



EGYÜTT. VELED

# MAGYAR TELEKOM TÁVKÖZLÉSI NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

## ÉVES JELENTÉS

A 2021. DECEMBER 31-ÉN VÉGZŐDŐ ÉVRE



EGYÜTT. VELED

MAGYAR TELEKOM TÁVKÖZLÉSI  
NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

EGYEDI ÉVES BESZÁMOLÓ ÉS  
VEZETŐSÉGI JELENTÉS

2021. DECEMBER 31.



## TARTALOMJEGYZÉK

EGYEDI ÉVES BESZÁMOLÓ .....	4
PÉNZÜGYI HELYZETRE VONATKOZÓ KIMUTATÁS - ESZKÖZÖK.....	5
PÉNZÜGYI HELYZETRE VONATKOZÓ KIMUTATÁS - FORRÁSOK.....	6
EREDMÉNYRE ÉS EGYÉB ÁTFOGÓ JÖVEDELEMRE VONATKOZÓ KIMUTATÁS .....	7
CASH-FLOW KIMUTATÁS.....	8
SAJÁT TŐKE VÁLTOZÁSAINAK KIMUTATÁSA .....	9
MEGJEGYZÉSEK A SAJÁT TŐKE VÁLTOZÁSAINAK KIMUTATÁSÁHOZ .....	10
MEGJEGYZÉSEK (KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLET) AZ EGYEDI ÉVES BESZÁMOLÓHOZ .....	11
1 ÁLTALÁNOS INFORMÁCIÓ .....	11
2 A JELENTŐS SZÁMVITELI POLITIKÁK ÖSSZEFOGLALÁSA .....	12
3 KRITIKUS SZÁMVITELI BECSLÉSEK ÉS MEGÍTÉLÉSEK .....	15
4 PÉNZÜGYI INSTRUMENTUMOK .....	20
5 PÉNZÜGYI KOCKÁZAT KEZELÉSE.....	40
6 NYERESÉGADÓ.....	48
7 KÉSZLETEK.....	52
8 ÉRTÉKESÍTÉSRE TARTOTT ESZKÖZÖK ÉS KÖTELEZETTSÉGEK .....	52
9 INGATLANOK, GÉPEK ÉS BERENDEZÉSEK .....	53
10 IMMATERIÁLIS JAVAK .....	57
11 BEFEKTETÉSEK .....	61
12 EGYÉB ESZKÖZÖK.....	64
13 CÉLTARTALÉKOK .....	64
14 EGYÉB RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK .....	66
15 EGYÉB HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK.....	66
16 SAJÁT TŐKE.....	67
17 LÍZINGEK .....	68
18 BEVÉTELEK.....	74
19 KÖZVETLEN KÖLTSÉGEK.....	78
20 SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK .....	79
21 EGYÉB MŰKÖDÉSI KÖLTSÉGEK.....	81
22 EGYÉB MŰKÖDÉSI BEVÉTELEK.....	82
23 KAMATBEVÉTEL.....	82
24 KAMATKÖLTSÉG .....	82
25 EGYÉB PÉNZÜGYI KÖLTSÉGEK – NETTÓ.....	83
26 BEFEKTETÉSEK EREDMÉNYE .....	83
27 EGY RÉSZVÉNYRE JUTÓ EREDMÉNY (EPS).....	83
28 INGATLANOK, GÉPEK ÉS BERENDEZÉSEK ÉS IMMATERIÁLIS JAVAK BESZERZÉSE.....	84
29 AKVIZÍCIÓKÉRT FIZETETT ÖSSZEGEK.....	84
30 FÜGGŐ KÖVETELÉSEK ÉS KÖTELEZETTSÉGEK.....	84
31 BESZERZÉSI ELKÖTELEZETTSÉGEK.....	85
32 KAPCSOLT FELEKKEL FOLYTATOTT ÜGYLETEK.....	85



33 BEMUTATANDÓ SZEGMENSEK ÉS INFORMÁCIÓ A FÖLDRAJZI TERÜLETEKRŐL.....	89
34 SZABÁLYOZOTT PIACOK ÉS TEVÉKENYSÉGEK .....	89
35 MÉRLEGFORDULÓNAP UTÁNI ESEMÉNYEK.....	92
ÜZLETI JELENTÉS.....	93
Nyilatkozat.....	127



# MAGYAR TELEKOM TÁVKÖZLÉSI NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

## EGYEDI ÉVES BESZÁMOLÓ

### A 2021. DECEMBER 31-ÉN VÉGZŐDŐ ÉVRE

AZ EURÓPAI UNIÓ ÁLTAL BEFOGADOTT

NEMZETKÖZI PÉNZÜGYI BESZÁMOLÁSI STANDARDOK ELŐÍRÁSAI SZERINT KÉSZÍTVE

(EU IFRS)

**PÉNZÜGYI HELYZETRE VONATKOZÓ KIMUTATÁS - ESZKÖZÖK**

(millió Ft)	Megjegyzés	2020.	2021.
		december 31.	december 31.
<b>ESZKÖZÖK</b>			
Pénzeszközök .....	4.2.1	738	945
Vevőkövetelések .....	4.2.2	118 967	121 846
Egyéb eszközök .....	12.1	2 626	4 305
Egyéb rövid lejáratú pénzügyi eszközök.....	4.2.3.1	41 720	8 254
Szerződéses eszközök .....	18.4	12 006	13 158
Nyereségadó követelés .....	6	7	-
Készletek.....	7	12 643	13 214
		<b>188 707</b>	<b>161 722</b>
Értékesítésre kijelölt eszközök.....	8	489	115
<b>Forgóeszközök összesen .....</b>		<b>189 196</b>	<b>161 837</b>
Tárgyi eszközök .....	9	350 141	355 973
Használatijog-eszközök .....	9.2	117 945	119 986
Goodwill.....	1.2, 10.4	173 572	173 572
Egyéb immateriális javak .....	1.2, 10	255 416	317 825
Befektetések .....	11	131 610	131 610
Éven túli vevőkövetelések.....	4.2.3.3	16 159	16 664
Egyéb hosszú lejáratú pénzügyi eszközök .....	4.2.3.2	16 382	23 252
Szerződéses eszközök .....	18.4	3 411	3 620
Egyéb befektetett eszközök .....	12.2	5 012	6 126
<b>Befektetett eszközök összesen .....</b>		<b>1 069 648</b>	<b>1 148 628</b>
<b>Eszközök összesen .....</b>		<b>1 258 844</b>	<b>1 310 465</b>

Budapest, 2022. február 23.



Rékasi Tibor  
vezérigazgató, igazgatósági tag



Daria Aleksandrovna Dodonova  
gazdasági vezérigazgató-helyettes,  
igazgatósági tag

A Megjegyzések az Egyedi Éves Beszámoló szerves részét képezik.

**PÉNZÜGYI HELYZETRE VONATKOZÓ KIMUTATÁS - FORRÁSOK**

(millió Ft)	Megjegyzés	2020.	2021.
		december 31.	december 31.
<b>KÖTELEZETTSÉGEK</b>			
Pénzügyi kötelezettségek kapcsolt vállalatok felé ....	4.4.1	109 508	46 466
Lízing kötelezettségek .....	4.5.1.2, 17.2.2	20 224	21 332
Kötelezettségek szállítók felé .....	4.4.4	113 992	119 407
Egyéb pénzügyi kötelezettségek .....	4.4.3	8 471	51 984
Nyereségadó kötelezettség .....	6	338	1 458
Céltartalékok .....	13	3 006	2 173
Szerződéses kötelezettségek .....	18.4	7 660	8 090
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek .....	14	17 066	13 993
<b>Rövid lejáratú kötelezettségek összesen .....</b>		<b>280 265</b>	<b>264 903</b>
Pénzügyi kötelezettségek kapcsolt vállalatok felé ....	4.4.1	89 457	90 405
Lízing kötelezettségek .....	4.5.1.2, 17.2.2	112 785	113 756
Vállalati kötvények .....	4.4.2	67 904	68 214
Egyéb pénzügyi kötelezettségek .....	4.4.3	71 443	106 467
Halasztott adó kötelezettség .....	6.3.2	17 695	16 318
Céltartalékok .....	13	9 604	12 126
Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek .....	15	2 907	2 474
<b>Hosszú lejáratú kötelezettségek összesen .....</b>		<b>371 795</b>	<b>409 760</b>
<b>Kötelezettségek összesen .....</b>		<b>652 060</b>	<b>674 663</b>
<b>TŐKE</b>			
Jegyzett tőke .....	16	104 274	104 274
Tőketartalékok .....	16	27 379	27 379
Saját részvények .....	16	-9 351	-19 566
Eredménytartalék .....	16	484 482	523 715
<b>Tőke összesen .....</b>		<b>606 784</b>	<b>635 802</b>
<b>Források összesen .....</b>		<b>1 258 844</b>	<b>1 310 465</b>

Budapest, 2022. február 23.

  
 Rékasi Tibor  
 vezérigazgató, igazgatósági tag

  
 Daria Aleksandrovna Dodonova  
 gazdasági vezérigazgató-helyettes,  
 igazgatósági tag

**EREDMÉNYRE ÉS EGYÉB ÁTFOGÓ JÖVEDELEMRE VONATKOZÓ KIMUTATÁS**

(millió Ft, kivéve az egy részvényre vonatkozó adatok)	Megjegyzés	2020.	2021.
		december 31-ével végződő évben	
Mobil bevételek.....	1.2, 18	328 307	350 003
Vezetékes bevételek .....	1.2, 18	184 962	187 877
RI/IT bevételek .....	1.2, 18	10 862	10 412
<b>Összes bevétel .....</b>		<b>524 131</b>	<b>548 292</b>
Összekapcsolási díjak.....	1.2	-16 826	-19 237
RI/IT szolgáltatáshoz kapcsolódó költségek .....	1.2	-9 305	-8 575
Követelések értékvesztése.....	1.2, 4.2.2.2	-8 609	-9 837
Távközlési adó .....	1.2, 19.1	-27 572	-26 785
Egyéb közvetlen költségek .....	1.2, 19.2	-158 652	-168 899
<b>Közvetlen költségek .....</b>		<b>-220 964</b>	<b>-233 333</b>
Személyi jellegű ráfordítások .....	20	-58 019	-56 100
Értékcsökkenési leírás.....	9, 10	-116 872	-122 729
Egyéb működési költségek .....	21	-64 895	-63 725
<b>Működési költségek.....</b>		<b>-460 750</b>	<b>-475 887</b>
Egyéb működési bevételek .....	22	5 040	3 261
<b>Működési eredmény .....</b>		<b>68 421</b>	<b>75 666</b>
Kamat bevétel .....	23	1 102	615
Kamat költség.....	24	-12 190	-13 710
Egyéb pénzügyi költségek - nettó.....	25	-12 478	113
<b>Nettó pénzügyi eredmény.....</b>		<b>-23 566</b>	<b>-12 982</b>
Befektetések eredménye .....	26	8 924	5 728
<b>Adózás előtti eredmény .....</b>		<b>53 779</b>	<b>68 412</b>
Nyereségadó.....	6.2	-12 227	-13 868
<b>Adózott eredmény .....</b>		<b>41 552</b>	<b>54 544</b>
<b>Teljes átfogó eredmény.....</b>		<b>41 552</b>	<b>54 544</b>
<b>Egy részvényre jutó eredmény (EPS):</b>			
Társaság részvényeseire jutó adózott eredmény.....	27	42 364	58 997
Forgalomban levő törzsrészesvények súlyozott átlagos száma (db)..... alap / hígított EPS számításhoz.....		1 027 117 481	1 007 460 789
<b>Egy részvényre jutó eredmény alapértéke / hígított értéke (Ft) .....</b>	<b>27</b>	<b>41,25</b>	<b>58,56</b>

Budapest, 2022. február 23.

  
Rékasi Tibor  
vezérigazgató, igazgatósági tag

  
Daria Aleksandrovna Dodonova  
gazdasági vezérigazgató-helyettes,  
igazgatósági tag

A Megjegyzések az Egyedi Éves Beszámoló szerves részét képezik.





## CASH-FLOW KIMUTATÁS

(millió Ft)	Megjegyzés	2020.	2021.
		december 31-ével végződő évben	december 31-ével végződő évben
<b>Üzleti tevékenységből származó cash-flow</b>			
Adózott eredmény .....		41 552	54 544
Értécsökkenési leírás .....	9, 10	116 872	122 729
Nyereségadó .....	6.2	12 227	13 868
Nettó pénzügyi eredmény .....		14 642	7 254
Forgóeszközök változása .....		6 437	-7 929
Céltartalékok változása .....		-832	823
Kötelezettségek változása (forgótőke típusú) .....		-8 984	6 002
Fizetett nyereségadó .....	6.4	-9 311	-11 724
Kapott osztalék .....	26	8 471	5 679
Fizetett kamat és egyéb pénzügyi díjak .....		-19 602	-19 731
Kapott kamat .....		820	669
Egyéb pénzmozgással nem járó tételek .....		-3 617	-299
<b>Üzleti tevékenységből származó nettó cash-flow .....</b>		<b>158 675</b>	<b>171 885</b>
<b>Befektetési tevékenységből származó cash-flow</b>			
Tárgyi eszközök és immateriális javak beruházásaihoz kapcsolódó kifizetések .....	28	-138 523	-92 343
Tárgyi eszközök és immateriális javak értékesítéséből származó bevétel .....		6 749	1 360
Leányvállalatok és üzleti kombinációk értékesítéséből származó bevétel .....		290	-
Egyéb pénzügyi eszközök beszerzésére fordított összegek .....		-3 201	-96
Egyéb pénzügyi eszközökből befolyt összegek .....		1 241	12 443
<b>Befektetési tevékenységre fordított nettó cash-flow .....</b>		<b>-133 444</b>	<b>-78 636</b>
<b>Pénzügyi tevékenységből származó cash-flow</b>			
Részvényeseknek fizetett osztalék .....	4.4.3.3	-20 853	-15 312
Hitelek és egyéb kölcsönök felvétele .....	4.4.3.3	239 009	219 915
Hitelek és egyéb kölcsönök visszafizetése .....	4.4.3.3	-280 950	-260 257
Vállalati kötvénykibocsátásból befolyt összegek .....	4.4.3.3	70 834	-
Lízing és egyéb pénzügyi kötelezettségek kifizetésére fordított összegek .....	4.4.3.3	-28 240	-27 173
Saját részvény visszavásárlására fordított összegek .....	4.4.3.3	-5 218	-10 215
<b>Pénzügyi tevékenységre fordított nettó cash-flow .....</b>		<b>-25 418</b>	<b>-93 042</b>
<b>Pénzeszközök változása .....</b>		<b>-187</b>	<b>207</b>
Pénzeszközök az időszak elején .....	4.2.1	925	738
<b>Pénzeszközök az időszak végén .....</b>		<b>738</b>	<b>945</b>

A Megjegyzések az Egyedi Éves Beszámoló szerves részét képezik.



## SAJÁT TŐKE VÁLTOZÁSAINAK KIMUTATÁSA

	darab	millió Ft				
	Törzsrészesvények száma	Jegyzett tőke	Tőke-tartalék	Saját részesvény	Eredmény tartalék	Saját tőke
	(a)	(a)	(b)	(c)	(d)	
<b>Egyenleg 2020.01.01. ....</b>	<b>1 042 742 543</b>	<b>104 274</b>	<b>27 379</b>	<b>-4 133</b>	<b>463 785</b>	<b>591 305</b>
Osztalék (e) .....	-	-	-	-	-20 855	-20 855
Saját részesvény visszavásárlás (f).....	-	-	-	-5 218	-	-5 218
<b>Tulajdonosokkal, azok tulajdonosi minőségében folytatott ügyletek</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-5 218</b>	<b>-20 855</b>	<b>-26 073</b>
Adózott eredmény.....	-	-	-	-	41 552	41 552
<b>Egyenleg 2020.12.31. ....</b>	<b>1 042 742 543</b>	<b>104 274</b>	<b>27 379</b>	<b>-9 351</b>	<b>484 482</b>	<b>606 784</b>
Osztalék (e) .....	-	-	-	-	-15 311	-15 311
Saját részesvény visszavásárlás (f).....	-	-	-	-10 215	-	-10 215
<b>Tulajdonosokkal, azok tulajdonosi minőségében folytatott ügyletek</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-10 215</b>	<b>-15 311</b>	<b>-25 526</b>
Adózott eredmény.....	-	-	-	-	54 544	54 544
<b>Egyenleg 2021.12.31. ....</b>	<b>1 042 742 543</b>	<b>104 274</b>	<b>27 379</b>	<b>-19 566</b>	<b>523 715</b>	<b>635 802</b>
Ebből saját részesvény.....	-45 777 539					
<b>Forgalomban lévő törzsrészesvények száma .....</b>	<b>996 965 004</b>					

A Megjegyzések az Egyedi Éves Beszámoló szerves részét képezi.

## MEGJEGYZÉSEK A SAJÁT TŐKE VÁLTOZÁSAINAK KIMUTATÁSÁHOZ

- (a) 2021. december 31-én a kibocsátott részvények száma 1 042 742 543, egyenként 100 forint névértékű. 2021. december 31-én a kibocsátásra engedélyezett részvények száma ezzel megegyező, 1 042 742 543 darab.

### *Szavazati jogok és szavazás*

Minden „A” sorozatú törzsrészvény részvényenként egy szavazatra jogosít a Magyar Telekom Távközlési Nyilvánosan Működő Részvénytársaság (a Társaság vagy a Magyar Telekom) Közgyűlésén. A Közgyűlésen az a részvényes, illetve részvényesi meghatalmazott vehet részt, akit legkésőbb a Közgyűlés kezdőnapját megelőző második munkanapon bejegyezték a részvénykönyvbe. A Közgyűlés a határozatait egyszerű szavazattöbbséggel hozza, kivéve, ahol az Alapszabály a döntést a leadott szavazatok legalább háromnegyedes többségéhez köti. Nincs korlátozás a nem-rezidens vagy külföldi részvényesek jogaiban, a törzsrészvények birtoklását és az ahhoz fűződő szavazati jog gyakorlását illetően. A törzsrészvényekhez fűződő szavazati jogokat az Alapszabály nem korlátozza. A Társaságnak nincs különleges irányítási joggal felruházott részvénye.

### *A részvények átruházása*

A dematerializált részvény átruházásához az átruházásra irányuló szerződés vagy más jogcím, valamint az átruházó értékpapírszámlájának megterhelése és az új jogosult értékpapírszámláján a dematerializált részvény jóváírása szükséges. A dematerializált részvény jogosultjának, annak az értékpapírszámlának a jogosultját kell tekinteni, amelyiken a dematerializált részvényt nyilvántartják.

Az „A” sorozatú törzsrészvények átruházása nincs kötve egyéb korlátozáshoz vagy beleegyezés megszerzéséhez.

- (b) A Tőketartalékban a Társaság tőkeemelése során a részvényekért kapott, a névértéket meghaladó összeg szerepel.
- (c) A Saját részvények soron a Társaság visszavásárolt saját részvényeiért fizetett összeg szerepel. Amikor a Társaság megvásárolja a részvényeit, a kifizetett ellenérték és minden járulékos költség a saját tőkét csökkenti a Saját részvények soron, amíg a részvények bevonásra vagy újra eladásra nem kerülnek. Amikor ezeket a részvényeket a későbbiekben eladjuk, a saját részvények értéke a pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban az adott részvények eredeti bekerülési értékével csökken, így a saját tőke értéke nő, míg a nyereség vagy veszteség is a saját tőkében (Eredménytartalék) kerül elszámolásra. A saját részvényekkel kapcsolatos tranzakciókat a tranzakció napján könyveljük. A saját részvények állománya 2021. december 31-én 45 777 539 darab volt (2020. december 31-én 21 982 747 darab).
- (d) Az Eredménytartalékban van a Társaság halmozott, osztalékként ki nem fizetett eredménye. A Társaságnak osztalékként kifizethető tartalékai 2021. december 31-én nagyságrendileg 524 milliárd forintot tettek ki (2020. december 31-én 484 milliárd forint). Osztalékfizetésre a rendelkezésre álló szabad eredménytartalék vehető igénybe, amely az utolsó, beszámolóval lezárt üzleti év tárgyévi adózott eredményét is tartalmazó eredménytartalék (16. megjegyzés).
- (e) A Társaság tulajdonosainak fizetendő osztalék kötelezettségként és az eredménytartalék csökkenéseként kerül megjelenítésre abban az időszakban, amelyben a tulajdonosok az osztaléket jóváhagyják.
- (f) A Társaság 2021. június 10-én egy részvény-visszavásárlási aukció keretében 10,2 milliárd forint értékben vásárolt vissza saját részvényt a részvényesek javadalmazása céljából, melyet a Társaság Igazgatósága 2021. május 10-én hagyott jóvá (2020-ban 5,2 milliárd forint értékű részvény-visszavásárlás történt). A Társaság 23 794 792 darab Magyar Telekom törzsrészvény visszavásárlására kötött ügyleteket 429 forint/darab átlagáron. Az ügyletek teljesítését követően a Társaság tulajdonában lévő saját részvények száma 45 777 539 darabra változott.

Az Éves Beszámoló elfogadásával egyidőben a Társaság Igazgatósága 15 000 millió forint kifizetésére irányuló javaslatot terjeszt a Társaság 2022 áprilisában tartandó éves rendes Közgyűlése elé. A koronavírus-járvány (COVID-19) kapcsán kialakult helyzetre tekintettel 2021-ben a Magyar Telekom Igazgatósága hagyta jóvá a 15 311 millió forint osztalékot az 502/2020. (XI.16.) Kormányrendelet 9. § (2) bekezdésében foglalt felhatalmazás alapján.

A Megjegyzések az Egyedi Éves Beszámoló szerves részét képezik.



## MEGJEGYZÉSEK (KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLET) AZ EGYEDI ÉVES BESZÁMOLÓHOZ

### 1 ÁLTALÁNOS INFORMÁCIÓ

#### 1.1 A Társaságról

A Magyar Telekom Magyarország vezető távközlési szolgáltatója. A szolgáltatásokat különféle jogszabályok szabályozzák.

A Társaságot 1991. december 31-én jegyezték be Magyarországon, és 1992. január 1-jén kezdte meg üzleti tevékenységét. A Társaság bejegyzett székhelye: 1097 Budapest, Könyves Kálmán körút 36., Magyarország. A Társaságot nyilvántartó cégbíróság neve és a Társaság cégjegyzékszám: Fővárosi Törvényszék Cégbírósága, Cg. 01-10-041928.

A Magyar Telekom részvényeit a Budapesti Értéktőzsdén jegyzik, a részvények kereskedelme a Budapesti Értéktőzsdén zajlik. A Magyar Telekom egyenként 5 törzsrészvényét megtestesítő amerikai letéti részvényekkel (ADS) 2010. november 12-ig, a részvények kivezetésének időpontjáig kereskedtek a New York-i tőzsdén. Az ADS-ek regisztrációját a Magyar Telekom 2012 februárjában szüntette meg az Egyesült Államokban. A Társaság ún. I. szinten továbbra is fenntartja az amerikai letéti jegy (ADR) programját.

A Társaság legfelső irányító tulajdonosa a Deutsche Telekom AG (DT vagy DT AG), aki teljeskörűen konszolidálja a Magyar Telekom Csoportot. A Deutsche Telekom Csoport tagja, a Deutsche Telekom Europe B.V. (Stationsplein 8, 6221 BT Maastricht, Hollandia) birtokolja közvetlenül a Társaság részvényeinek 59,21%-át.

A DT AG konszolidált beszámolója megtekinthető a DT AG honlapján ([www.telekom.com/en](http://www.telekom.com/en)).

Az egyedi éves beszámoló adatai – hacsak másként nincs jelölve – millió forintban szerepelnek, mivel a forint a Társaság jelentési pénzneme.

A Társaság Igazgatósága (Igazgatóság) 2022. február 23-án elfogadta a Társaság jelen egyedi pénzügyi kimutatásainak előterjesztését a tulajdonosok éves rendes Közgyűlése számára. A Közgyűlés jogosult a pénzügyi kimutatások jóváhagyására, amely előtt viszont kérhet módosításokat. Mivel az ellenőrzéssel rendelkező tulajdonosok a pénzügyi kimutatásokat elfogadó Igazgatóságban is jelen vannak, kicsi annak a valószínűsége, hogy a Közgyűlés módosítási igényt támaszt, a múltban erre még nem volt példa.

Az Éves Beszámoló aláírására jogosultak:

Rékasi Tibor, Vezérigazgató, az Igazgatóság tagja (lakhely: Szentendre)

Daria Aleksandrovna Dodonova, Gazdasági vezérigazgató-helyettes, az Igazgatóság tagja (lakhely: Budapest)

A Társaságon belül a könyvviteli szolgáltatások körébe tartozó feladatok összefogását Modok Melinda látja el (Igazolványszám: 18128. Szakterület: IFRS vállalkozási. Státusz: Regisztrált. Regisztrációs szám: MK 199521. Lakhely: Budapest).

A Társaság könyvvizsgálatra kötelezett. A Társaság könyvvizsgálója a PricewaterhouseCoopers Könyvvizsgáló Kft. (cégjegyzékszám: 01-09-063022, adószáma: 10256161-2-44). A könyvvizsgálat elvégzéséért Bárdy Zoltán felelős (Kamarai tagsági száma: 007346).

A Magyar Telekom Nyrt. Egyedi, illetve a Magyar Telekom Csoport Konszolidált Beszámolója megtekinthető a Társaság székhelyén, illetve a honlapján.

A Magyar Telekom Nyrt. internetes honlapjának címe: [www.telekom.hu](http://www.telekom.hu)

## 1.2 Pénzügyi jelentések struktúrájának változása

2021-ben az általános iparági gyakorlat követése érdekében a menedzsment felülvizsgálta az éves pénzügyi jelentések hierarchiáját annak érdekében, hogy a befektetőknek átláthatóbb információt nyújtson a Társaság gazdasági erőforrásairól, a Társasággal szembeni követelésekről, valamint azok változásairól. A harmonizáció eredményeként a Pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban a goodwill külön soron kerül megjelenítésre, elkülönítve az egyéb immateriális javaktól. Az Eredményre és egyéb átfogó jövedelemre vonatkozó kimutatásban az árbevétel megbontásra került a mobil, a vezetékes és az RI/IT (Rendszerintegráció/Információtechnológia) üzleti szegmensek bevételeire, a közvetlen költségek megbontásra kerültek összekapcsolási díjak, RI/IT szolgáltatásokhoz kapcsolódó költségek, követelések értékvesztése, távközlési adó és egyéb közvetlen költségek sorokra. A Cash-flow kimutatásban kisebb sorrendbeli és szövegezési egységesítések történtek.

A fenti változtatások mellett a jelen éves beszámoló információtartalma változatlan maradt, az itt szereplő összes összehasonlítható információ a megelőző évek közbenső vagy éves beszámolóiban már bemutatásra kerültek. A menedzsment úgy véli, hogy ezek a változások átláthatóbb és következetesebb pénzügyi információkat biztosítanak a befektetők számára.

## 2 A JELENTŐS SZÁMVITELI POLITIKÁK ÖSSZEFOGLALÁSA

### 2.1 A pénzügyi kimutatások készítésének alapjai

A Magyar Telekom egyedi pénzügyi kimutatásai az Európai Unió (EU) által befogadott Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardokkal (IFRS) összhangban készültek. A Társaság minden az EU által befogadott, 2021. december 31-én hatályos és a Társaságra is releváns IFRS-szabályt alkalmaz. Ezek a pénzügyi kimutatások a magyar számviteli törvény pénzügyi kimutatásokra vonatkozó előírásainak is eleget tesznek, mely az EU által befogadott IFRS-szabályokra hivatkozik.

A Társaság, mint anyavállalat, az EU által befogadott IFRS-ekkel összhangban konszolidált pénzügyi kimutatásokat is készített, amelyeket a Társaság Igazgatósága 2022. február 23-án fogadott el.

Az IFRS szerinti pénzügyi kimutatások elkészítése kritikus számviteli becsléseket, valamint vezetői döntések meghozatalát követeli meg a Társaság számviteli politikájának alkalmazása során. A legjelentősebb döntéseket igénylő, illetve kiemelten összetett területek, továbbá az egyedi pénzügyi kimutatások szempontjából jelentősnek minősülő feltételezések és becslések a 3. megjegyzésben kerülnek bemutatásra.

A pénzügyi kimutatások a vállalkozás folytatásának elve alapján készültek. Ez azt jelenti, hogy a feltételezéssel készültek, hogy a Társaság belátható jövőben is működni fog anélkül, hogy a vezetőségnek szándékában állna a gazdálkodó egység megszüntetése vagy jelentősen csökkentené működési tevékenységét.

### 2.1.1 Standardok, módosítások és értelmezések kezdeti alkalmazása a pénzügyi évben

Az alábbi táblázat összefoglalja azon 2021. január 1-jével vagy azt követően hatályba lépett standard módosításokat és változásokat, melyek hatással lehetnek a Magyar Telekom számviteli politikájára.

Bejelentések	Cím	Magyar Telekom általi alkalmazás kezdete	Változás	Hatása a Magyar Telekom eredményére és vagyoni helyzetére
IFRS 4 módosítása	Biztosítási szerződések – IFRS 9 halasztása	2021. január 1.	Biztosító társaságok számára az IFRS 9 első alkalmazásának elhalasztása.	Nem értelmezett.
IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 és IFRS 16 módosítása	Benchmark Kamatláb Reform – 2. szakasz	2021. január 1.	A benchmark kamatláb (IBOR) reform, a fedezeti elszámolások előírásai és az ezekkel kapcsolatos közzétételi kötelezettségek módosítása miatt a pénzügyi instrumentumokon történt változások hatásainak bemutatása.	Belső minősítés alapján nincs hatása.
IFRS 16 módosítása	COVID-19-el kapcsolatos bérleti szerződés engedmények 2021. június 30-át követően	2021. április 1.*	Gyakorlati állásfoglalás kiterjesztése a lízingbevevők részére, hogy a COVID-19 járvány miatti bérleti engedmények 2022. június 30-ig ne lízing módosításként kerüljenek figyelembevételre.	Nem került alkalmazásra.

\*Az eljárás korábbi alkalmazása megengedett volt, de a Magyar Telekom már 2020-ban eldöntötte, hogy nem alkalmazza a gyakorlati állásfoglalást.

**2.1.2 Standardok, módosítások, értelmezések, amelyek még nem hatályosak 2021. december 31-én, és amelyeket a Társaság hatálybalépésük előtt nem alkalmaz, valamint egyéb várható változások 2022-re és 2023-ra**

Bejelentések	Cím	Magyar Telekom általi alkalmazás kezdete	Változás	Várható hatása a Magyar Telekom eredményére és vagyoni helyzetére
<b>EU által befogadott standardok</b>				
IFRS 3; IAS 16; IAS 37 módosításai és 2018-2020 éves felülvizsgálatok	Üzleti kombinációk, Tárgyi eszközök, Céltartalékok, Függő kötelezettségek és Függő követelések	2022. január 1.	Három standard szűk hatókörű módosításainak csoportja és a Nemzetközi Számviteli Standard Testület (IASB) éves felülvizsgálatai, amelyek pontosítják a szövegezést, vagy kijavítják a kisebb következtetéseket, hibákat vagy a standardok előírásai közötti ellentmondásokat.	Nem várható jelentős hatás.
IFRS 17; IFRS 17 módosítása	Biztosítási szerződések	2023. január 1.	IFRS 17 szabályozza a biztosítási szerződések elszámolását és egyúttal felváltja az IFRS 4-et. IFRS 17 első alkalmazásának elhalasztása 2023. január 1-re. A módosítás olyan konkrét témákra vonatkozik, amelyek segítik a társaságokat a standard bevezetésében és hogy elkerüljék számottevő hasznos információ elvesztését.	Nem várható jelentős hatás.
<b>EU által még be nem fogadott standardok*</b>				
IAS 1 módosítása	Pénzügyi Kimutatások bemutatása	2023. január 1.	A rövid és hosszú lejáratú kötelezettségek besorolásának pontosítása, valamint a hatálybalépés elhalasztása.	Nem várható jelentős hatás.
IAS 1 módosítása	Pénzügyi Kimutatások bemutatása	2023. január 1.	A lényeges számviteli politikai információk közzététele a jelentős számviteli politikák helyett. Továbbá az IFRS Gyakorlati állásfoglalás 2 kiegészítésre került.	Nem várható jelentős hatás.
IAS 8 módosítása	Számviteli politika, Számviteli becslések és hibák változása	2023. január 1.	A számviteli becslés fogalmának bevezetése, valamint egyéb kiegészítések, amelyek segítik a társaságokat a számviteli politika változások és a számviteli becslés változások megkülönböztetésében	Nem várható jelentős hatás.
IAS 12 módosítása	Jövedelem adók	2023. január 1.	Egyetlen tranzakció kapcsán keletkező halasztott adó követelés és kötelezettség kezelése.	Nem várható jelentős hatás.
Biztosítási szerződések, IFRS 17 módosítása	IFRS 17 kezdeti bevezetése és IFRS 9 – Összehasonlító Információk	2023. január 1.	Az IFRS 17 kezdeti alkalmazásakor bemutatott pénzügyi eszközökre vonatkozó összehasonlító információkkal kapcsolatos átmeneti lehetőség, amely segíti a társaságokat abban, hogy elkerüljék az átmeneti számviteli eltéréseket a pénzügyi eszközök és a biztosítási szerződéses kötelezettségek között. Ezáltal javítva az összehasonlító információk hasznosságát a pénzügyi kimutatások felhasználói számára.	Nem értelmezett.

\* Az EU által még be nem fogadott Standardokra vonatkozóan az IASB által tervezett első bevezetés dátumát feltételezzük egyelőre az első bevezetés várható dátumának.

### 2.1.3 A COVID-19 hatása az üzleti tevékenységre és a pénzügyi kimutatásokra

2020 után, mely évet drasztikusan befolyásolta a COVID-19 világjárvány kitörése, a 2021-es évet általános kilábalás jellemezte világszerte, a célzott kormányzati intézkedések és a járvány hatékonyabb kezelése a termelés javulását, valamint a fogyasztási szint növekedését eredményezték.

A még mindig terjedő világjárvány azonban átformálta a környezetet, miközben új gazdasági nehézségek is megjelentek a globális ellátási lánc zavarai és az energiaárak 2021 második felében tapasztalható meredek emelkedésével.

A távközlési iparág továbbra is kritikus szerepet játszik a családok kapcsolattartásában, valamint a vállalkozások és a gazdaság fejlődésében, ebben a változó környezetben.

A Társaság ezen fejleményeket ki tudta használni, mind a bevételei, mind a nyereségessége javult 2021-ben. Habár továbbra is alacsonyabb RI/IT projektszinttel kellett szembenéznünk és a küszöbön álló gazdasági nehézségek, valamint a hitelmoratórium megszűnése miatt az ügyfélbázisunk fizetőképességének lehetséges csökkenése okán a menedzsment előremutató értékvesztés elszámolásáról döntött, köszönhetően a távközlési szolgáltatások folyamatos fejlesztésének, mely a fogyasztói igényekben jelentkező emelkedő tendenciákat tükrözi, az éves bruttó nyereség, az EBITDA és az adózás utáni eredmény is meghaladta a korábbi évi szintet.

A digitalizáció és az adatforgalom iránti igény, és az online, virtuális csatornák használata soha nem látott szintet ért el, rávilágítva a globális távközlési ipar alapvető szerepére.

Ezekre a változásokra válaszul, a hálózataink megbízhatóságának és biztonságának garantálása érdekében, tovább folytatjuk az infrastruktúránkkal kapcsolatos beruházási tevékenységünket. Az optikai hálózatunk kiterjesztése fontos prioritás maradt, és 2021-ben is jelentős beruházást hajtottunk végre a hálózatunk bővítése területén. Továbbá folytattuk a mobilhálózat 2020-ban elkezdett átfogó modernizációját, hogy meg tudjunk felelni a gyorsan emelkedő mobil adat iránti keresletnek.

A piaci változásokon túl, figyelemmel kísérik az eszközeink megtérülését is, ezért a Társaság az év során gyakrabban végzett goodwill értékvesztés vizsgálatot, és nagyobb figyelmet fordított az ügyfelek fizetőképességének monitorozására, számításba véve a COVID-19 esetleges negatív hatásait. Részletesen lásd a 3.2 és 3.3 megjegyzéseket.

## 2.2 Funkcionális és jelentési pénznem

A Társaság pénzügyi kimutatásaiban szereplő adatai a Társaság elsődleges működési környezetének pénznemében, forintban (funkcionális pénznem) kerülnek bemutatásra.

A devizaműveletek a tranzakció napján érvényes árfolyamon kerülnek átszámításra a funkcionális pénznemre. Az ilyen tranzakciók kifizetésével járó, illetve a devizában nyilvántartott pénzügyi eszközök és kötelezettségek év végén esedékes átértékeléséből adódó árfolyamvesztés és -nyereség az éves eredményben (Egyéb pénzügyi költségek – nettó) kerül megjelenítésre.

## 3 KRITIKUS SZÁMVITELI BECSLÉSEK ÉS MEGÍTÉLÉSEK

A Társaság a becsléseket és megítéléseket múltbeli tapasztalatok és egyéb tényezők, így a mindenkori körülmények között észszerűnek gondolt jövőbeli eseményekkel kapcsolatos várakozások alapján folyamatosan értékeli. A Társaság a jövőre vonatkozóan becslésekkel és feltételezésekkel él. A számviteli becslések eredményeképpen kapott értékek természetesen csak nagyon ritkán egyeznek meg a tényleges eredményekkel. A legkritikusabb becslések és feltételezések, amelyeknél jelentős kockázat áll fenn az eszközök és kötelezettségek könyv szerinti értékének jelentős módosítására, a következők:

### 3.1 Eszközök hasznos élettartama

Az eszközök hasznos élettartamának meghatározása a hasonló eszközökkel kapcsolatos múltbeli tapasztalatokra és a várható technológiai fejlődésre, valamint a tágabb gazdasági és iparági tényezőkben bekövetkező változásokra épül. A becsült hasznos élettartamok helyessége évente, illetve ha a becslés alapjául szolgáló feltételezésekben jelentős változások következnek be, felülvizsgálatra kerül. Az eszközök hasznos élettartamának meghatározását azért tartja a vezetés kritikus számviteli becslésnek, mert egy innovatív iparág technológiai fejlődésével kapcsolatosan tartalmaz feltételezéseket, valamint jelentős mértékben függ a Társaság tervezett beruházásaitól. Továbbá, mivel az eszközeink



között a hosszú élettartamú eszközök nagy súllyal szerepelnek, a feltételezések bármilyen megváltozása meghatározó lehet a Társaság pénzügyi helyzetének és tevékenységének eredménye szempontjából. A 2021 során elvégzett hasznosélettartam-módosításokat a 9 és 10 megjegyzés tartalmazza.

A Társaság folyamatosan számos új szolgáltatást, illetve platformot vezet be. Ennek keretében a Magyar Telekom a 4G és 5G technológia fejlesztését tartja szem előtt, míg a 3G technológián további fejlesztést nem végez. Ezen a technológián nyújtott szolgáltatásokat 2022 második félévétől leállítja, a kapcsolódó eszközök élettartama ennek megfelelően felülvizsgálatra és lerövidítésre került az előző években. Továbbá a Magyar Telekom folytatja az optikai hálózat kiterjesztésének felgyorsítását, modernizálja az ED3 hálózatot, végrehajtja a gigabites hálózatokra történő migrációt és fokozatosan kivezeti rézhálózatát. Ilyen esetben a Társaság megvizsgálja a már meglévő platformok hasznos élettartamát, ugyanakkor az új szolgáltatásokat túlnyomó többségében úgy tervezik, hogy „együtt éljenek” a már meglévő platformokkal, így nem szükséges az átállás az új technológiára. Következésképpen a már meglévő platformok hasznos élettartamát rendszerint nem szükséges lerövidíteni.

### 3.2 A goodwill és a befektetések értékvesztésének vizsgálata

#### 3.2.1 Goodwill

A Társaság nem számol el értékcsökkenést a goodwill-re, de évente, az év utolsó negyedében értékvesztés vizsgálatot végez, valamint a többi negyedében gyorstesztet hajt végre. A COVID-19 miatt a 2021. évi évközi pénzügyi jelentéseinek elkészítése során a menedzsment minden negyedévben aktualizálta a goodwill értékvesztés vizsgálatát és ahol szükségessé vált, frissítette az információkat a könyv szerinti érték, a devizaárfolyamok és a súlyozott átlagos tőke költség tekintetében. Értékvesztés elszámolására nem volt szükség 2021-ben.

A Magyar Telekom Csoport („Csoport”) szintjén a Társaság az MT-Magyarország szegmensben kimutatott eszközök, kötelezettségek jelentős részét teszi ki, emellett az MT-Magyarország szegmens által termelt eredmény jelentős hányadához járult hozzá. A Csoport szegmensinformációit úgy mutatjuk be, ahogy azokat a Magyar Telekom Nyrt. vezető operatív döntéshozói, a vezérigazgató és a vezérigazgató-helyettesek is rendszeresen megkapják, akik együttesen látják el a legfőbb működési döntéshozó funkciót a Csoportban. A Társaságban kimutatott goodwill az MT-Magyarország szegmens vizsgálatakor, mint ezen szegmens meghatározó része került tesztelésre.

Mivel a Társaság egésze az MT-Magyarország szegmens le nem választható része, emiatt a továbbiakban a Magyar Telekom Csoport MT-Magyarország szegmensére vonatkozó értékvesztés teszt került bemutatásra. A működési szegmensek megtérülő értékét a 10 évre előre jelzett, maradványértéket is tartalmazó diszkontált cash-flow értéke alapján kiszámított elidegenítési költségekkel csökkentett valós érték alapján határozzuk meg. Ez az eljárás jelentős részben becslésen alapul, és magában rejt annak kockázatát, hogy jelentős eltérések adódhatnak a valós érték összegében, amennyiben a számításokban alkalmazott feltételezések helytelennek bizonyulnak. A Társaság az értékvesztési vizsgálatot a 10 éves jövőbeni cash-flow-előrejelzések alapján végzi, amely előrejelzések a menedzsment piaci szereplőkkel, illetve iparági eseményekkel kapcsolatos legjobb becslésein alapulnak. Az MT-Magyarország szegmens 10 éves jövőbeni cash-flow-előrejelzéseket alkalmaz, mivel befektetéseink megtérülési ideje a távközlési szektorban gyakran meghaladja az 5 évet.

A működési szegmensek megtérülő értékét a működési szegmensek elidegenítési költségekkel csökkentett valós értékének kiszámításával határozzuk meg. A kalkulációkhoz a Magyar Telekom súlyozott átlagos tőke költséget (WACC) és folyamatos növekedési rátát (PGR) használ. A súlyozott átlagos tőke költséget a tőkepiaci árfolyamok modellje (CAPM) segítségével, az alábbi paraméterekkel határozzuk meg: a hasonló iparágban tevékenykedők átlagos bétája, 10 éves zéró-kupon hozam és adósságráta. Ez az adósságráta összhangban van a hasonló, tőzsdén jegyzett távközlési vállalatok szokásos mértékű eladósodottságával, míg a folyamatos növekedési ráta összhangban van az adott távközlési szektor átlagos hosszú távú növekedési rátájával.

A valósérték-kalkulációknál, az értékvesztés-vizsgálat végzésekor bizonyos központi funkciók átterhelésre nem kerülő költségét is figyelembe vesszük. E központi funkciók költségét a működési szegmensekhez az általuk a Csoport összbevételén belül képviselt arányban rendeljük hozzá.

Az MT-Magyarország szegmens elidegenítési költségekkel csökkentett valós értéke messze meghaladja annak könyv szerinti értékét, és az MT-Magyarország szegmens nem leválasztható, de meghatározó részét képezi a Magyar Telekom Nyrt., ebből kifolyólag sem 2021-ben, sem 2020-ban nem volt szükség goodwill értékvesztés elszámolására. A szegmensekhez rendelt goodwill könyv szerinti értékének részletezése a 10.4 megjegyzésben található.

