatkezelési irányelveinek megfelelően a Magyar Telekom döntő többségben legalább BBB+ (vagy azzal egyenértékű) hitelminősítéssel rendelkező bankokban helyez el lekötött betéteket, vagy garanciákat kérünk a betétekre olyan bankoktól, amelyek legalább BBB+ minősítésűek. Folyószámlákat azonban ezeknél alacsonyabb minősítésű bankoknál is vezetünk. Továbbá a Magyar Telekom előnyben részesíti az olyan bankokban történő betételhelyezést, amelyek hitelt is nyújtanak neki, hogy a bank csődjé esetén lehetőség legyen a hitelek és betétek kompenzálására.

10.3.3 Likviditási kockázat

Likviditási kockázatról akkor beszélünk, ha egy társaság nehézségekbe ütközik pénzügyi kötelezettségeinek teljesítése kapcsán.

A likviditási kockázat körületekintő kezelése kiterjed a kellő mennyiségű pénzeszköz, bankbetét, valamint megfelelő összegű kötelezően folyósítandó hitelkeret fenntartására. A Társaság treasury tevékenysége a rugalmas finanszírozást szabad hitelkeretek rendelkezésre tartásával biztosítja. A Deutsche Telekom 2015. június 30-ig megerősítette elkötelezettségét, hogy szükség esetén támogatást nyújt a Magyar Telekom tervezett finanszírozási igényeinek kielégítéséhez.

10.3.4 Tőkekockázat kezelése

A Társaság célja a tőkeszerkezet alakításával, hogy megőrizze a folyamatos működés képességét, hogy részvényeseinek és egyéb érdekeltségi csoportjainak hasznot biztosítson, és egy optimális tőkeszerkezetet tartson fenn a tőkeköltség csökkentése érdekében.

A Társaság vezetősége tesz javaslatot a tulajdonosoknak (az Igazgatóságon keresztül) az osztalékfizetésre vagy egyéb változtatásokra a vállalat saját tőkéjében, annak érdekében, hogy optimalizálja a Társaság tőkeszerkezetét. Ez úgy valósítható meg, hogy a Társaság módosítja a részvényeseknek fizetett osztalék nagyságát, visszafizetheti a tőke egy részét a tulajdonosoknak tőkeleszállítás keretében, vagy saját részvényt adhat el vagy vehet. Az iparágban használatos eljárással összhangban a Társaság az konszolidált eladósodottsági ráta alapján figyeli a tőkeszerkezetet. A ráta a nettó adósságállomány, illetve a nettó adósságállománnyal növelt tőke (a kisebbségi részesedést beleértve) hányadosaként határozható meg a konszolidált jelentésekből.

A fentiekén túl – a Társasági törvény szerint a Magyar Telekom Nyrt.-nek biztosítania kell, hogy a Társaság Saját tőkéje ne csökkenjen a Jegyzett tőke alá, vagyis a tartalékok összege ne legyen negatív. A Magyar Telekom Nyrt. megfelel ennek a szabályozásnak.

11 A 2013-AS EREDMÉNYEK ELEMZÉSE

A Társaság pénzügyi, jövedelmi helyzetét és likviditását szemléltető lényeges mutatószámok a Kiegészítő melléklet 3. fejezetében kerülnek bemutatásra.

11.1 Bevételek

Az értékesítés nettó árbevétele a 2012. évi 460 885 millió Ft-ról 488 118 millió Ft-ra nőtt 2013. évben, főként a 2010-ben indított energia kiskereskedelmi tevékenységből származó bevételnek köszönhetően. Az energia bevételek 26 013 millió Ft-ról 47 996 millió Ft-ra, 84,5%-kal növekedtek, amit a szolgáltatási helyek számának jelentős növekedése okozott (az áramszolgáltatási helyek száma 87 945-ről 106 287-re nőtt, a földgáz-szolgáltatási helyek száma 59 900-ról 67 587-re emelkedett).