A következő táblázatokban foglaltuk össze a Csoport működési szegmensének a valósérték-kalkulációjához használt súlyozott átlagos tőke költségeket (WACC) és folyamatos növekedési rátákat (PGR), melyeket a 2020 és 2021 során végrehajtott értékvesztés-vizsgálatnál alkalmaztunk. A táblázat azt az érzékenységi vizsgálatot is tartalmazza, amely megmutatja, hogy 2020. vagy 2021. december 31-én mennyi értékvesztést számoltunk volna el a működési szegmenshez allokkált goodwillre, amennyiben a Magyar Telekom a kalkulációban használt érzékeny paramétereket módosítaná.

2021-ben a WACC esetében bemutatjuk, hogy annak 4 (2020: 4) százalékpontos növekedése a kalkulációban használthoz képest milyen hatással lenne a goodwillre. A PGR esetében bemutatjuk, hogy annak 9 (2020: 10) százalékpontos csökkenése a kalkulációban használthoz képest milyen hatással lenne a goodwillre. Az érzékenységi elemzésekhez használt cash-flow tervek esetében azt mutatjuk be, hogy a tervezett szintnél 20 vagy 32%-kal (2020: 20 vagy 44%-kal) alacsonyabb pénzáram milyen hatással lenne a goodwillre.

	2020.	2021.
	MT-Magyarország	
<b>WACC</b>		
A kalkulációban alkalmazott érték.....	5,68%	7,95%
Ha ennyire módosítanánk.....	9,68%	11,95%
Lehetséges értékvesztés (millió Ft).....	41 909	49 140
<b>PGR</b>		
A kalkulációban alkalmazott érték.....	1,0%	1,0%
Ha ennyire módosítanánk.....	-9,0%	-8,0%
Lehetséges értékvesztés (millió Ft).....	23 476	7 746
<b>Cash-flow</b>		
Ha ennyivel módosítanánk.....	-20%	-20%
Lehetséges értékvesztés (millió Ft).....	-	-
Ha ennyivel módosítanánk.....	-44%	-32%
Lehetséges értékvesztés (millió Ft).....	12 754	10 828

Az alábbi táblázat azt mutatja, hogy milyen lényeges változások figyelhetők meg a 10 éves tervekben 2020. és 2021. években:

	MT-Magyarország
Bevételek kumulatív átlagos éves változása 10 év során 2021-hez képest.....	0,3%
Bevételek kumulatív átlagos éves változása 10 év során 2020-hoz képest.....	0,5%
EBITDA kumulatív átlagos éves változása 10 év során 2021-hez képest.....	0,7%
EBITDA kumulatív átlagos éves változása 10 év során 2020-hoz képest.....	0,6%
Beruházások kumulatív átlagos éves változása 10 év során 2021-hez képest.....(a)	-4,2%
Beruházások kumulatív átlagos éves változása 10 év során 2020-hoz képest.....(a)	-5,0%

(a) A Társaság által 2020-ban és 2021-ben megszerzett frekvenciahasználati jogosultságok jelentős összeget képviseltek, ennek eredményeként a beruházások 10 éves kumulatív átlagos éves változása csökkenő tendenciát mutat.

A Magyar Telekom vezetősége nem tartotta szükségesnek használatiérték-kalkuláció elkészítését, mivel ez az elidegenítési költségekkel csökkentett valósérték-kalkulációnál alacsonyabb értéket hozott volna eredményként. A használati érték módszer jövőbeli beruházások nélküli modellt feltételez, ami azt jelenti, hogy a számításoknál sem további beruházás, sem ehhez kapcsolódó, a jövőben elszámolandó árbevétel vagy nyereség nem vehető figyelembe. A telekommunikációs szektorban az árbevétel hosszú távú biztosítása nagymértékben függ a jövőbeli beruházásoktól. A technológiai változások miatt egyértelmű, hogy ezen beruházások nélkülözhetetlenek a hosszú távú bevételtermeléshez és szükségesek az üzleti tevékenység növekedéséhez.

### 3.2.2 Befektetések

A Társaság leányvállalataiban, társult vállalataiban és közös vezetőségű vállalkozásaiban lévő részesedéseit értékvesztéssel csökkentett bekerülési értéken értékeli. Egy részesedés bekerülési értéke a megszerzéséért adott ellenérték valós értéke, beleértve a függő kötelezettségeket, illetve az akvizíció során felmerült tranzakciós költségeket is.

A Társaság külső és belső információforrások felhasználásával vizsgálja, hogy az adott befektetés értékvesztett lehet-e vagy sem.

A Magyar Telekom az IAS 36 standard követelményeit az alábbi módon hajtotta végre:

Amennyiben a részesedés könyv szerinti értéke meghaladja a 20 milliárd forintot, akkor a megtérülő érték vizsgálata minden esetben (függetlenül attól, hogy van-e értékvesztésre utaló jel) megtörténik, amely érték megállapításához DCF modellt használ a Társaság.

A megtérülő értéket 2021-ben a T-Systems Magyarország Zrt.-nél és a Stonebridge A.D.-nél vizsgálta a Társaság.

A Magyar Telekom a Stonebridge A.D. és a T-Systems Magyarország Zrt. 100%-os tulajdonosa. A Stonebridge A.D. a Makedonski Telekom A.D. tőkéjének 51%-os tulajdonosa és fő tevékenysége ezen tőke kezelése. Ennek megfelelően a Magyar Telekom a Makedonski Telekom A.D. DCF modelljét használja a Stonebridge A.D. megtérülő értékének becsléséhez.

A vizsgált leányvállalatok eredményét és saját tőkéjét az alábbi tábla tartalmazza. A T-Systems Magyarország Zrt. értékei a magyar számviteli törvény szerint, míg a Stonebridge A.D. számai IFRS szerint kerülnek bemutatásra.

	2020.12.31.		2021.12.31.	
	Adózott eredmény (nem auditált)	Saját tőke (nem auditált)	Adózott eredmény (nem auditált)	Saját tőke (nem auditált)
T-Systems Magyarország Zrt. ....	2 389	36 756	1 738	38 494
Stonebridge A.D. ....	4 247	1 148	4 555	1 518

A Magyar Telekom a DCF modellben súlyozott átlagos tőkekölséget (WACC) és folyamatos növekedési rátát (PGR) használ. A WACC a tőkepiaci árfolyamok modellje (CAPM) segítségével, az alábbi paraméterekkel határozzuk meg: a hasonló iparágban tevékenykedők átlagos bétája, 10 éves zéró-kupon hozam és adósságráta. Ez az adósságráta összhangban van a hasonló, tőzsdén jegyzett távközlési vállalatok szokásos mértékű eladósodottságával, míg a PGR összhangban van az adott távközlési szektor átlagos hosszú távú növekedési rátájával.

Ezen befektetések elidegenítési költségekkel csökkentett valós értéke meghaladja azok könyv szerinti értékét, ezért sem 2021-ben, sem 2020-ban nem volt szükség ezen befektetésekre értékvesztést elszámolni. A befektetések könyv szerinti értékének részletezését lásd a 11. megjegyzésben.

Az alábbi táblázat tartalmazza ezen befektetések valós érték kalkulációjához használt súlyozott átlagos tőkekölséget és folyamatos növekedési rátát 2021-ben és 2020-ban:

	T-Systems Magyarország Zrt.		Stonebridge A.D	
	2020.	2021.	2020.	2021.
CF folyamatos növekedési rátája (PGR).....	0,00%	0,00%	1,00%	1,00%
WACC (adózás után a helyi adókkal) .....	8,08%	9,65%	4,75%	4,84%

### 3.3 Követelések becsült értékvesztése

A követelések értékvesztését a vevők fizetéseképtenségéből adódó becsült veszteség mértéke alapján határozzuk meg. Értékvesztés elszámolására nem csak a jelentési időszakban felmerült értékvesztéssel kapcsolatban kerülhet sor, hanem a jelentési időszak végéig még nem felmerült, tehát a jövőben várhatóan felmerülő értékvesztés is idetartozik. A legnagyobb ügyfelek és más telekommunikációs szolgáltatók esetében az értékvesztést egyedileg határozzuk meg. Egyéb ügyfelek esetében portfólió megközelítés alapján becsüljük meg az értékvesztés mértékét: a követelések korosítása, a korábbi leírások tapasztalata, az ügyfelek hitelképessége és a fizetési feltételekben bekövetkezett változások és egyéb előre tekintő információk alapján. Ezen felül figyelembe vesszük a szolgáltatás jellegét is (lakossági, üzleti, vezetékös, mobil-, internet-, kábeltévé stb.) és a piaci környezetet.

Az értékvesztés számítás fenti tényezőit évente felülvizsgáljuk, és szükség szerint módosítjuk a számításokban. A múltbeli nemteljesítési ráták, az előre jelzett gazdasági feltételek és a várható értékvesztés közötti összefüggés értékelése kritikus becslésnek minősül.

2020-ban a koronavírus világszerte elterjedt és mind társadalmi, mind gazdasági szempontból jelentős, negatív hatást váltott ki. 2021-ben a világgazdasági kilátások javulni kezdtek a védőoltások megjelenésének köszönhetően, de a járvány újabb hullámai és a további gazdasági események bizonytalanságot keltenek a fellendüléssel kapcsolatban. A piaci trendek jelenlegi változásai és a magyarországi gazdasági feltételek ingadozása, a COVID-19 világjárvány utóhatásaként, befolyásolják vevőink hitelképességét és a kapcsolódó becslések lényegesen eltérhetnek a korábbi időszakoktól.

A tényezők (különösen makrogazdasági tendenciák, jelenlegi piaci viszonyok, hitelmoratórium megszűnése) újraértékelése alapján készült legjobb becslés szerint a Társaság hitelkockázatára vonatkozó jelentős hatást állapítottak meg, különös tekintettel az eladott távközlési berendezésekkel kapcsolatos részletfizetéses vevőkövetelésekre. Ezzel az adósság ezen alcsoportjára 3,2 milliárd forint előremutató értékvesztés képzés történt. Az éves felülvizsgálat azt is feltárta, hogy ez más eszközkategóriákat érdemben nem érintett. A vezetőség megállapította, hogy a követelések korábban használt leírási kulcsainak módosítására nincs szükség.

Érzékenységi elemzés is készült, amely megmutatja, hogy 2021. december 31-én mekkora értékvesztést számoltunk volna el a részletfizetéses vevőkövetelésekre, ha módosítjuk a becsült nemfizetési arányt. Ennek alapján az alkalmazott becsült nemfizetési ráta 1%-os és 2%-os javulása (-) és romlása (+) ezen vevőkövetelések (rövid és hosszú) könyv szerinti értékének 0,8 milliárd forintos, illetve 1,5 milliárd forintos növekedését vagy csökkenését idézte volna elő.

Ügyfeleink pénzügyi helyzetének romlása esetén a fennálló követelések tényleges leírása a vártnál nagyobb lehet és meghaladhatja az eddig elszámolt értékvesztés mértékét.

A vezetőség a jövőben kiemelt figyelmet fordít az ügyfelek fizetőképességének folyamatos nyomon követésére és szükség esetén további korrekciós intézkedéseket tesz. További információkat lásd a 4 és 5.1.2 megjegyzésekben.

### 3.4 Vevői szerződések

A Társaság alkalmazza az egyedi vevőszervezők helyett a hasonló jellemzőkkel rendelkező szerződések portfóliójára vonatkozó iránymutatást. A portfólióképzésnél figyelembe vett jellemzők főként a vevő üzleti szegmense, a szerződés üzleti modellje és az, hogy a szerződés hűségidős vagy anélküli.

Szerződéses eszközökként kerülnek elszámolásra a ki nem számlázott összegek, melyek jellemzően hosszú lejáratú szerződéseken alapuló értékesítésekből származnak, amikor az elismert bevétel meghaladja a vevőnek kiszámlázott összeget. Ez egy ideiglenes különbség, így a hűségidő végére egyezik az elszámolt és a kiszámlázott bevétel. A szerződéses eszközök összege a releváns szerződések csoportjának becsült felmondási aránya figyelembe vételével kerül meghatározásra. A szerződéses eszközök követeléssé való átsorolásának időkerete a szerződések releváns csoportjának minimális hűségideje.

Továbbá a Társaság eszközt jelenít meg azon költségek esetében, melyek vevői szerződéskötésekkel kapcsolatosan merültek fel és a szerződés megkötése nélkül nem merülnének fel (szerződéses költségek). Ezek aktiválása attól függ, hogy várhatóan a költségek megtérülnek-e a szerződésből származó jövőbeni bevételeken keresztül.

A vevői szerződések megkötésével kapcsolatos költségek jellemzően értékesítési jutalékokat tartalmaznak mind direkt, mind indirekt elosztási csatornán. A szerződéskötés járulékos költségeinek aktiválása nem csupán új ügyféllel történő szerződéskötésre, hanem szerződésmegújításokra is kiterjed. Az ügyfélszerzés és megtartás szerződéses költségeinek számviteli kezelése megegyezik.

A vevői szerződés megkötésének költségeit portfólió megközelítés alapján amortizáljuk azon időtartam alatt, amikor a kapcsolódó áruk és szolgáltatások a vevőnek átadásra kerülnek, ami

- hűségidő nélküli szerződések esetében (pl. feltöltőkártyás szolgáltatás) az adott szegmens múltbeli ügyfélmegtartási adatai és tapasztalatai alapján történik,
- hűségi szerződések esetében pedig a kötelezettségvállalási időszakot tekintjük amortizációs időszakknak.

A Társaság úgy döntött, hogy nem alkalmazza azt a gyakorlati megoldást, hogy a szerződéskötés járulékos költségeit, melyek legfeljebb egy év alatt amortizálódnak, azonnal költségként számolja el.

A szerződéses eszközök, szerződéses kötelezettségek és szerződéses költségek összegét lásd a 18.4 megjegyzésben.

### 3.5 Mobil licencké éves díjai

A Magyar Telekom fő tevékenysége a magyarországi vezetékes és mobil szolgáltatásokat foglalja magába. Ezeket a szolgáltatásokat a legtöbb esetben a magyar törvények vagy más jogszabályok szabályozzák. Ezek a szolgáltatások általában egy licenc vagy koncesszió megszerzéséhez vannak kötve, mely rendszerint egy egyszeri díjjal, valamint éves díjfizetésekkel jár együtt. Az, hogy az éves díjakat a vezetés megbízhatóan becsülhetőnek tekinti vagy sem, megítélés kérdése. Ha a vezetés úgy tekinti, hogy ezek az éves díjak megbízhatóan becsülhetőek, akkor azok diszkontált értéke a licenc értékében kerül aktiválásra, egyéb esetekben arra az időszakra kerülnek elszámolásra költségként, amelyre vonatkoznak.

A menedzsment úgy ítélte meg, hogy a 2021 során megnyert frekvenciahasználati jogosultságokhoz kapcsolódó fizetendő éves díjak megbízhatóan becsülhetőek, azok jelenértéke aktiválható a lincenköltség részeként. További információkat lásd a 4.4.3.1, 10.2, 10.5, 28 és 34.2 megjegyzésekben.

### 3.6 Lízingek – járulékos kamatláb megállapítása és a hosszabbítási és felmondási opciók vizsgálata

A lízingbevevőnek a kezdőnapon a lízingkötelezettséget az addig a napig ki nem fizetett lízingdíjak jelenértékéeként kell értékelnie.

A lízingdíjakat az implicit lízingkamatlábbal kell diszkontálni, amennyiben az könnyen meghatározható. Ha ez a kamatláb nehezen meghatározható, a lízingbevevőnek a járulékos lízingbevevői kamatlábat kell használnia.

Ez a diszkontráta tükrözi az adott országra vonatkozó főbb lízingkockázatokat, és minden évben, maximum 30 éves lejáratig biztosított. A kamatláb változtatása csak akkor alkalmazható, ha a szerződés a kezdeti megjelenítést követően módosul, vagy újraértékelés válik szükségessé, amely a kamatláb változtatását eredményezi.

A Magyar Telekom Nyrt. a járulékos lízingbevevői kamatlábat használja.

A Magyar Telekom Nyrt. sosem használ negatív kamatlábat. Bármilyen negatív kamatláb nulla összegben kerül meghatározásra.

2021-ben az alkalmazott diszkontráták tartománya 2,48%-4,41% volt (2020: 2,87%-5,31%), mely a lízingkötelezettségek jelenértékével súlyozott kamatlábakból számított átlag.

A Társaság számos bérleti szerződéssel rendelkezik, amelyek tartalmaznak hosszabbítási és megszüntetési opciót. Ezen, a vezetőség által kialakított opciók célja, hogy rugalmasságot biztosítsanak a lízingelt eszközportfólió kezelésében és a Társaság üzleti igényeihez igazodjanak. A vezetés jelentősen mérlegeli azt a döntést, hogy ezek a kiterjesztési és megszüntetési lehetőségek észszerűen gyakorlásra kerüljenek-e vagy sem.

## 4 PÉNZÜGYI INSTRUMENTUMOK

A pénzügyi instrumentum olyan szerződéses megállapodás, amelynek eredményeként az egyik félnél pénzügyi eszköz, a másik félnél pénzügyi kötelezettség vagy tőkeinstrumentum keletkezik.

A Társaság pénzügyi eszközei magukban foglalják a pénzeszközöket, a másik fél tőkeinstrumentumait, valamint szerződésen alapuló jogot pénzeszköz (vevő követelések) vagy egyéb eszköz átvételére egy másik gazdálkodótól, továbbá egy másik fél pénzügyi eszközeinek vagy kötelezettségeinek vélhetően kedvező feltételek melletti cseréjét (származékos pénzügyi eszközök), vagy olyan szerződést, amely a gazdálkodó egység saját tőkeinstrumentumában kerül vagy kerülhet

teljesítésre, és amely olyan nem származékos termék, amely alapján a gazdálkodó egység köteles, vagy kötelezhető a saját tőkeinstrumentumai változó darabszámának átvételére; vagy olyan származékos termék, amely nem valamely fix összegű pénzeszköznek vagy egyéb pénzügyi eszköznek a gazdálkodó egység fix számú saját tőkeinstrumentumára való cseréje által kerül vagy kerülhet teljesítésre. E meghatározás céljára a gazdálkodó egység saját tőkeinstrumentumaiba nem tartoznak bele azon instrumentumok, amelyek önmagukban szerződést jelentenek a gazdálkodó egység saját tőkeinstrumentumai jövőbeni átvételére vagy átadására.

A Társaság pénzügyi kötelezettségei jellemzően szerződéses megállapodáson alapuló, készpénz vagy más pénzügyi eszköz másik fél részére történő átadása miatti kötelmek, valamint egy másik fél pénzügyi eszközeinek vagy kötelezettségeinek vélhetően kedvezőtlen feltételek melletti cseréje, továbbá olyan szerződés, amely a gazdálkodó egység saját tőkeinstrumentumában kerül vagy kerülhet teljesítésre, és amely olyan nem származékos termék, amely alapján a gazdálkodó egység köteles, vagy kötelezhető a saját tőkeinstrumentumai változó darabszámának átadására; vagy olyan származékos termék, amely nem valamely fix összegű pénzeszköznek vagy egyéb pénzügyi eszköznek a gazdálkodó egység fix számú saját tőkeinstrumentumára való cseréje által kerül vagy kerülhet teljesítésre. E meghatározás céljára a gazdálkodó egység saját tőkeinstrumentumaiba nem tartoznak bele azon instrumentumok, amelyek önmagukban szerződést jelentenek a gazdálkodó egység saját tőkeinstrumentumai jövőbeni átvételére vagy átadására.

#### 4.1 Pénzügyi eszközök – számviteli politikák

A Társaság a pénzügyi eszközeit

- a gazdálkodó egység által a pénzügyi eszközök kezelésére alkalmazott üzleti modell; valamint
- a pénzügyi eszköz szerződésből eredő cash-flow-jellemzői

alapján a következő kategóriákba sorolja:

- amortizált bekerülési értéken értékelt, ha
  - a pénzügyi eszközt olyan üzleti modell alapján tartjuk, amelynek célja pénzügyi eszközök szerződéses cash-flow-k beszedése érdekében történő tartása; valamint
  - a pénzügyi eszköz szerződéses feltételei meghatározott időpontokban olyan cash-flow-kat eredményeznek, amelyek kizárólag a tőke és a kint levő tőkeösszeg után járó kamat kifizetései (SPPI);
- egyéb átfogó jövedelemmel szemben valós értéken értékelt, ha
  - a pénzügyi eszközt olyan üzleti modell alapján tartjuk, amely szerződéses cash-flow-k beszedésével és a pénzügyi eszközök eladásával éri el célját; valamint
  - a pénzügyi eszköz szerződéses feltételei meghatározott időpontokban olyan cash-flow-kat eredményeznek, amelyek kizárólag a tőke és a kint levő tőkeösszeg után járó kamat kifizetései;
- eredménnyel szemben valós értéken értékelt, ha a pénzügyi eszköz nem sorolható az előző két kategóriába.

A fenti besorolásnál

- a tőke a pénzügyi eszköz kezdeti megjelenítéskori valós értéke,
- a kamat a pénz időértékének, egy meghatározott időszak alatt kint levő tőkeösszeggel kapcsolatos hitelkockázatnak, továbbá egyéb alapvető hitelezési kockázatoknak és költségeknek az ellenértékét, valamint a nyereségrátát tartalmazza.

A pénzügyi eszközök megjelenítése (vásárlás) és kivezetése (eladás) azon a napon történik, amikor a Társaság elkötelezi magát az eszköz beszerzésére, illetve értékesítésére. Minden nem eredménnyel szemben valós értéken értékelt befektetést a tranzakciós költséggel növelt valós értékén jelenítünk meg. Az eredménnyel szemben valós értéken értékelt pénzügyi eszközök valós értéken kerülnek megjelenítésre, míg a tranzakciós költségek az éves eredményben kerülnek elszámolásra.

A pénzügyi eszközöket kivezetjük a könyvekből, ha az adott befektetésből származó cash-flow bevételre való jogosultságunk lejárt vagy átruházásra került. A pénzügyi eszközök akkor kerülnek átadásra, ha a pénzügyi eszközökből származó cash-flow-kra vonatkozó szerződéses jogok átadásra kerülnek, vagy ha a pénzügyi eszköz cash-flow-inak átvételére jogosító szerződéses jogok megmaradtak, de szerződéses kötelelem áll fenn a cash-flow-k egy vagy több kedvezményezett számára történő megfizetésére egy olyan megállapodás keretében, amely megfelel az IFRS 9 meghatározott feltételeinek. A kivezetéskor keletkező nyereség vagy veszteség összege az eredményben kerül elszámolásra, és (a) a kapott ellenérték és az egyéb átfogó jövedelemben megjelenített felhalmozott eredmény összege és (b) a kivezetett könyv szerinti érték különbségeként kerül meghatározásra.

#### 4.1.1 Pénzügyi eszközök értékvesztése

A Társaság által kezelésére alkalmazott üzleti modell és a pénzügyi eszközök szerződésből eredő cash-flow-jellemzői alapján a pénzügyi eszközeit amortizált bekerülési értéken, egyéb átfogó jövedelemmel szemben valós értéken, vagy eredményyel szemben valós értéken értékeli.

Az amortizált bekerülési értéken és az egyéb átfogó jövedelemmel szemben valós értéken értékelt pénzügyi eszközökre értékvesztés elszámolása szükséges. Az értékvesztés az eredménykimutatásban kerül elszámolásra, és a megfelelő pénzügyi eszköz könyv szerinti értékét csökkenti; egyéb átfogó jövedelemmel szemben valós értéken értékelt pénzügyi eszközök esetén az értékvesztés az egyéb átfogó jövedelemben kerül és nem csökkenti az egyéb átfogó jövedelemmel szemben valós értéken értékelt pénzügyi eszköz könyv szerinti értékét.

Értékvesztés elszámolása szükségessé válhat az IFRS 16 hatálya alá tartozó lízingkövetelésekre, az IFRS 15 hatálya alá tartozó szerződéses eszközökre, pénzügyi garancia szerződésekre, és nem piaci kamattal kamatozó hitelekhez kapcsolódó elkötelezettségekre is.

Értékvesztés elszámolására nem csak a jelentési időszakban felmerült értékvesztéssel kapcsolatban került sor, hanem a jelentési időszak végéig még nem felmerült, tehát a jövőben várhatóan felmerülő értékvesztés is idetartozik.

A hitelkockázat változása alapján minden fordulónapon felül kell vizsgálni az értékvesztést, valamint értékelni kell, hogy az értékvesztést az élettartam alatt várható hitelezési veszteség vagy a 12 havi élettartam alatt várható hitelezési veszteség összegéig kell-e elszámolni a fenti feltételek alapján. Ha az egyedi pénzügyi eszköz szintjén nem lehet értékelni, hogy a hitelkockázata nőtt-e jelentősen, akkor portfólió szinten kell értékelni.

Az értékvesztés értékeléséhez és elszámolásához az egyszerűsített és az általános megközelítések alkalmazandók.

- Egyszerűsített megközelítés

Minden, az egyszerűsített megközelítéssel értékelt pénzügyi instrumentum értékelésére az élettartami várható hitelezési veszteséggel kerül sor. Így a fizetéképtelenség kivételével, sem a hitelkockázat jelentős növekedésének indikátorai, sem a nemteljesítési esetek nem befolyásolják az egyszerűsített megközelítést.

Az egyszerűsített megközelítést a vevőkkel szembeni követelések, a szerződéses eszközök és a jelentős hitelkomponenst nem tartalmazó lízingkövetelések esetében alkalmazzuk. Az Társaság úgy döntött, hogy a jelentős hitelkomponenst tartalmazó követelésekre is alkalmazza az egyszerűsített megközelítést.

- Általános megközelítés

A várható hitelezési veszteség modell alapján a pénzügyi instrumentumok három "kosárba" kerülnek besorolásra. A három kosárba történő besorolás alapját a pénzügyi eszköz hitelezési kockázatában bekövetkező változások képezik. A relatív hitelezési kockázat modellje az emelkedett hitelezési kockázat értékelésére szolgál. A kezdeti megjelenítéshez képest bekövetkező hitelezési kockázat növekedése a pénzügyi instrumentumok kosarak közti átsorolásában jelenik meg.

A várható hitelezési veszteség modell alapján az értékvesztés a három "kosár" esetében másképp kerül meghatározásra. Az egyes kosárba tartozó pénzügyi instrumentumok esetében az értékvesztés a 12 hónap alatt várható hitelezési veszteség alapján kerül meghatározásra. A kettős és hármas kosárba tartozó pénzügyi instrumentumok esetében az értékvesztés az élettartam alatt várható hitelezési veszteség alapján kerül meghatározásra. Amennyiben egy befektetett eszköz a hármas kosárba kerül át, az effektív kamatláb módszert alkalmazzuk az értékvesztés utáni nettó érték meghatározására.

Az általános megközelítést a bankszámlák, a faktoring követelések, egyéb pénzügyi követelések és dolgozói kölcsönök esetében alkalmazzuk.

#### 4.1.2 Amortizált bekerülési értéken értékelt pénzügyi eszközök

A következő tételek kerülnek ide besorolásra:

- pénzeszközök és pénzeszköz egyenértékesek;
- 3 hónapon túli bankbetétek;
- vevőkövetelések;
- egyéb követelések.

Az amortizált bekerülési értéken értékelt pénzügyi eszközök valós értéken kerülnek be a könyvekbe, a későbbiekben pedig az amortizált bekerülési értéken kerülnek értékelésre az effektív kamatláb módszer alkalmazásával (csak a hosszú lejáratú követelések esetén releváns).

### **Pénzeszközök és pénzeszköz egyenértékesek**

A pénzeszközök közé tartozik a házipénztár, a bankban elhelyezett pénz és minden más olyan, nagymértékben likvid betét és értékpapír, amelynek eredeti lejáratát nem haladja meg a három hónapot, de nem tartozik ide a folyószámlahitel.

### **Vevőkövetelések**

Amennyiben az amortizált bekerülési értéken nyilvántartott vevőkövetelések hitelkockázata jelentősen nőtt, annak összegét az eszköz könyv szerinti értéke, valamint a becsült jövőbeni cash-flow-knak a követelés eredeti effektív kamatlábával (azaz a kezdeti megjelenítéskor kiszámított effektív kamatlábbal) diszkontált jelenértéke közötti különbözethez kell meghatározni. A vevők esetében ez azt jelenti, hogy meg kell becsülni azt az összeget, amennyi a várható jövőbeni térülés az adott követelésből, és ezt összehasonlítani a könyv szerinti értékkel, a különbséget pedig elszámolni értékvesztésként. Az eszköz könyv szerinti értékét egy értékvesztési számla alkalmazásával kell csökkenteni. A veszteség összegét Követelések értékvesztéseként kell elszámolni.

Amennyiben a hitelkockázat nem nőtt jelentősen valamely egyedileg értékelt vevőkövetelés esetében, az adott követelést be kell illeszteni egy hasonló hitelkockázati jellemzőkkel rendelkező csoportba és a csoportokat tesztelni értékvesztés szempontjából. Az értékvesztés szempontjából egyedileg megvizsgált azon követeléseket, amelyekre értékvesztést számolunk el, vagy amelyekre a korábban elszámolt értékvesztés megmarad, nem kell bevonni a csoportos értékvesztési vizsgálatba.

A vevőkövetelések értékvesztésének három kategóriáját különböztethetjük meg:

- lejárt követelések
- le nem járt követelések
- nem számlázott bevételek.

A csoportos értékelés esetén a hitelkockázat jelentős növekedésének tekintjük azt, ha a csoportban vannak lejárt fizetési határidejű követelések. A lejárt követeléseket korosítjuk és a múltbeli adatok alapján számolt nemtérülési rátákkal megszorozva a nyitott követelésállományt kalkuláljuk az értékvesztés összegét.

A nem térüléseket a múltbeli tapasztalatok alapján határozzuk meg, azonban azokat korrigálni kell az aktuális információkkal, amelyek a korábbi időszakot nem érintették, de a következő időszakot befolyásolják, illetve azokkal, amelyek a korábbi időszakot érintették, de már nem állnak fenn. Az értékvesztés kalkuláció során előre tekintő információk is figyelembevételre kerülnek. Ilyen információ lehet például a belső változások a számlázási és felszólítási folyamatokban, valamint külső szélsőséges változások pl. a munkanélküliségi rátában, a hitelválság stb.

Amennyiben egy vevőkövetelést behajthatatlannak minősítünk, annak összege leírásra kerül. A korábban leírt összeg megtérülése a tárgyévi eredménykimutatás Közvetlen költségek sorában kerül elszámolásra.

### **4.1.3 Egyéb átfogó eredménnyel szemben valós értéken értékelt (FVOCI) pénzügyi eszközök**

Az egyéb átfogó jövedelemmel szemben valós értéken értékelt pénzügyi eszközök értékelési kategóriában a következő tételek szerepelnek:

- jegyzett és nem jegyzett tőkeinstrumentumok;
- adósság instrumentumok, melyek a pénzügyi eszközt olyan üzleti modell alapján tartják, amely szerződéses cash-flow-k beszedésével és a pénzügyi eszközök eladásával éri el célját.

Az egyéb átfogó jövedelemmel szemben valós értéken értékelt pénzügyi eszközöket kezdeti megjelenítéskor és a bekerülést követően is valós értéken értékeljük. Az egyéb átfogó jövedelemmel szemben valós értéken értékelt pénzügyi eszközök valós értékének változása tőkeinstrumentumok és adósságinstrumentumok esetén a saját tőkében az Értékesíthető pénzügyi eszközök átértékelési tartalékában kerül elszámolásra.



Amikor egyéb átfogó jövedelemmel szemben valós értéken értékelt pénzügyi eszközként nyilvántartott értékpapírokat értékesítünk, a saját tőkében korábban elismert halmozott valós érték módosítás az eredményben kerül elszámolásra, kivéve a tőkeinstrumentumok esetében, ahol közvetlenül az eredménytartálékba kerül visszafordításra.

A Társaság minden egyes mérleg fordulónapon felméri, hogy jelentősen nőtt-e valamely pénzügyi eszköz hitelkockázata. A hitelkockázat jelentős növekedésének tekintjük olyan egy vagy több esemény eredményét, amelyek az eszköz kezdeti megjelenítése után történtek („veszteséget okozó esemény”), és ezen veszteséget okozó eseménynek (vagy eseményeknek) hatása van a pénzügyi eszköz vagy a pénzügyi eszközök egy csoportjának becsült jövőbeni cash-flow-ira, és annak értéke megbízhatóan becsülhető.

Amennyiben az egyéb átfogó jövedelemmel szemben valós értéken értékelt pénzügyi eszközök esetében létezik ilyen jellegű bizonyosság, a halmozott veszteséget – amely a bekerülési érték és a pillanatnyi valós érték adott időpontig az eredménykimutatásban elszámolt értékvesztéssel csökkentett értéke közötti különbség – a saját tőkéből ki kell vezetni és az eredménykimutatásban kell elszámolni. A tőkebefektetésekre korábban az eredménykimutatáson keresztül elszámolt értékvesztés nem fordítható vissza az eredménykimutatáson keresztül.

#### 4.1.4 Eredménnyel szemben valós értéken értékelt (FVTPL) pénzügyi eszközök

Azon adósságinstrumentumokat, melyek nem elégítik ki azokat a feltételeket, hogy kezdetben amortizált bekerülési értéken vagy az egyéb átfogó eredménnyel szemben valós értéken kerüljenek besorolásra, az eredménnyel szemben valós értéken kell értékelni.

Az „eredménnyel szemben valós értéken értékelt pénzügyi eszközök” értékelési kategória a következő pénzügyi eszközöket foglalja magában:

- Adósságinstrumentumok, amelyek a kezdeti megjelenítéskor megjelölésre kerültek nyereséggel vagy veszteséggel szemben valós értéken értékelt pénzügyi eszközként, az ún. valós érték opció alapján.
- Tőkeinstrumentumok, amelyeket alapvetően azonnali vagy közeljövőben történő továbbértékesítés céljára szereztek meg, és így „kereskedési céllal tartottnak” minősülnek és tőkeinstrumentumok, amelyek nem minősülnek „kereskedési céllal tartottnak”, és az egyéb átfogó jövedelemként történő bemutatás sem került alkalmazásra.
- A származékos pénzügyi eszközöket.
- Hitelinstrumentumok, amelyek nem teljesítik az amortizált bekerülési érték és az egyéb átfogó eredménnyel szemben valós értéken értékelt pénzügyi eszközök kategóriáinak feltételeit.

Az eredménnyel szemben valós értéken értékelt pénzügyi eszközöket a bekerülést követően is valós értéken tartjuk nyilván. Az eredménnyel szemben valós értéken értékelt pénzügyi eszközök valós értékének változásából adódó nyereség vagy veszteség azok felmerülésének évében az eredménykimutatásban kerül elszámolásra.

## 4.2 Pénzügyi eszközök a pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban

### 4.2.1 Pénzeszközök és pénzeszköz egyenértékesek

A pénzeszközök közé tartozik a házipénztár, a bankban elhelyezett pénz és minden más olyan, nagymértékben likvid betét és értékpapír, amelynek eredeti lejáratát nem haladja meg a három hónapot, de nem tartozik ide a folyószámlahitel. Ezek a pénzügyi eszközök hitelkockázatnak vannak kitéve, melyről bővebb információ a 5.1.2 megjegyzésben található. Értékvesztés elszámolására nem került sor a bemutatott időszakokban.

Pénzeszközök	2020.12.31.	2021.12.31.
Pénztár .....	58	40
Bankbetét (látra szóló) .....	680	905
<b>Összesen .....</b>	<b>738</b>	<b>945</b>

Átlagos kamatlábak	2020.12.31	2021.12.31.
Pénztár .....	0,00%	0,00%
Bankbetét (látra szóló) .....	0,00%	0,00%
<b>Átlagos kamatláb .....</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>

Pénzeszközök pénznemenként	2020.12.31	2021.12.31.
EUR .....	-	-
HUF .....	738	945
USD.....	-	-
<b>Összesen .....</b>	<b>738</b>	<b>945</b>

#### 4.2.2 Vevőkövetelések

##### 4.2.2.1 Vevőkövetelések – könyv szerinti érték

	2020.12.31.	2021.12.31.
Vevőkövetelések külső felektől .....	111 834	117 122
Vevőkövetelések leányvállalatoktól.....	3 092	1 601
Vevőkövetelések közös vezetésű vállalkozásoktól .....	1	-
Vevőkövetelések más kapcsolt felektől .....	4 040	3 123
<b>Vevőkövetelések összesen .....</b>	<b>118 967</b>	<b>121 846</b>

#### Vevőkövetelések korosítása

Az alábbi táblák a Társaság vevőköveteléseit mutatják be lejáratí idő szerinti megbontásban. A vevőkövetelések a mérlegfordulónapon értékvesztéssel csökkentett értékkel kerülnek bemutatásra.

	2020.12.31	2021.12.31
Nem lejárt.....	105 984	104 525
Lejárt		
kevesebb, mint 30 napja .....	9 908	14 037
30–60 napja.....	1 679	1 845
61–90 napja.....	460	455
91–180 napja .....	478	428
181–360 napja.....	336	373
több, mint 360 napja.....	122	183
<b>Könyv szerinti érték .....</b>	<b>118 967</b>	<b>121 846</b>

A lejárt vevőkövetelések döntő többségére az értékvesztés portfólió alapon került elszámolásra. A lejárt vevőkövetelések döntő többsége részben vagy teljes egészében értékvesztésre került a térülések elmaradásának idejétől függően.

A Társaság a következő kulcsokkal számol el értékvesztést:

Korsáv	Értékvesztés %-a*
Nem esedékes .....	0%-8%
1 - 30 napja lejárt .....	0%-15%
31 - 60 napja lejárt .....	0%-50%
61 - 90 napja lejárt .....	0%-65%
91 - 180 napja lejárt .....	0%-80%
181 - 360 napja lejárt .....	0%-90%
361 - 720 napja lejárt .....	50%-100%
720 napnál régebben lejárt .....	50%-100%
Csőd eljárás alatt álló vevők esetében .....	100%

\* A Társaság a korszavokon belül a korábbi évek térülési tapasztalatai alapján a különböző vevőcsoportok esetében eltérő értékvesztés kulcsokat alkalmaz. Önálló vevőcsoportként kerül kezelésre a készülék részlet vevőkövetelés, mint az értékvesztés számítás alapja, amely vevőcsoport esetében az alkalmazott értékvesztési kulcsok általában a jelzett intervallumok felsőbb szakaszába esnek.

#### 4.2.2.2 Vevőkövetelésekre és szerződéses eszközökre elszámolt értékvesztés

Az alábbi táblázat a vevőkövetelésekre elszámolt értékvesztést és annak mozgásait mutatja be 2020-ra és 2021-re vonatkozóan.

	2020.	2021.
Értékvesztés az időszak elején .....	18 143	15 358
Elszámolt értékvesztés – nettó (Közvetlen költségekben) .....	6 540	8 671
Értékvesztés felhasználása .....	(a) -9 325	-6 163
<b>Értékvesztés az időszak végén .....</b>	<b>15 358</b>	<b>17 866</b>

Az alábbi táblázat a szerződéses eszközökre elszámolt értékvesztést és annak mozgásait mutatja be 2020-ra és 2021-re vonatkozóan.

	2020.	2021.
Értékvesztés az időszak elején .....	1 200	1 615
Elszámolt értékvesztés – nettó (Közvetlen költségekben) .....	2 069	1 166
Értékvesztés felhasználása .....	(a) -1 654	-1 182
<b>Értékvesztés az időszak végén .....</b>	<b>1 615</b>	<b>1 599</b>

(a) A felhasználás a kivezetéskori visszafordítást jelenti (kiegyenlítéskor, leírás vagy faktorálás esetén).

További információ a Vevőkövetelésekhez kapcsolódó hitelezési kockázatok elemzéséről az 5.1.2 megjegyzésben.

#### 4.2.3 Egyéb pénzügyi eszközök

Az Egyéb pénzügyi eszközök a beszámolási időszak végétől számított 12 hónapnál rövidebb (rövid lejáratú) és hosszabb (hosszú lejáratú) lejáratú követeléseket foglalnak magukban. Ezek a pénzügyi eszközök az 5.1.2 megjegyzés alatt leírt hitelkockázatnak vannak kitéve. Az Egyéb rövid és hosszú lejáratú pénzügyi eszközökre elszámolt értékvesztés vagy annak visszairása nem jelentős.

**4.2.3.1 Egyéb rövid lejáratú pénzügyi eszközök**

		2020.12.31.	2021.12.31.
Eszközökhöz kapcsolódó támogatásokból származó követelések.....	(a)	4 794	3 507
Kölcsönök kapcsolt felekkel szemben .....		1 622	1 765
Cashpool követelések .....	(b)	20 419	1 258
Pénzügyi lízingskövetelés .....	(c)	417	443
Kapcsolt féllel szemben fennálló származékos pénzügyi instrumentumok (d)		13 818	300
Egyéb .....		650	981
<b>Összesen .....</b>		<b>41 720</b>	<b>8 254</b>

Az (a)–(d) pontok magyarázatát lásd a 4.2.3.2. megjegyzésben.

**4.2.3.2 Egyéb hosszú lejáratú pénzügyi eszközök**

		2020.12.31.	2021.12.31.
Kapcsolt féllel szemben fennálló származékos pénzügyi instrumentumok (d)		6 878	16 415
Pénzügyi lízingskövetelés .....	(c)	5 409	5 028
Kölcsönök kapcsolt felekkel szemben .....		2 150	-
Tőkeinstrumentumok.....	(e)	1 193	1 182
Egyéb .....		752	627
<b>Összesen .....</b>		<b>16 382</b>	<b>23 252</b>

(a) 2016-tól kezdődően a Magyar Telekom 11,7 milliárd forint európai uniós forrást használt fel. A pályázat első és második fordulója országszerte a digitális hálózatok fejlesztését tűzte ki célul, annak érdekében, hogy Magyarország nyugati és keleti részein lévő háztartásai olyan vezetékes hálózattal kerüljenek lefedésre, mely képes elérni a legalább 30 Mbps sebességet. A Társaság 8,2 milliárd forint EU forrásból származó támogatást kapott előlegként. Ebből 12 millió forint még nem került felhasználásra. A Társaság számos olyan beruházást hajtott végre, amelyek megfeleltek a kapcsolódó EU finanszírozási szerződések feltételeinek. Ezen megvalósult beruházások vonatkozásában a támogatás pénzügyileg még nem rendezett összege követelésként kerül bemutatásra. Azon beruházások esetén, ahol a feltételek még nem teljesültek, a kapott előlegek az Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek között kerülnek kimutatásra (mint eszközökhöz kapcsolódó támogatások fel nem használt előlegei).

	2020.12.31.	2021.12.31.
Tárgyi eszközökben elszámolt kumulált támogatások összege .....	11 599	11 683
Összesen kapott előleg (14. megjegyzés).....	6 826	8 188
Eszközökhöz kapcsolódó támogatásokhoz fel nem használt előlegek (14. megjegyzés).....	21	12
Eszközökhöz kapcsolódó támogatásokból származó követelések .....	4 794	3 507

(b) A következő táblázatok mutatják a pénznemenkénti részletezést.

2020.12.31.	Könyv szerinti érték	Kölcsönfelvevő	Pénznem	Kamatláb (%)	Fix / változó
	14 480	DT AG	HUF	0,50	változó
	5 553	DT AG	EUR	0,00	változó
	-265	DT AG	USD	0,34	változó
	651	Kalászetnet Kft.	HUF	1,76	változó
<b>Éven belül esedékes....</b>	<b>20 419</b>				

2021. 12.31.	Könyv szerinti érték	Kölcsönfelvevő	Pénznm	Kamatláb (%)	Fix / változó
	1 258	Kalásznét Kft.	HUF	4,35	változó
<b>Éven belül esedékes....</b>	<b>1 258</b>				

(c) A pénzügyi lízingkövetelésről részletesebben lásd a 17.2 megjegyzést.

(d) A kapcsolt féllel szemben fennálló származékos pénzügyi instrumentumok egyenlege a nyitott határidős ügyletek, valamint a kamat- és devizacsere-ügyletek valós értékét tartalmazza (részletek a 4.5.1.1, 5.1.1.1 és 5.1.1.2 megjegyzésekben).

(e) A tőkeinstrumentumok a MET Holding AG-vel kötött megállapodás alapján az E2 Hungary Zrt.-ben lévő befektetést tartalmazzák (további információkért lásd a 11. megjegyzést).

#### 4.2.3.3 Éven túli vevőkövetelések

Az éven túli vevőkövetelések (2021. december 31-én 16 664 millió forint, 2020. december 31-én 16 159 millió forint) nagyrészt az ügyfelek által 1-2 éves részletfizetésre vásárolt távközlési eszközök törlesztő részleteit tartalmazza. Az éven túli vevőkövetelésekre képzett értékvesztés összege 2021. december 31-én 2 273 millió forint (2020-ban: 1 378 millió forint). További információkért lásd a 3.3 megjegyzést.

#### 4.3 Pénzügyi kötelezettségek – számviteli politikák

A pénzügyi kötelezettségeket a Társaság kétféleképpen értékeli:

- amortizált bekerülési értéken nyilvántartott pénzügyi kötelezettségek,
- eredménnyel szemben valós értéken értékelt pénzügyi kötelezettségek.

A Társaság nem élt a kategóriák közötti átsorolás lehetőségével, illetve ezt nem is tervezi a jövőre nézve. Mindkét kategóriába tartozó pénzügyi kötelezettségek valós értéken kerülnek a könyvekbe, későbbi értékelésük viszont eltérő (lásd lejjebb). A pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásból a Társaság akkor vezet ki egy pénzügyi kötelezettséget (illetve annak egy részét), amikor rendezésre került – azaz a szerződéses kötelezettséget kiegyenlítettük, elengedték, vagy már nem érvényesíthető.

##### 4.3.1 Amortizált bekerülési értéken nyilvántartott pénzügyi kötelezettségek

Az amortizált bekerülési értéken nyilvántartott pénzügyi kötelezettségek kategória minden olyan pénzügyi kötelezettséget tartalmaz, amely nem került besorolásra az „eredménnyel szemben valós értéken értékelt pénzügyi kötelezettségek” kategóriájába.

##### Hitelek és egyéb pénzügyi kötelezettségek

A hitelek és egyéb pénzügyi kötelezettségek bekerüléskor a tranzakciós költségekkel csökkentett valós értéken kerülnek megjelenítésre. A későbbi időszakokban az effektív kamatláb módszerrel meghatározott amortizált bekerülési értéken szerepelnek. Az effektív kamatot a kötelezettség futamideje alatt az eredményben (Kamatköltség) számoljuk el.

##### Szállítók és egyéb kötelezettségek

A szállítók és egyéb kötelezettségek (beleértve az elhatárolásokat) bekerüléskor valós értéken kerülnek megjelenítésre. A későbbi időszakokban az effektív kamatláb módszerével meghatározott amortizált bekerülési értéken szerepelnek.

##### Kötvények

A kötvények bekerüléskor tranzakciós költségekkel csökkentett valós értéken kerülnek megjelenítésre, a későbbi időszakokban az effektív kamatláb módszerével meghatározott amortizált bekerülési értéken szerepelnek az IFRS 9 standardnak megfelelően.

### 4.3.2 Eredménnyel szemben valós értéken értékelt pénzügyi kötelezettségek

A származékos pénzügyi instrumentumokat és a MET Holding AG vételi opcióját soroljuk ebbe a kategóriába. A Társaságnak jelenleg nem áll szándékában a nem származékos pénzügyi instrumentumokat valós értéken értékelni.

A Társaság nem alkalmazza a fedezeti számviteli elszámolást, így az összes származékos termék az eredménnyel szemben valós értéken értékelt kategóriába tartozik.

A származékos termékeket bekerüléskor a szerződés megkötésének napján érvényes valós értéken értékeli, és a későbbi ártértékelések során is a valós értékelést használjuk. A Társaság nem alkalmazza a fedezeti elszámolást a származékos pénzügyi instrumentumaira, ezért minden nyereséget és veszteséget az eredménykimutatásban számol el (Egyéb pénzügyi költségek – nettó).

### 4.4 Pénzügyi kötelezettségek a pénzügyi helyzet kimutatásában

#### 4.4.1 Pénzügyi kötelezettségek kapcsolt vállalkozásokkal szemben

A kapcsolt vállalkozásokkal szembeni pénzügyi kötelezettségek a Deutsche Telekom International Finance B.V.-től (DTIF), a Deutsche Telekom AG-től (DT AG) és a Társaság leányvállalataitól felvett forint- és euró alapú kölcsönöket, valamint cashpool kötelezettségeket foglalják magukban. A DTIF-től, illetve a DT AG-től felvett, euróban fennálló kölcsönök esetében a tőke és a kamatok összegére devizás kamatcsereügyleteket kötöttünk a DT AG-vel, így a Magyar Telekom kitétsége valójában forintban marad. A kölcsönöket és a rájuk kötött csereügyleteket bruttó módon számoljuk el és mutatjuk ki.

A következő táblázatok a 2020. és 2021. december 31-én a kapcsolt vállalkozásokkal szemben fennálló pénzügyi kötelezettségeket mutatják.

	2020.12.31.						Eredeti lejárat (év)
	Könyv szerinti érték	Kölcsönt nyújtó	Pénznem	Effektív kamatláb	Fix / változó	Lejárat	
	47 473	DTIF	EUR	1,99	fix	2021. január	9
	48 491	DTIF	EUR	1,60	fix	2021. július	8
	50	TNM*	HUF	1,16	változó	2021. március	8
	840	Combridge	EUR	1,43	változó	2021. március	9
	50	TNM*	HUF	1,15	változó	2021. március	9
	200	TNM*	HUF	1,50	változó	2021. március	8
	1 626	Investel Zrt.	HUF	1,26	változó	Cashpool	N/A
	-674	TSM Zrt.	USD	1,29	változó	Cashpool	N/A
	6 362	TSM Zrt.	EUR	1,17	változó	Cashpool	N/A
	2 754	TSM Zrt.	HUF	1,26	változó	Cashpool	N/A
<b>1 éven belül esedékes.....</b>	<b>107 172</b>						
Elhatárolt kamat.....	2 317						
Egyéb pénzügyi kötelezettségek.	6						
Derivatívák .....	13						
<b>1 éven belül esedékes összesen .....</b>	<b>109 508</b>						
	43 816	DT AG	EUR	0,41	változó	2024. május	5
	45 641	DT AG	EUR	0,58	változó	2025. január	5
<b>1 éven túl esedékes összesen ..</b>	<b>89 457</b>						

\*Telekom New Media Zrt.



	2021.12.31.						Eredeti lejárat (év)
	Könyv szerinti érték	Kölcsönt nyújtó	Pénznem	Effektív kamatláb	Fix / változó	Lejárat	
	29 520	DT AG	EUR	0,00	változó	2022. július	1
	50	TNM*	HUF	3,15	változó	2022. március	10
	554	Combridge	EUR	0,80	változó	2022. március	9
	295	Combridge	EUR	0,80	változó	2022. március	9
	50	TNM*	HUF	2,57	változó	2022. március	10
	200	TNM*	HUF	3,59	változó	2022. március	10
	1 579	DT AG	USD	0,34	változó	Cashpool	N/A
	5 596	DT AG	HUF	1,98	változó	Cashpool	N/A
	1 158	DT AG	EUR	0,27	változó	Cashpool	N/A
	-4 042	TSM Zrt.	USD	1,10	változó	Cashpool	N/A
	737	TSM Zrt.	EUR	0,85	változó	Cashpool	N/A
	9 925	TSM Zrt.	HUF	3,95	változó	Cashpool	N/A
	635	Investel Zrt	HUF	3,95	változó	Cashpool	N/A
<b>1 éven belül esedékes.....</b>	<b>46 257</b>						
Elhatárolt kamat.....	158						
Egyéb pénzügyi kötelezettségek.	31						
Derivatívák .....	20						
<b>1 éven belül esedékes összesen .....</b>	<b>46 466</b>						
	44 280	DT AG	EUR	0,30	változó	2024. május	5
	46 125	DT AG	EUR	0,52	változó	2025. január	5
<b>1 éven túl esedékes összesen ..</b>	<b>90 405</b>						

\*Telekom New Media Zrt.

2021. december 31-én a rövid lejáratú kötelezettségek összege 103 066 millió forinttal meghaladta a forgóeszközök értékét, elsősorban a frekvenciadíj fizetési kötelezettség, valamint a működő tőke és a napi folyamatos működés finanszírozására, a DT AG-től felvett rövid lejáratú hitelkonstrukciók miatt. A vezetés úgy ítéli meg, hogy a rövid lejáratú kötelezettségek - hasonlóan a megelőző évekhez - refinanszírozásra kerülnek majd a DT AG által. A finanszírozási szükségletet a működési cash-flow, valamint harmadik feles hitelkeretmegállapodások is fedezni tudják (lásd 5.1.3 megjegyzést).

Az alábbi táblázat a kapcsolt vállalkozásoktól felvett kölcsönök könyv szerinti értékét és valós értékét mutatja be:

	2020.12.31.		2021.12.31.	
	Könyv szerinti érték	Valós érték	Könyv szerinti érték	Valós érték
<b>HUF-alapú kölcsönök</b>				
Fix kamatozású .....	-	-	-	-
Változó kamatozású .....	4 680	4 680	16 456	16 456
	<b>4 680</b>	<b>4 680</b>	<b>16 456</b>	<b>16 456</b>
<b>EUR-alapú kölcsönök</b>				
Fix kamatozású .....	95 964	95 964	-	-
Változó kamatozású .....	96 659	96 659	122 669	122 669
	<b>192 623</b>	<b>192 623</b>	<b>122 669</b>	<b>122 669</b>
<b>USD-alapú kölcsönök</b>				
Fix kamatozású .....	-	-	-	-
Változó kamatozású .....	-674	-674	-2 463	-2 463
	<b>-674</b>	<b>-674</b>	<b>-2 463</b>	<b>-2 463</b>
Elhatárolt kamat .....	2 317	2 317	158	158
Egyéb pénzügyi kötelezettségek.....	6	6	31	31
Derivatívák .....	13	13	20	20
<b>Kapcsolt vállalkozásokkal szembeni pénzügyi kötelezettségek összesen.....</b>	<b>198 965</b>	<b>198 965</b>	<b>136 871</b>	<b>136 871</b>

A kapcsolt vállalkozásoktól felvett hitelek kamatlábának súlyozott átlaga 2021-ben 0,65% volt (2020-ban 1,17%). A piaci kamatlábak csökkenése a fix kamatozású kötelezettségek valós értékének növekedését eredményezi.

A változó kamatozású hitelek cash-flow kockázatnak vannak kitéve. Ha a kamatlábak emelkednek, akkor az magasabb cash-flow kiáramlást eredményez a magasabb kamatfizetésekén keresztül.

A kapcsolt féllel szembeni derivatívák a DT AG-vel bonyolított devizás kamatcsere- és forwardügyletek értékét tartalmazzák. Ezek célja az euró alapú hitelek miatti árfolyamkitettségek csökkentése, valamint a tervezett jövőbeli devizás kifizetések fedezése.

A kapcsolt vállalkozásoktól felvett hitelek kapcsán sem fizetési késedelem, sem szerződészegés nem merült föl.

#### 4.4.2 Kötvények

2020-ban a Magyar Telekom külső finanszírozási struktúrájának felülvizsgálatát kezdeményezte annak érdekében, hogy diverzifikálja és javítsa a Társaság hitelporfóliójának lejárat szerkezetét. Ennek megfelelően a Társaság a Magyar Nemzeti Bank (MNB) Növekedési Kötvényprogramjának (NKP) keretei között történő kötvénykibocsátást hajtott végre és versenyképes árazású finanszírozási forráshoz jutott.

Az MNB 2019. július 1-jén indította el a Növekedési Kötvényprogramot, melynek célja a monetáris politikai transzmisszió hatékonyságának növelése a hazai vállalatikötvény-piac likviditásának bővítésén keresztül.

A Társaság a kötvény-kibocsátásból származó forrást befektetései megvalósításához, a vezetékes és mobil hálózat fejlesztésére és modernizációjára, valamint frekvenciasávok vásárlására használja fel.

A 2020. november 24-én megtartott zártkörű aukción a 70 milliárd forint nominál értékű kibocsátandó kötvényeket 70,83 milliárd forint értékben jegyezték a meghívott résztvevők. A kötvények jegyzett értékét 2020. november 26-án a Társaság rendelkezésére bocsátották a kötvényt jegyző résztvevők. Ezt követően 2020. december 17-én a Magyar Telekom 2027 HUF Kötvények regisztrációra kerültek a Budapesti Értéktőzsde XBond multilaterális kereskedési rendszerébe. 2020. december 21-től kezdődően (első kereskedési nap) van lehetőség a kötvények kereskedésére az XBond rendszerben.



Az alábbi táblázat mutatja a főbb paramétereket:

Kötvény kódja	Magyar Telekom 2027 HUF Bond	
Kötvény lejárat	35 milliárd forint	2026. november 26.
	35 milliárd forint	2027. november 26.
Kamatozás típusa.....	fix kamatozás	
Kupon (nominális kamatláb).....	1,45 %	
Átlaghozam .....	1,2579 %	
Effektív kamatláb .....	1,95 %	

2021. december 31-én a kötvények könyv szerinti értéke 68 214 millió forint volt (2020. december 31-én 67 904 millió forint).

További információkért lásd a 4.4.3.3 és 15. megjegyzést.

#### 4.4.3 Egyéb pénzügyi kötelezettségek

##### 4.4.3.1 Egyéb pénzügyi kötelezettségek - egyenlegek

Az alábbi táblázatok mutatják az egyéb pénzügyi kötelezettségek éven belüli és éven túli egyenlegeinek összetételét.

		2020.12.31.	2021.12.31.
Frekvenciadíj kötelezettség .....	(a)	4 771	49 759
Vevői túlfizetések .....		1 309	1 394
Egyéb .....		2 391	831
<b>Egyéb rövid lejáratú pénzügyi kötelezettség összesen .....</b>		<b>8 471</b>	<b>51 984</b>

		2020.12.31.	2021.12.31.
Frekvenciadíj kötelezettség .....	(a)	71 313	106 323
Egyéb .....		130	144
<b>Egyéb hosszú lejáratú pénzügyi kötelezettség összesen .....</b>		<b>71 443</b>	<b>106 467</b>

Az Egyéb pénzügyi kötelezettségek kapcsán sem fizetési késedelem, sem szerződösszegés nem merült fel.

(a) Az éves díjfizetések jelenértékét az immateriális javak között, a licencek bekerülési értékében jelenítettük meg, szemben a rövid és hosszú lejáratú pénzügyi kötelezettségekkel.

2021. januárban új frekvenciablokkok kerültek megvásárlásra, amelyeket a Magyar Telekom 2022 áprilisától 2042 márciusig használhat. A frekvenciablokkok egyszeri díja 44,22 milliárd forint, melyet 2022 első negyedévében kell kifizetni; ezen fizetendő összeg jelentőse (44,04 milliárd forint) a Frekvenciadíj kötelezettség soron került bemutatásra. További információk a 3.5, 10.2, 10.5 és 34.2 megjegyzésekben találhatók.

##### 4.4.3.2 Hitelek és egyéb kölcsönök felvétele / törlesztése

A kapcsolt felekkel szemben fennálló kölcsönökhöz kapcsolódó kifizetéseket a Cash-flow kimutatás Hitelek és egyéb kölcsönök felvétele / törlesztése sora tartalmazza.



**4.4.3.3 További közzétételek a pénzügyi tevékenységekből eredő kötelezettségek változásairól**

Az alábbi táblázatok tartalmazzák a nettó adósságállományban bekövetkezett változásokat az egyedi cash-flow kimutatásra vonatkozó hatásaival együtt, hogy a pénzügyi kimutatások felhasználói a pénzügyi tevékenységből eredő kötelezettségek változásait értékelhessék

További pénzmozgással nem járó pénzügyi kötelezettségek főként az éves sávdíjakhoz kapcsolódó kötelezettségek növekedését (lásd 10.2 megjegyzés), a lízing kötelezettségek (lásd 9.2 megjegyzés) és a jellemzően euróban denominált pénzügyi kötelezettségek árfolyam változását, valamint azokat a tranzakciókat tartalmazzák, amelyekben a jövőbeli cash-flow-kat az éves díjkötelezettségek jelenértékén ismerjük el.

	Nyitó egyenleg 2020. január 1.	Pénzeszközök változása	Üzleti tevékenységből származó cash-flow-t érintő változások	További pénzmozgással nem járó pénzügyi kötelezettségek	Befektetési tevékenységből származó cash-flow-t érintő változások	Pénzügyi tevékenységből származó cash-flow-t érintő változások					Záró egyenleg 2020. december 31.
						Hitelek és egyéb kölcsönök felvétele	Hitelek és egyéb kölcsönök kifizetésére fordított összegek	Kötvénykibocsátásból befolyt összegek	Egyéb pénzügyi kötelezettségek kifizetésére fordított összegek	Egyéb	
Kapcsolt vállalkozásoktól felvett hitelek	209 918	-	-8 316	25 688	-200	252 812	-280 950	-	-	-	198 952
Derivatívák kapcsolt féllel szemben.....	1 890	-	-	850	-2 727	-	-	-	-	-	13
Frekvenciadíj kötelezettség .....	42 744	-	-3 235	40 629	-	-	-	-	-4 054	-	76 084
Lízingkötelezettségek .....	111 297	-	-5 096	50 994	-	-	-	-	-24 186	-	133 009
Kötvények.....	-	-	-	-2 930	-	-	-	70 834	-	-	67 904
Vevői túlfizetések .....	1 324	-	-15	-	-	-	-	-	-	-	1 309
Egyéb pénzügyi kötelezettségek.....	586	-	668	135	1 132	-	-	-	-	-	2 521
- Pénzeszközök.....	-925	187	-	-	-	-	-	-	-	-	-738
- Egyéb rövid lejáratú pénzügyi eszközök.....	-13 283	-	1 365	-20 488	4 489	-13 803	-	-	-	-	-41 720
<b>Nettó adósságállomány.....</b>	<b>353 551</b>	<b>187</b>	<b>-14 629</b>	<b>94 878</b>	<b>2 694</b>	<b>239 009</b>	<b>-280 950</b>	<b>70 834</b>	<b>-28 240</b>	<b>-</b>	<b>437 334</b>
Saját részvény visszavásárlásra fordított összegek.....											-5 218
Fizetett osztalék.....											-20 853
<b>Pénzügyi tevékenységre fordított nettó cash-flow.....</b>											<b>-25 418</b>



	Nyitó egyenleg 2021. január 1.	Pénzeszközök változása	Üzleti tevékenységből származó cash-flow-t érintő változások	További pénzmozgással nem járó pénzügyi kötelezettségek	Befektetési tevékenységből származó cash-flow-t érintő változások	Pénzügyi tevékenységből származó cash-flow-t érintő változások					Záró egyenleg 2021. december 31.
						Hitelek és egyéb kölcsönök felvétele	Hitelek és egyéb kölcsönök kifizetésére fordított összegek	Kötvénykibocsátásból befolyt összegek	Egyéb pénzügyi kötelezettségek kifizetésére fordított összegek	Egyéb	
Kapcsolt vállalkozásoktól felvett hitelek	198 952	-	-5 060	2 512	-50	200 754	-260 257	-	-	-	136 851
Derivatívák kapcsolt féllel szemben.....	13	-	-	741	-734	-	-	-	-	-	20
Frekvenciadíj kötelezettség .....	76 084	-	-3 464	88 143	-	-	-	-	-4 681	-	156 082
Lízingkötelezettségek .....	133 009	-	-4 446	27 660	-	-	-	-	-21 135	-	135 088
Kötvények.....	67 904	-	-1 015	1 325	-	-	-	-	-	-	68 214
Vevői túlfizetések .....	1 309	-	85	-	-	-	-	-	-	-	1 394
Egyéb pénzügyi kötelezettségek.....	2 521	-	-180	-9	-	-	-	-	-1 357	-	975
- Pénzeszközök.....	-738	-207	-	-	-	-	-	-	-	-	-945
- Egyéb rövid lejáratú pénzügyi eszközök.....	-41 720	-	-1 705	1 288	14 722	19 161	-	-	-	-	-8 254
<b>Nettó adósságállomány.....</b>	<b>437 334</b>	<b>-207</b>	<b>-15 785</b>	<b>121 660</b>	<b>13 938</b>	<b>219 915</b>	<b>-260 257</b>	<b>-</b>	<b>-27 173</b>	<b>-</b>	<b>489 425</b>
Saját részvény visszavásárlásra fordított összegek.....											-10 215
Fizetett osztalék.....											-15 312
<b>Pénzügyi tevékenységre fordított nettó cash-flow.....</b>											<b>-93 042</b>

#### 4.4.4 Kötelezettségek szállítók felé

	2020.12.31.	2021.12.31.
Kötelezettségek leányvállalatokkal szemben .....	8 129	10 332
Kötelezettségek egyéb kapcsolt felekkel szemben .....	7 836	9 283
Kötelezettségek külső felekkel szemben .....	98 027	99 792
<b>Összesen .....</b>	<b>113 992</b>	<b>119 407</b>

#### 4.5 Pénzügyi instrumentumokhoz kapcsolódó további közzétételek

##### 4.5.1 Pénzügyi eszközök és kötelezettségek kategóriái

A Társaság a valós értékelési elveket olyan valósérték-hierarchiába rendezi, amely az értékelési elvekben használt alapadatok jelentőségét tükrözi. A valósérték-hierarchia alábbi szintjeit különböztetjük meg:

- azonos eszközök vagy kötelezettségek aktív piacon jegyzett (nem módosított) árfolyama (1. szint);
- olyan alapadat, mely nem az 1. szinten megjelenő, tőzsdén jegyzett árfolyam, viszont abból közvetlenül vagy közvetve megállapítható (2. szint); és
- olyan alapadat, mely nem piacon megfigyelhető információ alapul (3. szint).

A valósérték-hierarchia szintje a valós értékeléshez szükséges legalacsonyabb szintű alapadat alapján kerül meghatározásra. Egy alapadat jelentőségét annak egészét tekintve, a valós értékelés alapján értékeljük.

Nem volt átsorolás az 1. és 2. szintű besorolású pénzügyi instrumentumok között.

A pénzügyi eszközök és a pénzügyi kötelezettségek többsége amortizált bekerülési értéken került értékelésre, de ezek valós értékére vonatkozó információ is bemutatásra kerül. Ezeknek az eszközöknek és kötelezettségeknek a valós értéke 3. szintű információk alapján került meghatározásra, kivéve a kötvények tekintetében. Az MT2027 kötvény kezdeti valós értéke a 2. szintű információk alapján került kiszámításra, mivel a kötvényeknek nincs aktív piaca. A diszkontráta a vonatkozó BIRS ráták alapján került meghatározásra, míg az árrés becslése az aukció során meglévő kereskedelmi banki ajánlatokon alapult. Az aktív piacon nem jegyzett pénzügyi instrumentumok valós értéke értékelési technikákkal, jellemzően diszkontált cash-flow módszer alkalmazásával kerül meghatározásra. A becsült pénzáramok az adott szerződéseken alapulnak, míg a diszkontráták a lejáratokra és pénznemekre vonatkozó piaci alapú benchmark kamatlábak (BUBOR, BIRS, EURIBOR, EUR swap görbék) alapján interpolációs technikákat alkalmazva kerültek meghatározásra. A pénznemátváltás központi bankok (lehetőleg a Magyar Nemzeti Bank) árfolyam fixálásai alapján történik.

A derivatív eszközök és kötelezettségek 2. szintű információk alapján kerülnek meghatározásra. Az opciós kötelezettségek (amennyiben az IFRS 9 szerint alkalmazható) valós értéke 3. szintű információk alapján került meghatározásra.

Az alábbi táblázatok a Társaság pénzügyi eszközei és kötelezettségei 2020. és 2021. december 31-i állományának könyv szerinti, valamint valós értékét mutatják.

**4.5.1.1 Pénzügyi eszközök – Könyv szerinti érték és valós érték**

A pénzügyi eszközök könyv szerinti értéke, valós értéke és a valós érték hierarchia szintje:

2020.12.31	Könyv szerinti érték					Valós érték
	Amortizált bekerülési értéken	FVOCI (1. szint)	FVTPL (2. szint)	FVTPL (3. szint)	Összesen	
Pénzeszközök .....	738	-	-	-	738	738
Kapcsolt vállalkozásokkal szembeni klíringkövetelések .....	20 419	-	-	-	20 419	20 419
Éven belüli vevőkövetelések külső felekkel szemben .....	111 835	-	-	-	111 835	111 835
Éven belüli vevőkövetelések kapcsolt vállalkozásokkal szemben .....	7 132	-	-	-	7 132	7 132
Éven túli vevőkövetelések .....	16 159	-	-	-	16 159	15 872
Származékos pénzügyi eszközök kapcsolt felekkel szemben .....	-	-	20 696	-	20 696	20 696
Kapcsolt vállalkozásoknak adott kölcsönök .	3 772	-	-	-	3 772	3 721
Tőkeinstrumentumok .....	-	1	-	1 193	1 194	1 194
Pénzügyi lízingkövetelések külső felekkel szemben .....	577	-	-	-	577	605
Pénzügyi lízingkövetelések kapcsolt vállalkozásokkal szemben .....	5 249	-	-	-	5 249	7 131
Eszközökhöz kapcsolódó támogatásokból származó követelések .....	4 794	-	-	-	4 794	4 794
Egyéb rövid lejáratú követelések .....	651	-	-	-	651	651
Egyéb hosszú lejáratú követelések .....	751	-	-	-	751	773
<b>Összesen .....</b>	<b>172 077</b>	<b>1</b>	<b>20 696</b>	<b>1 193</b>	<b>193 967</b>	<b>195 561</b>

2021.12.31	Könyv szerinti érték					Valós érték
	Amortizált bekerülési értéken	FVOCI (1. szint)	FVTPL (2. szint)	FVTPL (3. szint)	Összesen	
Pénzeszközök .....	945	-	-	-	945	945
Kapcsolt vállalkozásokkal szembeni klíringkövetelések .....	1 258	-	-	-	1 258	1 258
Éven belüli vevőkövetelések külső felekkel szemben .....	117 122	-	-	-	117 122	117 122
Éven belüli vevőkövetelések kapcsolt vállalkozásokkal szemben .....	4 724	-	-	-	4 724	4 724
Éven túli vevőkövetelések .....	16 664	-	-	-	16 664	15 581
Származékos pénzügyi eszközök kapcsolt felekkel szemben .....	-	-	16 715	-	16 715	16 715
Kapcsolt vállalkozásoknak adott kölcsönök .	1 765	-	-	-	1 765	1 765
Tőkeinstrumentumok .....	-	1	-	1 181	1 182	1 182
Pénzügyi lízingkövetelések külső felekkel szemben .....	476	-	-	-	476	429
Pénzügyi lízingkövetelések kapcsolt vállalkozásokkal szemben .....	4 994	-	-	-	4 994	5 152
Eszközökhöz kapcsolódó támogatásokból származó követelések .....	3 507	-	-	-	3 507	3 507
Egyéb rövid lejáratú követelések .....	981	-	-	-	981	981
Egyéb hosszú lejáratú követelések .....	627	-	-	-	627	590
<b>Összesen .....</b>	<b>153 063</b>	<b>1</b>	<b>16 715</b>	<b>1 181</b>	<b>170 960</b>	<b>169 951</b>



Az FVTPL eszközök (2. szint) a derivatív pénzügyi instrumentumokat tartalmazzák, melyek két fajtája a határidős ügyletek (300 millió forint), valamint a keresztdevizás és kamatswap ügyletek (16 415 millió forint).

Ezen instrumentumok valós értékét a diszkontált cash-flow módszerrel állapítjuk meg. A kalkulációt a Magyar Telekom pénzügyi hozamgörbék, bázis swap pontok, és a jelentendő időszak utolsó munkanapján, a Reuters adatbázisában közzétett azonnali árfolyamok alapján készítette. A várható jövőbeli pénzáramok jelenértékét pénzügyi hozamgörbék, bázis swap pontok segítségével a fordulónapra diszkontáltuk, majd azonnali árfolyamon átváltottuk forintra. A követelés és a kötelezettség forintosított jelenértéke követelésként vagy kötelezettséggként kerül elszámolásra.

Az FVTPL eszközök (3. szint) az E2 Hungary Zrt.-ben lévő befektetést tartalmazza 2020-ban és 2021-ben.

A rövid lejáratú eszközök amortizált bekerülési értéken kerülnek értékelésre, könyv szerinti értékük megközelíti a valós értéküket.

#### 4.5.1.2 Pénzügyi kötelezettségek

A pénzügyi kötelezettségek könyv szerinti értéke, valós értéke és a valós érték hierarchia szintje:

2020.12.31	Könyv szerinti érték				Valós érték
	Amortizált bekerülési értéken	FVTPL (2. szint)	FVTPL (3. szint)	Összesen	
Pénzügyi kötelezettségek kapcsolt vállalkozásokkal szemben .....	198 952	13	-	198 965	198 965
Kötelezettségek szállítók felé külső felekkel szemben.....	98 026	-	-	98 026	98 026
Kötelezettségek szállítók felé kapcsolt vállalkozásokkal szemben .....	15 965	-	-	15 965	15 965
Frekvenciadíj kötelezettség .....	76 083	-	-	76 083	85 200
Lízingkötelezettségek külső felekkel szemben .....	124 729	-	-	124 729	133 595
Lízingkötelezettségek kapcsolt vállalkozásokkal szemben.....	8 280	-	-	8 280	8 428
Kötvények.....	67 904	-	-	67 904	68 053
Vevői túlfizetések.....	1 309	-	-	1 309	1 309
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek .....	2 393	-	-	2 393	2 393
Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek .....	-	-	130	130	130
<b>Összesen .....</b>	<b>593 641</b>	<b>13</b>	<b>130</b>	<b>593 784</b>	<b>612 064</b>

2021.12.31	Könyv szerinti érték				Valós érték
	Amortizált bekerülési értéken	FVTPL (2. szint)	FVTPL (3. szint)	Összesen	
Pénzügyi kötelezettségek kapcsolt vállalkozásokkal szemben .....	136 851	20	-	136 871	136 871
Kötelezettségek szállítók felé külső felekkel szemben.....	99 753	-	-	99 753	99 753
Kötelezettségek szállítók felé kapcsolt vállalkozásokkal szemben .....	19 653	-	-	19 653	19 653
Frekvenciadíj kötelezettség .....	156 082	-	-	156 082	145 425
Lízingkötelezettségek külső felekkel szemben .....	126 490	-	-	126 490	125 103
Lízingkötelezettségek kapcsolt vállalkozásokkal szemben.....	8 596	-	-	8 596	7 846
Kötvények.....	68 214	-	-	68 214	58 070
Vevői túlfizetések.....	1 394	-	-	1 394	1 394
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek .....	831	-	-	831	831
Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek .....	-	-	144	144	144
<b>Összesen .....</b>	<b>617 864</b>	<b>20</b>	<b>144</b>	<b>618 028</b>	<b>595 090</b>

A pénzügyi kötelezettségek valós értékéről további információk a 4.4.1 megjegyzésben található.

A rövid lejáratú pénzügyi kötelezettségek amortizált bekerülési értéken kerülnek értékelésre, könyv szerinti értékük megközelíti a valós értéküket.

#### 4.5.1.3 A 3. szintű információk alapján meghatározott valós értéken értékelt pénzügyi kötelezettségek

Az egyetlen valós értéken értékelt pénzügyi instrumentum, amelynek valós értéke 3. szintű információk alapján kerül meghatározásra a vételi opcióval kapcsolatos kötelezettség az IFRS 9 szerint. Az alábbi táblázat ezeknek a kötelezettségeknek a mozgását tartalmazza.

	2021
<b>Január 1-i nyitóegyenleg.....</b>	<b>130</b>
Vételi opció miatti növekedés.....	-
Tárgydíjszaki átértékelés (nyeresége)/vesztése .....	-
- eredményben (nettó pénzügyi eredmény) elszámolva .....	14
<b>December 31-i záróegyenleg .....</b>	<b>144</b>

**4.5.2 A pénzügyi instrumentumok kategóriák szerinti nettó nyeresége/vesztesége**

Az alábbi táblázatok mutatják be a pénzügyi instrumentumok kategóriák szerinti 2020. és 2021. évi nettó nyereségét/veszteségét.

2020	Kamat	Értékelés alapján			Kivezetés miatt	Fizetett díjak	Nettó nyereség/ (veszteség)
		Valós érték változás	Deviza átértékelés	Értékvesztés miatti veszteség			
FVTPL pénzügyi instrumentumok (2. szint) .....	-	19 663	-	-	2 441	-	22 104
FVTPL pénzügyi instrumentumok (3. szint) .....	-	9	-	-	-	-	9
Pénzügyi eszközök amortizált bekerülési értéken .....	296	-	-998	-8 609	3	-4 797	-14 105
Pénzügyi kötelezettségek amortizált bekerülési értéken....	-11 785	-	-24 577	-	-	-30	-36 392
Tőkeinstrumentumok FVTPL (3. szint).....	-	38	-	-	-	-	38
<b>Pénzügyi instrumentumok nettó nyeresége/vesztesége...</b>	<b>-11 489</b>	<b>19 710</b>	<b>-25 575</b>	<b>-8 609</b>	<b>2 444</b>	<b>-4 827</b>	<b>-28 346</b>

(a) A 2020-as adatok kiegészítésre kerültek az FVTPL pénzügyi instrumentumok (3. szint) sorral.

2021	Kamat	Értékelés alapján			Kivezetés miatt	Fizetett díjak	Nettó nyereség/ (veszteség)
		Valós érték változás	Deviza átértékelés	Értékvesztés miatti veszteség			
FVTPL pénzügyi instrumentumok (2. szint) .....	-	-3 988	-	-	10 960	-	6 972
FVTPL pénzügyi instrumentumok (3. szint) .....	-	-13	-	-	-	-	-13
Pénzügyi eszközök amortizált bekerülési értéken .....	614	-	-698	-9 837	-	-4 875	-14 796
Pénzügyi kötelezettségek amortizált bekerülési értéken....	-13 188	-	-521	-	-	-49	-13 758
Tőkeinstrumentumok FVTPL (3. szint).....	-	-12	-	-	-	-	-12
<b>Pénzügyi instrumentumok nettó nyeresége/vesztesége...</b>	<b>-12 574</b>	<b>-4 013</b>	<b>-1 219</b>	<b>-9 837</b>	<b>10 960</b>	<b>-4 924</b>	<b>-21 607</b>

A fenti táblázatok az összegeket aktivált hitelfelvételi költségek nélkül mutatják (lásd 24. megjegyzést).

Az amortizált bekerülési értéken értékelt pénzügyi eszközök esetében az értékvesztés miatti veszteség minden, a vevők fizetéképességével kapcsolatban felmerült és várhatóan felmerülő költséget tartalmaz és az Eredményre és egyéb átfogó jövedelemre vonatkozó kimutatásban a közvetlen költségek között került bemutatásra. A leírást, illetve faktorálást megelőzően a követelésekre azok megtérülő értékéig értékvesztést számolunk el egy követelés-értékvesztési számla beiktatásával, aminek eredményeképp az adott követelésleírás vagy faktorálás nem jár kivezetés miatti nyereséggel vagy veszteséggel.

A fizetett díjak összege leginkább a bevételek pénzügyi realizálásához szükséges tranzakciós díjakra vezethető vissza (például a Magyar Posta fehér csekk feldolgozáshoz kapcsolódó díja, a VPOS terminálokön keresztül térülő bevételek díja és egyéb jutalékok), továbbá ezen a soron jelennek meg bankköltség jellegű tételek is.



#### 4.5.3 Pénzügyi eszközök és pénzügyi kötelezettségek nettósítása

Minden a Társaság és partnerei (jellemzően roaming és összekapcsolási partnerek) között fennálló kikényszeríthető nettósítási keretszerződésből eredő pénzügyi eszköz és pénzügyi kötelezettség esetében lehetőség van az adott vevőkövetelésnél vagy szállítói kötelezettségnél nettó kiegyenlítésre.

Az alábbi követelések és szállítói tartozások esnek nettósítási szerződések hatálya alá, és kerültek a pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban nettó módon bemutatásra.

	2020.12.31.		2021.12.31.	
	Vevőkövetelések	Kötelezettségek szállítók felé	Vevőkövetelések	Kötelezettségek szállítók felé
A megjelenített pénzügyi instrumentumok bruttó összege .....	119 075	114 100	122 038	119 599
Pénzügyi instrumentumok bruttó összegének nettósítása .....	-108	-108	-192	-192
<b>A pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban kimutatott megjelenített pénzügyi instrumentumok nettózott összege</b>	<b>118 967</b>	<b>113 992</b>	<b>121 846</b>	<b>119 407</b>

#### 4.5.4 Egyéb információk a pénzügyi instrumentumokról

A Magyar Telekom ki van téve annak a kockázatnak, hogy 2021. december 31-i névértéken összesítve 14,7 milliárd Ft garanciát hívjanak le tőle (2020-ban: 14,8 milliárd forint). 2021 januárban a Magyar Telekom sikeresen részt vett a 900 MHz-es, valamint az 1800 MHz-es frekvenciasáv frekvenciahasználati jogosultságai tárgyában kiírt árverési eljárásban, melynek előfeltételeként további garanciák kibocsátása vált szükségessé. A garanciákat bankok adták a Magyar Telekom nevében a Társaság bizonyos szerződéses vagy tenderhez kapcsolódó kötelezettségeinek biztosítékeként. A Társaság eddig mindent megtett annak érdekében, hogy eleget tegyen szerződéses kötelezettségeinek, valamint ezt tervezi a jövőre nézve is. Ennek ellenére előfordulhatnak viták a partnereinkkel, amik a garanciák lehívásához vezethetnek. Ilyen garancia lehívás történt 2022 januárjában 133 millió forint értékben, ami nem a Társaság fizetőképességén alapul és nincs érdemi hatással arra. További információk a 4.4.3.1-es megjegyzésben találhatóak.

A Magyar Telekom nem rendelkezik olyan biztosítékkal, mely esetén megengedett számára annak értékesítése vagy újbóli megterhelése a biztosíték tulajdonosa nem teljesítésének hiányában.

A pénzügyi eszközök vagy kötelezettségek között nem történt átsorolás másik pénzügyi instrumentum kategóriába.

A Társaságnak nem voltak többszörösen beágyazott származékos termékeket tartalmazó, összetett pénzügyi instrumentumai.

## 5 PÉNZÜGYI KOCKÁZAT KEZELÉSE

### 5.1 Pénzügyi kockázati tényezők

A Magyar Telekom elsősorban pénzügyi instrumentumaiból eredő hitelezési kockázatnak van kitéve. A Társaság továbbá az árfolyamok, a kamatok és a Társaság eszközeinek, illetve kötelezettségeinek valós értékét és/vagy cash-flow-it befolyásoló piaci árak mozgásából eredő pénzügyi kockázatnak van kitéve.

A pénzügyi kockázatok kezelésének célja, hogy csökkentse ezeket a kockázatokat folyamatos operatív és pénzügyi tevékenységeken keresztül. Ennek érdekében a kockázat mértékétől függően különböző származékos és nem származékos fedezeti eszközöket használunk. A Magyar Telekom kizárólag a Társaság cash-flow-ját érintő kockázatokat fedezi, a valós érték kockázatokat nem. Származékos ügyleteket kizárólag fedezeti célokkal használ, nem kereskedelmi, vagy spekulatív célokkal. A partnerkockázatok csökkentése érdekében a fedezeti ügyleteket vezető magyar és nemzetközi pénzintézetekkel vagy a Deutsche Telekommal bonyolítjuk. A fedezeti elszámolást nem alkalmazzuk ezekre a tranzakciókra.

A kockázatok részletes leírását, azok kezelését, illetve az érzékenységi vizsgálatokat az alábbiakban mutatjuk be. Az érzékenységi vizsgálatok a kockázati tényezők lehetséges változásai alapján az adózás előtti eredményre gyakorolt potenciális hatásokat mutatják be. Ezek a hatások a jelentési időszakokra vonatkozóan egy körülbelül 25%-os átlagos adórátával adóznának, tehát az adózás előtti eredményre való hatás 75%-a lenne olyan években, melyek mentesek a jelentős egyszeri le nem vonható adózás előtti hatásoktól és az adórendszerben bekövetkező jelentős változásoktól. A bemutatott lehetséges (adóval csökkentett) hatások a Társaság tőkéjére is ugyanakkora hatással lennének.

Ezen kockázati tényezőkben nem következett be jelentősebb változás az előző évhez képest.

### 5.1.1 Piaci kockázat

Piaci kockázatról akkor beszélünk, amikor egy pénzügyi eszköz valós értéke vagy jövőbeni cash-flow-jának értéke a piaci árak változásának következtében megváltozik. A piaci kockázatnak három típusa van:

- árfolyamkockázat
- kamatkockázat
- árkockázat

A Magyar Telekom pénzügyi stratégiájának alapjait minden évben az Igazgatóság határozza meg. A Társaság stratégiája a központosított finanszírozásra épül, rövid- és középtávú, illetve fix és változó kamatozású hitelek kombinációjának felhasználásával. Az Igazgatóság Csoport szinten két eladósodási mutatót hagyott jóvá, amelyek teljesülését éves szinten ellenőrzi. 2021 végén a Csoport mindkét mutató értékét teljesítette; az EBITDA-hoz mért Összes Adósság mutató értéke 2021-ben 2,15 (2020-ban 2,10), a jóváhagyott maximum 2,8 lehet, a nettó pénzügyi eredményhez viszonyított EBITDA értéke 2021-ben 17,58 (2020-ban 9,47), a jóváhagyott minimum 3,0 lehet. A Társaság a finanszírozási politika végrehajtása és a pénzügyi kockázatkezelés során meghatározza és ellenőrzi a deviza-, likviditás-, és partnerkockázatkezelés irányelveit.

A Magyar Telekom esetében a kamatlábak és devizaárfolyamok változásából eredő piaci kockázat a kamatozó eszköz- és adósságállománnyal, valamint a várható tranzakciókkal kapcsolatos. A Magyar Telekom funkcionális pénzneme a magyar forint, így a Magyar Telekom célja, hogy pénzügyi kockázatát forintban mérve minimalizálja.

A piaci kockázatok bemutatásához érzékenységvizsgálatot is készítettünk, ami a kockázati tényezők feltételezett változásainak az adózás előtti eredményre és a saját tőkére gyakorolt hatását mutatja be. Ezek a feltételezett változások úgy lettek megállapítva, hogy a kapcsolódó kockázati tényezők reálisan feltételezhető változását mutassák. A vizsgált időszakban ezek a hatások úgy kerülnek meghatározásra, hogy a különböző kockázati tényezők feltételezett változását viszonyítjuk a pénzügyi eszközök mérlegfordulónapi egyenlegéhez az utolsó (2021-es) és a megelőző (2020-as) beszámolási időszakra vonatkozóan. A mérlegfordulónapi egyenleg általában az egész évre jellemző egyenleg, ezért a hatások számszerűsítése ezek alapján történik. Az érzékenységvizsgálat módszertana és feltételrendszere nem változott jelentősen az előző beszámolási időszakhoz viszonyítva. A még mindig volatilis nemzetközi tőke és értékpapíri piacok miatt a devizaárfolyamok és kamatlábak nagyobb ingadozása is lehetséges.

#### 5.1.1.1 Árfolyamkockázat

Árfolyamkockázatról akkor beszélünk, amikor egy pénzügyi eszköz valós értéke vagy jövőbeni cash-flow-jának értéke a devizaátváltási árfolyamok változásának következtében ingadozik. Árfolyamkockázat a Társaság funkcionális pénznemétől eltérő pénznemben fennálló pénzügyi instrumentumokon keletkezik. Releváns kockázati tényezőt jelent általánosságban valamennyi nem funkcionális deviza árfolyama, ha a Magyar Telekom rendelkezik e devizában denominált pénzügyi instrumentumokkal.

A magyar forint 2021-ben kb. 1%-kal értékelődött le az euróval szemben. 2019-ben és 2020-ban a forint 8-12%-os tartományban ingadozott az euróval szemben, 2021-ben ez a tartomány kb. 7%-ra szűkült.