Emellett a felső kategóriás készülék eladások (okostelefonok, táblagépek, laptopok és TV) növekedésének következtében az áru-, valamint az eszközértékesítési árbevételek is emelkedtek 2013-ban, ami jelentős részben a 24 havi részletre történő értékesítéseknek köszönhető. A mobilkészülékek értékesítése 24 720 millió Ft-ról 33 257 millió Ft-ra nőtt, ami 34,5%-os növekedés, míg a vezetékes készülékek értékesítése 1 865 millió Ft-ról 5 525 millió Ft-ra emelkedett, ami 196,2%-os növekedés.

A mobil hangalapú nagykereskedelmi bevételek 19 396 millió Ft-ról 16 056 millió Ft-ra, 17,2%-kal csökkentek, a mobil végződtetési díjak mérséklődése miatt.

A mobil nem hangalapú bevételek 61 463 millió Ft-ról 66 636 millió Ft-ra, 8,4%-kal nőttek, főként a mobil szélessávú előfizetők növekedésének köszönhetően.

A vezetékes hangalapú kiskereskedelmi bevételek 62 690 millió Ft-ról 58 058 millió Ft-ra, 7,4%-kal csökkentek, ami főként a folyamatosan csökkenő vonalszámok, valamint az alacsonyabb díjak következménye.

A vezetékes adatbevételek 13 746 millió Ft-ról 11 651 millió Ft-ra, 15,2%-kal csökkentek, ami a hazai és a nemzetközi bérelt vonali előfizetések számának és árának csökkenésével magyarázható.

Az egyéb bevételek 15 939 millió Ft-ról 26 482 millió Ft-ra, 66,1%-kal növekedtek, amelyet döntő részben az előző években képzett céltartalékok felhasználásának elszámolása eredményezett.

11.2 Működési költségek

Az anyagjellegű ráfordítások a 2012. évi 244 565 millió Ft-ról 281 489 millió Ft-ra emelkedtek 2013-ban, döntően az eladott áruk beszerzési értékének emelkedése következtében. A tárgyévi változást főként a magasabb árkategóriába tartozó okostelefonok, táblagépek, laptopok és TV készülékek értékesítésének jelentős növekedése, valamint a villamos energia és a gázszolgáltatási fogyasztóhelyek számának és ezzel együtt a fogyasztott mennyiségnek a jelentős emelkedése eredményezte.

A személyi jellegű ráfordítások a 2012. évi 66 088 millió Ft-ról 68 109 millió Ft-ra emelkedtek 2013-ban, melyet elsősorban a bérköltség emelkedése okozott, ami összefüggésbe hozható az átlagos statisztikai létszám növekedésével. A változás háttérében a korábban kölcsönzött munkavállalók 2012. áprilisában történt állományba vétele áll, amelynek hatása a 2012. évi átlagos létszámban és ezzel együtt a felmerült költségekben csak időarányosan érvényesült. Szintén a növekedés irányában hatott a 2013. áprilisától megvalósított bérfelajánlás is.

Az egyéb ráfordítások értéke a 2012. évi 66 697 millió Ft-ról 65 778 millió Ft-ra esett vissza. A csökkenés nem jelentős, azonban több, ellentétes irányba ható változás következménye. A céltartalék képzés tárgy évi összege (különösen a jogvitákkal kapcsolatban) jelentős mértékben csökkent az előző évihez képest. Ezzel ellentétes irányba hatott egyrészt a követelésekkel kapcsolatban elszámolt értékvesztések tárgyévi magasabb összege, továbbá az ügyfélkapcsolati szolgáltatási szerződés felmondásával kapcsolatos peres ügy esetében a felek egyezségi megállapodását követően fizetett kártérítés összege.