Annak érdekében, hogy a Társaság kezelje devizában denominált instrumentumain az árfolyam kockázati kitettséget, az elmúlt években a Magyar Telekom minimalizálta devizában fennálló kölcsöneinek állományát, illetve származékos ügyletekkel fedezte azokat az árfolyamkockázat jelentős csökkentése végett. A vállalati kötvény forintban denominált és így ezen instrumentum árfolyamkockázatnak nincs kitéve.

**DT AG hitelekhez és kapcsolódó fedezeti ügyletekhez köthető árfolyamkockázat**

A Deutsche Telekom AG-től (DT AG) és a Deutsche Telekom pénzügyi leányvállalatától, a Deutsche Telekom International Finance B.V.-től (DTIF) számos kapcsolt vállalati hitel euróban került felvételre általános célok finanszírozására. A hitel felvételével együtt kétdevizás kamatcsere ügyleteket vagy deviza csereügyleteket köt a Magyar Telekom a Deutsche Telekom AG-val, ezzel forintra váltva a hitelekhez kapcsolódó teljes pénzáramlást. Bár a Társaság nem alkalmaz fedezeti elszámolást, a hitel és a kapcsolódó fedezeti tranzakciókat együtt vizsgálva az euró-forint árfolyam-ingadozásnak korlátozott a (nettó) hatása az eredményre és a tőkére.

*Érzékenység elemzés*

Az euró észszerűen lehetséges erősödése vagy gyengülése a forinttal szemben december 31-én hatással lett volna a külföldi pénznemben fennálló hitelek értékelésére és növelte (+) / csökkentette (-) volna a tőkét és az eredményt az alábbi táblázatban szereplő összegekkel. Ez az elemzés azt feltételezi, hogy minden más változó, különösen a kamatlábak változatlanok, és nem tartalmazza az előre jelzett értékesítések és beszerzések hatását. Mivel az eredményre gyakorolt hatás megegyezik a tőkére gyakorolt hatással, így csak az előbbi kerül feltüntetésre.

	Eredmény	
	Erősödés	Gyengülés
<b>2020.12.31.</b>		
<b>EUR/HUF (15% elmozdulás)</b>		
Hitel .....	-27 813	27 813
Deviza csere ügylet .....	28 747	-28 747
<b>Nettó hatás .....</b>	<b>934</b>	<b>-934</b>
<b>2021.12.31.</b>		
<b>EUR/HUF (10% elmozdulás)</b>		
Hitel .....	-11 993	11 993
Deviza csere ügylet .....	12 242	-12 242
<b>Nettó hatás .....</b>	<b>249</b>	<b>-249</b>

**Egyéb árfolyamkockázat**

A Társaságnak további árfolyamkockázata főleg (i) a Társaság külföldi pénznemben fennálló készpénz állományából és (ii) a nemzetközi telekommunikációs társaságokkal elszámolt árbevételekből és kifizetésekből, valamint a (iii) külföldi pénznemben kötött szállítói szerződésekből ered. A deviza-kockázatkezelési politikának megfelelően a Magyar Telekom megfelelő mennyiségű devizát tart a bankszámláin vagy megvásárolja azt határidős ügylet keretében. A szükséges mennyiséget a vevőkövetelések és a rövid lejáratú szállítói tartozások következő időszaki egyenlege alapján határozzuk meg, annak érdekében, hogy az ilyen típusú kötelezettségekből adódó deviza kockázatra legyen elég fedezet. A Társaság devizában (euróban és dollárban) fennálló kötelezettség-állománya (a fenti hitelektől eltekintve) meghaladja a devizában (euróban és dollárban) fennálló eszközeinek állományát, ennek következtében a funkcionális deviza árfolyamában történő elmozdulás hatással lenne a Társaság eredményére.

A fenti kitettség csökkentésére a Magyar Telekom alkalmanként származékos ügyleteket köt. Az ehhez kapcsolódó nyitott rövid futamidejű határidős devizaügyletek valós piaci értéke 0,2 milliárd forint (követelés) volt 2021. december 31-én (2020-ban: 0,5 milliárd forint követelés). Ezen devizaügyletek célja, hogy a jövőbeni devizabevételeket meghaladó deviza kifizetések árfolyamkockázatát mérsékeljék.

*Érzékenység elemzés*

Az alábbi táblázatban szereplő pénznemek észszerűen lehetséges erősödése vagy gyengülése a forinttal szemben december 31-én hatással lettek volna a külföldi pénznemben fennálló pénzügyi instrumentumok értékelésére és növelték (+) / csökkentették (-) volna a tőkét és az eredményt az alábbi táblázatban szereplő összegekkel. Ez az elemzés azt feltételezi, hogy minden más változó, különösen a kamatlábak, változatlan, és nem tartalmazza az előre jelzett értékesítések és beszerzések hatását. Mivel az eredményre gyakorolt hatás megegyezik a tőkére gyakorolt hatással, így csak előbbi kerül feltüntetésre.

	Eredmény	
	Erősödés	Gyengülés
<b>2020.12.31.</b>		
<b>EUR/HUF (15% elmozdulás)</b>		
Devizás szállítótartozások, vevői és pénzügyi követelések, valamint bankbetétek nettó egyenlege .....	-5 089	5 089
Kapcsolódó határidős devizaügyletek .....	3 173	-3 173
<b>Nettó hatás .....</b>	<b>-1 916</b>	<b>1 916</b>
<b>USD/HUF (15% elmozdulás)</b>		
Devizás szállítótartozások, vevői és pénzügyi követelések, valamint bankbetétek nettó egyenlege .....	-65	65
Kapcsolódó határidős devizaügyletek .....	1 978	-1 978
<b>Nettó hatás .....</b>	<b>1 913</b>	<b>-1 913</b>
<b>2021.12.31.</b>		
<b>EUR/HUF (10% elmozdulás)</b>		
Devizás szállítótartozások, vevői és pénzügyi követelések, valamint bankbetétek nettó egyenlege .....	-4 004	4 004
Kapcsolódó határidős devizaügyletek .....	4 356	-4 356
<b>Nettó hatás .....</b>	<b>352</b>	<b>-352</b>
<b>USD/HUF (15% elmozdulás)</b>		
Devizás szállítótartozások, vevői és pénzügyi követelések, valamint bankbetétek nettó egyenlege .....	-440	440
Kapcsolódó határidős devizaügyletek .....	722	-722
<b>Nettó hatás .....</b>	<b>282</b>	<b>-282</b>

A volatilis nemzetközi tőke- és értékpapír piacok hatására a forintnak, mint funkcionális devizának az euróval szemben 10 százaléknál, az amerikai dollárral szemben 15 százaléknál is magasabb ingadozása is elképzelhető, mivel a rendkívüli piaci körülmények extrém árfolyammozgásokat eredményezhetnek a devizapiacokon.

**5.1.1.2 Kamatlábckockázat**

A Magyar Telekom a kamatlábak változása miatt is ki van téve a piaci kockázatoknak. Ennek oka, hogy a kamatlábak ingadozása befolyásolja a fix kamatozású instrumentumok valós értékét, továbbá a változó kamatozású instrumentumokon keresztül a cash-flow-t.

A nem derivatív fix kamatozású pénzügyi instrumentumok piaci kamatainak a változása nincs hatással az Adózott eredményre, mert egyik instrumentum sem kerül eredménnyel szemben valós értéken értékelésre. A fix kamatozású pénzügyi instrumentumok, melyek amortizált bekerülési értéken vannak nyilvántartva nincsenek kitéve kamat cash-flow kockázatnak.

A piaci kamatok változása azon származékos kamat ügyletek (kamat- és devizacsere ügyletek) esetén, melyek nem tartoznak az IFRS 9 által meghatározott fedezeti ügyletek körébe, az Egyéb pénzügyi költségek – nettó sort befolyásolják (Nettó nyereség / veszteség a pénzügyi instrumentumok valós értékre történő átértékeléséből).

A piaci kamatok változása a nem derivatív, változó kamatozású pénzügyi instrumentumok kamat bevételeit/költségeit befolyásolja, amennyiben ezen kamatfizetéseket nem fedezzük kamatkockázat csökkentésére irányuló cash-flow fedezéssel.

### Pénzügyi eszközök

A működéséből származó készpénz-többletet elsősorban a hitelek visszafizetésére fordítja a Társaság, így nincs érdemi nagyságrendű betétállománya.

### Pénzügyi kötelezettségek

A pénzügyi kötelezettségek közül elsősorban a kapcsolt vállalkozásokkal (DTIF, DT AG) szembeni kötelezettségek és a harmadik féllel szembeni kötelezettségek, valamint a kapcsolódó kamatcsere ügyletek vannak kitéve kamatkockázatnak. Ezen hitelek közül szinte valamennyinél a Magyar Telekom Nyrt. a kötelezett, mivel a Társaság finanszírozása központilag történik. A lenti elemzés a Társaság kamatkockázatnak való nettó kitétségét mutatja be, ami a hitelek és a kapcsolódó kamatcsere ügyletek együttes eredménye.

Mivel a hitelportfólió döntő többsége forintban denominált, illetve kamatcsere ügyletekkel forint kamatozásra lett elcserélve, a Társaság pénzügyi kötelezettségei szinte kizárólag a forint kamatlábváltozásoknak vannak kitéve. A kamatkockázat megfelelő kezelése érdekében fix és változó kamatozású hitelek kombinációja alkotja a forint portfóliót. Az összes adósságállományhoz viszonyítva a fix kamatozású adósságállomány (beleértve a fix kamatozásúra elcserélt hiteleket, de ide nem értve a változó kamatozásúra cserélt hiteleket) 76 százalékot tett ki 2021. december 31-én (2020-ban 95%).

#### Változó kamatozású kötelezettségek cash-flow érzékenysége

A változó kamatozású hitelállomány (beleértve a változó kamatozású elcserélt hiteleket, de ide nem értve a fix kamatozásúra cserélt hiteleket) 24 százalékot tett ki a Társaság összes adósságállományához viszonyítva 2021-ben (2020-ban 5%).

A kamatlábak 300 bázispont észszerűen lehetséges változása a fordulónapon növelték (+) / csökkentették (-) volna a tőkét és az eredményt az alábbi táblázatban szereplő összegekkel. Ez az elemzés azt feltételezi, hogy minden más változó, különösen a devizaárfolyam, változatlan. Mivel az eredményre gyakorolt hatás megegyezik a tőkére gyakorolt hatással, így csak előbbi kerül feltüntetésre.

	Eredmény	
	300 bázispont növekedés	300 bázispont csökkenés
<b>2020.12.31.</b>		
Változó kamatozású kötelezettségek .....	-3 048	3 048
Kamatcsere ügyletek .....	2 684	-2 684
<b>Cash-flow érzékenység (nettó) .....</b>	<b>-364</b>	<b>364</b>
<b>2021.12.31.</b>		
Változó kamatozású kötelezettségek .....	-4 221	4 221
Kamatcsere ügyletek .....	2 712	-2 712
<b>Cash-flow érzékenység (nettó) .....</b>	<b>-1 509</b>	<b>1 509</b>

### 5.1.2 Hitelezési kockázat

Hitelezési kockázatról akkor beszélünk, ha egy pénzügyi instrumentumra vonatkozó szerződésben résztvevő egyik fél pénzügyi veszteséget okoz egy másik félnek kötelezettsége teljesítésének elmulasztásával.

A fordulónapon fennálló hitelezési kockázatnak való kitettség maximális nagyságát a pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban szereplő pénzügyi eszközök könyv szerinti értéke mutatja. A fordulónapon fennálló hitelezési kockázatnak való kitettség maximális nagyságát csökkentő garanciális megállapodásokat is ebben a fejezetben mutatjuk be.

A hitelkockázatok döntő többsége a pénzeszközökkel, a 3 hónapnál hosszabb futamidejű bankbetétekkel és a vevőkövetelésekkel kapcsolatban merülhet fel, melyek döntően rövid lejáratúak.

A Társaság kockázatkezelési irányelveinek megfelelően a Magyar Telekom döntő többségében legalább BBB+ (vagy azzal egyenértékű) hitelminősítéssel rendelkező bankokban helyez el lekötött betéteket, vagy garanciákat kér a betétekre olyan bankoktól, amelyek legalább BBB+ minősítésűek. Folyószámlákat azonban ezeknél alacsonyabb minősítésű bankoknál is vezet. Továbbá a Magyar Telekom előnyben részesíti az olyan bankokban történő betételhelyezést, amelyek hitelt is nyújtanak neki, hogy a bank nem teljesítése esetén lehetőség legyen a hitelek és betétek kompenzálására.

A Társaság pénzeszközei és 3 hónapnál hosszabb bankbetétei esetében a hitelkockázat koncentrációja korlátozott, mivel a Magyar Telekom meghatározó magyarországi pénzintézeteknél helyezi el pénzeszközeit. Továbbá, a forintban keletkező készpénz többletet a forintban fennálló hiteleink törlesztésére fordítjuk, vagy olyan partner bankokban helyezünk el, melyekkel szemben hiteleink vannak. A fentiek miatt a forintban meglévő készpénzállományra vonatkozó hitelezési kockázatunk igen alacsony.

A vevőkövetelésekhez kapcsolódó hitelezési kockázat koncentrációja a Magyar Telekom nagy ügyfélszáma és annak ágazatonkénti és földrajzi területi kiterjedése miatt alacsony.

Az éves szinten elszámolt értékvesztés 2021-ben az árbevétel 1,8%-a volt (2020-ban: 1,6%). További információért lásd a 3.3 megjegyzést.

A Társaság különböző módszereket használ a fizetőképesség vizsgálatára, melyeket az alábbiakban ismertetünk.

A hitelképesség vizsgálat automatikusan történik a hitelképesség-vizsgáló program segítségével. Az igénybe vett szolgáltatás függvényében többféle ellenőrzés is lefut, mint például a csődlista, a cég belső, kockázatos címlistája, az elmúlt fél év behajtási története, a tartozás és a magyarországi mobilszolgáltatók feketelistájának ellenőrzése. A Fraud rendszer segítségével figyeljük az ügyfelek kiugró forgalmát és fraud gyanús viselkedését mobil, vezetékes és internet szolgáltatás esetében is. Üzleti ügyfelek esetében az ügyfélmenedzserek ellenőrzik, hogy az ügyfélnek van-e tartozása.

A felszólítási folyamatok automatikusan futnak a számlázó rendszerekből az alábbi lépésekkel: SMS-küldés, emlékeztető Telekom applikáción keresztül, telefonos felszólítás, felszólító levél, korlátozás, felmondó levél és kikapcsolás. Közép- és nagyvállalatok esetében a felszólítási folyamat az első emlékeztető levéllel, manuálisan kezdődik. Ezt követően ez a folyamat is automatizált. A Társaság a hatályos jogszabályok alapján a különböző ügyfélcsoportok esetében különböző és testreszabott felszólítási lépéseket alkalmaz, eltérő határidőkkel és minimumtartozással. A szerződés felmondása után a folyamat várható sikeressége alapján több behajtási lépés kombinációját alkalmazzuk, úgymint behajtó cégek alkalmazása, a kintlévőség eladása és a jogi útra terelés. A folyamat minden lépését belső utasítások szabályozzák.

### 5.1.3 Likviditási kockázat

Likviditási kockázatról akkor beszélünk, ha egy társaság nehézségekbe ütközik pénzügyi kötelezettségeinek teljesítése kapcsán.

A likviditási kockázat körülmények közötti kezelése kiterjed a kellő mennyiségű pénzeszköz, bankbetét, valamint megfelelő összegű kötelezően folyósítandó hitelkeret fenntartására. A Társaság pénzügyi tevékenysége a rugalmas finanszírozást célozza szabad hitelkeretek rendelkezésre tartásával. A Társaság le nem hívott banki hitelkerete 43,5 milliárd forint volt 2021. december 31-én (2020: 41,1 milliárd forint).

A következő két táblázat a Magyar Telekom pénzügyi kötelezettségeinek – beleértve az utánuk fizetendő kamatokat is – a lejárat szerkezetét mutatja be (nem diszkontált összegek) 2021. és 2020. december 31-én. Mivel a pénzügyi kötelezettségeket a Társaság jellemzően folyamatos működéséből származó pénzeszközökből finanszírozza, a beszámolási időszak végén fennálló pénzügyi eszközök (pénzügyi kötelezettségekkel összevetett) lejárat bontása nem mérvadó, ezért ezt nem szerepeltetjük az alábbi táblázatban.

	2020.12.31.			
	Összesen	1 éven belüli	1-5 év	5 éven túli
Kötelezettségek szállítók felé – külső felek .....	98 027	98 027	-	-
Kötelezettségek szállítók felé - kapcsolt vállalkozások.....	15 965	15 965	-	-
Pénzügyi kötelezettségek kapcsolt vállalkozásokkal szemben .....	202 031	111 273	90 758	-
Lízingkötelezettségek külső felekkel szemben .....	153 438	23 900	68 362	61 176
Lízingkötelezettségek kapcsolt vállalkozásokkal szemben .....	9 115	1 964	7 149	2
Kötvények .....	74 502	1 015	4 060	69 427
Frekvenciadíj kötelezettségek.....	106 631	8 145	26 704	71 782
Egyéb pénzügyi kötelezettségek .....	3 831	3 701	130	-
<b>Pénzügyi kötelezettség cash-flow .....</b>	<b>663 540</b>	<b>263 990</b>	<b>197 163</b>	<b>202 387</b>
<b>Nyitott swap pozíciók pénzáramlása</b>				
Bruttó euró befolyások (millió euró) .....	520	271	249	-
Bruttó forint befolyások (millió forint, azonnali árfolyamon).....	189 618	98 820	90 798	-
Bruttó forint kifizetések (millió forint) .....	174 480	87 505	86 975	-
<b>Nettó forint befolyások millió forintban .....</b>	<b>15 138</b>	<b>11 315</b>	<b>3 823</b>	<b>-</b>
<b>Nyitott forward pozíciók pénzáramlása</b>				
Bruttó euró befolyások (millió euró) .....	58	58	-	-
Bruttó USD befolyások (millió USD).....	44	44	-	-
Bruttó forint befolyások (millió forint, azonnali árfolyamon).....	34 261	34 261	-	-
Bruttó forint kifizetések (millió forint) .....	33 851	33 851	-	-
<b>Nettó forint befolyások millió forintban .....</b>	<b>410</b>	<b>410</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

	2021.12.31.			
	Összesen	1 éven belüli	1-5 év	5 éven túli
Kötelezettségek szállítók felé – külső felek .....	99 753	99 753	-	-
Kötelezettségek szállítók felé – kapcsolt vállalkozások.....	19 653	19 653	-	-
Pénzügyi kötelezettségek kapcsolt vállalkozásokkal szemben .....	138 807	46 699	92 108	-
Lízingkötelezettségek külső felekkel szemben .....	151 546	24 852	66 595	60 099
Lízingkötelezettségek kapcsolt vállalkozásokkal szemben .....	9 193	1 497	7 678	18
Kötvények.....	73 797	1 015	38 167	34 615
Frekvenciadíj kötelezettségek.....	199 103	54 447	35 885	108 771
Egyéb pénzügyi kötelezettségek.....	2 273	2 129	144	-
<b>Pénzügyi kötelezettségek cash-flow .....</b>	<b>694 125</b>	<b>250 045</b>	<b>240 577</b>	<b>203 503</b>
<b>Nyitott swap pozíciók pénzáramlása</b>				
Bruttó euró befolyások (millió euró) .....	251	1	250	-
Bruttó forint befolyások (millió forint, azonnali árfolyamon).....	92 619	369	92 250	-
Bruttó forint kifizetések (millió forint) .....	86 974	1 910	85 064	-
<b>Nettó forint befolyások (+)/kiáramlások (-) millió forintban .....</b>	<b>5 645</b>	<b>-1 541</b>	<b>7 186</b>	<b>-</b>
<b>Nyitott forward pozíciók pénzáramlása</b>				
Bruttó euró befolyások (millió euró) .....	198	198	-	-
Bruttó USD befolyások (millió USD).....	15	15	-	-
Bruttó forint befolyások (millió forint, azonnali árfolyamon).....	77 948	77 948	-	-
Bruttó forint kifizetések (millió forint) .....	78 542	78 542	-	-
<b>Nettó forint befolyások (+)/kiáramlások (-) millió forintban .....</b>	<b>-594</b>	<b>-594</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

A Magyar Telekom adósságportfóliójának átlagos lejárat ideje 3,07 év 2021. december 31-én (2020: 3,14 év). A pénzügyi instrumentumokhoz kapcsolódó változó kamatfizetések számításához a 2021. december 31-ét, illetve a 2020. december 31-ét megelőző legutolsó kamatfordulókor megállapított kamatlábakat használtuk. A tényleges cash-flow-k eltérhetnek, ha a változó kamatlábak változnak a jövőbeni időszakokban. További információk a 4.4.1 megjegyzésben.

## 5.2 Tőkekockázat kezelése

A Társaság célja a tőkeszerkezet alakításával, hogy megőrizze a folyamatos működés képességét, hogy részvényeseinek és egyéb érdekeltségi csoportjainak hasznot biztosítson, és egy optimális tőkeszerkezetet tartson fenn a tőkeköltség csökkentése érdekében.

A Társaság vezetősége tesz javaslatot a tulajdonosoknak (az Igazgatóságon keresztül) az osztalékfizetésre vagy egyéb változtatásokra a Társaság saját tőkéjében, annak érdekében, hogy optimalizálja a Társaság tőkeszerkezetét. Ez úgy valósítható meg, hogy a Társaság módosítja a részvényeseknek fizetett osztalék nagyságát, visszafizetheti a tőke egy részét a tulajdonosoknak tőkeleszállítás keretében, vagy saját részvényt adhat el vagy vehet.

2021-ben a Magyar Telekom Igazgatósága 15 311 millió forint osztalékot hagyott jóvá (2020-ban 20 855 millió forintot) és a Társaság Igazgatósága a 2022 áprilisában tartandó Éves Rendes Közgyűlésének 15 000 millió forint osztalék kifizetését javasolja.

A fentiekén túl – a 2013. évi V. törvény (Ptk.) értelmében a Magyar Telekomnak biztosítania kell, hogy a Társaság Saját tőkéje ne csökkenjen a Jegyzett tőke kétharmada alá, vagyis a tartalékok összege ne legyen negatív. A Társaság megfelel ennek a szabályozásnak.

A tőke, melyet a Társaság menedzsel, 636 milliárd forintot tett ki 2021. december 31-én (2020: 607 milliárd forint), lásd 16. megjegyzést.



## 6 NYERESÉGADÓ

### 6.1 Nyereségadók – számviteli politikák

A nyereségadók a tényleges és a halasztott adóból állnak. Az Adózott eredményben kerülnek elszámolásra, kivéve azt az összeget, amely üzleti kombinációhoz, vagy olyan tételekhez kapcsolódik, amelyek közvetlenül a tőkében vagy az egyéb átfogó jövedelemben kerülnek elszámolásra.

#### 6.1.1 Tényleges adó

A tényleges adó az adott évre vonatkozó adóköteles nyereség (negatív adóalap) után várhatóan fizetendő vagy járó adóból és a korábbi évek tekintetében a fizetendő vagy járó adót módosító tételekből áll. A fizetendő vagy járó adó a várhatóan fizetendő vagy járó adó összegére vonatkozó legjobb becslés, amely – ha van ilyen – tükrözi a nyereségadóval kapcsolatos bizonytalanságokat. Értékelése a beszámolási időszak végéig jogszabályba foglalt, vagy lényegileg jogszabályba foglalt adókulcsok felhasználásával történik. A tényleges adó magában foglalja az osztalékból származó bármely adót is. A tényleges adókövetelések és kötelezettségek beszámításra kerülnek, ha bizonyos feltételek teljesülnek.

A nyereségadók a társasági adóból és az egyéb nyereségadókból állnak.

##### 6.1.1.1 Társasági adó

A társasági adót a magyarországi központi adóhatóságoknak kell fizetni. Az adó alapja az adóalany számviteli eredménye, módosítva a le nem vonható és nem adóköteles tételekkel. A kapott osztalékhoz kapcsolódó forrásadó is bemutatásra kerül a társasági adóban. 2017. január 1-jétől a társaságiadó-kulcs egységesen 9%-os.

Mivel a Magyar Telekom Nyrt. a Budapesti Értéktőzsdén bejegyzett cég, a számvitelről szóló 2000. évi C. törvény rendelkezéseivel összhangban 2017-től köteles pénzügyi kimutatásait az IFRS-ek szabályai szerint elkészíteni.

##### 6.1.1.2 Egyéb nyereségadók

Az egyéb nyereségadó kategóriába tartoznak bizonyos helyi és központi adónemek, amelyeket Magyarországon a társaságok bizonyos nettó módon számolt eredményére vetnek ki. Ezen adók esetében rendszerint jelentősen magasabb az adóalap, de lényegesen alacsonyabb az adókulcs, mint a társasági adónál. Az egyéb nyereségadók közé tartozik a helyi iparűzési adó és az innovációs járulék.

#### 6.1.2 Halasztott adó

Halasztott adók az eszközök és kötelezettségek pénzügyi beszámolás céljára használt könyv szerinti értéke és az adózás céljából használt összege közötti átmeneti különbségekre kerül megjelenítésre.

Halasztott adó nem kerül megjelenítésre:

- egy eszköz vagy kötelezettség kezdeti megjelenítésén keletkező átmeneti különbözetre egy olyan ügylet során, amely nem üzleti kombináció, és az ügylet időpontjában nem érinti sem a számviteli eredményt, sem az adóköteles nyereséget,
- a goodwill kezdeti megjelenítésén keletkező adóköteles átmeneti különbözetre.

Halasztott adókövetelés elszámolására olyan mértékben kerül sor, amilyen mértékben valószínűsíthető, hogy a jövőben lesz olyan adóköteles nyereség (vagy visszaforduló halasztottadó-kötelezettség), amellyel szemben a halasztott adókövetelés érvényesíthető. A meg nem jelenített halasztott adókövetelések minden mérlegfordulónapon újra átértékelésre és olyan mértékben megjelenítésre kerülnek, amennyiben valószínűvé vált, hogy jövőbeni adóköteles nyereség lehetővé teszi annak felhasználását.

Halasztott adókövetelés kerül megjelenítésre a leány- és társult vállalkozásokban és közös érdekeltségekben levő részesedések minden adóköteles átmeneti különbözetére olyan mértékben, amennyiben valószínű, hogy az átmeneti különbözet a belátható jövőben visszafordul, és a jövőben lesz olyan adóköteles nyereség, amellyel szemben a halasztott adókövetelés felhasználható.

Halasztott adó kötelezettség kerül megjelenítésre a leány-, és társult vállalkozásokban és közös érdekeltségekben levő részesedések minden adóköteles átmeneti különbözetére, kivéve olyan mértékben, amennyiben a Társaság kontrollálja az

átmeneti különbözeteik visszafordulásának ütemezését, és valószínű, hogy az átmeneti különbözet a belátható jövőben nem fordul vissza.

A halasztott adókövetelések és -kötelezettségek olyan adókulcs használatával kerülnek értékelésre, amelyek várhatóan arra az időszakra vonatkoznak, amikor az átmeneti különbözeteik visszafordulnak, a mérlegfordulónapon jogszabályba foglaltak, vagy lényegileg jogszabályba foglalt nyereségadó-kulcsok használatával.

A Társaság pénzügyi helyzet kimutatásában a halasztott adókövetelések és -kötelezettségek nettó módon kerülnek kimutatásra összevont egyenlegüknek megfelelően halasztott adókövetelésként vagy adókötelezettségeként.

## 6.2 Nyereségadó ráfordítás az eredményre vonatkozó kimutatásban

Az alábbi tábla mutatja az eredményre vonatkozó kimutatásban szereplő elszámolt nyereségadók összegét.

Nyereségadó ráfordítás	2020.12.31	2021.12.31
Társasági adó.....	1 211	2 032
Egyéb nyereségadó .....	8 336	8 570
Halasztott adó ráfordítás.....	2 680	3 266
<b>Összesen .....</b>	<b>12 227</b>	<b>13 868</b>

### 6.2.1 Adólevezetés

Az alábbi tábla mutatja be azokat a különbségeket, melyek a pénzügyi kimutatásokban szereplő adórátfordítás és azon elméleti összeg között keletkeztek, melyet a hivatalos adókulcs használatával kapnánk:

	2020.12.31	2021.12.31
Adózás előtti eredmény .....	53 779	68 412
Számított adó 9% .....	-4 840	-6 157
Adóalapot nem képező tételek adóhatása ..... (a)	863	640
Le nem vonható költségek nyereségadó hatása ..... (b)	-679	-561
Egyéb nyereségadók .....	-8 336	-8 570
Egyéb nyereségadók adóalap csökkentő hatása ..... (d)	750	771
Beruházási adókedvezmény jelenérték hatása ..... (e)	15	9
<b>Nyereségadó ráfordítás .....</b>	<b>-12 227</b>	<b>-13 868</b>
Effektív adókulcs .....	22,74%	20,27%

Az (a)-(e) magyarázatokat lásd a következőkben.

- Az adóalapot nem képező tételek elsősorban azokat a költségeket tartalmazzák, amelyek nem részei az adózás előtti eredménynek, ugyanakkor az egyedi társasági adóalap számításánál levonhatónak minősülnek. Ide tartozik többek között azon eszközök (vagy eszköz többletértékek) értékcsökkenése, amelyek nem szerepelnek az egyedi beszámolóban eszközként, és a halasztott adó számításánál nem vettük figyelembe.
- A levezetés e sora tartalmazza az adózás előtti eredmény részét képező, de az egyedi társasági adó számításánál le nem vonható költségek – idő előtti követelés leírások, bizonyos értékvesztések, valamint a nem levonható bírságok - negatív adóhatását.
- Az egyéb nyereségadók Magyarországon fizetendő helyi és központi adókat tartalmaznak. Az egyéb nyereségadóba tartozik a Magyarországon kivetett helyi iparűzési adó és innovációs járulék, amelyeket a vállalatok bizonyos nettó módon számított eredménye alapján állapítanak meg a társasági adóalapnál egy lényegesen magasabb adóalapra vetített, de lényegesen alacsonyabb (maximum 2%-os) adókulccsal. Mivel a levezetés első sora csak a társasági adókulccsal számított elméleti adó összegét mutatja, a Magyar Telekom esetében a helyi iparűzési adó és az innovációs járulék további nyereségadó költséget eredményez.
- A helyi iparűzési adó és az innovációs járulék a társasági adó szempontból levonhatónak minősülnek, amelynek pozitív hatásait ez a sor jeleníti meg.

(e) A beruházási adókedvezmények jelenérték hatása azt az összeget mutatja, amennyivel növelt értéken lehet igénybe venni az adókedvezményt, ha az nem a beruházás évében, hanem későbbi évben vagy években kerül felhasználásra. További információ a 6.3.2.1 megjegyzésben.

### 6.3 Nyereségadó a pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban

#### 6.3.1 Tényleges adó a pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban

A pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban szereplő tényleges adó követelések és kötelezettségek a társasági adó és egyéb nyereségadó magyar adóhatóságoknak járó és fizetendő összegét mutatja.

#### 6.3.2 Halasztott adó a pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban

A Magyar Telekom Nyrt. halasztott adó egyenlegei a következők:

	Egyenleg 2019.12.31	Eredmény- kimutatás hatás	Egyéb mozgások	Egyenleg 2020.12.31.	Eredmény- kimutatás hatás	Egyéb mozgások	Egyenleg 2021.12.31.
<b>Halasztott adó követelés/(kötelezettség)</b>							
Beruházási adókedvezmény (6.3.2.1 megjegyzés).....	858	-3 108	2 752	502	-4 258	4 642	886
Követelések és készletek értékvesztése.....	1 360	-217	-	1 143	173	-	1 316
Ingtatlanok, gépek és berendezések és immateriális javak.....	-6 857	552	-	-6 305	575	-	-5 730
Goodwill .....	-14 481	-	-	-14 481	-	-	-14 481
Céltartalék képzése kötelezettségekre és költségekre .....	1 353	93	-	1 446	245	-	1 691
<b>Összes nettó halasztott adó .....</b>	<b>-17 767</b>	<b>-2 680</b>	<b>2 752</b>	<b>-17 695</b>	<b>-3 265</b>	<b>4 642</b>	<b>-16 318</b>
Ebből: halasztott adó kötelezettség.....	-21 338			-20 786			-20 211
Ebből: halasztott adó követelés .....	3 571			3 091			3 893

Az egyéb mozgások oszlopa tartalmazza a 2020-ban és 2021-ben elszámolt energiahatékonyság-javító beruházási adókedvezmény növekedését.

A fejlesztési adókedvezményekhez kapcsolódó halasztott adó követelések a kapcsolódó eszközbeszerzések aktivált költségeivel szemben kerültek elszámolásra.

A leányvállalatokban birtokolt részesedések miatt keletkező átmeneti különbségek közül 20 799 millió forint értékű nettó átmeneti különbözetre nem számoltunk el halasztott adó kötelezettséget 2021. december 31-én (2020-ban 20 799 millió forint volt az az átmeneti különbözet, melyre nem képeztünk kötelezettséget).

A goodwill-en képzett halasztott adó kötelezettség az Emitel Zrt. és a T-Mobile felvásárlása során a Társaság egyedi könyveiben képzett goodwill-hez kapcsolódik, amely cégek beolvadtak a Magyar Telekomba. A goodwill értékcsökkenése társasági adóban elismert költségnek minősül, az IFRS-ek szabályai szerint viszont nem történik értékcsökkenés elszámolás. A két megközelítésből eredő eltérést fejezi ki a halasztott adó kötelezettség.

##### 6.3.2.1 Beruházási adókedvezmény

A Magyar Telekom Nyrt. 2020-ban és 2021-ben energiahatékonysági adókedvezmény programokat valósított meg. A jogszabályokban leírt auditálási követelményeknek eleget tett, független külső szakértők igazolták, hogy a beruházások megfelelnek az energiahatékonyság kritériumainak. A beruházási adókedvezmény a beruházási költségek csökkenéseként került kimutatásra, a teljes kedvezmény állományra pedig halasztott adó követelést képzett a Társaság. Az adókedvezményből 4 267 millió forintot a 2021-es adóelszámolás során érvényesít a Társaság, a fennmaradó 886 millió forintos hányad pedig halasztott adó követelésként marad a könyveiben, ezt várhatóan a 2022-ben keletkező társasági adókötelezettséggel szemben fogja felhasználni.

Az energiahatékonysági adókedvezményeinek részletei az alábbi táblázatban láthatóak a 2020. december 31-i állapotnak megfelelően:

Kedvezmény keletkezésének éve	Figyelembe vehető eszköz-beruházás összege	Megállapított adó-kedvezmény	Adó-ráfordítással szemben megjelenített növekedés	Felhasznált adó-kedvezmény	Fennmaradó adókedvezmény értéke 2020.12.31	Lejárat éve
2020	7 650	2 752	-	-2 250	502	2025

Az energiahatékonysági adókedvezményeinek részletei az alábbi táblázatban láthatóak a 2021. december 31-i állapotnak megfelelően:

Kedvezmény keletkezésének éve	Figyelembe vehető eszköz-beruházás összege	Megállapított adó-kedvezmény	Adó-ráfordítással szemben megjelenített növekedés	Felhasznált adó-kedvezmény	Fennmaradó adókedvezmény értéke 2021.12.31	Lejárat éve
2020	7 650	2 752	9	-2 761	-	2025
2021	12 614	4 642	-	-3 756	886	2026
<b>Összesen .....</b>	<b>20 264</b>	<b>7 394</b>	<b>9</b>	<b>-6 517</b>	<b>886</b>	

Annak érdekében, hogy a Társaság az adókedvezményeket és az adócsökkentő tételeket igénybe tudja venni, szigorú feltételeket kellett teljesítenie az erre vonatkozó adószabályok értelmében. A Társaság eleget tett az energiahatékonysági adókedvezményekre vonatkozó előírásoknak.

A Magyar Telekom 2020-ban használta fel a 2013-ban megkezdett nagyberuházási programra jutó adókedvezmény utolsó részletét 858 millió forint értékben.

#### 6.4 A tényleges adó a Cash-flow kimutatásban

A Társaság az adóbevallásban érvényesített energiahatékonysági adókedvezményt befektetési tevékenységhez kapcsolódó pénzmozgásnak minősítette a Cash-flow kimutatásban.

Az alábbi tábla mutatja hogyan oszlik meg a ténylegesen kifizetett adó az egyes tevékenységek között a Cash-flow kimutatásban:

Tevékenységek a Cash-flow kimutatásban	Fizetett adó
Üzleti tevékenységből származó cash-flow (nyereségadó soron került bemutatásra).....	-11 724
Befektetési tevékenységből származó cash-flow (beruházási adókedvezményre 2021-ben igénybe vett)	2 249
Pénzügyi tevékenységből származó cash-flow .....	-
<b>Összesen.....</b>	<b>-9 475</b>

A Magyar Telekom 2020-ban hajtott végre először energiahatékonysági beruházást, amelynek alapján 2021-ben csökkentett adófizetést számolt el.

#### 6.5 Adóellenőrzés

Az adóhatóság az adóbevallást követő évtől számított öt éven belül bármikor ellenőrizheti a könyveket, és pótlólagos adót vehet ki büntetéssel, illetve késedelmi kamattal növelve. A menedzsmentnek nincs tudomása olyan körülményről, amelyből a Társaságnak ilyen jogcímen jelentős kötelezettsége származhatna.

#### 6.6 A Magyar Telekom osztalékfizetése

A Magyar Telekom által fizetendő és fizetett osztalékot forrásadó, illetve nyereségadó terhelheti a tulajdonos országa szerinti adótörvények alapján. Ez azonban nincs hatással a jóváhagyott osztalék összegére vagy a Magyar Telekom adószámaira, mivel az említett adók – amennyiben vannak – a tulajdonost terhelik.

## 7 KÉSZLETEK

### 7.1 Készletek – számviteli politikák

A készletek a bekerülési érték és a nettó realizálható érték közül az alacsonyabbikon szerepelnek a pénzügyi kimutatásokban. A bekerülési érték súlyozott átlagár alapján kerül kiszámításra. A készletek bekerülési értéke tartalmaz minden, a készletek beszerzéséhez, előállításához, illetve a jelenlegi helyére és állapotába kerüléséhez kapcsolódóan felmerült költséget. A nettó realizálható érték a még hátralévő előállítási költséggel, illetve az értékesítés költségével csökkentett, normál üzletmenetben alkalmazott, becsült eladási ár.

A készletek értékvesztését az Egyéb működési ráfordítások között számoljuk el.

### 7.2 Készletek a pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban

	2020.12.31.	2021.12.31.
Továbbértékesített készletek.....	12 109	12 620
Egyéb készletek.....	537	596
	<b>12 646</b>	<b>13 216</b>
Értékvesztés.....	-3	-2
<b>Összesen .....</b>	<b>12 643</b>	<b>13 214</b>

A Társaság készletei nincsenek biztosítékkal terhelve sem 2020., sem 2021. december 31-én.

A készletekre elszámolt értékvesztés sem annak visszairása nem jelentős, így erről nem mutatunk be külön mozgástáblát.

## 8 ÉRTÉKESÍTÉSRE TARTOTT ESZKÖZÖK ÉS KÖTELEZETTSÉGEK

### 8.1 Értékesítésre tartott eszközök és kötelezettségek – Számviteli politikák

Az „értékesítésre tartott eszközök” kategória olyan eszközöket (jellemzően ingatlanokat és szorosan kapcsolódó egyéb eszközöket) tartalmaz, amelyek a Társaság további működéséhez nem szükségesek, eladásra kijelöltek, és azok eladására nagy valószínűséggel 12 hónapon belül sor kerül, és amely eszköz annak jelenlegi állapotában készen áll az azonnali értékesítésre, olyan feltételek alapján, amelyek az ilyen eszközök értékesítése esetében szokásosak és megszokottak. Ezek az eszközök a könyv szerinti értékük és az elidegenítési költséggel csökkentett valós értékük közül az alacsonyabbikon kerülnek értékelésre. Ezen eszközök esetében az értékcsökkenés elszámolása abban az időpontban megszűnik, amikor az eszközt értékesítésre tartott eszközzé minősítik. Abban az esetben, ha egy ingatlanok, gépek és berendezések vagy immateriális javak közé sorolt eszközt jelölnek ki az értékesítésre és az eszköz értékesítési költségekkel csökkentett valós érték alacsonyabb, mint a könyv szerinti érték, a különbség az éves eredményben értékvesztésként (Értékcsökkenési leírás és amortizáció) kerül elszámolásra.

### 8.2 Értékesítésre tartott eszközök a Pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban

Értékesítésre tartott eszközök és kapcsolódó kötelezettségek az alábbiakban kerülnek bemutatásra.

	2020.12.31.	2021.12.31.
Ingatlanok, gépek és berendezések.....	489	115
<b>Összesen .....</b>	<b>489</b>	<b>115</b>

Az értékesítésre tartott eszközök elsősorban éven belüli értékesítésre kijelölt telkeket és épületeket tartalmaznak az ingatlanok hasznosításának folyamatos javítása eredményeképpen.

## 9 INGATLANOK, GÉPEK ÉS BERENDEZÉSEK

### 9.1 Ingatlanok, gépek és berendezések – számviteli politikák

Az ingatlanok, gépek és berendezések bekerülési értékük halmozott értékcsökkenéssel és halmozott értékvesztéssel csökkentett értéken kerülnek értékelésre.

Egy ingatlanok, gépek és berendezések közé sorolt eszköz bekerülési értéke tartalmazza a kedvezményekkel és rabattal csökkentett beszerzési árat, beleértve az importvámot és a vissza nem igényelhető adókat, és minden olyan közvetlen költséget, amely az eszköz működési helyére történő szállításához, illetve a menedzsment által kívánatosnak tartott módon történő beüzemeléséhez szükséges. Az eszköz leszerelésének, eltávolításának, valamint a helyszín helyreállításának becsült költségei is a bekerülési érték részét képezik, amennyiben a kötelezettség céltartalékként megjelenítésre kerül (lásd 13. megjegyzést).

Az ingatlanok, gépek és berendezések beszerzéséhez kapcsolódó kormányzati támogatás az eszköz eredeti bekerülési értékéből levonásra kerül, és annak hatása az eredményben az eszköz hasznos élettartama alatt, a kisebb mértékű értékcsökkenés révén mutatkozik. Az előírt feltételeket teljesítő befektetési projektekhez kapcsolódó adókedvezmények is ilyen módon kerülnek elszámolásra (lásd 6.3.2.1 megjegyzés).

Távközlési berendezések esetében a bekerülési érték tartalmazza az összes ráfordítást, beleértve az előfizető telephelyén belüli kábelszakaszt, valamint a kapcsolódó hitelezési költségeket, beleértve a kötvény kamatot is.

Meglévő eszközökre fordított többletráfordításokat akkor aktiválunk, ha valószínű, hogy a ráfordításnak tulajdonítható jövőbeni gazdasági hasznok be fognak folyni a Társasághoz. A karbantartási és javítási költségek felmerülésükkor az éves eredményben költségként kerülnek elszámolásra.

Az eszközök selejtezésekor a bekerülési érték és a halmozott értékcsökkenés kivezetésre kerül, a veszteség értékcsökkenésként az eredményben kerül elszámolásra.

Az eszköz eladásakor a bekerülési érték és a halmozott értékcsökkenés kivezetésre kerül, az esetleges nyereség vagy veszteség az átfogó eredményben (Egyéb működési bevételek/költségek) kerül elszámolásra.

Az ingatlanok, gépek és berendezések értékcsökkenése lineáris módszer szerint kerül elszámolásra. Az eszközök bekerülési értékét a használatbavétel időpontjától kezdődően, az eszközök hasznos élettartama alatt írjuk le. A Magyar Telekom a hasznos élettartamokat és maradványértékeket az aktuális fejlesztési tervek és technológiai fejlődés figyelembevételével évente felülvizsgálja. A hasznos élettartam legfrissebb felülvizsgálata által érintett eszközcsoportokat a 9.3 megjegyzés részletezi. Az éves felülvizsgálat az év második negyedévében történik meg és az ennek eredményeképpen bekövetkezett változások az év harmadik negyedévében kerülnek alkalmazásra. A rendszeres felülvizsgálat mellett az adott év során meghozott beruházási döntések eredményeképp is módosulhat az eszközök hasznos élettartama.

Az ingatlanok, gépek és berendezések különböző csoportjainak becsült hasznos élettartama a következő:

	Év
Épületek.....	5–50
Alépítmények, kábelek és egyéb külső létesítmények .....	3–38
Egyéb távközlési berendezések .....	2–25
Egyéb berendezések .....	2–50

Az üzemelő ingatlanok, gépek és berendezések különböző csoportjainak hasznos élettartama növekedhet, ha felújítás történik az eszközön. Automatikusan nem történik hasznos élettartam módosítás, csak abban az esetben, ha a beruházás eredményeként jelentősen megnövekedik az eszköz hasznos élettartama, ami egyedileg, megalapozott szakértői döntés alapján kerül meghatározásra.

Azon eszközök esetében, amelyekre értékcsökkenés kerül elszámolásra, minden olyan esetben, amikor bizonyos események, vagy a körülmények megváltozása arra utal, hogy könyv szerinti értékük valószínűleg nem térül meg, a Társaság megvizsgálja, hogy bekövetkezett-e értékvesztés. Az értékvesztés mértéke az eszköz könyv szerinti értéke és megtérülő értéke közötti különbség. A megtérülő érték az eszköz elidegenítési költségekkel csökkentett valós értéke és használati értéke közül a magasabb. Az értékvesztés vizsgálatához az eszközök azon a legalacsonyabb szinten kerülnek



csoportosításra, amelyhez önállóan beazonosítható cash-flow rendelhető (pénzbevételt generáló egységek – pénztermelő egységek).

A Társaság egyedi ingatlanjainak, gépeinek és berendezéseinek valós értéke az esetek többségében nem határozható meg, mivel az egyes eszközök nem generálnak cash-flow-t. Így a Társaság az egyedi eszközök értékvesztés tesztjét pénztermelő egység szinten végzi el. Ebből a szempontból a Társaság teljes egésze egyetlen pénztermelő egységnek minősül. A valós értéket a pénztermelő egység szintjén határozza meg, alapvetően diszkontált cash-flow számítással. További információ a 3.2 megjegyzésben.

Az ingatlanok, gépek és berendezések értékvesztése az eredményben az Értékcsökkenési leírás és amortizáció soron kerül elszámolásra.

**9.2 Ingatlanok, gépek és berendezések a pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban**

	Telek és épületek (a)	Távközlési eszközök	Egyéb	Összesen
<b><u>2020.01.01.</u></b>				
Bruttó érték .....	98 211	879 775	73 187	1 051 173
Halmozott értékcsökkenés .....	-43 742	-602 480	-60 591	-706 813
<b>Könyv szerinti érték .....</b>	<b>54 469</b>	<b>277 295</b>	<b>12 596</b>	<b>344 360</b>
Ebből értékesítésre tartott eszközök .....				-656
				<b>343 704</b>
<b>Könyv szerinti érték – 2020.01.01. ....</b>	<b>54 469</b>	<b>277 295</b>	<b>12 596</b>	<b>344 360</b>
Beruházás .....	1 160	69 045	2 517	72 722
Helyreállítási kötelezettség felülvizsgálata miatti értékváltozás .....	127	-	-	127
Kivezetés .....	-4 797	-337	-222	-5 356
Tárgyévi értékcsökkenés .....	-2 940	-53 158	-5 125	-61 223
Átsorolás .....	629	-2 146	1 517	-
<b>Könyv szerinti érték – 2020.12.31. ....</b>	<b>48 648</b>	<b>290 699</b>	<b>11 283</b>	<b>350 630</b>
<b><u>2020.12.31.</u></b>				
Bruttó érték .....	88 615	926 459	72 862	1 087 936
Halmozott értékcsökkenés .....	-39 967	-635 760	-61 579	-737 306
<b>Könyv szerinti érték .....</b>	<b>48 648</b>	<b>290 699</b>	<b>11 283</b>	<b>350 630</b>
Ebből értékesítésre tartott eszközök .....				-489
				<b>350 141</b>
<b>Könyv szerinti érték – 2021.01.01. ....</b>	<b>48 648</b>	<b>290 699</b>	<b>11 283</b>	<b>350 630</b>
Beruházás .....	555	63 193	2 526	66 274
Helyreállítási kötelezettség felülvizsgálata miatti értékváltozás.....	254	-	-	254
Kivezetés .....	-680	-416	-242	-1 338
Tárgyévi értékcsökkenés .....	-2 851	-55 006	-4 242	-62 099
Átsorolás .....	533	1 569	265	2 367
<b>Könyv szerinti érték – 2021.12.31. ....</b>	<b>46 459</b>	<b>300 039</b>	<b>9 590</b>	<b>356 088</b>
<b><u>2021.12.31.</u></b>				
Bruttó érték .....	88 984	937 463	70 087	1 096 534
Halmozott értékcsökkenés .....	-42 525	-637 424	-60 497	-740 446
<b>Könyv szerinti érték.....</b>	<b>46 459</b>	<b>300 039</b>	<b>9 590</b>	<b>356 088</b>
Ebből értékesítésre tartott eszközök .....				-115
				<b>355 973</b>



A használatijog eszközök mögöttes eszköz kategóriái szerinti bontást az alábbi táblázat mutatja. További információk a 17. megjegyzésben.

	Telek és épületek (a)	Távközlési eszközök	Egyéb	Összesen
<b><u>2020.01.01.</u></b>				
Bruttó érték.....	64 696	41 855	5 639	112 190
Halmozott értékcsökkenés.....	-9 405	-4 776	-1 906	-16 087
<b>Könyv szerinti érték – 2020.01.01. ....</b>	<b>55 291</b>	<b>37 079</b>	<b>3 733</b>	<b>96 103</b>
Beruházás.....	26 889	12 184	2 712	41 785
Kivezetés.....	-402	-1 995	-102	-2 499
Tárgyévi értékcsökkenés.....	-10 065	-5 202	-2 177	-17 444
<b>Könyv szerinti érték – 2020.12.31. ....</b>	<b>71 713</b>	<b>42 066</b>	<b>4 166</b>	<b>117 945</b>
<b><u>2020.12.31.</u></b>				
Bruttó érték.....	90 991	50 739	7 791	149 521
Halmozott értékcsökkenés.....	-19 278	-8 673	-3 625	-31 576
<b>Könyv szerinti érték.....</b>	<b>71 713</b>	<b>42 066</b>	<b>4 166</b>	<b>117 945</b>
<b>Könyv szerinti érték – 2021.01.01. ....</b>	<b>71 713</b>	<b>42 066</b>	<b>4 166</b>	<b>117 945</b>
Beruházás.....	8 529	13 808	1 893	24 230
Kivezetés.....	-962	-439	-69	-1 470
Tárgyévi értékcsökkenés.....	-10 399	-6 247	-1 868	-18 514
Átsorolás.....	-	-2 205	-	-2 205
<b>Könyv szerinti érték – 2021.12.31. ....</b>	<b>68 881</b>	<b>46 983</b>	<b>4 122</b>	<b>119 986</b>
<b><u>2021.12.31.</u></b>				
Bruttó érték.....	97 524	61 325	8 636	167 485
Halmozott értékcsökkenés.....	-28 643	-14 342	-4 514	-47 499
<b>Könyv szerinti érték.....</b>	<b>68 881</b>	<b>46 983</b>	<b>4 122</b>	<b>119 986</b>

(a) A Telek és Épületek eszközosztályok felülvizsgálatra kerültek és mivel ezek használatukban hasonlóak, ezért ezek kumulált egyenlege egy oszlopban kerül közzétételre. Ezen bemutatás az iparági gyakorlattal is összhangban van. Az összehasonlítható adatok ennek megfelelően kerülnek bemutatásra.

Az ingatlanok, gépek és berendezések 2021. december 31-i záró egyenlege 44 910 millió forint értékben (2020: 52 622 millió forint) tartalmaz befejezetlen beruházásokat. A fenti táblában a befejezetlen beruházás abban a kategóriában szerepel, amelyben az eszköz üzembe helyezése várható.

A Helyreállítási kötelezettség felülvizsgálata miatti értékváltozás sor tartalmazza az eszköz miatt felmerülő helyreállítási kötelezettség változását, amellyel a könyv szerinti értéket kell módosítani a céltartalékkal szemben. További információk a 13.2.4 megjegyzésben találhatóak.

Az átsorolások összege, és azok értékcsökkenésre gyakorolt hatása nem jelentős.

A Beruházás sor az általános üzletmenet során a tárgyévben végrehajtott beruházások miatti növekedést mutatja.

A Társaság sem 2020-ban, sem 2021-ben nem számolt el értékvesztést.

A Társaság ingatlanjai, gépei és berendezései nem szolgáltak hitelek és egyéb kölcsönök fedezeteként, illetve nincsenek biztosítékkal terhelve sem 2020., sem 2021. december 31-én.

### 9.3 Hasznos élettartam felülvizsgálata

A Társaság tárgyi eszközei hasznos élettartamának (és maradványértékeinek) stratégiai irányokon és elfogadott éves beruházási terveken alapuló 2021. évi felülvizsgálatának eredménye számos eszköz hasznos élettartamát érintette. Az élettartam-változás következtében az értékcsökkenés eredeti trendje az alábbiak szerint módosult.

	2021	2022	2023	2024	2024 után
Értékcsökkenés költségben bekövetkező növekedés / (csökkenés) .....	-360	742	874	62	-1 318

A Társaság tárgyi eszközei hasznos élettartamának (és maradványértékeinek) stratégiai irányokon és elfogadott éves beruházási terveken alapuló 2020. évi felülvizsgálatának eredménye számos eszköz hasznos élettartamát érintette. A rézhálózati elemek élettartamának csökkenését a rézhálózat kiváltási programra való felkészülés okozta. Az élettartam-változás következtében az értékcsökkenés eredeti trendje az alábbiak szerint módosult.

	2020	2021	2022	2023	2023 után
Értékcsökkenés költségben bekövetkező növekedés / (csökkenés) .....	6 495	2 685	-1 176	-1 283	-6 721

## 10 IMMATERIÁLIS JAVAK

### 10.1 Immateriális javak – számviteli politikák

Az immateriális javak – kivéve a goodwill - a bekerülési értékük halmozott értékcsökkenéssel és értékvesztéssel csökkentett értékén kerülnek értékelésre.

A vásárolt számítógépes szoftvereket a beszerzéshez és üzembe helyezéshez kapcsolódó költségek alapján meghatározott értéken aktiváljuk. Erre a várható élettartam során értékcsökkenést számolunk el. A számítógépes szoftverek fejlesztésével és karbantartásával kapcsolatos költségeket felmerüléskor költségként számoljuk el általában. A Társaság által ellenőrzött beazonosítható és egyedi számítógépes szoftverek kifejlesztésével kapcsolatos közvetlen költségek, amelyek valószínűleg egy éven túlmenő és a bekerülési költségeket meghaladó hasznot hoznak, az immateriális javak között kerülnek elszámolásra. A közvetlen költségek közé tartoznak a szoftverfejlesztés személyi jellegű költségei, valamint a hitelezési költségek és a közvetett költségek arányos része.

Az eszközként aktivált számítógépes szoftverfejlesztési költségekre a becsült hasznos élettartam alatt értékcsökkenést számolunk el. Az eszközként aktivált számítógépes szoftverek jellemzően megvásárolt elemeket tartalmaznak és csak kisebb mértékben aktivált saját költségeket, így ezeket nem tekintjük saját fejlesztésű szoftvernek. A teljes mértékben saját erőforrással előállított szoftverek az összes szoftver elhanyagolhatóan kis részét teszik ki, így nincsenek elkülönítetten bemutatva.

A hosszú távú frekvenciahasználati licencek beszerzésével kapcsolatos költségek az immateriális javak között kerülnek megjelenítésre, amikor a Társaság a licenc alapján jogot szerez arra, hogy díjat vehessen ki a szolgáltatás igénybevevőire. A frekvenciahasználat jövőbeli éves díjainak jelenértékét az esetben aktiváljuk, ha ezek megbízhatóan becsülhetők, különben Egyéb működési ráfordításként számoljuk el abban az évben, amelyre a befizetési kötelezettség vonatkozik. A koncessziós jogok és licencek hasznos élettartama a vonatkozó megállapodások feltételei szerint van meghatározva, és lineáris módszer szerinti értékcsökkenést számolunk el rájuk a frekvenciahasználat kezdetétől az eredeti koncessziós jog, illetve a licenc lejártáig. A licenc időtartamának esetleges meghosszabbítását csak abban az esetben vesszük figyelembe a hasznos élettartam meghatározásakor, ha a Társaság becslése szerint az ellenérték fizetése nélkül is meg fog valósulni.

Az immateriális javak értékcsökkenése lineáris módszer szerint kerül elszámolásra. Az eszközök beszerzési értékét a használatbavétel időpontjától kezdődően az eszközök hasznos élettartama alatt írjuk le. A Társaság a goodwill kivételével nem rendelkezik jelentős értékű, határozatlan élettartamú immateriális javakkal. Az amortizációs költség az Értékcsökkenési leírás és amortizáció eredményre vonatkozó kimutatás soron kerül kimutatásra.

A Magyar Telekom a hasznos élettartamokat és maradványértékeket az aktuális fejlesztési tervek és technológiai fejlődés figyelembevételével évente felülvizsgálja. A hasznos élettartam legfrissebb felülvizsgálata által érintett eszközcsoportokat a 10.3. megjegyzés részletezi. Az éves felülvizgálatra a második negyedévben kerül sor, az ebből származó változásokat a

harmadik negyedévtől alkalmazzuk. A rendszeres felülvizsgálat mellett az adott év során meghozott beruházási döntések eredményeképp is módosulhat az eszközök hasznos élettartama.

Az immateriális javak, kivéve goodwill, becsült hasznos élettartama a következő:

	Év
Szoftverek.....	2–24
Koncessziók és licencek .....	3–25
Egyéb immateriális javak.....	3–10

Az IFRS-ekre történő áttérés napján (2016. január 1.) a Társaság goodwillt mutat ki az egyedi pénzügyi kimutatásaiban azokhoz a leányvállalati részesedésekhez kapcsolódóan, mely részesedések a megszerzést követő években, de az IFRS-ekre történő áttérés előtt beolvadtak a Társaságba.

A goodwill jelenti a cégvásárlás azon többletköltségét, amely a Társaság részesedése alapján a felvásárolt leányvállalat vagy üzletág nettó eszközeinek és függő kötelezettségeinek valós értékén felül, a felvásárlás időpontjában jelentkezik. A goodwill a halmozott értékvesztéssel csökkentett bekerülési értéken szerepel a könyvekben. Megvizsgáltuk a december 31-i könyv szerinti értékek alapján, hogy nem következett-e be értékvesztés a goodwill értékében. A goodwillre elszámolt értékvesztés nem fordítható vissza. Egy befektetés vagy üzletág értékesítésének nyeresége vagy vesztesége tartalmazza az eladott befektetéshez vagy üzletághoz allokkált goodwill könyv szerinti értékét is.

Annak a döntésnek a során, hogy egy eszköz, amely egyaránt viseli az ingatlanok, gépek és berendezések és immateriális javak jellemzőit, ingatlanok, gépek és berendezések vagy az immateriális javak szabályai szerint kerüljön-e elszámolásra, a vezetés megítéli, hogy melyik jellemző a jelentősebb és az eszköz ennek megfelelően kerül megjelenítésre.

Azon eszközök esetében, amelyekre amortizáció kerül elszámolásra, minden olyan esetben, amikor bizonyos események vagy a körülmények megváltozása arra utal, hogy könyv szerinti értékük valószínűleg nem térül meg, a Társaság megvizsgálja, hogy bekövetkezett-e értékvesztés. Az értékvesztés mértéke az eszköz könyv szerinti értéke és megtérülő értéke közötti különbség. A megtérülő érték az eszköz elidegenítési költségekkel csökkentett valós értéke és használati értéke közül a magasabb. Az értékvesztés vizsgálatához az eszközök azon a legalacsonyabb szinten kerülnek csoportosításra, amelyhez önállóan beazonosítható cash-flow rendelhető (pénzbevételt generáló egységek – pénztermelő egységek).

A Társaság egyedi immateriális javainak valós értéke az esetek többségében nem határozható meg, mivel az egyes eszközök nem generálnak cash-flow-t. Így a Társaság az egyedi eszközöket pénztermelő egységekhez rendeli, majd a valós értéket a pénztermelő egységek szintjén határozza meg, alapvetően diszkontált cash-flow számítással. További információ a 3.2 megjegyzésben. A más eszközöktől vagy eszközök csoportjától független, pénzbevételt nem generáló jellemzőkkel rendelkező társasági vagyonelemeket értékvesztés vizsgálatok szintén a pénztermelő egységekhez rendeljük.

**10.2 Immateriális javak a pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban**

	Goodwill	Koncessziók és licencek	Szoftver	Egyéb	Összesen
<b>2020.01.01.</b>					
Bruttó érték .....	173 572	191 343	284 798	10 600	660 313
Halmozott értékcsökkenés .....	-	-86 404	-210 606	-4 263	-301 273
<b>Könyv szerinti érték.....</b>	<b>173 572</b>	<b>104 939</b>	<b>74 192</b>	<b>6 337</b>	<b>359 040</b>
<b>Könyv szerinti érték – 2020.01.01. ....</b>	<b>173 572</b>	<b>104 939</b>	<b>74 192</b>	<b>6 337</b>	<b>359 040</b>
Beruházás .....	-	92 583	12 707	2 863	108 153
Tárgyévi értékcsökkenés .....	-	-17 286	-18 889	-2 030	-38 205
Átsorolás .....	-	-	-	-	-
<b>Könyv szerinti érték – 2020.12.31. ....</b>	<b>173 572</b>	<b>180 236</b>	<b>68 010</b>	<b>7 170</b>	<b>428 988</b>
<b>2020.12.31.</b>					
Bruttó érték .....	173 572	281 733	292 953	13 463	761 721
Halmozott értékcsökkenés .....	-	-101 497	-224 943	-6 293	-332 733
<b>Könyv szerinti érték .....</b>	<b>173 572</b>	<b>180 236</b>	<b>68 010</b>	<b>7 170</b>	<b>428 988</b>
<b>Könyv szerinti érték – 2021.01.01. ....</b>	<b>173 572</b>	<b>180 236</b>	<b>68 010</b>	<b>7 170</b>	<b>428 988</b>
Beruházás .....	-	83 090	18 763	2 839	104 692
Kivezetés.....	-	-	-4	-	-4
Tárgyévi értékcsökkenés .....	-	-19 271	-19 812	-3 033	-42 116
Átsorolás.....	-	-	-	-163	-163
<b>Könyv szerinti érték – 2021.12.31. ....</b>	<b>173 572</b>	<b>244 055</b>	<b>66 957</b>	<b>6 813</b>	<b>491 397</b>
<b>2021.12.31.</b>					
Bruttó érték .....	173 572	343 512	282 740	15 724	815 548
Halmozott értékcsökkenés .....	-	-99 457	-215 783	-8 911	-324 151
<b>Könyv szerinti érték .....</b>	<b>173 572</b>	<b>244 055</b>	<b>66 957</b>	<b>6 813</b>	<b>491 397</b>

Az immateriális javak amortizációs költsége, illetve azok értékvesztése (beleértve a goodwillét is) az Eredményre vonatkozó kimutatásban az Értékcsökkenési leírás és amortizáció során kerül elszámolásra. Az átsorolások összege, és azok értékcsökkenésre gyakorolt hatása nem jelentős.

A Beruházás sor az általános üzletmenet során a tárgyévben végrehajtott beruházások miatti növekedést mutatja. Új frekvenciák megszerzésére került sor 2021-ben, ami jelentősen megnövelte a koncessziók és a licencek könyv szerinti értékét. A megvásárolt 900 MHz és 1800 MHz frekvenciákkal kapcsolatosan 83,1 milliárd forint került elszámolásra, amely tartalmazza az egyszeri frekvencia díjat és az éves frekvenciadíjak jelenértékét. A frekvenciák hasznos élettartama és a jelenérték kalkuláció a frekvenciák használati jogának időtartamán alapul. További információkat a 3.5, 4.4.3.1, 10.5, 28 és 34.2 megjegyzések tartalmaznak.

A Társaság immateriális javai sem 2020., sem 2021. december 31-én nem szolgáltak biztosítékkul, illetve hitelek vagy kölcsönök fedezeteként.

### 10.3 Hasznos élettartam

Az immateriális javak hasznos élettartamának stratégiai irányokon és elfogadott éves beruházási terveken alapuló felülvizsgálata 2020-ban és 2021-ben nagy számú eszköz - elsősorban szoftverek - hasznos élettartamát érintette. Az élettartam-változás következtében az értékcsökkenés eredeti trendje az alábbiak szerint módosult.

	2021	2022	2023	2024	2024 után
Értékcsökkenés költségben bekövetkező (csökkenés) / növekedés .....	-1 135	261	948	138	-212

	2020	2021	2022	2023	2023 után
Értékcsökkenés költségben bekövetkező (csökkenés) / növekedés .....	-510	352	171	94	-107

### 10.4 Goodwill

Az IFRS-ekre történő áttérés napján (2016. január 1.) a Társaság goodwillt mutat ki az egyedi pénzügyi kimutatásaiban azokra a részesedésekre vonatkozóan, mely részesedések a megszerzést követő években, de az IFRS-ekre történő áttérés előtt beolvadtak a Társaságba.

A Társaság az alábbi beolvadt részesedésekre vonatkozóan mutat ki goodwillt:

	2020.12.31	2021.12.31
T-Mobile .....	161 374	161 374
KTV/T-Kábel.....	4 408	4 408
T-Online .....	54	54
Emitel Zrt.....	6 471	6 471
Dél-Vonal Kft. ....	100	100
Kábel TV akvizíció .....	462	462
Modultechnika Kft. ....	703	703
<b>Összesen .....</b>	<b>173 572</b>	<b>173 572</b>

A Magyar Telekom Csoport szintjén a Társaság az MT-Magyarország szegmens meghatározó része, A Társaságban kimutatott goodwill ezen szegmens meghatározó részeként került tesztelésre. Az MT-Magyarország szegmens megtérülő értéke jelentősen meghaladja a könyv szerinti értékét, ezért nincs arra szükség, hogy a Társaságban jelentett goodwill esetében értékvesztést kelljen elszámolni.

A goodwill értékvesztés-vizsgálatához a goodwill teljes összegét hozzárendeltük a Csoport működési szegmenseihez, és a működési szegmensek megtérülő értékeit értékesítési költséggel csökkentett valós értékek alapján, a valós érték kalkulációhoz használt 3. szintű (4.5.1 megjegyzés) inputokkal határoztuk meg. Az alábbi táblázatban közzétett megtérülő értékeket a működési szegmensek nettó adósságállománya nélkül mutatjuk be, mivel ezeket nem allokáljuk a szegmensekhez. További részletek a 3.2 megjegyzésben.

	2020.12.31			2021.12.31		
	Goodwill könyv szerinti értéke	Működési szegmens könyv szerinti értéke (goodwillel együtt)	Működési szegmens megtérülő értéke	Goodwill könyv szerinti értéke	Működési szegmens könyv szerinti értéke (goodwillel együtt)	Működési szegmens megtérülő értéke
MT-Magyarország.....	192 938	957 766	1 687 521	192 314	1 035 769	1 507 266

A Csoport minden pénzügyi év utolsó negyedévében értékvesztés-vizsgálatot végez a goodwillre vonatkozóan, míg negyedévente egyszerűsített értékvesztés-vizsgálatot végez. A 2020-ban és 2021-ben lefolytatott értékvesztés-vizsgálat megállapította, hogy nem szükséges értékvesztést elszámolni.

## 10.5 Egyedileg jelentős immateriális javak

A Társaság egyedileg jelentős immateriális javai a mobil licenck. A jelentős licenck könyv szerinti értékét és hátralévő hasznos élettartamát az alábbi táblázat tartalmazza. További információk ezekről az eszközökről a 34.2 megjegyzésben.

	2020.12.31.		2021.12.31.	
	Könyv szerinti érték	Hátralévő hasznos élettartam (év)	Könyv szerinti érték	Hátralévő hasznos élettartam (év)
700 MHz .....	40 554	19	38 447	18
800 MHz .....	29 660	13	27 463	12
900 MHz .....	8 441	13	39 584	12-21
1800 MHz .....	24 989	13	67 774	12-21
2100 MHz .....	32 505	6-19	29 047	5-18
2600 MHz .....	13 347	13	12 358	12
26 GHz	339	3-6	242	2-5
3600 MHz	30 025	19	28 905	18
Egyéb .....	376	1-6	235	5
<b>Koncessziók és licenck összesen .....</b>	<b>180 236</b>		<b>244 055</b>	

## 11 BEFEKTETÉSEK

### 11.1 Befektetések – számviteli politikák

A Társaság leányvállalataiban, társult vállalataiban és közös vezetésű vállalkozásaiban lévő részesedéseit halmozott értékvesztéssel csökkentett bekerülési értéken értékeli. Egy részesedés bekerülési értéke a megszerzéséért adott ellenérték valós értéke, beleértve a függő kötelezettségeket, illetve az akvizíció során felmerült tranzakciós költségeket is.

A Társaság külső és belső információforrások felhasználásával vizsgálja, hogy az adott befektetés értékvesztett lehet-e vagy sem.

A Magyar Telekom az IAS 36 standard követelményeit az alábbi módon hajtotta végre:

Amennyiben a részesedés könyv szerinti értéke meghaladja a 20 milliárd forintot, akkor a megtérülő érték vizsgálata minden esetben (függetlenül attól, hogy van-e értékvesztésre utaló jel) megtörténik, amely érték megállapításához DCF modellt használ a Társaság.

Amennyiben egy részesedés könyv szerinti értéke nem haladja meg a 20 milliárd forintot, akkor a Társaság az alábbi tényezők figyelme bevételeivel megvizsgálja, hogy volt-e olyan változás ezen befektetésekkel kapcsolatban, amely DCF modell alapú értékvesztés vizsgálat elkészítését indokolja:

- 1) A Társaság megvizsgálja, hogy kedvezőtlen hatású jelentős változások következtek-e be az időszak folyamán, vagy várhatóan fognak-e bekövetkezni a közeljövőben a piacon vagy a befektetés technológiai, közgazdasági és jogi környezetében.
- 2) A Társaság megvizsgálja a tervezett eredmény jövőbeni alakulását.
- 3) Amennyiben a leányvállalat, a közös vezetésű vállalkozás vagy társult vállalkozás osztalékot fizet, akkor vizsgálni kell, hogy a befektetés egyedi pénzügyi kimutatásában szereplő könyv szerinti értéke meghaladja-e a befektetést befogadó nettó eszközeinek – kapcsolódó goodwilllel együtt - a konszolidált pénzügyi kimutatásokban szereplő könyv szerinti értékeit. Továbbá vizsgálni kell, hogy az osztalék az osztalék megállapításának időszakában meghaladja-e a kontroll megszerzésének időpontjától felhalmozott osztaléokra felhasználható tartalék összegét.

Amennyiben a fenti három vizsgálat bármelyike arra utal, hogy a vizsgált befektetés piaci értéke a könyv szerinti érték alá csökkent, úgy a Társaság a vizsgált 20 milliárd forint könyv szerinti értéket nem meghaladó befektetésre is elkészíti a DCF modell alapú értékvesztés vizsgálatot.

Ha a részesedés könyv szerinti értéke meghaladja a megtérülő értéket, a Társaság a szükséges értékvesztést elszámolja. Amennyiben a részesedés megtérülő értéke meghaladja a könyv szerinti értéket, nincs szükség értékvesztés elszámolására. Ha a pénzbevételt generáló egységek megtérülő értékére vonatkozó becslések javulnak a legutóbbi értékvesztés elszámolása óta, akkor a korábban elszámolt értékvesztés visszaírható olyan mértékben, amíg a könyv szerinti érték nem haladja meg a megtérülő értéket, vagy ha az alacsonyabb a korábbi értékvesztések elszámolása előtti könyv szerinti értéket.

További információk a 3.2.2 megjegyzésben.

## 11.2 Befektetések

A leányvállalatok olyan gazdálkodó egységek, melyekben a Társaságnak ellenőrzési joga van. A Társaság akkor gyakorol ellenőrzést egy gazdálkodó egység felett, ha az egységben való részvételéből származóan változó hozamoknak van kitéve, illetve azokkal kapcsolatban jogokkal rendelkezik, és a gazdálkodó egység felett gyakorolt hatalma útján képes befolyásolni ezeket a hozamokat. Annak megállapítása, hogy a Társaság irányít-e egy másik gazdálkodó egységet, vagy sem, a jelenleg gyakorolható, illetve átváltható potenciális szavazati jogok és azok hatásának figyelembevételével történik.

2020. és 2021. december 31-én a Társaság leányvállalatokban lévő befektetéseit a következő táblázat foglalja össze.

	2020.01.01. Nyitó egyenleg	Változások 2020-ban	2020. 12.31. Könyv szerinti érték	Változások 2021-ben	2021. 12.31. Könyv szerinti érték
Stonebridge A.D. ....	77 999	-	77 999	-	77 999
T-Systems Magyarország Zrt. ..	41 984	-	41 984	-	41 984
Combridge S.R.L. ....	2 544	-	2 544	-	2 544
Novatel E.O.O.D. ....	1 999	-	1 999	-	1 999
Investel Zrt.....	1 658	-	1 658	-	1 658
Egyéb.....	5 480	-54	5 426	-	5 426
<b>Összesen .....</b>	<b>131 665</b>	<b>-54</b>	<b>131 610</b>	<b>-</b>	<b>131 610</b>

A Társaság megvizsgálta a 11.1 pontban említett indikátorokat, amely után elvégezte a szükséges teszteket, de értékvesztésre utaló jelet nem talált 2021-ben.

A Magyar Telekom egy speciális szervezete volt az MRP (Munkavállalói Rész tulajdonosi Program) Szervezet, amelyet a Társaság kontrollált, de nem volt benne részesedése. Az MRP Szervezet végelszámolása 2021-ben lezárult.

### A Magyar Telekom Nyrt. jelentős részesedéseinek rövid bemutatása:

#### Stonebridge Communications A.D. Skopje (Stonebridge A.D.)

2000 decemberében a Magyar Telekom Nyrt. egy konzorcium képviselőjében megállapodást kötött az Észak-macedón Köztársaság (Észak-Macedónia) kormányával a Makedonski Telekom A.D. 51%-ának megvásárlásáról. A Makedonski Telekom Észak-Macedónia vezető távközlési szolgáltatója. A megszerzett 51%-os tulajdoni hányad 2001-ben egy újonnan létesített macedón társaságba, a Stonebridge A.D.-be került apportálásra, amely társaság befektetési tevékenységgel foglalkozik, Skopje székhellyel, és amely a Magyar Telekom Nyrt. 100%-os tulajdonában van.

#### T-Systems Magyarország Zrt. (TSM Zrt.)

A Társaság 2006-ban vásárolta meg a KFKI Zrt. (a T-Systems Magyarország Zrt. elődje) 100%-os tulajdonrészét. Az évek folyamán több átalakuláson ment keresztül a társaság, amely során számos beolvadás történt.

2021 decemberében a Magyar Telekom Csoport megállapodást írt alá a Pan-Inform Kft.-ben fennálló 100%-os részesedésének eladásáról, melynek egyedüli tulajdonosa a TSM Zrt. A megállapodás a magyarországi központi, digitális egészségügyi szolgáltatások, valamint az ahhoz kapcsolódó kórházi informatikai rendszer fejlesztésével és támogatásával foglalkozó tevékenységeket érinti, melyek 2021 év végén részben a TSM Zrt. üzemeltetésében voltak. Ezen tranzakció nem érinti a befektetések értékét.

**Combridge S.R.L.**

A társaság Románia egyik alternatív távközlési szolgáltatója. Főbb tevékenységi körébe tartozik többek között a nemzetközi és belföldi bérelt vonali összeköttetés, nemzetközi Internet elérés, nemzetközi IPVPN szolgáltatások, roamingszolgáltatások, nemzetközi VoIP végződtetési szolgáltatás. A Magyar Telekomnak 100%-os részesedése van a Combridge S.R.L.-ben.

**Novatel E.O.O.D.**

A társaság 2004-ben alakult Bulgáriában. Főbb tevékenységei közé tartoznak a nemzetközi és hazai bérelt vonali összeköttetés, nemzetközi internet elérés, nemzetközi IPVPN szolgáltatások, roamingszolgáltatások, infokommunikációs üzleti megoldások, nemzetközi hívásvégződtetés. A Magyar Telekomnak 100%-os részesedése van a Novatel E.O.O.D.-ben.

A Társaságnak sem 2020., sem 2021. december 31-én nem volt társult vállalkozása.

A közös szerveződés olyan szerveződés, amely felett két vagy több fél közös ellenőrzést gyakorol.

A közös vállalkozás olyan közös szerveződés, amelynek keretében a szerveződés felett közös ellenőrzést gyakorló felek a szerveződés nettó eszközeire vonatkozó jogokkal rendelkeznek. A közös ellenőrzés egy szerveződés felett gyakorolt ellenőrzés szerződésben rögzített megosztása, amely kizárólag akkor áll fenn, ha a releváns tevékenységekkel kapcsolatos döntésekhez az ellenőrzésben részt vevő felek egyhangú hozzájárulása szükséges.

Társult vállalkozások azok a gazdálkodó egységek, amelyek felett a Társaság jelentős befolyással bír, viszont nem ellenőrzi azokat; ez általában 20% és 50% közötti szavazati jogot tükröz.

2020 februárjában a Társaság elvesztette a közös vezetést és a jelentős befolyását az E2 Hungary Zrt.-ben a MET Holding AG-vel kötött szerződés értelmében, miután azt az illetékes hatóságok jóváhagyták.

A közös vezetés és a jelentős befolyás elvesztését követően az E2 Hungary Zrt.-ben lévő befektetés az eredménnyel szemben valós értéken értékelt tőkebefektetésként került elszámolásra az IFRS 9 szerint és az Egyéb hosszú lejáratú pénzügyi eszközök között került kimutatásra. A tranzakció nem járt pénzeszköz mozgással (lásd 4.2.3.2 megjegyzést).

Ennek eredményeképpen a befektetések közös vállalkozásokban 1 000 millió forinttal csökkent a kontroll és a jelentős befolyás elvesztésének időpontjában. Ezzel egyidőben 1 155 millió forint került elszámolásra az egyéb hosszú lejáratú pénzügyi eszközök között, valamint 139 millió forint vételi opció került beazonosításra, amit az egyéb hosszú lejáratú pénzügyi kötelezettségek között mutatunk be az IFRS 9 szabályainak megfelelően (lásd a 4.5.1.3 megjegyzést), ami 16 millió forint nyereséget eredményezett. A vételi opció értékelését lásd a 4.5.1.2 megjegyzésben.

A Társaságnak sem 2020., sem 2021. december 31-én nem volt közös vezetésű vállalkozása.

**11.3 Közös tevékenységek**

2015-ben a Társaság és a Telenor Magyarország megállapodott, hogy közösen üzemelteti és fejleszti 800 MHz-es 4G mobilhálózatát Budapest kivételével az egész országban. A megállapodás elsődleges célja a 4G mobilinternet lefedettség kiépítésének felgyorsítása a vidéki régiókban és a nagyobb sáv szélesség biztosítása a 4G ügyfelek számára a 2014-ben a Nemzeti Média- és Hírközlési Hatósággal (NMHH) kötött 800 MHz-es licencszerződés által előírt kötelezettségekkel összhangban. A megállapodás értelmében a Telenor Magyarország Nyugat-Magyarországon, a Magyar Telekom pedig az ország keleti régiójában üzemeltet bázisállomásokat.

A megállapodást a Társaság közös tevékenységnek minősítette, mivel a stratégiai döntéseket a Magyar Telekom és a Telenor közösen hozza meg, és nincs külön gazdálkodó egység a megegyezés működtetésének ellenőrzésére. A megállapodásban szereplő eszközökön túl a Társaság nem oszt meg felelősséget a kötelezettségekért, hozamokat és a nyereségeket.

Emiatt a megállapodással összefüggésben csak a Társaság által tulajdonolt eszközök kerülnek bemutatásra, további, a partner által tulajdonolt eszközök, kötelezettségek, bevételek és ráfordítások bemutatása nem szükséges. A Társaság által a Telenor felé és a Telenor által a Társaság felé felszámolt díjak majdnem megegyeznek, és nettó módon kerülnek rendezésre és bemutatásra az eredményre vonatkozó kimutatásban, és az ebből származó hatás nem jelentős.

Amennyiben bármelyik fél kezdeményezné a szerződés felbontását, az ügyfelek további folyamatos kiszolgálása érdekében a Társaságnak pótlólagos beruházási kötelezettségei keletkezhetnek. Ennek valószínűségét a Vezetőség jelenleg távolinak ítéli meg.



## 12 EGYÉB ESZKÖZÖK

Az egyéb eszközök között jellemzően a nem pénzügyi instrumentumnak nyilvánított rövid és hosszú lejáratú követelések vannak bemutatva.

### 12.1 Egyéb rövid lejáratú eszközök

	2020.12.31.	2021.12.31.
Aktív időbeli elhatárolások.....	1 861	3 121
Egyéb adókövetelés .....	313	858
Egyéb követelések.....	452	326
<b>Összesen .....</b>	<b>2 626</b>	<b>4 305</b>

### 12.2 Egyéb befektetett eszközök

Az Egyéb befektetett eszközök 6 089 millió forint értékű eszközt tartalmaznak, melyek a vevői szerződésekből származó költségekből kerültek elismerésre (lásd 18.4 megjegyzés), valamint 36 millió forint hosszú lejáratú elhatárolt dolgozói juttatást, melyek azokhoz a piacinál kedvezőbb kamatozású hitelekhez kapcsolódnak, melyeket a Társaság munkavállalói ingatlancélú felhasználásra kaptak.

## 13 CÉLTARTALÉKOK

### 13.1 Céltartalékok – számviteli politikák

Céltartalék akkor kerül elszámolásra, ha a Magyar Telekomnak tényleges vagy vélelmezett kötelezettsége van valamely múltbeli eseményből kifolyólag (kivéve a jövőbeni teljesítést elváró szerződéseket), és valószínűsíthető, hogy a kötelezettség rendezése gazdasági értéket megtestesítő források kiáramlását igényli, valamint megbízhatóan meg lehet becsülni a kötelezettség összegét.

A céltartalékok a meglévő kötelelem kiegyenlítéséhez szükséges gazdasági hasznok kiáramlásának a mérlegfordulónapra vonatkozó legjobb becslés szerinti értékén kerülnek értékelésre. A becsült érték a várható lehetséges kimenetek súlyozott átlaga, vagy a legvalószínűbb egyedi kimenetel.

A 12 hónapon túl esedékes kötelezettségekre képzett céltartalékok a várható jövőbeni pénzáramok a pénz időértékére és a kötelezettségre jellemző kockázatokra vonatkozó jelenlegi piaci értékítéletet tükröző adózás előtti diszkontrátával való diszkontálásával kerülnek meghatározásra. A diszkontlebontható Kamatköltségként kerül megjelenítésre.

A céltartalékképzés miatti ráfordítások az Eredményre és egyéb átfogó jövedelemre vonatkozó kimutatás azon során kerülnek elszámolásra, amelyen a tényleges költség várhatóan fel fog merülni. Amennyiben egy céltartalék felhasználás nélkül feloldásra kerül, a feloldott céltartalékok az eredményre vonatkozó kimutatás azon során forgatjuk vissza, amelyen eredetileg megképzésre került. A várhatóan külföldi devizában felmerülő céltartalék funkcionális pénznemben spotárfolyamon kerül elszámolásra. Az árfolyam későbbi változásának hatására bekövetkező céltartalék-változást az eredményben az Egyéb pénzügyi költségek – nettó soron számoljuk el.

**13.2 Céltartalékok a pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban**

	Vég- kielégítés	Részvény alapú kifizetések	Egyéb munka- vállalókhöz kap- csolódó	Munka- vállalókhöz kapcsolódó összesen	Jogi ügyek	Eszköz- helyreállí- tási kötele- zettség	Egyéb	Összesen
<b>2020.01.01</b> .....	<b>1 150</b>	<b>1 414</b>	<b>8</b>	<b>2 572</b>	<b>1 292</b>	<b>7 981</b>	<b>1 690</b>	<b>13 535</b>
Feloldás .....	-346	-121	-	-467	-472	-39	-888	-1 866
Képzés .....	4 459	1 486	3	5 948	23	166	1 066	7 203
Kamat .....	-	-3	-	-3	-318	127	-	-194
Felhasználás (kamatkomponenssel) .....	-3 392	-915	-3	-4 310	-70	-25	-1 663	-6 068
<b>2020.12.31</b> .....	<b>1 871</b>	<b>1 861</b>	<b>8</b>	<b>3 740</b>	<b>455</b>	<b>8 210</b>	<b>205</b>	<b>12 610</b>
Ebből rövid lejáratú rész ....	1 655	1 144	-	2 799	-	16	191	3 006
Ebből hosszú lejáratú rész .	216	717	8	941	455	8 194	14	9 604
<b>2021.01.01</b> .....	<b>1 871</b>	<b>1 861</b>	<b>8</b>	<b>3 740</b>	<b>455</b>	<b>8 210</b>	<b>205</b>	<b>12 610</b>
Feloldás .....	-330	-88	-1	-419	-19	-8	-335	-781
Képzés .....	1 989	1 663	3	3 655	552	262	1 909	6 378
Kamat .....	-	-6	-	-6	486	174	-	654
Felhasználás (kamatkomponenssel) .....	-2 914	-1 133	-1	-4 048	-22	-42	-450	-4 562
<b>2021.12.31</b> .....	<b>616</b>	<b>2 297</b>	<b>9</b>	<b>2 922</b>	<b>1 452</b>	<b>8 596</b>	<b>1 329</b>	<b>14 299</b>
Ebből rövid lejáratú rész ....	485	1 499	-	1 984	-	24	165	2 173
Ebből hosszú lejáratú rész .	131	798	9	938	1 452	8 572	1 164	12 126

A fenti táblázat Kamat sorain a diszkontált értéken bekerülő összegek diszkontlembontásának hatása, valamint az először megképzett céltartalék kamatkomponense jelenik meg, valamint céltartalék-feloldás esetén a kamat vagy diszkontlembontási komponens feloldása.

Az elszámolt céltartalékokkal kapcsolatosan a Társaság nem számít semmilyen kompenzációra, így nincs ezzel kapcsolatosan elszámolt eszköz a könyvekben.

**13.2.1 Végkielégítés**

A 2021. december 31-i végkielégítésre képzett céltartalék elsősorban a rendelkezési állományú alkalmazottakhoz, és aktív munkavállalók elbocsátásához kapcsolódik a Magyar Telekom 2022. évi hatékonysági elvárásai miatt. A rendelkezési állományban lévő alkalmazottak jogi státuszuk szerint munkavállalók, akik bár már nem nyújtanak szolgáltatást a Társaság részére, csökkentett összegű kompenzációt kapnak, és a Társaság társadalombiztosítási járulékot fizet utánuk. Így a végkielégítést nem egy nagyobb összegben, hanem havi részletekben kapják az érintettek. A 2020. december 31-i végkielégítésre képzett céltartalék elsősorban a rendelkezési állományú alkalmazottak, és az aktív munkavállalók elbocsátásához kapcsolódott a Magyar Telekom 2021. évi hatékonysági elvárásai miatt.

2021-ben 541 olyan munkavállalónak szűnt meg a munkaviszonya (2020-ban 625 fő), akik számára elbocsátási költséget fizetett a Társaság. A céltartalék 2021. december 31-i egyenlege 96 munkavállalóhoz és rendelkezési állományba vonult alkalmazotthoz kapcsolódik (2020-ban 283 fő).

A 2021 során végrehajtott létszámleépítéssel kapcsolatban 3 178 millió forint került kifizetésre (2020-ban 3 844 millió forint).

**13.2.2 Részvény alapú kifizetések**

A részvény alapú kifizetésekkel kapcsolatos részletek a 20.1.2 megjegyzésben olvashatóak.