11.3 Pénzügyi műveletek eredménye

A pénzügyi műveletek eredménye a 2012. évi 6 581 millió Ft-os veszteségről 838 millió Ft-os nyereségre változott 2013-ban, melyet főként a leányvállalatok kapcsán elszámolt kedvezőbb eredmény (6 475 millió Ft-tal magasabb kapott osztalék, 2 277 millió Ft-tal alacsonyabb elszámolt értékvesztés, valamint 4 361 millió Ft-tal alacsonyabb értékesítési nyereség), az alacsonyabb átlagos kamatláb miatti kamatköltség csökkenés (2 283 millió Ft), valamint a kisebb mértékben megjelenő árfolyamvesztés (1 182 millió Ft) okozott.

11.4 Szegmens információk

A Telekom Magyarország szegmens Magyarország területén nyújt mobil- és vezetékes távközlési, televíziós, valamint energia kiskereskedelmi szolgáltatást főleg Telekom márkanév alatt, több millió lakossági valamint kis- és középvállalati ügyfélnek.

A T-Systems főleg T-Systems márkanév alatt kiemelt üzleti ügyfeleknek (nagyvállalati és állami szektor) nyújt, elsősorban mobil- és vezetékes távközlési, valamint infokommunikációs és rendszerintegrációs szolgáltatásokat.

11.5 Legfontosabb működési statisztikák

Az alábbi táblázat tájékoztat a Telekom Magyarország legfontosabb mobil működési statisztikai adatairól:

	December 31.	
	2012	2013
Mobil penetráció (%) ⁽¹⁾	116,5	117,0
Mobile SIM piaci részesedés (%) ⁽¹⁾	45,9	46,3
Előfizetők száma	4 836 965	4 886 705
Szerződéses ügyfelek hányada az összes előfizetőn belül (%)	47,3	48,5
Egy előfizetőre jutó havi forgalom percben.....	160	161
Egy előfizetőre jutó havi árbevétel (Ft)	3 455	3 384
Egy szerződéses előfizetőre jutó havi árbevétel	5 698	5 518
Egy kártyás előfizetőre jutó havi árbevétel	1 414	1 355
Teljes lemorzsolódás (%)	18,4	18,4
Szerződéses előfizetők lemorzsolódása (%)	14,5	13,2
Kártyás előfizetők lemorzsolódása (%)	21,9	23,2
Nem hang alapú szolgáltatások aránya az egy előfizetőre jutó havi árbevételben (%)	23,5	25,4
Egy új előfizetőre jutó átlagos ügyfélmegszerzési költség (Ft)	5 479	6 407
Mobil szélessávú előfizetések száma.....	1 362 750	1 712 807
Mobil szélessávú piaci részesedés (%) ⁽²⁾	45,8	45,2
Lakosságra vetített kültéri 3G lefedettség ⁽²⁾	80,5	82,9

(1) Magyarország szintű adat.

(2) Magyar Telekom Nyrt. szintű adat, nem csak Telekom Magyarországra vonatkozik.



Az alábbi táblázat tájékoztat a Telekom Magyarország főbb tevékenységeire vonatkozó legfontosabb vezetékes működési statisztikai adatokról:

	December 31.	
	2012	2013
Hangszolgáltatások		
Összes PSTN vonalszám	1 228 150	1 087 537
Nyilvános	9 343	8 395
Összes kimenő PSTN forgalom (ezer percben)	2 842 341	2 580 380
Egy hozzáférésre jutó havi átlagos percforgalom (kimenő)	182	182
Egy hozzáférésre jutó havi átlagos árbevétel (Ft)	2 875	2 792
Adat termékek		
Kiskereskedelmi DSL piaci részesedés (%) ⁽¹⁾	36,9	37,6
Kiskereskedelmi DSL előfizetők száma	497 217	518 217
Kábel szélessávú előfizetők száma	203 535	237 708
Optikai szélessávú csatlakozások száma.....	41 802	50 953
Összes kiskereskedelmi szélessávú előfizető.....	<u>742 554</u>	<u>806 878</u>
Egy szélessávú előfizetőre jutó havi átlagos árbevétel (Ft)	3 863	3 560
TV szolgáltatások		
TV piaci részesedés ⁽¹⁾	25,4	25,8
Kábel TV előfizetők száma ⁽¹⁾	148 353	118 048
Szatellit TV előfizetők száma ⁽¹⁾	291 118	307 147
IPTV előfizetők száma ⁽¹⁾	<u>313 285</u>	<u>389 700</u>
Összes TV előfizető ⁽¹⁾	<u>752 756</u>	<u>814 895</u>
Egy TV előfizetőre jutó havi átlagos árbevétel (Ft).....	3 035	3 070
Energia szolgáltatások		
Áramszolgáltatási helyek száma.....	87 945	106 287
Földgázszolgáltatási helyek száma	59 900	67 587