### 13.2.3 Jogi ügyek

A jogi ügyekre képzett céltartalékok összege főleg közigazgatási hatóságoknak, versenyhivatalnak, valamint korábbi munkavállalóknak és kereskedelmi partnereknek jogvita eredményeként várhatóan kifizetésre kerülő összegeket tartalmazza. Számos olyan jogvita van, melyekkel kapcsolatban céltartalék képzésére került sor, de ezek egyedileg nem jelentősek.

### 13.2.4 Helyreállítási kötelezettségre képzett céltartalék

Az eszközök kapcsán fennálló helyreállítási kötelezettség elsősorban harmadik fél ingatlanán felépített távközlési szerkezetekből fakad. A Társaság minden évben felülvizsgálja a szükséges céltartalékokat. A felülvizsgálat során sem 2021-ben, sem 2020-ban nem következett be jelentős változás.

### 13.2.5 Egyéb céltartalékok

Az Egyéb céltartalékok egyenlege a garanciális kötelezettségekre, hátrányos szerződésekre és további, egyenként kis összegű tételekre képzett céltartalékokat tartalmaz.

## 14 EGYÉB RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK

	2020.12.31.	2021.12.31.
Egyéb adók és társadalombiztosítási kötelezettségek .....	9 305	7 056
Bérek .....	5 468	4 828
Elhatárolt bevételek és kapott előlegek .....	2 132	2 040
Eszközökhöz kapcsolódó támogatásokhoz fel nem használt előleg .....(a)	21	12
Nem irányító részesedésnek fizetendő osztalék.....	17	17
Egyéb kötelezettségek .....	123	40
<b>Összesen .....</b>	<b>17 066</b>	<b>13 993</b>

(a) Lásd még a 4.2.3.2 (a) megjegyzést.

## 15 EGYÉB HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK

Az alábbi táblázat az egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek egyenlegét mutatja:

	2020.12.31.	2021.12.31.
Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek .....	2 907	2 474

A kötvények 2020-as bekerülésekor a tranzakciós költségekkel (12 millió forint) csökkentett valós értéken (67 875 millió forint) kerültek megjelenítésre, mely módosult a kapott prémium értékével (2 948 millió forint), így a kötvény átlaghozama 1,2579%. A kötvények a későbbi időszakokban az effektív kamatláb módszerével meghatározott amortizált bekerülési értéken szerepelnek az IFRS 9 szabályainak megfelelően. A kötvényekért kapott érték (tranzakciós költségek nélkül) és a visszafizetésekor esedékes érték közötti különbözet a kötvény lejárat ideje alatt az effektív kamatláb módszerével kerül elszámolásra a kamatköltségek között.

További információkért lásd a 4.4.2 megjegyzést.

## 16 SAJÁT TŐKE

### 16.1 Saját tőke megfelelési tábla

Az alábbi, a Magyarországon hatályos számvitelről szóló 2000. évi C. törvény („Szt.”) 114/B. § előírásainak megfelelő saját tőke megfeleltetési tábla a Szt. 114/B. § (4) a) pontja szerint meghatározott saját tőke összetevőinek és az EU IFRS-ek szerinti egyedi pénzügyi kimutatásokban kimutatott saját tőke összetevőinek egyeztetését mutatja. Az egyeztetés egyrészt az EU IFRS-ek szerinti saját tőke összetevőinek a Szt. szerinti saját tőke összetevőire való allokációjából, másrészt a kétféle módon meghatározott saját tőke közötti eltérések levezetéséből áll.

	2020.12.31.	2021.12.31.
Jegyzett tőke .....	104 274	104 274
Tartalékok .....	470 309	496 550
Saját részvények .....	-9 351	-19 566
Tárgyévi nyereség / veszteség .....	41 552	54 544
<b>114/B. § (4) IFRS-ek szerinti saját tőke .....</b>	<b>606 784</b>	<b>635 802</b>
<b>114/B. § (4) a) saját tőke .....</b>	<b>606 784</b>	<b>635 802</b>
Létesítő okiratban meghatározott jegyzett tőke, amennyiben az tőkeinstrumentumnak minősül .....	104 274	104 274
Visszavásárolt saját részvény névértéke (-) .....	-2 198	-4 578
<b>114/B. § (4) b) IFRS-ek szerinti jegyzett tőke* .....</b>	<b>102 076</b>	<b>99 696</b>
<b>114/B. § (4) c) Jegyzett, de be nem fizetett tőke .....</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
A saját tőke minden olyan elemének összege, amely nem felel meg az IFRS-ek szerinti jegyzett tőke, a jegyzett, de be nem fizetett tőke, az eredménytartalék, az értékelési tartalék, a tárgyévi nyereség / veszteség vagy a lekötött tartalék fogalmának .....	20 226	12 390
<b>114/B. § (4) d) Tőketartalék .....</b>	<b>20 226</b>	<b>12 390</b>
IFRS-ek szerinti Éves Beszámolóban kimutatott, a korábbi évek felhalmozott és a tulajdonosok részére ki nem osztott nyereség, mely egyéb átfogó jövedelmet nem tartalmazhat (±) .....	442 931	469 171
<b>114/B. § (4) e) Eredménytartalék .....</b>	<b>442 931</b>	<b>469 171</b>
<b>114/B. § (4) f) Értékelési tartalék .....</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Átfogó jövedelemre vonatkozó kimutatás eredmény szakaszában vagy a különálló jövedelemre vonatkozó kimutatásban szereplő folytatódó tevékenységekre bemutatott tárgyévi nyereség / veszteség .....	41 552	54 544
<b>114/B. § (4) g) tárgyévi nyereség / veszteség .....</b>	<b>41 552</b>	<b>54 544</b>
<b>114/B. § (4) h) Lekötött tartalék .....</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>114/B. § (5) a) Cégbíróságon bejegyzett tőke összegének és az IFRS-ek szerinti jegyzett tőke összegének egyeztetése</b>		
Cégbíróságon bejegyzett tőke .....	104 274	104 274
IFRS-ek szerinti jegyzett tőke .....	102 076	99 696
<b>Eltérés (visszavásárolt saját részvény névértéke) .....</b>	<b>2 198</b>	<b>4 578</b>
<b>114/B. § (5) b) Osztalékfizetésre rendelkezésre álló szabad eredménytartalék</b>		
Eredménytartalék (mely tartalmazza az utolsó Éves Beszámolóval lezárt üzleti év tárgyévi nyereségét / veszteségét is) .....	484 482	523 715
<b>Osztalékfizetésre rendelkezésre álló szabad eredménytartalék .....</b>	<b>484 482</b>	<b>523 715</b>

\* A jegyzett tőke a létesítő okiratban rögzített jegyzett tőke értékét mutatja a mérlegben, a fenti táblázat a Szt. hivatkozott paragrafusa előírásaiban meghatározott levezetést tartalmazza.

## 17 LÍZINGEK

### 17.1 Lízingek – számviteli politika

Egy szerződés akkor lízingszerződés (vagy tartalmaz lízinget), ha a szerződés értelmében egy mögöttes eszköz használatának irányítási jogát biztosítja adott időszakra, ellenérték fejében.

#### Megjelenítési kivételek

##### Rövidtávú lízingek, kisértékű eszközök lízingje

Az IFRS 16 tartalmaz a lízingbevevők számára megjelenítési kivételeket rövidtávú lízingek és kisértékű eszközök lízingjei esetében, és ezekre alternatív követelményeket határoz meg.

- A Társaság döntése szerint, a rövid távú megjelenítési kivételeket nem alkalmazza a lízingszerződésekre, kivéve a kisebb és kevésbé fontos lízingmegállapodásokat, melyeknél a lízingidőszak egy hónap vagy annál rövidebb. Az ilyen, nagyon rövid távú lízingek és az ezekhez kapcsolódó eszközkategóriák költségként történő elszámolása felmerülésükkor történik, és nem kapcsolódik hozzájuk számszerűsített bemutatási kötelezettség.
- A Társaság, döntése szerint, nem alkalmazza ezt a gyakorlati könnyítést a kis értékű tételekkel kapcsolatban. Ezért ezeket az IFRS 16 értelmében, lízingszerződésként kell elszámolni, értékelni és közzétenni.

#### Lízing futamideje

A lízing futamidejének kezdőnapkori állapotra történő becslése arra az időszakra vonatkozik, ameddig a Magyar Telekom az eredetileg megállapodott feltételek mellett, ésszerű bizonyossággal fenntartja a szerződést. Az indulás kori lízingidőszak megállapítása a lízing kezdőnapján történik. A lízingidőszak meghatározásánál, kétség esetén mindig a lehető legrövidebb ésszerű, indokolható lízingidőszakot kell alkalmazni. A lízingidőszak megállapítása lényegében vezetői döntés kérdése, és a Magyar Telekom általában eszközcsoport szintű becsléseket vagy feltételezéseket használ (különösen opciók és határozatlan idejű megállapodások tekintetében).

A lízing induló dátuma az a nap, amelyen a lízingbeadó egy meghatározott eszközt (pl. a lízing tárgyát képező ingatlant, gépeket vagy berendezéseket) a lízingbevevő rendelkezésére bocsátja használat céljából. Az induló napon megkezdődik a lízing időszaka és megtörténik a lízingkötelezettség és a használati jog-eszköz megjelenítése.

#### Opciók - “Meglehetősen biztos feltételek”

Annak megállapításához, hogy a lízingbevevő ésszerűen biztos-e abban, hogy lehívja-e a lízing hosszabbítására vonatkozó opcióját vagy nem hívja le a lízing felmondására szóló opcióját, a lízingbevevők és lízingbeadók minden olyan lényeges tény és körülményt figyelembe vesznek, melyek a lízingbevevő számára gazdasági érdekeltséget teremthetnek, és amelyek alapot szolgáltatnak arra, hogy lehívja a lízing hosszabbítási opciót vagy ne léptesse érvénybe a lízing felmondás opciót.

#### Lízingfizetések

A lízingfizetések meghatározása mind a lízingbevevő, mind a lízingbeadó tekintetében azonos. A lízingfizetések olyan kifizetések, amelyeket a lízingbevevő a lízingbeadó felé teljesít, egy meghatározott eszköz használati jogának fejében, a lízingidőszak alatt.

A Magyar Telekom lízingbevétel esetén a lízingfizetés definíciója tartalmazza a nem-lízing elemekhez kapcsolódó fizetéseket is.

#### A lízingkötelezettség újraértékelése

Az IFRS 16 meghatározza, hogy mikor kell újraértékelni a lízingkötelezettséget. Fontos megjegyezni, hogy az IFRS 16 tekintetében, a lízingkötelezettség újraértékelése csak akkor történik meg, ha a változás már létező szerződéses kitételeken alapul, vagyis, amelyek már az indulás óta részét képezik a szerződésnek.

A lízingbevevő akkor vizsgálja felül a lízingidőszakot, azaz, hogy ésszerű bizonyossággal lehívja-e a hosszabbítás opciót vagy nem alkalmazza a felmondás opciót, ha olyan, jelentős esemény történik vagy a körülmények olyan jelentős változása áll be, amelyek a lízingbevevő hatáskörébe tartoznak; és amelyek befolyásolják azt, hogy a lízingbevevő ésszerűen biztosan lehív-e egy opciót, amely korábban nem szerepelt a lízingidőszak meghatározásában, illetve nem hív le egy olyan opciót, amely korábban szerepelt a lízingidőszak meghatározásában.

## Lízingmódosítások könyvelése

A lízing módosításának definíciója a következő: “a lízing hatókörének (scope) vagy a lízing ellenértékének olyan változása, ami nem szerepelt az eredeti lízingfeltételek között (például egy vagy több mögöttes eszköz használati jogának hozzáadása vagy felmondása, vagy a szerződéses lízingidőszak meghosszabbítása, illetve rövidítése)”. A módosítás származhat csak az ellenérték változásából is. A módosítás hatálybalépésének napja az a dátum, amikor mindkét fél elfogadja a lízingmódosítást.

A lízingbevevő a lízing módosítást különálló lízingként szerepelteti, amennyiben az alábbi két feltétel mindegyike teljesül:

- a módosítás bővíti a lízing scope-ját egy vagy több mögöttes eszköz használati jogának hozzáadásával, és
- a lízing ellenértéke emelkedik egy, a scope bővülés egyedi árának megfelelő, összeggel, illetve az egyedi ár bármilyen, megfelelő kiigazításával, a konkrét szerződés feltételei szerint.

Ha ezek a feltételek fennállnak, a módosítás új lízingnek minősül, amely elkülönül az eredeti lízingtől. Az egy vagy több további eszköz használati jogáról szóló megállapodás külön lízingként (vagy lízingekként) kerül(nek) könyvelésre, amely(ek)re nézve, az eredeti lízingtől függetlenül az IFRS 16 követelményei az irányadóak.

Egy külön lízingnek nem minősülő módosítás esetében, azaz, ha nem teljesülnek a fenti feltételek, a módosítás hatálybalépésének napján, a lízingbevevő a módosítást úgy veszi figyelembe, hogy felülvizsgálja a lízingkötelezettséget az adott napon meghatározott diszkont kamatláb alkalmazásával, és:

- a lízing scope-ját szűkítő lízingmódosítások esetében a lízingbevevő csökkenti a használati jogot megtestesítő eszköz könyv szerinti értékét, hogy tükrözze a lízing részleges vagy teljes megszűnését és nyereséget vagy veszteséget könyvel el, amely arányosan leképezi a scope csökkenését; illetve
- a minden más lízingmódosítás esetében, a lízingbevevő megfelelően kiigazítja a használati jogot megtestesítő eszközt.

Amikor a lízingügylet módosul, a felülvizsgált lízingdíjak diszkontálása mindig egy felülvizsgált diszkont kamatláb alkalmazásával történik. Ez különbözik a lízing újraértékelés követelményeitől, ahol diszkont kamatláb csak speciális esetekben kerül alkalmazásra.

## Kimutatási és közzétételi követelmények a Magyar Telekom, mint lízingbevevő esetében

### Pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatás

A Társaság döntése szerint a használatijog-eszköz (az egyéb eszközöktől elkülönítve) kerül kimutatásra, csakúgy, mint a lízingkötelezettség, és külön soron szerepelnek a pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban.

### Eredményre és egyéb átfogó jövedelmekre vonatkozó kimutatás

Az eredményre és egyéb átfogó jövedelemre vonatkozó kimutatásában a Magyar Telekom külön szerepelteti a használatijog-eszköz értékcsökkenéséből eredő, lízingkötelezettséghez kapcsolódó kamatköltséget. Ezen kívül a lízingkötelezettséghez kapcsolódó kamatköltség a pénzügyi ráfordítások egyik összetevője, ami külön tételként jelenik meg az eredményre és egyéb átfogó jövedelemre vonatkozó kimutatásban.

### Cash-flow kimutatás

Az alábbi tételek a cash-flow kimutatáson belül a működési tevékenységek között jelennek meg:

- a lízingkötelezettség kamatrészének készpénzes fizetése, a Társaság számviteli politikájának megfelelően, amely szerint a kamatkifizetések a működési cash-flow részeként kerülnek kimutatásra;
- a lízingkötelezettségbe nem tartozó változó lízingdíj kifizetések.

A lízingkötelezettség tőke részének kifizetései a cash-flow kimutatáson belül a pénzügyi tevékenységek között jelennek meg.

## Kimutatási és közzétételi követelmények a Magyar Telekom, mint lízingbeadó esetében

### Lízingek szerepeltetése az Eredményre és egyéb átfogó jövedelemre vonatkozó kimutatásban és a pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban

Az Eredményre és egyéb átfogó jövedelemre vonatkozó kimutatásában, az operatív lízingből származó bevétel nem szerepel az egyéb bevételektől elkülönítve. Csak egy, "Bevétel" sor szerepel a kimutatásban.

Az operatív lízing bevételek sortétel a Megjegyzésekben "Egyéb források" néven szerepel (lásd 18.3.1 megjegyzést).

A Magyar Telekom lízingbeadóként, az operatív lízing tárgyát képező eszközöket a mérlegben történő kimutatás során a mögöttes eszköz jellege alapján szerepelteti. A Társaságnál, az eszközök fizikailag elkülönülő részei, amelyek mögöttes eszközként azonosítottak (lízingek), nem a teljes eszköztől elkülönítve szerepelnek a mérlegben.

### Egyéb, lízingre vonatkozó témák

#### Visszlízing tranzakciók

##### Eszköztranszfer minősítése, hogy vajon értékesítésnek minősül-e

A Társaság egyetlen eszközkategória esetében sem alkalmazza a rövidtávú lízingekre és a kisértékű eszközökre vonatkozó megjelenítési kivételt (közzétételi mentesség). Ennek eredményeképpen, a Magyar Telekom, mint eladó-lízingbevevő, a visszlízing tranzakciókat mindig a mérlegben szerepelteti (jelentőségtől függően). Annak eldöntéséhez, hogyan kell egy visszlízing tranzakciót kimutatni, a Társaság először azt vizsgálja, hogy a mögöttes eszköz kezdeti átadása az eladó-lízingbevevőtől a vevő-lízingbeadónak értékesítésnek minősül-e. A Társaságnál ezután az IFRS 15-öt alkalmazzák annak megállapításához, hogy történt-e értékesítés. Ez a vizsgálat eldönti a könyvelés módját mind az eladó-lízingbevevő, mind a vevő-lízingbeadó számára, az alábbiak szerint.

##### Visszlízing elszámolása – az eszköz átruházása nem értékesítés

Ha az eszköztranszfer nem minősül eladásnak, az eladó-lízingbevevő és a vevő-lízingbeadó finanszírozásként kell, hogy könyvelje a tranzakciót.

##### Visszlízing könyvelése – az eszköztranszfer értékesítésnek minősül

Ha az ellenőrzés átruházása megtörténik az IFRS 15-ben megadottak szerint (eladás), az eladó-lízingbevevőnek olyan eszközt kell szerepeltetnie a könyveiben, melynek összege megegyezik a használati jog arányosan fennmaradó részéből eredő arányos könyv szerinti értékkel. Bármely, a tranzakcióból származó nyereség vagy veszteség szintén arányosan kerül elszámolásra. Így, az eladó-lízingbevevő az eladással kapcsolatos nyereséget az átadott mögöttes eszközrészhez tartozó összegre, azaz, a vevő-lízingbeadó mögöttes eszközben levő maradványérdekeltségére korlátozza.

A Magyar Telekom pénzügyi kimutatásaira a visszlízing tranzakciók nincsenek jelentős hatással.

#### Allízingek

Az allízing, definíciója szerint, egy olyan tranzakció, amelynél egy mögöttes eszközt a lízingbevevő (közbenső lízingbeadóként) tovább ad bérbe egy harmadik félnek, miközben a lízingbeadó és lízingbevevő között fennálló lízingügylet ("főlízing") érvényben marad.

Az allízingeket a Magyar Telekom, mint közbenső lízingbeadó, pénzügyi vagy operatív lízingként minősíti, hasonlóan ahhoz, ahogyan bármely más lízing esetében eljár, az IFRS 16.61 alapján.

#### Az allízing pénzügyi lízing

Ha a Magyar Telekom az allízinget pénzügyi lízingnek tekinti, a lízingügyletet az alábbi módon mutatja ki nyilvántartásában:

- kivezeti a fő lízingügyletben érintett, használatijog-eszközt, melyet tovább ad az allízing bérlőjének, és elszámolja az allízinggel kapcsolatos nettó befektetését;
- az eredménykimutatásban elszámol minden különbséget a használatijog-eszköz és az allízinggel kapcsolatos nettó befektetése között (pénzügyi lízing követelés); és
- a pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban továbbra is szerepelteti a főlízingből eredő lízingkötelezettséget, ami a fő lízingbeadó felé fennálló lízingdíj tartozást jelenti.

Az allízing kezdőnapján, ha a Magyar Telekom nem tudja egyértelműen meghatározni az allízing implicit kamatlábát, az allízing könyvelésénél a fő lízingre alkalmazott diszkont kamatláb kerül használatra, ami kiigazításra kerül minden, az allízinggel kapcsolatos közvetlen költséggel.

### Az allízingek kimutatása és közzététele

Az allízingek esetében nincsenek specifikusan az allízingekre vonatkozó, a mérlegben és eredménykimutatásban történő közzétételt szabályozó rendelkezések. A Magyar Telekom azokat a közzétételi szabályokat alkalmazza, amelyek az egyéb pénzügyi és operatív lízingekre is vonatkoznak.

A Magyar Telekom ugyanazon mögöttes eszközre épülő főlízingből, illetve allízingből származó eszközöket és kötelezettségeket nem könyveli egymással szemben, kivéve, ha teljesülnek a pénzügyi instrumentumok ellentételezésére vonatkozó követelmények. Ugyanez vonatkozik az azonos mögöttes eszközre épülő főlízingből és allízingből eredő lízingbevételekre és lízingköltségekre, kivéve, ha az IAS 1 szerinti, ellentételezésre vonatkozó kritériumok teljesülnek.

Az IFRS 16 szerint a fő és az allízing két különálló szerződés, melyek lízingbevevői illetve a lízingbeadói modell alapján kerülnek könyvelésre. Az általános közzétételi szabályok egyaránt vonatkoznak a fő és allízingekre, valamint a pénzügyi vagy operatív allízing ügyletek lízingbeadóira.

### Lízingbeadókra vonatkozó elszámolás/könyvelés

#### Pénzügyi lízing - Definíció

A pénzügyi lízing egy olyan ügylet, amely egy mögöttes eszköz birtoklásával járó lényegében összes kockázatot és előnyt átruházza a lízingbevevőre. A pénzügyi lízing jellegét tekintve hasonlít egy eszköz értékesítésének finanszírozásához. A pénzügyi kimutatásokban történő elszámolása nem a tranzakció jogi formájából indul ki, hanem annak valós gazdasági tartalmából (azaz, mintha a mögöttes eszközt a lízingbeadó eladná a lízingbevevőnek)

#### Operatív lízing – Definíció

Az operatív lízing egy olyan tranzakció, amellyel nem kerül átruházásra a mögöttes eszköz birtoklásával járó lényegében összes kockázat és előny. Ez általában egy egyszerű, rövidtávú bérleti konstrukció (operatív lízing), ahol a befolyó bérleti díj az eredménykimutatásban jelenik meg, és elsődleges mérleghatása összefüggésben van a lízingfizetések ütemezésével.

## 17.2 Pénzügyi lízingek

### 17.2.1 Pénzügyi lízing – a Társaság, mint lízingbeadó

A pénzügyi lízinghez kapcsolódó, jövőbeni követelések 2020. és 2021. december 31-én az alábbiak szerint alakultak:

	2020.12.31.			2021.12.31.		
	Jelenérték	Kamatrész	Minimális lízingdíj-követelés	Jelenérték	Kamatrész	Minimális lízingdíj-követelés
1 éven belüli.....	417	306	723	443	289	732
1–2 év között.....	431	286	717	437	267	704
2–3 év között.....	425	264	689	376	246	622
3–4 év között.....	366	244	610	397	225	622
4–5 év között.....	386	223	609	412	203	615
5 éven túl.....	3 779	888	4 667	3 406	694	4 100
<b>Összesen .....</b>	<b>5 804</b>	<b>2 211</b>	<b>8 015</b>	<b>5 471</b>	<b>1 924</b>	<b>7 395</b>

A kamatrész a még nem esedékes jövőbeni pénzügyi bevételt tartalmazza. Az egy éven belül esedékes követelések jelenértéke a mérlegben az Egyéb rövid lejáratú pénzügyi eszközök soron szerepel, míg az egy éven túli követelések az Egyéb hosszú lejáratú pénzügyi eszközök között kerülnek kimutatásra. A lízingperiódus során elhatárolt pénzügyi bevételt az éves eredményben (Kamatbevételek) számoljuk el. (lásd 23. megjegyzés)



A nem garantált maradványérték hatása a Társaság eredményére nézve nem jelentős.

### 17.2.2 Pénzügyi lízing – a Társaság mint lízingbevevő

A lízingkötelezettségek elsősorban az új székház, mobiladótornyok alatti terület bérletéhez, továbbá olyan épületek eladásához és azok egy részének visszlízingjéhez kapcsolódnak, melyek telefonközpontok elhelyezésére szolgálnak, valamint kisebb részben egyéb épületek, hálózatok és egyéb távközlési eszközök és járművek bérletével kapcsolatosak.

A szerződések jellemzően forintban és euróban kötöttek (adásvételi és visszlízing szerződések euróban), futamidejük 4–14 év; meghosszabbíthatóak, de vásárlási opciót nem tartalmaznak.

Az épületekre kötött lízingszerződések futamideje általában 4-13 év, távközlési berendezések esetében 4-9 év, míg a járművek és egyéb eszközökre kötött lízingszerződések futamideje általában 1-4 év. A Társaság bérleti szerződéseiből származó kötelezettsége a lízingbeadónak a lízingbe adott eszközökre vonatkozó jogcímével biztosított. A Társaság általában nem ruházhatja át és nem adhatja allízingbe a lízingelt eszközöket, és egyes szerződések megkövetelik a csoporttól bizonyos pénzügyi mutatók fenntartását.

A lízingkötelezettségek lejárat szerinti elemzése az 5.1.3 megjegyzésben található.

Az alábbi összegek kerültek az eredményben elszámolásra:

	2020	2021
Használatijog-eszköz értékcsökkenése .....	17 444	18 514
Lízingkötelezettséghez kapcsolódó kamatköltségek .....	5 397	4 446
Lízingkötelezettségek árfolyamvesztesége .....	5 014	465
Nyerés vagy veszteség visszlízing ügyletekből .....	1 984	-

A Társaság teljes, lízingügyletekből származó készpénz kiáramlása 2021-ben 21 136 millió forintot tett ki (2020-ban 24 685 millió forint). A Társaságnak számos olyan lízingszerződése van, mely 2021. december 31-én még nem kezdődtek el. A jövőbeni lízingdíj fizetési kötelezettségek ezen nem felmondható szerződésekből 10 446 millió forintot értek el (2020-ban 8 995 millió forint).

A nem diszkontált potenciális jövőbeni bérletfizetések összege 13 825 millió forint (2020-ban 13 144 millió forint) a lehívásra kerülő hosszabbítási és megszüntetési opciókat követő időszakokra vonatkozóan, melyek nem részei a lízing futamidőnek.

A Társaság kezdetkor a lízingkötelezettség részeként megbecsüli és figyelembe veszi a maradványérték-garanciák alapján várhatóan fizetendő összegeket. Jellemzően a várható maradványérték a lízing megkezdésekor egyenlő vagy magasabb, mint a garantált összeg, és így a Társaság nem számít arra, hogy bármit is fizetnie kell ezen garanciák alapján.

2021. december 31-én, a lízingkötelezettségek értékelésében figyelmen kívül hagyott maradványérték-garanciák összege 88 millió forint (2020-ban 123 millió forint), amelyeknek a Társaság potenciálisan ki van téve és melyek várhatóan nem kerülnek kifizetésre.

**17.3 Operatív lízing – a Társaság, mint bérbeadó**

Az alábbi táblázatok a Társaság mobil torony részek, hálózatok, sötétszál elemek, épületek és 2021-től az ügyfeleknél elhelyezett műszaki eszközök operatív lízingjéből származó jövőbeni minimális lízingköveteléseit tartalmazza, ahol a Magyar Telekom a bérbeadó.

	2020.12.31.	2021.12.31.
Éven belüli .....	3 011	4 533
1-2 év közötti .....	2 833	4 139
2-3 év közötti .....	2 699	3 887
3-4 év közötti .....	2 583	3 782
4-5 év közötti .....	2 171	3 233
5 éven túli .....	5 214	6 267
<b>Összesen .....</b>	<b>18 511</b>	<b>25 841</b>

A Társaságnak nincs indextől vagy rátától nem függő változó lízingdíjakhoz kötődő lízingbevétele.

Az alábbi táblázat bemutatja az operatív lízingbe adott ingatlanok, gépek és berendezések megbontását eszközosztályok szerint:

	Épületek	Telekom- munkációs eszközök	Összesen
<b><u>2020.01.01.</u></b>			
Bruttó érték .....	3 831	1 370	5 201
Halmazott értékcsökkenés .....	-1 538	-754	-2 292
<b>Könyv szerinti érték - 2020.01.01. ....</b>	<b>2 293</b>	<b>616</b>	<b>2 909</b>
<b>Könyv szerinti érték - 2020.01.01. ....</b>	<b>2 293</b>	<b>616</b>	<b>2 909</b>
Növekedés.....	166	311	477
Tárgyévi értékcsökkenés.....	-141	-120	-261
<b>Könyv szerinti érték – 2020.12.31. ....</b>	<b>2 318</b>	<b>807</b>	<b>3 125</b>
<b><u>2020.12.31.</u></b>			
Bruttó érték.....	3 997	1 681	5 678
Halmazott értékcsökkenés .....	-1 679	-874	-2 553
<b>Könyv szerinti érték – 2020.12.31. ....</b>	<b>2 318</b>	<b>807</b>	<b>3 125</b>
<b>Könyv szerinti érték - 2021.01.01. ....</b>	<b>2 318</b>	<b>807</b>	<b>3 125</b>
Növekedés.....	83	1 128	1 211
Kivezetés.....	-136	-159	-295
Tárgyévi értékcsökkenés.....	-123	-334	-457
<b>Könyv szerinti érték – 2021.12.31. ....</b>	<b>2 142</b>	<b>1 442</b>	<b>3 584</b>
<b><u>2021.12.31.</u></b>			
Bruttó érték.....	3 782	2 493	6 275
Halmazott értékcsökkenés .....	-1 640	-1 051	-2 691
<b>Könyv szerinti érték – 2021.12.31. ....</b>	<b>2 142</b>	<b>1 442</b>	<b>3 584</b>

## 18 BEVÉTELEK

### 18.1 Bevételek – számviteli politika

#### 18.1.1 Terméértékesítés és szolgáltatás értékesítés árbevétele

Az IFRS 15 alapelve, hogy az ígért áruk vagy szolgáltatások vevő számára való átadásának bemutatása érdekében a gazdálkodó egységek olyan összegű bevételt jelenítsenek meg, amely azt az ellenértéket (vagyis, fizetést) tükrözi, amelyre a gazdálkodó egység az említett árukért vagy szolgáltatásokért várakozása szerint jogosultságot szerez.

Akkor számolunk el bevételt, amikor valószínű, hogy a Társaság be fogja szedni azt az ellenértéket, amelyre az áruk vagy szolgáltatások vevőnek való átadásáért jogosultságot fog szerezni. Ha a Társaság úgy értékeli, hogy az ellenérték beszedése nem biztosított (pl. később a vevő fizetési képessége vagy szándéka jelentősen romlik), a Társaság a szerződés (a kintlévő áruk és jövőbeli szolgáltatások) fennmaradó részét akkor számolja el, ha befolyt az ellenérték. Ez a döntés nem érinti a nyilvántartott eszközöket és a már kielégített teljesítési kötelek bevételeit.

Bevétel akkor kerül megjelenítésre, amikor (vagy amint) az ígért áru vagy szolgáltatás vevőnek való átadásával kielégíti a teljesítési kötelemet. Az eszköz átadottnak minősülhet idővel vagy egy időpontban, ami hatással van a bevétel megjelenítésének idejére.

Gyakorlati megoldásként a Társaság a leírt módszereket egyedi vevőszervezők helyett a hasonló jellemzőkkel rendelkező szerződések portfóliójára is alkalmazza. A portfólió megközelítés elfogadható, ha a Társaság észszerűen azt várja, hogy a standard portfólióra való alkalmazása nem jár lényegesen eltérő hatással a pénzügyi kimutatásokra, mint a standardnak a portfóliót alkotó egyedi szerződésekre (vagy teljesítési kötelekre) való alkalmazása. Ez azt is jelenti, hogy a hasonló jellemzőkkel rendelkező szerződések portfóliója nem feltétlen azonos termékekre vonatkozó szerződéseket tartalmaz.

#### Fő elvek

- Ha a Társaság áruk vagy szolgáltatások vevőnek történő átadásával hamarabb teljesít, mint ahogy a vevő kifizeti ezek ellenértékét vagy a fizetés esedékessé válik, a Társaság a szerződést szerződéses eszközként mutatja be, levonva a követelésként bemutatott összeget. Egy szerződéses eszköz a Társaság ellenértékhez való joga az általa a vevőnek átadott árukért vagy szolgáltatásokért.
- A több elemű csomagoknál (pl. mobilszolgáltatási előfizetés és készülék) előre leszállított támogatott termékek esetén a teljes bevétel nagyobb része kapcsolódik az előre leszállított komponenshez (a mobilkészülékhez), így a bevétel korábban kerül elismerésre. Ez vezet a szerződéses eszközök - ügyfélszerződésből eredő, jogilag még nem létező követelések – Pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban történő megjelenítéséhez.
- Az értékesítési jutalékok (ügyfélszerzési költségek) aktiválásra kerülnek a mérleg szerződéses költségek során és elszámolásukra az ügyfél megtartásának becsült időszaka alatt kerül sor.
- Azok a bevételek később kerülnek elszámolásra, amelyek esetében „jelentős jogok”, például további termékek jövőbeli vásárlásakor nyújtott extra engedmény átruházására is sor kerül.
- A szerződéses kötelezettségek ügyfélszerződésenként a kapcsolódó szerződéses eszközökkel nettó módon kerülnek kimutatásra.
- A Társaság az árbevételt bruttó módon számolja el (mint megbízó), amennyiben az adott terméket vagy szolgáltatást kontrollálja, mielőtt a vevő részére átadja és az átadást a Társaság teljesíti.
- Amennyiben a Társaság egy harmadik fél szolgáltatását értékesíti a vevők részére, anélkül, hogy a harmadik fél által nyújtott szolgáltatást ellenőrizné, a szolgáltatás bevételeit és költségeit a következő feltételek fennállása esetén bruttó módon mutatja ki:
  - a Társaság olyan viszonteladói megállapodást kötött, mely alapján jogosult a szerződésben meghatározott áron és mennyiségben minden további megkötés nélkül értékesíteni a harmadik fél szolgáltatását a vevői felé, és
  - a Társaság mérlegelheti az árat, illetve azon szolgáltatás csomagok árát, melyek a harmadik fél szolgáltatását tartalmazzák.
- A bevételek elismerésekor összeg és időzítés szempontjából figyelmen kívül hagyjuk a finanszírozási komponenseket, amennyiben az ígért áru vagy szolgáltatás a vevőnek való átadása és az említett áru vagy szolgáltatás vevő általi kifizetése közötti időszak legfeljebb egy év lesz.
- Ha egy licenc nyújtására vonatkozó ígéret különállónak minősül a szerződésben ígért egyéb áruktól vagy szolgáltatásoktól, akkor a licenc nyújtására vonatkozó ígéret elkülönült teljesítési kötelemet és a Társaságnak meg kell állapítania, hogy a licenc vevőnek való átadására folyamatosan vagy konkrét időpontban kerül-e sor.

### 18.1.2 Operatív lízingek árbevétele

Az operatív lízingszerződésekből származó bevételek árbevételeként a lízing futamideje alatt, lineárisan kerülnek elszámolásra. A lízing ösztönzők a teljes lízingbevétel integráns részeként a lízing futamideje alatt kerülnek elszámolásra. További információért lásd a 17.3 megjegyzést.

### 18.2 A fő szolgáltatási üzletágak árbevétele

#### 18.2.1 Mobil- és vezetékes távközlési árbevétel

A Magyar Telekom árbevétele elsősorban az ügyfelei és egyéb harmadik felek részére, a Magyar Telekom telekommunikációs hálózatán keresztül nyújtott szolgáltatásaiból és termékek értékesítéséből származik.

Az előfizetői szerződés az igénybe vett hang, internet-, adat- vagy multimédia-szolgáltatásnak megfelelően jellemzően készülékértékesítést, előfizetési díjat és havi forgalmi díjat tartalmaz.

A forgalmi árbevételek elszámolása a szolgáltatás igénybevételének időtartama alapján történik a szerződéses díj, valamint a jóváírások és kedvezmények összegének figyelembevételével. Az előfizetési díjak abban az időszakban kerülnek megjelenítésre, amely időszakra vonatkoznak. A felhasználáson alapuló ellenérték (pl. forgalmi bevételek) általában nem része az üzleti árnak, mivel a Társaságnak a szerződés létrejöttékor nincs joga ellenértékre.

A Társaság keskeny- és szélessávú hozzáférést biztosít vezetékes, mobil- és tévéelosztó hálózatához.

A hirdetési bevételek abban az időszakban kerülnek elszámolásra, amelyikben a hirdetések megjelennek.

Az emelt díjas szolgáltatások árbevétele bruttó módon kerül elszámolásra, amennyiben a szolgáltatásnak a Magyar Telekom hálózatán keresztül történő nyújtása a Társaság felelőssége, és a Társaság állapítja meg e szolgáltatások árát, valamint jelentős kockázatot visel ezekhez a szolgáltatásokhoz kapcsolódóan; egyéb esetekben nettó módon történik az elszámolás.

Az ügyfelek vásárolhatnak mobilfeltöltő, nyilvánostelefon- és internetkártyákat, amelyekkel meghatározott ideig használhatják a Magyar Telekom hálózatát. Az ilyen típusú szolgáltatásokért az ügyfél a kártya megvásárlásakor fizet. A fenti kártyák értékesítéséből származó árbevételt az egységek felhasználásakor, a fel nem használt egységekre eső árbevétel pedig az egységek lejáratakor kerül megjelenítésre.

A Magyar Telekom távközlési hálózatát használó más távközlési szolgáltatók és azok roamingügyfelei, akiknek hívása a Magyar Telekom hálózatában végződik, vagy azon átmegy, a Magyar Telekom szempontjából harmadik félnek minősülnek. Ez a nagykereskedelmi (bejövő) forgalmi árbevétel a használat időszakában kerül megjelenítésre. A kapott árbevétel egy része gyakran más szolgáltatóknak kerül kifizetésre (összekapcsolás) hálózatuk használatáért. A tranzithívások árbevétele és költségei az eredményre vonatkozó kimutatásban bruttó módon, a használat időszakában kerül elszámolásra, mivel e szolgáltatásokat elsődlegesen a Társaság nyújtja saját hálózatán, és szabadon határozza meg a szolgáltatások árát.

A szerződések gyakran úgy kerülnek értékesítésre a vevőnek, hogy két vagy több komponens közötti keresztámogatást tartalmaznak. Egy jellemző példa, amikor egy mobil telefon a piaci értékénél jelentősen alacsonyabb áron kerül értékesítésre egy csomagban egy 12 vagy 24 hónapos szolgáltatási szerződéssel. Kereskedelmi szempontból a mobil telefonon jelentkező támogatás a szolgáltatási díjon keresztül kerül kompenzálásra.

Ezen kiigazítási követelménnyel („alapkiigazításként” is definiálva) a keresztámogatást vagy egy átfogó csomag diszkontot a csomag egyes komponenseire kell felosztani, így a bevétel általánosságban a csomag diszkontált árának és/vagy szolgáltatásnak az érintett tételek közötti megfelelő elosztásának valós értékét tükrözi.

A bevétel minden egyes komponensre megállapításra kerül a tranzakciós árának az egyes komponensekre, azok egyedi eladási árának arányában való felosztásával.

### 18.2.2 Rendszerintegrációs és IT-árbevétel

A hálózati szolgáltatásokra vonatkozó szerződések, amelyek kiterjednek az ügyfelek részére kommunikációs hálózat telepítésére és üzemeltetésére, átlagosan 2-3 éves időtartamot fednek le.

Kiszervezett szolgáltatásokból származó árbevétel a szerződés feltételeinek megfelelően ténylegesen nyújtott szolgáltatás mértékében és időpontjában számolható el. A szerződéseket az IFRS 16 (Annak meghatározása, hogy egy megállapodás tartalmaz-e lízinget) követelményeinek megfelelően megvizsgáljuk. Amennyiben a szerződés tartalmaz lízing megállapodást, az abból származó árbevételt az IFRS 16 – Lízingek szerint, a 17. megjegyzésben leírtaknak megfelelően számoljuk el.

A rendszer-integrációs szerződések testre szabott termék és/vagy szolgáltatások nyújtására terjednek ki, a szerződésekből származó árbevételt általában a következő szerződéstípusok valamelyike fedi le: rögzített áras, idő- vagy anyagfelhasználás-alapú szerződés.

A Magyar Telekom az áruk és szolgáltatások feletti ellenőrzést folyamatosan adja át, tehát a teljesítési kötelek kielégítése és a bevételek elismerése folyamatosan történik abban az esetben, ha teljesül a következő feltételek valamelyike:

- a vevő a Magyar Telekom általi teljesítéssel egyidőben megkapja és elfogyasztja a Magyar Telekom általi teljesítésből származó hasznot
- a Magyar Telekom általi teljesítés olyan eszközt hoz létre vagy olyan eszköz értékét növeli, amely felett létrehozása vagy értékének növelése pillanatától a vevő gyakorol ellenőrzést
- a Magyar Telekom általi teljesítés nem hoz létre a Magyar Telekom számára alternatív módon hasznosítható eszközt és a Magyar Telekom érvényesíthető joggal rendelkezik az adott időpontig elvégzett teljesítés után járó kifizetéshez.

Ha a teljesítési kötelek nem folyamatosan kerül kielégítésre, a Magyar Telekom a teljesítési köteleket konkrét időpontban elégíti ki.

Karbantartási szolgáltatásokból (általában havi fix díjazással) származó bevétel folyamatosan kerül elismerésre. Javításokból származó bevétel, mely nem része a karbantartási szerződésnek, a ledolgozott idő és a felhasznált anyagok alapján kerül kiszámlázásra és konkrét időpontban kerül elszámolásra.

Hardver értékesítésből és értékesítés-típusú lízingből származó bevétel akkor került elismerésre, amikor a vevő ellenőrzést szerez a termék felett.

A teljesítés előrehaladásának meghatározásához a Magyar Telekom az inputmódszert alkalmazza. A Magyar Telekom a bevételt a teljesítési kötelek kielégítése kapcsán tett erőfeszítéseknek vagy felhasznált inputoknak (például a felhasznált erőforrások, a ledolgozott munkaórák, a felmerült költségek, az eltelt idő vagy a felhasznált gépidő) az adott teljesítési kötelek kielégítéséhez szükséges összes várt input arányában jeleníti meg.

**18.3 Árbevétel az eredményre vonatkozó kimutatásban**
**18.3.1 Vevői szerződésekből származó bevétel alábontása**

	2020	2021
<b>Mobil árbevétel</b>		
Hang alapú kiskereskedelmi .....	110 725	105 910
Hang alapú nagykereskedelmi .....	8 373	8 917
Adatbevételek .....	92 934	108 814
SMS.....	19 268	22 599
Készülékértékesítés árbevétele .....	88 077	94 525
Egyéb mobilbevételek .....	8 930	9 238
<b>Mobil bevételek összesen .....</b>	<b>328 307</b>	<b>350 003</b>
<b>Vezetékes árbevétel</b>		
Hang alapú kiskereskedelmi .....	34 151	31 742
Szélessávú kiskereskedelmi* .....	48 026	53 133
TV .....	42 783	46 691
Készülékértékesítés árbevétele .....	21 588	18 658
Adatbevételek kiskereskedelmi* .....	9 918	10 202
Nagykereskedelmi bevétel .....	13 191	12 882
Egyéb vezetékes bevételek .....	15 305	14 569
<b>Vezetékes bevételek összesen .....</b>	<b>184 962</b>	<b>187 877</b>
Rendszerintegráció/Információtechnológiai bevételek.....	10 862	10 412
<b>Bevételek összesen .....</b>	<b>524 131</b>	<b>548 292</b>
Melyből:		
Vevői szerződésekből származó bevételek .....	520 852	544 419
Egyéb forrásból.....	3 279	3 873

\* A 2020-as adatok esetében az összehasonlíthatóság érdekében 2 378 millió forint összegű átsorolás történt a Szélessávú kiskereskedelmi bevételekből a kiskereskedelmi Adatbevételek közé.

Az egyéb forrásból származó bevételek ingatlan és hálózat bérleti díjakat tartalmaznak, melyek a fenti táblázatban a vezetékes nagykereskedelmi bevételek és a vezetékes egyéb bevételek között szerepelnek.

A készülékértékesítés bevétele konkrét időpontban, míg a szolgáltatás bevétele folyamatosan kerül elszámolásra.

A Társaság egyetlen ügyfele sem minősül jelentős bevételi forrásnak. Nincs olyan külső fél (vagy külső fél vagy kormányzat közös irányítása alatt álló gazdálkodók általunk ismert csoportja), akivel a Társaság forgalma a 10 százalékot meghaladná.

A bevételek földrajzi szegmentációját lásd a 33. megjegyzésben.

#### 18.4 Vevői szerződésekhöz kapcsolódó eszközök és kötelezettségek

A Társaság szerződéses eszközei ki nem számlázott összegeket foglalnak magukban, melyek jellemzően hosszú lejáratú szerződéseken alapuló értékesítésekből származnak, amikor az elismert bevétel meghaladja a vevőnek kiszámlázott összeget.

A szerződéses kötelezettségek előlegeket, a felmerült költségeket meghaladó kiszámlázásokat, valamint halasztott bevételeket tartalmaznak.

	2020.12.31.	2021.12.31.
Szerződéses eszközök – rövid lejáratú.....	12 006	13 158
Szerződéses eszközök – hosszú lejáratú.....	3 411	3 620
Szerződéses kötelezettségek – rövid lejáratú.....	-7 660	-8 090
<b>Nettó szerződéses eszközök (kötelezettségek) .....</b>	<b>7 757</b>	<b>8 688</b>

A beszámolási időszakban megjelenített bevétel, amely az időszak kezdetén a szerződéses kötelezettségek egyenlegének része volt .....	5 780	6 751
---	-------	-------

A vevői szerződések megkötésével kapcsolatban felmerült költségekből származó megjelenített eszközök .....	4 951	6 089
A vevői szerződések megkötésével kapcsolatban felmerült költségekre a beszámolási időszakban megjelenített amortizáció .....	-5 255	-6 068

A szerződéses eszközökre elszámolt értékvesztés a vevőkövetelésekkel együtt került bemutatásra a 4.2.2.2 megjegyzésben, melynek összege 1 598 millió forint volt 2021. december 31-én (2020: 1 615 millió forint).

2021. december 31-én a fennmaradó teljesítési kötelekre felosztott tranzakciós ár halmozott összege 175 330 millió forint, melyet a Társaság szolgáltatás nyújtás bevételeként számol el, ami várhatóan a következő 13-24 hónap során merül fel.

## 19 KÖZVETLEN KÖLTSÉGEK

### 19.1 Távközlési adó

A távközlési adó 2012. július 1-jei hatállyal a vezetékes és mobil hang-, illetve a mobil SMS/MMS szolgáltatásokra került bevezetésre Magyarországon. Az adó mértéke vezetékes és mobil telefonhasználat esetén 2 Ft/perc, illetve 2 Ft/SMS/MMS magánszemély előfizető előfizetéséhez kapcsolódó hívószám esetében, nem magánszemély előfizető előfizetéséhez kapcsolódóan 3 Ft/perc, illetve 3 Ft/SMS/MMS. Az adó maximuma 700, illetve 5 000 Ft/hó magán-, illetve nem magánszemély előfizető előfizetéséhez kapcsolódó hívószám esetében.

### 19.2 Egyéb közvetlen költségek

Az Egyéb közvetlen költségek sor tartalmazza a mobil és vezetékes készülékek, kiegészítők és más eszközök költségét, az ügynöki jutalékokat, valamint a nem hang közvetlen költségeket.

## 20 SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK

### 20.1 Személyi jellegű juttatások – számviteli politikák

#### 20.1.1 Rövid távú dolgozói juttatások

A rövid távú dolgozói juttatások folyó költségként kerülnek elszámolásra abban az időszakban, amikor a dolgozó szolgáltatást nyújt. Rövid távú dolgozói juttatás a bér, a társadalombiztosítási járulék, a prémium, a fizetett szabadság, a kedvezményes telefonszámla, az étkezési és üdülési hozzájárulás és egyéb, béren kívüli juttatások, valamint ezek adóvonzata.

A meghatározott mértékű önkéntes nyugdíjpénztári hozzájárulások költségként kerülnek elszámolásra abban az időszakban, amikor a munkavállalók a szolgáltatást nyújtják.

#### 20.1.2 Részvényalapú juttatások

A Magyar Telekom egy részvényalapú ügylet keretében a dolgozója által nyújtott szolgáltatás költségét akkor számolja el, amikor a szolgáltatást igénybe veszi. Amennyiben a Társaság saját részvényeivel fizet a szolgáltatásért a részvényalapú juttatás keretében, a költségeket a tőkével szemben számoljuk el (Részvényben fizetendő részvényalapú kifizetések tartaléka). A részvényalapú juttatási program lejáratakor, azaz amikor a részvények átkerülnek a dolgozó tulajdonába, illetve a részvényopció lejár, az erre képzett tartalék kivezetésre kerül. Amennyiben készpénzben történik a kifizetés egy részvényalapú ügylet keretében, a költséggel szemben egy kötelezettség keletkezik, amelynek értékét a Társaság minden mérlegfordulónapon újraértékeli valós értékre.

A Magyar Telekom és a Deutsche Telekom részvényárfolyamának hosszú távú alakulásához kötött prémiumokat az eredményben, azok időarányos valós értékén számoljuk el a kötelezettségekkel szemben.

##### 20.1.2.1 A Deutsche Telekom Csoport Kiegészített Részvényvásárlási Programja

A Magyar Telekom 2015. július 1-vel Kiegészített Részvényvásárlási programot indított a felsővezetők részére (kb. 40 fő). A programban való részvétel a vezérigazgató kivételével önkéntes.

A résztvevőknek az éves bruttó prémiumuk minimum 10%-ának megfelelő összeget Deutsche Telekom-részvényekbe kell fektetniük, amelyet önkéntesen a prémiumuk legfeljebb 50%-áig emelhetnek (személyes befektetés). A részvényeket legalább 4 évig (zárolási időszak) tartaniuk kell, amelynek lejártát követően a résztvevők ingyen részvényeket kapnak. A részvényjuttatás aránya (1:1 vagy 1:2) amely a konkrét vezetői csoport függvénye. A Deutsche Telekom a program keretében megvásárolt részvények arányában juttat ingyen részvényeket. A program évenként indul, amennyiben a Deutsche Telekom Csoport szabad cash-flow célkitűzése teljesült az előző évben.

A DT által kezdeményezett program DT részvényekkel került elszámolásra a résztvevőkkel, míg a Magyar Telekomnak a DT AG-vel szemben kellett elszámolnia ezt készpénzben az érintetteknek történő részvényjuttatással egyidőben. Ennek következtében a program záróegyenlege a Pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban kapcsolt vállalkozásokkal szembeni pénzügyi kötelezettségként került bemutatásra, mint a Magyar Telekom szempontjából pénzeszközben elszámolt, a DT-nek kifizetendő kötelezettség.

A programmal kapcsolatban 2021-ben 31 millió forint, 2020-ban 28 millió forint költség került elszámolásra.

##### 20.1.2.2 Hosszú távú ösztönző program (LTI)

A Magyar Telekom 2015. január 1-én módosította LTI programját, ezzel részvényalapú kompenzációs programmá alakítva azt. A 2021. évi LTI program globális, a Deutsche Telekom Csoport egészére kiterjedő ösztönző program.

Mintegy 40 felsővezető vehet részt a programban. A vezérigazgató részvétele nem kötődik feltételhez, míg a többi felsővezető csak abban az esetben vehet részt, ha az előző évi értékelése megfelel az elvárásoknak.

Az LTI négy stratégiai mutató teljesítése alapján fizet, készpénzben. A program keretében minden évben indul egy négyéves program csomag. A kifizetés a program csomag lejártá után esedékes, az előzetesen rögzített célkitűzések teljesítésének mértékében (0 és 150% között).

A program indulásakor a megfelelő ösztönző összeg virtuális DTAG részvényekbe kerül átszámításra, és ebben a formában kerül juttatásra a résztvevőnek (alap mérték). Az éves célteljesítés mértéke minden év végén meghatározásra kerül. Ez a mérték megszorzásra kerül a juttatott virtuális részvények alap mértékének időarányos részével. Az ilyen módon számított



virtuális részvényt "rögzítésre kerül" a résztvevő számára, mint az adott év végleges eredménye ("éves eredmény"). A program csomag végén, a négy végleges éves eredmény összesítésre kerül. A virtuális részvények teljes számát átszámítjuk készpénzre az akkor érvényes DT AG részvényár figyelembe vételével, és ez az összeg kerül kifizetésre a résztvevőnek. A futamidő alatti osztalék fizetés szempontjából a virtuális részvények valódi részvénynek számítanak. Az osztalék a következő módon kerül figyelembe vételre: az első / második / harmadik osztalék mértéke "befektetésre" kerül virtuális részvényekbe, amikor a tényleges osztalék a valódi részvényekre kifizetésre kerül. A negyedik (és utolsó) osztalékfizetés nem kerül "befektetésre", hanem készpénzben kifizetésre kerül a program elszámolásával egy időben, miután a Közgyűlés döntött az osztalékfizetéséről. A program pénzneme euró.

A programmal kapcsolatban 2021-ben 446 millió forint, 2020-ban 573 millió forint költség került elszámolásra.

### 20.1.3 Ismétlődő teljesítmény ösztönző program (RPI)

Az RPI ismételt, rendkívüli kollektív teljesítményt elismerő ösztönzőprogram, amely egy meghatározott bónusz kulcsmutató (KPI) túlteljesülése esetén fizethető. A csoport-szintű bónusz KPI a korrigálatlan EBITDA. RPI a Deutsche Telekom Csoport vezetői meghatározott csoportja számára áll rendelkezésre.

Ez egy négy éves program volt, amely 2018-tól 2021-ig tartott. Ha az RPI-ra vonatkozó politikában meghatározott két egymást követő évben teljesült a célérték, az első évet csak a jogosultság évének tekintették. A programhoz kapcsolódóan 975 millió forint került elszámolásra 2021-ben (2020-ban 651 millió forint). A bónuszkiadás összege függött a vezetőségi szinttől, a szegmens célértékétől és az egymást követő túlteljesítés éveinek számától.

### 20.1.4 A munkaviszony megszűnésével kapcsolatos juttatások

A munkaviszony megszűnésével kapcsolatban akkor fizetendő juttatás, ha a munkavállaló munkaviszonya a rendes nyugdíjkorhatár elérése előtt megszűnik, illetve ha a munkavállaló önkéntes felmondást választ ezen juttatások fejében. A Társaság akkor számol el munkaviszony megszűnésével kapcsolatos juttatást, amikor egy előre meghatározott terv szerint, visszavonhatatlanul elkötelezi magát a munkavállaló munkaviszonyának megszüntetése mellett, vagy arra kötelezi magát, hogy az idő előtti felmondás ösztönzésére juttatásokat ajánl fel.

## 20.2 Személyi jellegű juttatások az eredményre vonatkozó kimutatásban

	2020	2021
Rövid távú dolgozói juttatások (ld. 20.1.1).....	57 648	56 871
Munkaviszony megszűnésével kapcsolatos juttatások (ld. 20.1.4) .....	4 584	1 927
Részvényben kiegyenlített részvényalapú juttatások (ld. 20.1.2.1) .....	28	31
Pénzeszközben kiegyenlített részvényalapú juttatások (LTI) (ld. 20.1.2.2) .....	573	446
Pénzeszközben kiegyenlített részvényalapú juttatások (RPI) (ld. 20.1.2.3) .....	651	975
<b>Személyi jellegű költségek összesen aktiválás előtt .....</b>	<b>63 484</b>	<b>60 250</b>
Aktivált bérköltségek .....	-5 465	-4 150
<b>Összesen .....</b>	<b>58 019</b>	<b>56 100</b>
Nyugdíj- és egyéb alapokba befizetett összegek (társadalombiztosítási járulékot is beleértve) .....	9 192	8 208
Átlagos létszám (redukált fő) .....	5 278	5 042
Záró létszám (redukált fő) .....	5 149	4 947

## 21 EGYÉB MŰKÖDÉSI KÖLTSÉGEK

		2020	2021
Egyéb igénybevett szolgáltatások költsége.....	(a)	37 352	35 327
Közműadó.....		7 211	7 187
Marketing költségek.....		6 501	6 737
Energia költségek.....		6 714	5 819
Egyéb működési ráfordítások .....		7 117	8 655
<b>Összesen .....</b>		<b>64 895</b>	<b>63 725</b>

A kutatás költségeit, akárcsak a marketingköltségeket felmerülésükkor költségként számoljuk el. A Társaság 2020 és 2021 során nem számolt el kutatási és fejlesztési költséget egyéb működési költségként.

### (a) Könyvvizsgálói költségek az Egyéb igénybevett szolgáltatások költsége sorból

Az Egyéb igénybevett szolgáltatások költsége többek közt tartalmazza a Társaság egyedi és a konszolidált pénzügyi kimutatások könyvvizsgálatával, valamint egyéb szolgáltatásokkal kapcsolatos PricewaterhouseCoopers Könyvvizsgáló Kft. (PwC) díjakat az alábbi összetételben.

	2020	2021
Beszámolók könyvvizsgálata .....	313	313
Egyéb könyvvizsgálattal kapcsolatos díjak.....	2	5
Egyéb nem könyvvizsgálattal kapcsolatos díjak .....	81	105
<b>PwC-nek fizetendő díjak összesen .....</b>	<b>396</b>	<b>423</b>

A Beszámolók könyvvizsgálata sor tartalmazza az összes, a PwC-nek az éves beszámolók könyvvizsgálataért és az egyéb jogi és törvényi kötelezettségekből eredő szolgáltatásokért fizetendő díjat. Tartalmazza továbbá a negyedéves pénzügyi beszámolók felülvizsgálatát, valamint az információs rendszerek és eljárások vizsgálatát, illetve tesztelését a belső kontroll rendszerek áttekintése és megbízhatóságának felmérése érdekében.

Az Egyéb könyvvizsgálattal kapcsolatos szolgáltatások nagyjából tartalmazza a Könyvvizsgáló által a pénzügyi beszámolók könyvvizsgálatán túlmenően nyújtott további szakmai audit szolgáltatásokat, továbbá a Társaságra vonatkozó jogszabályokból és belső szabályozásokból fakadó jelentéstételi kötelezettségeknek való megfeleléshez szükséges audit eljárásokat is.

Az Egyéb nem könyvvizsgálattal kapcsolatos díjak például olyan, a PwC által nyújtott szolgáltatásokat tartalmaznak, mint tanácsadói díjak, illetve konferenciák és tanfolyamok szervezése, amelyeken a Magyar Telekom munkatársai is részt vettek.

## 22 EGYÉB MŰKÖDÉSI BEVÉTELEK

	2020	2021
Ingatlanok, gépek és berendezések, immateriális javak és értékesítésre tartott eszközök értékesítésének eredménye .....	1 860	474
Saját hálózat áttelepítéséért kapott bevétel.....	796	901
Egyéb .....	2 384	1 886
<b>Összesen .....</b>	<b>5 040</b>	<b>3 261</b>

## 23 KAMATBEVÉTEL

	2020	2021
Követelések és kölcsönök kamatbevétele .....	295	326
Céltartalékok kamatkomponensének lebontása .....	362	-
Lízing kamatbevétele .....	445	289
<b>Összesen .....</b>	<b>1 102</b>	<b>615</b>

## 24 KAMATKÖLTSÉG

	2020	2021
Kapcsolt feleknek nyújtott kölcsönök kamatköltsége .....	3 246	1 078
Egyéb kamatköltség.....	3 589	6 439
Lízing kamatköltsége .....	5 396	5 696
Céltartalékok kamatköltsége .....	168	654
Aktivált hitelfelvételi költségek.....	-209	-157
<b>Összesen .....</b>	<b>12 190</b>	<b>13 710</b>

A hitelfelvételi költségek kamatot és más olyan finanszírozási költségeket tartalmaznak, melyeket a Társaság a hitelek kapcsán fizet. Minősített eszköz bekerülési értékének részét képezik azon hitelfelvételi költségek, amelyek az eszköz beszerzéséhez, építéséhez vagy előállításához közvetlenül hozzárendelhetők. A minősített eszköz megszerzése céljából felhasznált általános célú hitelek aktiválható hitelfelvételi költsége a Társaság adott időszakban fennálló általános célú hitelei költségének súlyozott átlaga. További információkért lásd a 2.1.1 megjegyzést. Azt nevezzük minősített eszköznek, melynek a szándékolt használatba helyezése jelentős (jellemzően 12 hónapnál több) időt vesz igénybe. Az egyéb hitelfelvételi költségek ráfordításként kerülnek elszámolásra.

A kamatköltséget nettó módon, az aktivált hitelfelvételi költséggel csökkentett értéken mutatjuk ki. Ehhez 2021-ben 0,47%-1,14%-os rátákat alkalmaztunk (2020-ban 0,92%-1,59%). A kamatráták számításánál az Egyéb pénzügyi költségeket (25. megjegyzés) is figyelembe vettük.

## 25 EGYÉB PÉNZÜGYI KÖLTSÉGEK – NETTÓ

	2020	2021
Pénzügyi instrumentumok nettó árfolyamvesztesége(+)/nyeresége(-).....	25 582	1 219
Egyéb nettó árfolyamveszteség(+)/nyereség(-).....	4 223	692
Díj/jutalék.....	4 730	4 923
FVTPL (nem derivatív) pénzügyi eszközök értékelésének vesztesége(+)/nyeresége(-) külső féllel szemben.....	38	11
FVTPL (nem derivatív) pénzügyi kötelezettségek értékelésének vesztesége(+)/nyeresége(-) külső féllel szemben.....	9	14
Derivatívák értékelésének vesztesége(+)/nyeresége(-) kapcsolt féllel szemben.....	-19 663	3 988
Derivatívák kivezetésének vesztesége(+)/nyeresége(-) kapcsolt féllel szemben.....	-2 441	-10 960
<b>Összesen.....</b>	<b>12 478</b>	<b>-113</b>

A Derivatívák értékelésének vesztesége/nyeresége kapcsolt féllel szemben sor magas összegét 2020-ban a forint árfolyamának jelentős gyengülése okozta. Ezzel szemben 2021-ben a piaci körülmények másként alakultak, a forint árfolyama kevésbé ingadozott és erősödött az euróval szemben, azonban a forint kamatlábak folyamatosan emelkedtek, továbbá a derivatív ügyletek állománya is változott.

A Derivatívák kivezetésének vesztesége/nyeresége soron 2021-ben jelentős mértékben magasabb összegű realizált nyereség került elszámolásra, köszönhetően a két lejáró kétdevizás kamatcsere ügyletnek.

## 26 BEFEKTETÉSEK EREDMÉNYE

### 26.1 Leányvállalati befektetések eredménye

A Társaságnak járó osztalék követelésként és bevételként kerül megjelenítésre abban az időszakban, amelyben a tulajdonosok az osztalékot jóváhagyják.

A következő táblázat a Társaság befektetéseiből kapott osztalékokat mutatja be 2020 és 2021 évekre vonatkozóan:

	2020	2021
Stonebridge A.D.....	4 938	4 085
Investel Kft. ....	-	1 000
Egyéb.....	3 734	643
<b>Összesen.....</b>	<b>8 672</b>	<b>5 728</b>

### 26.2 Befektetések eredménye társult és közös vezetésű vállalatokban

A Társaság 2020 februárjában elvesztette a közös vezetést és a jelentős befolyását az E2 Hungary Zrt.-ben (lásd a 11. megjegyzést).

## 27 EGY RÉSZVÉNYRE JUTÓ EREDMÉNY (EPS)

A részvényenkénti eredmény alapértéke úgy kerül kiszámításra, hogy a Társaság részvényeseire jutó éves eredményt elosztjuk az abban az évben forgalomban lévő törzsrészvények súlyozott átlagos számával. Minden érték megtalálható az Eredményre és egyéb átfogó jövedelemre vonatkozó kimutatásban.

A jelentéstételi időszakban nem volt olyan tranzakció, mely hígító hatást eredményezett volna, ezért az egy részvényre jutó eredmény és az egy részvényre jutó eredmény hígított értéke megegyezik 2020-ban és 2021-ben.

A Társaság konszolidált beszámoló készítésére is kötelezett, ezért az IAS 33 alapján az EPS mutatóra vonatkozó közzétételeket a konszolidált pénzügyi kimutatások alapján mutatja be.

## 28 INGATLANOK, GÉPEK ÉS BERENDEZÉSEK ÉS IMMATERIÁLIS JAVAK BESZERZÉSE

Az alábbi táblázatban az ingatlanok, gépek és berendezések és immateriális javak beruházásait a beszerzésükre fordított összeggel egyeztetjük. Az aktivált hitelkamatot az ingatlanok, gépek és berendezések és immateriális javak beruházásai tartalmazzák.

	2020.12.31.	2021.12.31.
Beruházás ingatlanokba, gépekbe és berendezésekbe (9. megjegyzés)..	72 722	66 274
Beruházás használatijog-eszközökbe..... (a)	41 785	24 230
Beruházás immateriális javakba (10. megjegyzés) .....	108 153	104 692
<b>Beruházás ingatlanokba, gépekbe és berendezésekbe és immateriális javakba.....</b>	<b>222 660</b>	<b>195 196</b>
Aktivált eszközhoz kapcsolódó támogatás ..... (b)	1 313	-1 279
Aktivált éves frekvenciadíj-kötelezettség..... (c)	-37 343	-83 075
Használatijog-eszközök változása .....	-43 875	-24 230
Beruházási szállítói kötelezettségek változása ..... (d)	-6 984	3 338
Beruházási adókedvezmény elismerése(+)/kivezetése(-)..... (e)	2 752	2 393
<b>Ingatlanok, gépek és berendezések és immateriális javak beszerzésére fordított összeg .....</b>	<b>138 523</b>	<b>92 343</b>

- (a) További információkért lásd a 9.2 és 17 megjegyzéseket.
- (b) 2021-ben a Társaság további 1 287 millió forintot használt fel, melyet még a kormányzat nem térített meg. A tárgyi eszközök beszerzéséhez kapcsolódó kormányzati támogatás részletei a 4.2.3.2 megjegyzésben továbbá a 9 és 14 megjegyzésekben kerültek bemutatásra.
- (c) A frekvenciadíjak jelenértékét az immateriális javak (licencek) részeként aktiváljuk, amennyiben a jövőbeli kifizetések megbízhatóan becsülhetők, annak ellenére, hogy ezeket a díjakat később fizetjük ki. A diszkontált kötelezettség kifizetéseit a cash-flow kimutatás Lízing és egyéb pénzügyi kötelezettségek kifizetésére fordított összegek sora, míg a diszkontált kötelezettség kamatfizetéseit a Fizetett kamat és egyéb pénzügyi díjak sora tartalmazza. A jelentős licencvásárlásokat a 10.5 és 34.2 megjegyzések taglalják.
- (d) A Beruházási szállítói kötelezettségek változása soron azt a hatást mutatjuk ki, hogy a beruházási szállítók tényleges kiegyenlítése a beruházás megvalósulását követően történik.
- (e) További információkért lásd a 6. megjegyzést.

## 29 AKVIZÍCIÓKÉRT FIZETETT ÖSSZEGEK

A MagyarTelekomnak nem volt olyan kifizetése, melynek során akvizíció keretében leányvállalatot, vagy üzleti kombinációt szerzett 2020 és 2021 során.

## 30 FÜGGŐ KÖVETELÉSEK ÉS KÖTELEZETTSÉGEK

### 30.1 Függő követelések

Függő követelés alatt olyan lehetséges eszközt értünk, amely múltbeli események következménye, de amelynek létezése még bizonytalan, nem a Társaság irányítása alatt álló jövőbeli eseményektől függ. Ezek az eszközök nem jelennek meg a pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban.

A Társaságnak nincsenek olyan függő követelései, amelyeknél a gazdasági hasznossággal járó javak beáramlása valószínű és jelentős lenne.

### 30.2 Fügő kötelezettségek

Fügő kötelezettségekre nem kerül képzésre céltartalék. A fügő kötelezettség egy múltbeli eseményből adódó lehetséges kötelezettség (kivéve a jövőbeni teljesítést elváró szerződéseket), amelyet egy vagy több, a Társaság által nem teljesen ellenőrzött, bizonytalan jövőbeli esemény bekövetkezése vagy elmaradása fog igazolni. Fügő kötelezettség az a múltbeli eseményből adódó jelen kötelezettség, amelyet azért nem ismerünk el, mert nem valószínű, hogy a kötelezettség rendezése gazdasági értéket megtestesítő források kiáramlását igényli, vagy a kötelezettség összege nem becsülhető megbízhatóan.

Az alábbiakban a Társaság legjelentősebb fügő kötelezettségeit mutatjuk be. Ezekre az ügyletekre nem számoltunk el céltartalékot, mert a menedzsment nem tartja valószínűnek, hogy jelentős kifizetésekre kerülne sor ezekkel kapcsolatban, vagy a kötelezettség összege megfelelő megbízhatósággal nem becsülhető.

#### 30.2.1 Garanciák

A Magyar Telekom Nyrt. ki van téve annak a kockázatnak, hogy garanciát hívjanak le tőle. Erről bővebben lásd a 4.5.4 megjegyzést.

## 31 BESZERZÉSI ELKÖTELEZETTSÉGEK

### 31.1 Ingatlanok, gépek és berendezések és immateriális javak

Az alábbi táblázat a Magyar Telekom ingatlanokra, gépekre és berendezésekre és immateriális javakra vonatkozó szerződéses elkötelezettségeit mutatja. Ezek többsége két éven belül esedékes.

	2020.12.31.	2021.12.31.
Ingatlanok, gépek és berendezések .....	808	739
Immateriális javak .....	4 012	3 725
<b>Összesen .....</b>	<b>4 820</b>	<b>4 464</b>

### 31.2 Befektetések

A Társaságnak nem állt fenn akvizícióból származó elkötelezettsége 2021. december 31-én és 2020. december 31-én.

## 32 KAPCSOLT FELEKKEL FOLYTATOTT ÜGYLETEK

A Társaság kapcsolt felei magánszemélyek vagy gazdálkodó egységek lehetnek, akik kapcsolt viszonyban állnak a Társasággal.

Magánszemély vagy annak közeli hozzátartozója esetében Társasággal szemben kapcsolt viszony akkor áll fent amennyiben a magánszemély:

- ellenőrzést, közös ellenőrzést gyakorol, vagy
- jelentős befolyással rendelkezik a Társaság felett;
- kulcspozícióban lévő vezető a beszámolót készítő gazdálkodó egységénél vagy annak egy anyavállalatánál.

A gazdálkodó egység kapcsolt viszonyban áll a beszámolót készítő gazdálkodó egységgel, ha a következő feltételek közül bármelyik teljesül:

- A gazdálkodó egység és a beszámolót készítő gazdálkodó egység ugyanazon csoport tagja (tehát minden egyes anyavállalat, leányvállalat és társléányvállalat kapcsolt viszonyban áll egymással).
- Az egyik gazdálkodó egység a másik gazdálkodó egység társult vállalkozása vagy közös vállalkozása (vagy olyan csoport tagjának társult vállalkozása vagy közös vállalkozása, amelynek a másik gazdálkodó egység is tagja).
- Mindkét gazdálkodó egység ugyanazon harmadik fél közös vállalkozása.
- Az egyik gazdálkodó egység egy harmadik gazdálkodó egység közös vállalkozása, a másik gazdálkodó egység pedig a harmadik gazdálkodó egység társult vállalkozása.

- A gazdálkodó egység munkaviszony megszűnése utáni juttatási programot biztosít a beszámolót készítő gazdálkodó egység munkavállalói vagy a beszámolót készítő gazdálkodó egységgel kapcsolt viszonyban álló gazdálkodó egység munkavállalói részére. Ha a beszámolót készítő gazdálkodó egység maga biztosítja az ilyen programot, akkor a szponzoráló munkáltatók szintén kapcsolt viszonyban állnak a beszámolót készítő gazdálkodó egységgel.
- A gazdálkodó egység egy a Társasággal kapcsolt viszonyban álló magánszemély ellenőrzése vagy közös ellenőrzése alatt áll vagy ilyen személy a gazdálkodó egységben kulcspozíciót tölt be.
- A gazdálkodó egység vagy annak a csoportnak bármely tagja, amelyiknek a gazdálkodó egység részét képezi, kulcspozícióban lévő vezetői szolgáltatásokat nyújt a beszámolót készítő gazdálkodó egységnek vagy a beszámolót készítő gazdálkodó egység anyavállalatának.

A Társaság a kapcsolt felekkel folytatott ügyleteket a független felekkel kötött ügyletekkel azonos feltételekkel kötötte, amennyiben ezek a feltételek megalapozottak.

### 32.1 Kapcsolt felekkel folytatott ügyletek a pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban

Az alábbi táblázatok a kapcsolt felekkel folytatott ügyletekből eredő eszközök és kötelezettségek könyv szerinti értékét mutatják 2020. és 2021. december 31-én.

2020.12.31.	Vevő-követelések	Egyéb követelések (előlegek)	Adott kölcsönök	Követelések swap ügyletekből	Lízing követelések	Kapott kölcsönök	Lízing kötelezettségek	Osztalék kötelezettség
Anyavállalat .....	2 300	-	19 768	20 696	-	-89 675	-	-12 454
Leányvállalatok .....	3 035	39	4 423	-	5 249	-11 218	-8 246	-
Társult és közös vezetésű vállalkozások	1	-	-	-	-	-	-	-
Egyéb kapcsolt felek (a)	1 796	301	-	-	-	-98 058	1	-
<b>Összesen .....</b>	<b>7 132</b>	<b>340</b>	<b>24 191</b>	<b>20 696</b>	<b>5 249</b>	<b>-198 951</b>	<b>-8 245</b>	<b>-12 454</b>

2021.12.31.	Vevő-követelések	Egyéb követelések (előlegek)	Adott kölcsönök	Követelések swap ügyletekből	Lízing követelések	Kapott kölcsönök	Lízing kötelezettségek	Osztalék kötelezettség
Anyavállalat .....	1 658	11	-	16 715	-	-128 445	-	-9 262
Leányvállalatok .....	1 596	154	3 023	-	4 994	-8 432	-8 570	-
Társult és közös vezetésű vállalkozások	-	-	-	-	-	-	-	-
Egyéb kapcsolt felek (a)	1 470	47	-	-	-	27	-	-
<b>Összesen .....</b>	<b>4 724</b>	<b>212</b>	<b>3 023</b>	<b>16 715</b>	<b>4 994</b>	<b>-136 850</b>	<b>-8 570</b>	<b>-9 262</b>

(a) Az Egyéb kapcsolt felek jelentős része a DTIF-hez kapcsolódik.

A kapcsolt vállalkozásokkal szemben fennálló követelésekre nem számoltunk el értékvesztést a bemutatott időszakokban.

A lízing követelések tartalmazzák a Magyar Telekom székház egy részének a T-Systems Magyarország Zrt.-nek történő bérbeadását.

### 32.2 Kapcsolt felekkel folytatott ügyletek az eredményre vonatkozó kimutatásban

Az alábbi táblázatok a kapcsolt felekkel folytatott jelentősebb ügyleteket mutatják 2020. és 2021.12.31-én.

2020.12.31.	Árbevétel szolgáltató- sokból	Igénybevett szolgáltató- sok értéke	Kapott osztalék	Kamat- ráfordítás	Swap	Árfolyam- veszteség/ nyereség	Fizetett osztalék
Anyavállalat .....	3 298	-5 177	-	-1 438	22 110	-10 604	-12 454
Leányvállalatok .....	4 950	-13 783	8 671	-402	-6	-	-
Társult és közös vállalkozások.....	29	-716	-	-	-	-	-
Egyéb kapcsolt felek (a)	8 261	-9 436	-	-1 706	-	-9 311	-
<b>Összesen .....</b>	<b>16 538</b>	<b>-29 112</b>	<b>8 671</b>	<b>-3 546</b>	<b>22 104</b>	<b>-19 915</b>	<b>-12 454</b>

2021.12.31.	Árbevétel szolgáltató- sokból	Igénybevett szolgáltató- sok értéke	Kapott osztalék	Kamat- ráfordítás	Swap	Árfolyam- veszteség/ nyereség	Fizetett osztalék
Anyavállalat .....	4 225	-6 116	-	-455	6 972	-1 348	-9 262
Leányvállalatok .....	4 549	-12 730	5 728	-482	-	-46	-
Társult és közös vállalkozások.....	2	-	-	-	-	-	-
Egyéb kapcsolt felek (a)	8 014	-9 966	-	-487	-	1 045	-
<b>Összesen .....</b>	<b>16 790</b>	<b>-28 812</b>	<b>5 728</b>	<b>-1 424</b>	<b>6 972</b>	<b>-349</b>	<b>-9 262</b>

(a) Az Egyéb kapcsolt felek jelentős része a DTIF-hez kapcsolódik.

### 32.3 A Deutsche Telekom Csoporttal és a Németországi Szövetségi Köztársasággal folytatott ügyletek

#### 32.3.1 Deutsche Telekom Csoport

A Deutsche Telekom AG a Társaság tényleges (közvetett, végső) többségi tulajdonosa, 59,21% tulajdonosi hányaddal rendelkezik. A Deutsche Telekom Csoportnak számos vezetékes, mobil- és IT-szolgáltató leányvállalata van világszerte, amelyekkel a Magyar Telekom folyamatos üzleti kapcsolatban áll.

A Deutsche Telekom International Finance B.V. (DTIF), a DT AG leányvállalata, a DT Csoport treasury központja, így jellemzően ő nyújt hitelfinanszírozást a DT Csoportnak, beleértve a Magyar Telekomot is, mint vállalatcsoporton belüli partnert.

#### 32.3.2 A Német Szövetségi Köztársaság

A Német Szövetségi Köztársaság mind közvetlenül, mind közvetve tulajdonosa a DT AG-nek a jegyzett tőke mintegy 32 százalékával. A közgyűlések átlagos látogatottsága alapján a Német Szövetségi Köztársaság a DT AG közgyűlésein stabil többséget képvisel, így bár kisebbségi részesedéssel rendelkezik, a DT AG mégis függ a Szövetségi Köztársaságtól. Ezért a Szövetségi Köztársaság, a Szövetségi Köztársaság által ellenőrzött, illetve annak jelentős befolyása alatt álló társaságok kapcsolt vállalkozásnak minősülnek a DT és következőképp a Magyar Telekom szempontjából is.

A Magyar Telekom és a DT AG üzleti tevékenysége során nem bonyolított egyedileg jelentős ügyletet sem a 2020-as, sem a 2021-es pénzügyi év során sem a Szövetségi Köztársaság által ellenőrzött, sem a Szövetségi Köztársaság jelentős befolyása alatt álló társasággal.



**32.4 Igazgatósági és felügyelőbizottsági tagok**

	2020.12.31.	2021.12.31.
Igazgatósági tagok díjazása.....	28	22
Felügyelőbizottsági tagok díjazása .....	44	37
Igazgatósági tagoknak nyújtott kölcsön .....	-	-
Felügyelőbizottsági tagoknak nyújtott kölcsön.....	-	-

**32.5 Kulcspozícióban lévő vezetők**

Kulcspozícióban lévő vezetőknek a Társaság vezető döntéshozóit tekintjük. A vezérigazgató és a vezérigazgató-helyettesek együttesen látják el a legfőbb működési döntéshozó funkciót a Társaságban.

A Társaságban felmerült, kulcspozícióban lévő vezetőkkel kapcsolatos kompenzációs költségeket (amelyek magukban foglalják a tb-járadékot és a béreket terhelő egyéb adókat) az alábbi táblázat tartalmazza:

	2020.12.31.	2021.12.31.
Béreköltség és egyéb személyi jellegű juttatások.....	712	1 152
Munkaviszony megszűnésével kapcsolatos szerződéses költség .....	150	-
Résztvényalapú juttatások (20. megjegyzés).....	24	20
	<b>886</b>	<b>1 172</b>
Nyugdíj- és egyéb alapokba befizetett összegek (társadalombiztosítási járulékot is beleértve).....	152	157

A Társaság nem nyújt hitelt vagy garanciát a kulcspozícióban lévő vezetőinek.

**32.6 A Társaság által kapcsolt vállalkozások kötelezettségeiért vállalt, vagy a Társaság kötelezettségeiért kapcsolt vállalkozások által vállalt garanciák**
**32.6.1 Bankgaranciák**

Leányvállalati bankgaranciák, a Magyar Telekom bocsátatja ki a leányvállalatok nevében a garanciákat és fizeti meg a kapcsolódó díjakat a bank felé. Garancia lehívás esetén a Magyar Telekom bankszámláját terhelik meg a lehívott/kifizetett összeggel. Vállalatcsoporton belül az Magyar Telekom által fizetett díjak továbbterhelésre kerülnek.

A következő táblázat összefoglalja a Társaság által kapcsolt vállalkozások kötelezettségeiért vállalt garanciákat:

Garancia típusa	2020.12.31.	2021.12.31.
Bankgarancia összege .....	1 731	1 726

További információkért lásd a 4.5.4 megjegyzést.

## 33 BEMUTATANDÓ SZEGMENSEK ÉS INFORMÁCIÓ A FÖLDRAJZI TERÜLETEKRŐL

### 33.1 Általános információk

A Magyar Telekom szegmensinformációit úgy mutatjuk be, ahogy azokat a Magyar Telekom Nyrt. legfőbb működési döntéshozói (CODM) és a kulcsvezetők is rendszeresen megkapják. A legfőbb működési döntéshozók a felelősek az erőforrások működési szegmensek közötti elosztásáért, valamint ezek teljesítményének havi értékeléséért. A vezérigazgató és helyettesei értékeli a Társaság teljesítményét és döntést hoznak.

A Csoport működési és jelentési szegmensei: MT-Magyarország és Észak-Macedónia.

A Magyar Telekom Magyarország területén nyújt mobil- és vezetékes távközlési, valamint televíziós kiskereskedelmi szolgáltatást főleg a „Telekom” vagy a „T” márkanevek alatt, több milliő lakossági és kisebb üzleti ügyfélnek. A Magyar Telekom felelős a nagykereskedelmi mobil- és vezetékes szolgáltatásokért is Magyarország területén, valamint stratégiai, az üzletágakat érintő menedzsment- és támogató funkciót lát el, beleértve a beszerzési, pénzügyi, ingatlan-, számviteli, adó-, jogi, belső ellenőrzési és hasonló megosztott szolgáltatásokat és a Társaság egyéb központi funkcióit. A bevételszerző tevékenységek részletes leírása a 18. megjegyzésben található.

### 33.2 Információ a földrajzi területekről

Mivel a Magyar Telekom Magyarország területén nyújtja szolgáltatásait, és a Társaság székhelyét tekintjük a bevételek földrajzi besorolása alapjának, a Társaság által realizált bevételek mind a Magyarország kategóriába esnek. Hasonló módon a Társaság minden befektetett eszköze földrajzi régióként Magyarországnak minősül.

### 33.3 Információ az árbevétel áru és szolgáltatáscsoportonkénti megoszlásáról

Az árbevétel áru és szolgáltatáscsoportonkénti bevételt a 18.3 megjegyzés tartalmazza.

### 33.4. Jelentős vevőktől származó árbevételek

A Társaság egy ügyfele sem minősül jelentős árbevételi forrásnak. Nincs olyan külső fél (vagy külső fél vagy kormányzat közös irányítása alatt álló gazdálkodók általunk ismert csoportja), akivel a Társaság forgalma a 10 százalékot meghaladná.

## 34 SZABÁLYOZOTT PIACOK ÉS TEVÉKENYSÉGEK

A Magyar Telekom elsődleges üzleti tevékenysége a vezetékes- és mobilszolgáltatás-nyújtás Magyarországon. Ezen szolgáltatások mind az unió, mind a magyar jog által szabályozottak.

Ezen szolgáltatások szabályozásának főbb jellemzőit az alábbiakban ismertetjük.

A magyar hírközlési piacok szabályozása elsősorban az elektronikus hírközlésről szóló 2003. évi C törvény (Eht.) és az NMHH elnöke által kiadott rendeletek alapján történik. Az NMHH önálló szabályozó szerv, amely jogalkalmazói tevékenysége mellett törvényi felhatalmazás alapján jogszabályalkotást is végez.

Magyarország 2020. december 21-én átültette az 1972/2018/EU irányelvet (Kódex), amely átalakította az uniós hírközlési keretszabályozást, az Eht. XVI. Fejezetébe tartozó szabályok 2021. június 30-ától alkalmazandók. Az új szabályozás körében uniós rendeletben kerül szabályozásra a hívásvégződtetési díj, azonban a korábbi szabályozott piacokra vonatkozó jogszabályi keretek főbb vonalaikban érintetlenek maradnak.

### 34.1. Hozzáférési szabályok

A szabályozott piacok listáját az EU Bizottságának ajánlásai tartalmazzák. Jelenleg a Bizottság új, a 2014/710/EU ajánlást felváltó 2020/2245/EU ajánlásának megfelelően az alábbi piacok minősülnek uniós szinten azonosított piacnak:

- Tömeges hozzáférés piaca (M1)
- Magas minőségű hozzáférés piaca (M2)

Az ajánlástól a nemzeti hatóságok eltérhetnek. Ennek megfelelően a magyar szabályozó azonban a korábbiaknak megfelelően 4 szabályozott piacot tart nyilván, a Magyar Telekom mind a négy szabályozott piacon jelentős piaci erejű szolgáltató.

M1 piac: A hatályos piachatórozat a fix hívásvégződtetés- és indítás piacán (M1 piac) 2018. május 15-én került publikálásra, mely szerint a vezetékes végződtetési díj 0,26 Ft/perc díjszintre csökkent. A főbb változások a következők: a kötelezettségek kiterjesztésre kerültek az összes - szám szerint 144 - telefonszolgáltatóra, a hívásvégződtetési díj a korábbi évek gyakorlatával megegyezően szimmetrikusan az összes szolgáltatóra egységesen került meghatározásra.

A hatályos MARIO-ban szereplő kiegészítő szolgáltatásokat a Hatóság által meghatározott díjon a Magyar Telekom 2020. január 1-ével köteles biztosítani.

M2 piac: A Társaság a mobil nagykereskedelmi hívásvégződtetés szolgáltatás piacán (M2 piac) JPE szolgáltatónak minősül, és szabályozási kötelezettségeknek kell megfelelnie a hálózatába irányuló hanghívások végződtetési díja (MTR) tekintetében. A legutóbbi mobilpiaci határozat 2021. január 13-án került publikálásra, ez azonban csak a JPE-kijelölést tartalmazza, a korábbi kötelezettségek (így az MTR 1,71 HUF/perc nettó költség alapú díj) érvényben maradtak, azzal, hogy az NMHH a kötelezettségekről egy külön határozatban fog rendelkezni.

M3 piac: A Magyar Telekom vezető piaci szereplő a bérelt vonali és a szélessávú hozzáférés kiskereskedelmi piacán. Az érvényben lévő 3a) és 3b) piachatórozatok értelmében minden kiskereskedelmi terméknek a nagykereskedelmi termék alapján/felhasználásával a versenytársak által „reprodukálhatónak” kell lenni. Ebből kifolyólag a teljes kiskereskedelmi portfóliónak ki kell alakítani a nagykereskedelmi megfelelőjét, amit meg kell feleltetni az NMHH által előírt díjszintnek.

A nagykereskedelmi vezetékes tömegpiaci szélessávú szolgáltatásokra vonatkozó feltételrendszert és díjszinteket a 2017. december 15-én publikálásra került 3(b) piachatórozat tartalmazza. A Társaság kötelezett az egyenlő elbánás elvének a betartására, melynek értelmében a nagykereskedelmi szolgáltatások vonatkozásában azonos feltételeket kell biztosítani a versenytársaknak, azonos körülmények között. A 2017. december 15-én publikálásra került 3(a) (PC/17915-66/2017. ügyiratszám) és 3(b) (PC/17920-66/2017. ügyiratszám) piachatórozatok díjszámítási módszertana az alulról építkező hipotetikus hosszú távú különbözeti költségeken alapul (Bottom-up LRIC+). A Magyar Telekom ezen piachatórozatokhoz kapcsolódó referencia ajánlatának tartalmát a Hatóság 2018. december 4-én megállapította. Az új díjak 2019. január 1-ével alkalmazandók.