(1) Magyar Telekom Nyrt. szintű adat, nem csak Telekom Magyarországra vonatkozik.



Az alábbi táblázat tájékoztat a T-Systems szegmens legfontosabb mobil működési statisztikai adatairól:

	December 31.	
	2012	2013
Előfizetők száma	483 104	515 701
Teljes lemorzsolódás (%)	8,8	6,8
Egy előfizetőre jutó havi forgalom percben	281	277
Egy előfizetőre jutó havi árbevétel (Ft)	4 441	3 973
Mobil szélessávú előfizetések száma	93 036	132 737
Nem hang alapú szolgáltatások aránya az egy előfizetőre jutó havi árbevételben (%)	37,4	39,2
Egy új előfizetőre jutó átlagos ügyfélmegszerzési költség (Ft)	4 059	3 398

Az alábbi táblázat tájékoztat a T-Systems szegmens legfontosabb vezetékes működési statisztikai adatairól:

	December 31.	
	2012	2013
Hangszolgáltatások		
Üzleti	39 358	39 141
Bérelt vonalak (Flex-com összeköttetések)	1 715	1 389
ISDN csatornák	130 052	127 224
Összes hozzáférés	171 125	167 754
Összes kimenő forgalom (ezer percben)	245 550	229 841
Egy előfizetőre jutó havi átlagos forgalom percben (kimenő)	176	177
Egy vezetékes vonalra jutó havi átlagos árbevétel (Ft)	4 315	4 246
Adat termékek		
Kiskereskedelmi szélessávú előfizetők száma	14 289	15 043
Egy kiskereskedelmi DSL előfizetőre jutó havi átlagos árbevétel (Ft)	7 446	6 981

12 AZ ÉVES BESZÁMOLÓ FORDULÓNAPJA UTÁN ÉS A JELENTÉS PUBLIKÁLÁSA KÖZÖTT BEKÖVETKEZETT JELENTŐSEBB ESEMÉNYEK

2014. február 6-án a magyar Országgyűlés elfogadta a rezsicsökkentésről szóló törvény módosítását, így 2014. áprilistól a gázárak 6,5%-kal csökkennek, valamint 2014. szeptembertől az áramárak 5,7%-kal mérséklődnek. Mivel az alkalmazandó törvények és szabályozások még nem állnak rendelkezésre, nem tudjuk megítélni ennek a bejelentésnek az energiatevékenységünkre gyakorolt pontos hatását.

Budapest, 2014. április 11.



Christopher Mattheisen
Vezérigazgató
az Igazgatóság tagja



Szabó János
Gazdasági vezérigazgató-helyettes

Nyilatkozat

Alulírottak nyilatkozunk, hogy

- az alkalmazható számviteli előírások alapján, a legjobb tudásunk szerint elkészített mellékelt éves beszámoló valós és megbízható képet ad a Magyar Telekom Nyrt. eszközeiről, kötelezettségeiről, pénzügyi helyzetéről, valamint nyereségéről és veszteségéről, továbbá
- az üzleti jelentés megbízható képet ad a Magyar Telekom Nyrt. helyzetéről, fejlődéséről és teljesítményéről, ismertetve a főbb kockázatokat és bizonytalansági tényezőket.

Budapest, 2014. április 11.



Christopher Mattheisen
Vezérigazgató
az Igazgatóság tagja



Szabó János
Gazdasági vezérigazgató-helyettes