Újdonság a legfrissebb piachatórozatban, hogy a földrajzi szegmentáció alkalmazása bevezetésre került, így egyes versenyző településeken a Társaság kötelezettsége alól mentesítésre került. Új szolgáltatási kötelezettségként megjelent az L2-WAP (Layer 2 szintű nagykereskedelmi hozzáférési szolgáltatás) kötelezettség, mely szolgáltatás tartalommal kiegészített referencia ajánlatot a Hatóság PC/16593-31/2018. számú határozatában, 2019. november 6-án állapított meg. A módosított referenciaajánlat 2019. december 1. napján lépett hatályba azzal, hogy az L2 regionális szintű nagykereskedelmi hozzáférési alapszolgáltatás rendelkezésre állásának véghatárideje a módosított referenciaajánlat hatálybalépését követő hatodik hónap első napja, azaz 2020. június 1.

M4 piac: A magas minőségű szélessávú szolgáltatás piacán az NMHH 2019. február 27-én közzétette PC/12186-44/2018. számú piachatórozatát, amelyben a Magyar Telekomot JPE szolgáltatóként jelölte meg az „Ethernet bérelt vonali végződtetési szegmens szolgáltatás” tekintetében. A piachatórozat értelmében a Magyar Telekom Magyarország teljes területén JPE-kötelezettség alá esik, a magas minőségű hozzáférést szabályozott költség alapú áron köteles biztosítani.

## 34.2. Frekvenciabeszerezés

2012. júniusában a magyar Országgyűlés elfogadta az Eht. módosítását, mely kibővítette az NMHH hatáskörét és feladatait. A módosítás értelmében minden spektrummal kapcsolatos ügy az NMHH-hoz került.

2004. december 7-én a Társaság a 2100 MHz frekvenciasávban megszerezte bizonyos frekvencia blokkok spektrumhasználati jogát IMT-2000/UMTS mobil távközlési rendszerek (3G rendszer) kiépítése és üzemeltetése céljából. A spektrum licenc időtartama 15 év (2019. december 7-i lejárát) volt, mely 2018. decemberében további 7,5 évvel meghosszabbításra került 11 milliárd forint egyszeri díj ellenében.

A Társaság 2009. április 30-án elnyerte a frekvenciahasználati jogosultságot a 26 GHz-es sáv egyik blokkjára („D”). 2012. május 14-én a Magyar Telekom elnyerte 4 db alapblokk jogosultságát a 26 GHz frekvenciasávban (4 x 2x28 MHz). 2016-ban a Társaság megvásárolta a GTS számára kijelölt 2 db blokkot. 2016. november 1-től az NMHH hatályos frekvenciakijelölési határozata alapján a Magyar Telekom a 26 GHz-es sávban 6 alapblokkal rendelkezik (2 x 28 MHz mindegyik). A Magyar Telekom ezen felül 114, 6 millió forintért megvásárolta a GTS 26 GHz-es sávban fenntartott frekvencia-blokkjait, amelyre 2016. november 1- jén nyílt meg a használati joga. A 2009-ben megszerzett „D” blokk használati joga 2018 folyamán meghosszabbításra került.

A Társaság 2011 decemberében jelentkezést adott be az NMHH-hoz a 900 MHz-es frekvenciasávon nyújtható mobil távközlési szolgáltatáshoz kapcsolódó frekvenciahasználati jogosultság tárgyában kiírt, szabad spektrumra vonatkozó árverésre. A meghirdetett spektrum technológia-semlegesén használható fel. A Hatóság 2012. január 30-án kézbesítette a

Társaság részére az árverést lezáró elsőfokú határozatát. A Társaság az árverésen 2 db, egyenként 1 MHz szélességű duplex frekvencia blokk frekvenciahasználati jogosultságát nyerte el 15 évre.

2013. szeptember 6-án a Magyar Telekom és az NMHH elnöke aláírta a 900 MHz-es és az 1800 MHz-es sávok használatára vonatkozó Hatósági Szerződés módosításáról szóló megállapodást.

Az NMHH 2014. május 22-én közzétette a „Szélessávú szolgáltatásokhoz kapcsolódó frekvenciahasználati jogosultságok tárgyában kiírt pályázati dokumentációt” A pályázatban a 800 MHz / 900 MHz / 1800 MHz / 2600 MHz és 26 GHz frekvenciasávok blokkjai szerepeltek.

2014. szeptember 29-én az NMHH közzétette a pályázat eredményeit, mely szerint a Magyar Telekom összesen 58 650 millió forint értékben nyert frekvenciahasználati jogosultságot az alábbi sávokban:

- 2 x 10 MHz a 800 MHz,
- 2 x 2 MHz a 900 MHz,
- 2 x 30 MHz a 2600 MHz és
- 2 x 10 MHz az 1800 MHz-es frekvenciasávban.

2014. október 15-én a Magyar Telekom és az NMHH aláírta a 800 MHz, 900 MHz és 1800 MHz frekvenciasávokról szóló Hatósági Szerződést, amely az aláírás napján hatályba lépett. Az új sávokra vonatkozó frekvencia és rádió engedély 2014. október 17-én került kibocsátásra a Magyar Telekom részére.

A 2014. évi pályázat eredményeként a Magyar Telekom 2029. június 15-ig szerzett frekvenciahasználati jogot a fenti spektrumokra. A Hatósági Szerződés – az abban foglalt követelmények teljesülése esetén - további 5 évvel meghosszabbítható.

Az NMHH 2019. július 18-án közzétette az „5G bevezetését támogató és további vezeték nélküli szélessávú szolgáltatásokhoz kapcsolódó frekvenciahasználati jogosultságok tárgyában kiírt árverési dokumentációt”. Az árverésen a 700 MHz-es, a 2100 MHz-es, a 2600 MHz-es és a 3600 MHz-es frekvenciasávok blokkjai szerepeltek.

A 2020. március 26-i árverésen a Magyar Telekom összesen 54 240 millió forint értékben nyert frekvenciahasználati jogosultságot az alábbi sávokban:

- 2 x 10 MHz a 700 MHz,
- 2 x 10 MHz a 2100 MHz és
- 1 x 120 MHz a 3600 MHz-es frekvenciasávban.

A felhasználói blokkokra kiterjedő frekvenciahasználati jogosultságok 15 éves meghatározott időtartama szólnak (2034. április 3.), mely jogosultság egy alkalommal 5 (öt) évvel meghosszabbítható versenyzetési eljárás lefolytatása és újabb egyszeri díj megfizetése nélkül. Az új sávokra vonatkozó frekvencia és rádió engedély 2020. április 6-án került kibocsátásra a Magyar Telekom részére.

Az aktuális 900 MHz-es és 1800 MHz-es frekvenciasávokra vonatkozó árverési eljárás végleges dokumentációját az NMHH 2020. október 16-án publikálta. A jogosultságok 2022 áprilisától 15 éves meghatározott időtartamra szólnak, mely egy alkalommal 5 évvel meghosszabbításra kerülhet. A Magyar Telekom ezen árverési eljárásra vonatkozóan részvételi szándékát 2020. november 10-én jelezte. Az árverési eljárásban 6 db 2x5 MHz-es frekvencia blokk kerül értékesítésre a 900 MHz-es és 12 db 2x5 MHz-es frekvencia blokk az 1800 MHz-es frekvenciasávban. Az árverés sikeresen lezárult 2021 januárjában.

### 34.3. Egyetemes szolgáltatások

Az egyetemes szolgáltatások olyan alapvető hírközlési szolgáltatások (helyhez kötött telefonhálózathoz való hozzáférés, nyilvános állomások, országos belföldi tudakozó, előfizetői névjegyzék), melyek minden felhasználó számára megfizethető ár ellenében hozzáférhetők. A hatályos szabályozásnak megfelelően az NMHH 2018. január 19-én közzétette ajánlati felhívását az egyetemes szolgáltatás önkéntes vállalására vonatkozóan. A Magyar Telekom nem nyújtott be ajánlatot egyik pályázati elemre sem, így az NMHH hatósági eljárást indított egyetemes hírközlési szolgáltató kijelölésére. Az NMHH döntése alapján a Magyar Telekom egyetemes szolgáltatónak minősül nyilvános állomások, helyhez kötött telefonhálózathoz való hozzáférés, valamint előfizetői névjegyzék területén, hatálybalépés: 2019. január 1. Változás a 2014. évben történt egyetemes szolgáltatási területhez képest, hogy a Magyar Telekom egyetemes szolgáltatási területéből kikerültek a 74 (Szekszárd) és a 75 (Paks) körzetszámok, viszont bekerült újként a 62 (Szeged) körzetszám.

A Kódex változást hoz az egyetemes szolgáltatási kötelezettség terén – a Magyar Telekom vélhetően nem lesz továbbra

kötelezett a fenti szolgáltatások mindegyikének nyújtására, miközben Magyarországon biztosítani kell a jövőben a megfizethető és megfelelő internet-szolgáltatást a fogyasztók számára, amely kötelezettséget az NMHH még nem szabta ki.

#### 34.4. Végfelhasználói jogok

2007. június 30. óta EU rendelet szabályozza a nemzetközi roaming tarifákat – mind nagykereskedelmi, mind kiskereskedelmi ügyfelek viszonylatában – ársapka rendszer alapon. A rendelet csúszó díjcsökkentést írt elő, ami a következő évekre további éves nagykereskedelmi és kiskereskedelmi díjcsökkentést tesz kötelezővé (EU Roaming Regulation I.).

2009. júliustól az EU szabályozott díjakat vezetett be az SMS és adat-roaming szolgáltatások vonatkozásában, hasonlóan a beszédcélú roaming szolgáltatás szabályozásához (EU Roaming Regulation II.).

Ezt követően az EU (Bizottsága) 2012. július 1-én tovább bővítette az EU roaming szabályozást, új szabályozási elemmel: a szabályozott roaming szolgáltatások elkülönített értékesítésének előírásával. Ennek eredményeként a Magyar Telekomnak meg kellett teremtenie a technikai lehetőségét egy Alternatív Roaming Szolgáltató hosztolásának és engedélyeznie kell, hogy ügyfelei az EU területén az adott külföldi EU tagállam mobil szolgáltatójának ún. Local Break-out megoldását használják 2014. július 1-től (EU Roaming Regulation III.).

Az Európai Parlament a "Full Roam Like At Home With Fair Use Policy Possibility" modellt 2017. június 15-től írta elő kötelezettségként az európai mobil szolgáltatók számára (EU Roaming szabályozás IV.) Ezek eredményeként az európai kiskereskedelmi roaming hang, SMS és adat árszintek a honos – nemzeti – díjszinthez közelivé váltak. A Bizottság (EU) 2016/2286 végrehajtási rendelete 2016. december 15-én került publikálásra. A végrehajtási rendelet tartalmazza a méltányos használatra vonatkozó feltételek alkalmazására és a kiskereskedelmi barangolási többletdíjak eltörlése fenntarthatóságának értékelési módszertanára, valamint a barangolásszolgáltatók által az értékelés céljából benyújtandó kérelemre vonatkozó részletes szabályokat.

A Társaság az előírt határidőig – 2019. május 15-ig - végrehajtotta az Európai Parlament és a Tanács 2018/1971 Rendelete az Európai Elektronikus Hírközlési Szabályozók Testületének (BEREC) és a BEREC Működését Segítő Ügynökségnek (BEREC Hivatal) a létrehozásáról, az (EU) 2015/2120 rendelet módosításáról, valamint az 1211/2009/EK rendelet hatályon kívül helyezéséről szóló rendeletben foglalt az Európai Unió tagállamaiba irányuló nemzetközi hívások és SMS díjazásra vonatkozó díjcsökkentést.

A Kódex a legnagyobb változásokat a végfelhasználói jogok területén jelentette: minden előfizetői kapcsolatunkat érintették a változások, amelyek átültetése jelentős IT-fejlesztéseket és folyamati változtatásokat igényelt.

## 35 MÉRLEGFORDULÓNAP UTÁNI ESEMÉNYEK

A beszámolási időszakot követően jelentősebb esemény nem történt.

Budapest, 2022. február 23.



Rékasi Tibor  
vezérigazgató, igazgatósági tag



Daria Aleksandrovna Dodonova  
gazdasági vezérigazgató-helyettes,  
igazgatósági tag



# MAGYAR TELEKOM TÁVKÖZLÉSI NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

## ÜZLETI JELENTÉS

A 2021. DECEMBER 31-ÉN VÉGZŐDŐ ÉVRE

## BEVEZETÉS

A Társaság tevékenységének bemutatására az Éves Beszámolóban kerül sor (34. megjegyzés), míg az Üzleti jelentés az alábbi témákról tartalmaz további információkat:

- ÖSSZEFOGLALÓ A 2021. ÉVI MŰKÖDÉSÉRŐL
- A TÁRSASÁG JEGYZETT TŐKÉJE, RÉSZVÉNYEKHEZ KAPCSOLÓDÓ JOGOK, AZOK ÁTRUHÁZÁSA
- TÁRSASÁGIRÁNYÍTÁS
- SZOCIÁLIS ÉS FOGLALKOZTATÁSI KÉRDÉSEK, EMBERI JOGOK
- IGAZGATÓSÁGI, FELÜGYELŐBIZOTTSÁGI, VALAMINT A MENEDZSMENT TAGJAINAK JAVADALMAZÁSA
- KUTATÁS ÉS FEJLESZTÉS
- INGATLANKEZELÉS, TELEPHELYEK
- FENNTARTHATÓSÁG
- KÖRNYEZETVÉDELEM
- VÁLLALATI MEGFELELŐSÉG
- GAZDASÁGI KÖRNYEZET ÉS KITEKINTÉS
- BELSŐ KONTROLLOK, KOCKÁZATOK ÉS BIZONYTALANSÁGOK
- A 2021-ES PÉNZÜGYI EREDMÉNYEK ELEMZÉSE
- MÉRLEGFORDULÓNAP UTÁNI ESEMÉNYEK

## ÖSSZEFOGLALÓ A 2021. ÉVI MŰKÖDÉSRŐL

Mivel a Társaság a Magyar Telekom Csoport anyavállalata, így a Magyar Telekom Csoportra vonatkozó Összefoglaló a 2021. évi működésről kerül az alábbiakban bemutatásra.

### Pénzügyek

A Magyar Telekom a 2021-re kitűzött célokat felülteljesítő bevételi és EBITDA AL eredményt ért el, köszönhetően a javuló működési környezetnek, valamint minőségi hálózataink sikeres monetizálásának és vonzó szolgáltatási kínálatunknak. A csoport bevétele 4,0%-kal 700,1 milliárd forintra nőtt az előző év azonos időszakához képest, az EBITDA AL pedig 216,3 milliárd forintot tett ki, ami 6,7%-os növekedést jelent az előző év azonos időszakához képest.

2021-ben befektetéseinkben 4,1%-os növekedést könyvelhettünk el, a spektrum licenc nélküli CAPEX AL 109,3 milliárd forintra nőtt, tükrözve a hálózati beruházások további felgyorsulását az ügyféligenyek kielégítésére tett erőfeszítéseket. Ennek és a működőtőkében történt néhány kedvezőtlen változásnak következtében a spektrum licenc nélküli cash-flow 56,2 milliárd forintot tett ki 2021-ben.

### Hálózat

2021-ben is folytattuk legfontosabb magyarországi beruházásainkat, amelyek célja, hogy ügyfeleink számára olyan kiemelkedő hálózatot biztosítsunk, amelyet igényelnek és értékelnek, akár otthon, akár útközben.

Optikai hálózatépítési programunknak és az eddigi legnagyobb, éves szinten több mint 440 ezer további gigabit képes hozzáférési pontot jelentő bővítésnek köszönhetően az év végére Magyarországon több mint 3 millió hozzáférési ponton tudunk gigabites sebességet biztosítani. Ez a vezetékes infrastruktúránk több mint kétharmadát jelenti, és azt, hogy több mint 1 millió ügyfelünk döntött úgy, hogy gigabites technológián keresztül csatlakozik vezetékes hálózatunkhoz.

Folytattuk az átfogó, 3 éves mobil rádiótechnológiai hálózat-korszerűsítési projektet is, amely lehetővé teszi a növekvő mobiladat-igény kielégítését, valamint az 5G lefedettség folyamatos bővítését, amely 2021 végére a magyar lakosságra vetítve több mint 10 százalékot ért el.

A Magyar Telekom 2021-ben kritikus fontosságú spektrum licenceket biztosított a 900 és az 1800 MHz-es frekvenciasávokban, ami jelentős mérföldkő és lehetővé teszi ügyfeleink számára, hogy a jövőben is élvezhessék a kiváló mobilszolgáltatásokat és az innovatív megoldásokat.

### Ügyfelek

A kiemelkedő infrastruktúra biztosítására tett erőfeszítéseinket az ügyfélkörünk folyamatos növekedése tükrözi: a vezetékes szélessávú előfizetői bázis 7%-kal bővült, és mára minden negyedik szélessávú előfizető gigabites sebességgel rendelkezik. Mobil szolgáltatások terén a valaha volt legnagyobb adatforgalmat regisztráltuk, miközben az egy ügyfélre jutó átlagos havi mobiladat-használat éves összevetésben több mint 30%-kal nőtt, ami az értékteremtést támogatja.

Továbbá a kiváló ügyfélszolgálat és a személyre szabott megoldások az ügyfelek elégedettségének folyamatos növekedésében is megmutatkoztak, tovább javult a Magyar Telekom TRIM indexe a lakossági és SOHO ügyfelek körében.

### Hatékonyság

Tovább haladtunk a belső hatékonyságjavító intézkedések végrehajtásában is, amelyek a digitalizációs programunkkal együtt jó pozíciót biztosítottak a magasabb jövedelmezőség eléréséhez, és megerősítették a gyorsan változó környezetből fakadó külső kihívásokkal szembeni ellenálló képességünket.

Ezen erőfeszítések és előrelépések elismerését mutatja az is, hogy a Scope Rating megerősítette BBB+ kibocsátói hitelminősítésünket stabil kilátással, és külön kiemelte a Társaság erős piaci pozícióját és rugalmas működési struktúráját.

Bemutattuk a Magyar Telekom legújabb, 2016-2020 közötti időszakra vonatkozó fenntarthatósági ciklusának eredményeit, amelyek részletezik stratégiánkat a digitális fenntarthatóság, a klímavédelem, az esélyegyenlőség és a sokszínűség terén. Emellett a Magyar Telekom pozíciója az FTSE4Good Index Series tagjaként megerősítést nyert egy index-felülvizsgálatot követően, és 99 százalékos rangsorolást értünk el a távközlési befektetési univerzumban.



## 1 A TÁRSASÁG JEGYZETT TŐKÉJE, RÉSZVÉNYEKHEZ KAPCSOLÓDÓ JOGOK, AZOK ÁTRUHÁZÁSA

A Magyar Telekom Nyrt. jegyzett tőkéje 2021. december 31-én 104 274 254 300 forint volt, ami 1 042 742 543 „A” sorozatú dematerializált törzsrészvényből áll. Az „A” sorozatú törzsrészvények névértéke 100 forint. Az „A” sorozatú törzsrészvényekhez kapcsolódó jogokat és kötelezettségeket az Alapszabály 4. pontja tartalmazza részletesen ([http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/tarsasagiranyitasi\\_dokumentumok](http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/tarsasagiranyitasi_dokumentumok)).

A 2021. december 31-ére vonatkozó tulajdonosi szerkezetet az alábbi táblázat tartalmazza:

Részvényesek	Részvény darabszám	Részesedés (%)
Deutsche Telekom Europe B.V. ....	617 436 759	59,21
Nyilvánosan forgalmazott.....	379 528 245	36,40
Saját részvények .....	45 777 539	4,39
	<b>1 042 742 543</b>	<b>100,00</b>

A Deutsche Telekom Europe B.V., amely a Társaság szavazati jogának 61,93%-ával rendelkezik, a Deutsche Telekom Csoport tagja. A Magyar Telekom tényleges irányító tulajdonosa a Deutsche Telekom AG (DT vagy DT AG).

A Deutsche Telekom Europe B.V.-nek a többi részvényessel megegyezően szavazati jogai vannak, így a többi részvénytulajdonoshoz hasonlóan a Deutsche Telekom Europe B.V. is részvényenként egy szavazattal rendelkezik.

### 1.1 Szavazati jogok és szavazás

Minden „A” sorozatú törzsrészvény részvényenként egy szavazatra jogosít a Társaság Közgyűlésén. A Közgyűlésen az a részvényes, illetve részvényesi meghatalmazott (nominee) vehet részt, akit legkésőbb a Közgyűlés kezdőnapját megelőző második munkanapon bejegyezték a részvénykönyvbe. A Közgyűlés a határozatait egyszerű szavazattöbbséggel hozza, kivéve, ahol az Alapszabály a döntést a leadott szavazatok legalább háromnegyedes többségéhez köti. Nincs korlátozás a nem-rezidens vagy külföldi részvényesek jogaiban, a törzsrészvények birtoklását és az ahhoz fűződő szavazati jog gyakorlását illetően. A törzsrészvényekhez fűződő szavazati jogokat az Alapszabály nem korlátozza. A Társaságnak nincs különleges irányítási joggal felruházott részvénye.

### 1.2 A részvények átruházása

A dematerializált részvény átruházásához az átruházásra irányuló szerződés vagy más jogcím, valamint az átruházó értékpapírszámlájának megterhelése és az új jogosult értékpapírszámláján a dematerializált részvény jóváírása szükséges. A dematerializált részvény jogosultjának, annak az értékpapírszámlájának a jogosultját kell tekinteni, amelyiken a dematerializált részvényt nyilvántartják.

Az „A” sorozatú törzsrészvények átruházása nincs kötve egyéb korlátozáshoz vagy beleegyezés megszerzéséhez.

## 2 TÁRSASÁGIRÁNYÍTÁS

### 2.1 Közgyűlés

A Közgyűlés kizárólagos hatáskörébe tartozik - amennyiben a törvény vagy az Alapszabály eltérően nem rendelkezik - az Alapszabály megállapítása és módosítása (Alapszabály 5.2. (a) pont). Az Alapszabályban foglaltak szerint az Igazgatóság jogosult a Társaság székhelyének, telephelyeinek és fióktelepeinek, valamint – a főtevékenység megváltoztatása kivételével – a Társaság tevékenységi köreinek módosítására vonatkozó döntések meghozatalára és ezzel összefüggésben az Alapszabály módosítására (Alapszabály 6.4. (p) pont).

## 2.2 Igazgatóság

Az Igazgatóság működését az ügyrendje szabályozza (<https://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/igazgatosag>).

Az Igazgatóság hatáskörébe tartozik minden olyan, a Társaság irányításával és üzletmenetével kapcsolatos kérdés, amely az Alapszabály, vagy jogszabály rendelkezése folytán nem tartozik a Közgyűlés vagy más társasági szervek kizárólagos hatáskörébe. Az Igazgatóság az üzleti év végén jelentést készít a Közgyűlésre a részvényesek számára, negyedévente pedig a Felügyelőbizottságnak a Társaság gazdálkodásáról, a Társaság vagyonáról, a Társaság pénzügyi helyzetéről és a Társaság üzletpolitikájáról.

Az alaptőke felemelésére és saját részvény megszerzésére vonatkozó hatásköri előírásokat az Alapszabály 5.2 (b) és (p), valamint 6.4. (l) és (m) pontja tartalmazza. Az Igazgatóság<sup>1</sup> a 2/5 (04.16.2021) sz. határozatával felhatalmazást fogadott el Magyar Telekom többszörös részvények vásárlására, a határozat elfogadásának napjától számított 18 hónapos időtartamra. A vonatkozó határozat a Társaság honlapján a Közgyűlések oldalán megtalálható.

Az Alapszabály értelmében, az Igazgatóság legalább öt, de legfeljebb tizenegy tagból áll. Az Igazgatóság tagjait a Közgyűlés választja meg három éves időtartamra, amennyiben a Közgyűlés nem rendelkezik eltérően. 2021. december 31-én az Igazgatóságnak nyolc tagja volt.

Az Igazgatóság üléseit évente legalább négy alkalommal tartja. Az Igazgatóság ülése akkor határozatképes, ha azon az Igazgatósági tagok többsége jelen van. Az Igazgatóság minden tagjának egy szavazata van. Az Igazgatóság a tagok egyszerű többségének szavazatával hozza meg határozatait.

2021. december 31-én az Igazgatóság tagjai, az általuk elsődlegesen betöltött pozíció, valamint megválasztásuk éve a következő:

Név	Születési év	Fő pozíció	Megválasztás éve
Dr. Robert Hauber .....	1971	Deutsche Telekom AG európai szegmensének pénzügyekért és teljesítmény menedzsmentért felelős vezetője, Magyar Telekom Nyrt. Igazgatóságának elnöke	2017
Daria Aleksandrovna Dodonova ..	1976	Magyar Telekom Nyrt. Gazdasági vezérigazgató-helyettese	2020
Fekete Gábor .....	1950	Tanácsadó	2020
Ralf Nejedl.....	1970	Deutsche Telekom AG B2B szegmensének Európáért felelős vezetője	2016
Frank Odzuck.....	1959	Zwack Unicum Nyrt. vezérigazgatója	2006
Ratatics Péter.....	1982	MOL teljes magyarországi működéséért felelős Ügyvezető Igazgatója	2019
Rékasi Tibor .....	1973	Magyar Telekom Nyrt. vezérigazgatója	2018
Somorjai-Tamássy Éva .....	1966	Deutsche Telekom AG európai szegmensének speciális transzformációs projektekért felelős vezetője	2019

A tagok megbízatása 2022. május 31-én jár le.

<sup>1</sup> A Közgyűlés közzétett napirendjén szereplő kérdésekben az 502/2020. (XI. 16.) sz. Kormányrendelet alapján a Társaság Igazgatósága döntött.

### 2.3 Menedzsment

Az Igazgatóság az általa 2000-ben létrehozott Ügyvezető Bizottságot, mint döntéshozó testületet a társaságirányítási struktúra egyszerűsítésére irányuló kezdeményezés részeként 2020. január 1-i hatállyal megszüntette. Az Igazgatóság az Ügyvezető Bizottság feladatait és hatásköreit egyrészt az Igazgatósághoz, másrészt a vezérigazgatóhoz és a vezérigazgató-helyettesekhez telepítette. Ennek eredményeként az Ügyvezető Bizottság átalakult és agilis formában, „Leadership Squad”-ként működik.

2021. december 31-én a Menedzsment tagjai, valamint megválasztásuk éve a következő:

Név	Születési év	Betöltött pozíció	Megválasztás éve
Rékasi Tibor .....	1973	Vezérigazgató, Magyar Telekom Nyrt.	2013
Daria Aleksandrovna Dodonova .....	1976	Gazdasági vezérigazgató-helyettes	2020
Szabó Melinda .....	1971	Kereskedelmi vezérigazgató-helyettes	2018
Friedl Zsuzsanna .....	1977	Chief People Officer	2017
Gonda Gábor .....	1976	Vállalati szolgáltatások vezérigazgató-helyettes, Vezérigazgató, T-Systems Magyarország Zrt.	2020
Lubor Zatko .....	1974	Műszaki vezérigazgató-helyettes	2019

### 2.4 Felügyelőbizottság

A Felügyelőbizottság tevékenységét az ügyrendje alapján végzi ([https://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/felugyelo\\_bizottsag](https://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/felugyelo_bizottsag)).

A Felügyelőbizottság köteles a Közgyűlés elé kerülő előterjesztéseket megvizsgálni, és ezekkel kapcsolatos álláspontját a Közgyűlésen ismertetni. A számviteli törvény szerinti beszámolókról és az adózott eredmény felhasználásáról a Közgyűlés csak a Felügyelőbizottság írásbeli jelentésének birtokában határozhat. Közvetlenül a Felügyelőbizottság tesz javaslatot a Közgyűlésnek az Állandó Könyvvizsgáló megválasztása, díjazása és visszahívása vonatkozásában.

A Társaság Alapszabályának megfelelően a Felügyelőbizottság öt tagból áll (három független tag és két munkavállalói küldött). A Felügyelőbizottság tagjait a Közgyűlés választja meg három éves időtartamra, amennyiben a Közgyűlés nem rendelkezik eltérően. A Felügyelőbizottság munkavállalói küldötteit a Központi Üzemi Tanács jelöli. A Felügyelőbizottság ülése akkor határozatképes, ha azon a tagok kétharmada, de legalább három tag jelen van.

2021. december 31-én a Felügyelőbizottság tagjai, az általuk elsődlegesen betöltött pozíció, valamint megválasztásuk éve a következő:

Név	Születési év	Fő pozíció	Megválasztás éve
Prof. Dr. Borbély Attila.....	1951	Professzor Emeritus, Debreceni Egyetem Gazdaságtudományi Kar, a Felügyelőbizottság elnöke, Magyar Telekom Nyrt.	2020
Dorogházi Krisztina.....	1972	Számvitel és kontrolling területért felelős senior alelnök, TechnipFMC	2020
Lichnovszky Tamás.....	1962	A Központi Üzemi Tanács elnöke, Magyar Telekom Nyrt.	2010
Szakonyi András.....	1973	Európa, Közel-Kelet és Afrika területekért felelős senior elnök-helyettes, Iron Mountain	2020
Varga Zsoltné .....	1969	Központi Funkciók Üzemi Tanács elnök, Magyar Telekom Nyrt.	2008

A tagok megbízatása 2022. május 31-én jár le.

## 2.5 Auditbizottság

Az Auditbizottság működését az ügyrendje szabályozza ([https://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/audit\\_bizottsag](https://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/audit_bizottsag)).

Az Auditbizottság tagjai a Felügyelőbizottság független tagjai közül – a felügyelőbizottsági tagsággal megegyező időtartamra – a Közgyűlés által kerülnek megválasztásra.

2021. december 31-én az Auditbizottság tagjai a következők:

- Prof. Dr. Borbély Attila
- Dorogházi Krisztina
- Szakonyi András

## 2.6 Javadalmazási és Jelölő Bizottság

A Társaság Igazgatósága megalapította a Javadalmazási és Jelölő Bizottságot, mely az ügyrendje szerint támogatja a Társaság Igazgatóságát a társasági testületek és a top vezetők javadalmazási, illetve egyes jelölési kérdéseiben (<https://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/javadalmazas>).

A Javadalmazási és Jelölő Bizottság, többek között, javaslatot készít az Igazgatóság részére a vezérigazgató és a vezérigazgató-helyettesek munkaviszonyának létesítésére, megszüntetésére, illetve munkaszerződésének módosítására, valamint meghatározza a vezérigazgató és a vezérigazgató-helyettesek javadalmazását.

A Javadalmazási és Jelölő Bizottság három tagból áll, a tagokat az Igazgatóság választja tagjai közül. A Javadalmazási és Jelölő Bizottság évente legalább kétszer ülésezik.

2021. december 31-én a Javadalmazási és Jelölő Bizottság tagjai a következők:

- Dr. Robert Hauber
- Ralf Nejedl
- Frank Odzuck

## 2.7 Felelős társaságirányítási jelentés

A Magyar Telekom Nyrt. a Budapesti Értéktőzsdén jegyzett részvénytársaság. A Budapesti Értéktőzsde 2004-ben jelentette meg Felelős Vállalatirányítási Ajánlásait (Ajánlások), amely a Budapesti Értéktőzsdén jegyzett társaságok vállalatirányítási gyakorlatára vonatkozóan tartalmazott ajánlásokat, figyelembe véve a nemzetközileg leggyakrabban alkalmazott elveket, a magyarországi tapasztalatokat és a magyar piac sajátosságait, valamint a Társasági Törvényt. 2007-ben, 2008-ban, 2012-ben, 2018-ban, valamint 2021-ben az Ajánlások módosításra kerültek. A mindenkor hatályos Ajánlások elérhetőek a Budapesti Értéktőzsde honlapján:

<https://www.bet.hu/Kibocsatok/Ajanlasok-kibocsatoknak/Felelos-tarsasagiranyitas>

A jelenleg hatályos szabályozásnak megfelelően a Magyar Telekom Igazgatósága jóváhagyta és a Közgyűlés elé terjesztette a Felelős Társaságirányítási Ajánlások alapján készített Felelős Társaságirányítási Jelentését (jelentés), amely egyéb társaságirányításhoz kapcsolódó dokumentumokkal együtt a Társaság honlapján a társaságirányításhoz kapcsolódó oldalon található meg:

[http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/tarsasagiranyitasi\\_dokumentumok](http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/tarsasagiranyitasi_dokumentumok)

Az Ajánlások alapján a tőzsdei társaságoknak kétféle módon kell nyilatkozniuk a felelős társaságirányítási gyakorlatukról. A jelentés első részében be kell számolniuk az adott üzleti évben alkalmazott felelős társaságirányítási gyakorlatukról, kitérve a társaságirányítási politikára, az esetleges különleges körülmények ismertetésére. A jelentés második részében a kibocsátók a "comply or explain" elvnek megfelelően az Ajánlások egyes meghatározott pontjaiban foglaltaknak való megfelelésről számolnak be, az egyes ajánlásoktól, illetve javaslatoktól való eltérések indokaival együtt. Ha a kibocsátó valamely ajánlást nem, vagy eltérő módon alkalmaz, akkor azt kell megmagyaráznia, hogy miben tér el és ennek mi az oka („comply or explain” elv). Ez a módszer lehetővé teszi, hogy a kibocsátó a rá jellemző egyedi, ágazati stb. sajátosságokra tekintettel tájékoztassa a részvényeseket és a piaci szereplőket, hogy miben és miért tér el az általános felelős társaságirányítási elvektől. Ugyanezen elvből kiindulva a javaslatok esetén is lehetőség van az eltérés megindokolására.

A jelentés 1-5. pontja az Igazgatóság, a Felügyelőbizottság, más releváns bizottságok, valamint a menedzsment bemutatását és működésének leírását tartalmazza. A jelentés 6. pontja tartalmazza a belső ellenőrzési és a kockázatkezelési eljárások bemutatását, míg a 8. pont kitér a közzétételi politika és a bennfentes kereskedelemre vonatkozó irányelvek ismertetésére. A 9-10. fejezet a részvényesi joggyakorlás módját és a közgyűlés lebonyolításával kapcsolatos szabályokat foglalja össze, a 11. pont pedig a javadalmazási politikát tartalmazza. A Társaság a 72 ajánlás és javaslat túlnyomó többségének megfelel, ugyanakkor 1 javaslat esetében nem, illetve nem teljes mértékben felelt meg a 2021. évi üzleti évben figyelemmel a Társaság szervezeti felépítésére, illetve folyamataira.

2021-ben a Magyar Telekom nyilvánosságra hozatali folyamatainak hatékonyságát az érintett szakterületek mérték fel az ICS (Internal Control System) rendszerben, amelyet a belső ellenőrzési szakterület tesztelt. A vizsgálat eredménye alapján a nyilvánosságra hozatali folyamatok és kontrollok hatékonyak, és akként kerültek kialakításra, hogy megfelelő alapot biztosítsanak ahhoz, hogy a Magyar Telekom piaci szereplőknek szóló, számviteli, tőkepiaci és társasági jogi szabályok szerint előírt közzétételeit időben és pontosan teljesítse.

### 3 SZOCIÁLIS ÉS FOGLALKOZTATÁSI KÉRDÉSEK, EMBERI JOGOK

A Fenntarthatósági stratégia egyik kulcskihívása az emberierőforrás-menedzsment területe, ezért a Magyar Telekom humánstratégiájának is fontos szerep jut a fenntarthatósági célok elérésében. Víziónk egy élhető, szerethető és sikeres vállalat működtetése. Ez megerősíti munkavállalóink elkötelezettségét, elégedettségét, és vonzó a munkaerőpiacon is.

#### 3.1 People fókuszok

A Magyar Telekom üzleti stratégiájának központi célja egy olyan digitális üzleti modell megvalósítása, amelynek lényege az új technológiák kiaknázása az ügyfelekkel való kapcsolattartásban, a bizalom növelése és végső soron az értékteremtés. Ezen cél elérése érdekében a HR-szervezet nevében és működésében is átalakult, hogy egy még hatékonyabb, agilis, ügyfélközpontú People Unit támogassa a vállalat üzleti stratégiájában kitűzött célokat. 2021-ben a meglévő stratégiai prioritások az alábbiakkal egészültek ki: a járványhelyzet által előidézett kihívások gyors és biztonságos kezelése, a munkavállalók és ügyfeleink egészségének védelme és a munkavégzés módjának és körülményeinek átalakulása. Egész évben a járvány helyzetnek megfelelően alakította az intézkedéseit a cégcsoport, pl. általános home office elrendelése, amennyiben a munkakör megengedte, PCR tesztelési lehetőség, munkaidő kedvezmény biztosítása az oltás felvételére, maszkok biztosítása, folyamatos fertőtlenítés minden telephelyen üzletekben.

People fókuszok és eredmények 2021-ben:

#### Élményszerű digitális megoldások

Munkavállalóink részére kialakított munkatársi app (MagentApp) felületét megújítottuk, egyszerűsítettük a bejelentkezést és új technológia bevezetésével előkészítettük a további fejlesztéseket és elértük, hogy egyre nagyobb legyen a rendszeres felhasználók tábora.

Negyedévente a munkavállalói, vezetői élménypont/folyamat/eszköz fejlesztéseken dolgoztunk a belső ügyfélélmény érdekében, amelyek nagyrészt IT rendszer- és folyamat oldali fejlesztések. Ennek keretében egy új toborzási folyamatot támogató (jelölt követő rendszer) applikáció került bevezetésre, illetve megújult a Reflex munkatársi önkiszolgáló rendszerünk felülete is. Ezek mellett a vezetői TWM és létszám tervezést és modellezést támogató IT rendszert vezettünk be, amely jelentősen megkönnyíti a vezető oldali tervezést.

#### Egészségesen – boldogan

Fontos a cégcsoport számára a munkavállalók testi és lelki egészsége. Fokozatosan figyeltünk és óvtuk a munkavállalókat a járvány ideje alatt. Minden olyan szükséges intézkedést megtettünk, mellyel csökkentettük a fertőzés kockázatát. Negyedévenkénti felmérés keretében kérdeztük meg kollégáinkat hogylétükről és a válaszoknak megfelelően alakítottuk, fejlesztettük támogató, segítő programjainkat, lehetőségeinket.

A járványhelyzet megváltoztatta az irodai/otthoni munkavégzést. Erre felkészülve, a tapasztalatokat felhasználva hibrid munkavégzési lehetőséget alakítottunk ki cégcsoport szinten, azon munkakörök esetében, ahol ez megoldható. A munkavállalók rugalmasan – keretek között – maguk választhatják meg a távmunka végzés gyakoriságát.

Az energizált alkalmazottak sikeressé teszik a vállalatot. Fizikai, szellemi és mentális jólétünk érdekében egymásra és önmagunkra támaszkodunk, partnerként együttműködünk. Felhívjuk a munkavállalók figyelmét az egészséges életmód, a fenntarthatóság, valamint a munka és a magánélet egyensúlyára. A munkavállalók választása szerinti egészségügyi szűréseken vehetett részt, élet- és balesetbiztosítás biztosított a vállalat, aktualitásnak megfelelő témában különböző

webináriumokat szerveztünk. Magánéleti, pénzügyi, jogi vagy egészségügyi problémák megoldására bevezettük az Employee Assistance Program-ot (EAP), melynek keretében problémánként 3 óra ingyenes tanácsadást kapnak munkavállalóink.

### Tanulni menő, fejlődni érték

A munkatársi felmérések, visszajelzések alapján 2021-ben a korábbinál is nagyobb hangsúlyt kapott a kollégák önfejlesztési lehetőségeinek bővítése. A munkáltató által biztosított dedikált tanulási idő és az egykapus tanulási lehetőség (eszköz és tartalom) kialakításával a tanulásra, önfejlesztésre szánható lehetőségek köre tovább növekedett. Szinte minden képzés – a járvány helyzetet is figyelembe véve – online valósult meg. A képzési lehetőségek kialakítása, ajánlása annak megfelelően történik, hogy a kompetencia visszajelzésben szereplő fejlődési lehetőségek biztosítva legyenek az egyes munkavállalók számára. Továbbra is elérhetőek megújított tartalommal az online képzési katalógusok, online oktatási anyagok, online coachbank és mentorálás, online tudásmegosztás (Share), amelyeket a gyermekvállalás miatti huzamos távolléten lévő kollégáink is elérnek a távollétük teljes időtartama alatt.

### +1 a COVID-19 vírus okozta járványhelyzet kezelése

2021-ben is folytatva az alapításkori célokat a Magenta Összefogás Alapítvány a járványhelyzet miatt nehéz helyzetbe került munkatársaink megsegítését. Az alapítvány adományozói és kérelmezői körébe minden Telekom és T-Systems munkatárs beletartozik. 2021-ben több mint 18 millió forint összegben nyújtott támogatást az Alapítvány a rászoruló több mint 200 munkatárs és családjaik részére.

### A fentiek mellett 2021-ben változatlanul hangsúlyosak a következők:

Munkáltatói márka építése: Élteképes és szerethető munkahelyet hozunk létre, amely megfelel a munkavállalóknak, és vonzó perspektívát kínál a munkaerőpiacon a jövőorientált munkamódszerei révén. Nagyobb hangsúlyt fektetünk a közösségi média megoldásokra a márkaépítés során.

Toborzás, kiválasztás: Szegmentált online toborzási csatornák használatával választjuk ki a legjobb jelöltet az adott pozícióra. A kiválasztási folyamat során azt a hozzáállást és azokat az alapvető személyiségjegyeket keressük, amelyek biztossítják, hogy a leendő Telekom-munkavállalók otthon érezzék magukat a vállalati kultúrában.

Javadalmazás: Átlátható, egyszerű és következetes munkaköri modellt működtetünk, amely a hierarchia helyett a munkakörök valódi értékét tükrözi, és alkalmas a piaci összehasonlításra, megteremtve ezzel a versenyképes javadalmazási rendszer alapját.

#### 3.1.1. Létszám

Az alábbi táblázat az alkalmazotti zárólétszámról ad tájékoztatást a Magyar Telekom Nyrt.-nél és konszolidált leányvállalatainál:

	2020	2021
Magyar Telekom Nyrt. (redukált fő) .....	5 149	4 947

## 3. 2 Politikák

### 3. 2.1 Politikák és együttműködések

#### Működési Kódex

<https://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/mt-mukodesi-kodex.pdf>

A Működési Kódexben foglalt szabályozások és iránymutatások a Deutsche Telekom Csoport és a Magyar Telekom Csoport minden munkavállalójára érvényesek. Hatálya rajtuk kívül vonatkozik mindazokra a személyekre, akiket a munkatársakkal funkcionálisan egyenértékűen alkalmaznak, így például a kölcsönzött munkaerőre is. Összefoglalja azokat jogi megfelelésre és erkölcsileg feddhetetlen viselkedésre irányuló kötelezettségeket, amelyek szavatolják a Deutsche Telekom és a Magyar Telekom mindenki számára átlátható és nyomon követhető működését. A Deutsche Telekom és a Magyar Telekom ezért elvárja beszállítóitól és tanácsadóitól, hogy tartsák tiszteletben a Működési Kódexben lefektetett magatartási követelményeket, és erőfeszítéseket tesz annak érdekében, hogy erre szerződési kötelezettséget is vállaljanak.

## Emberi Jogok és Szociális Alapelvek Kódexe

<https://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/emberi-jogok-es-szocialis-alapelvek-kodexe.pdf>

A Magyar Telekom Csoport Emberi Jogok és Szociális Alapelvek Kódexe, valamint a mindenkor hatályos Esélyegyenlőségi terve, rögzíti a vállalatcsoport általános emberi jogi alapelveit és az alapelvek implementációjára vonatkozó rendelkezéseket. A Magyar Telekom Csoport döntéshozói tudatában vannak, hogy a munkavállalói összetétel sokszínűsége a fenntartható és az esélyegyenlőséget megalapozó működés feltétele, ugyanakkor versenylőnyt jelent és növeli az üzleti eredményességet.

## Csoport Politika a sokszínűségről, az esélyegyenlőségről és a befogadásról

[CSOPORT POLITIKA A SOKSZÍNŰSÉGRŐL, AZ ESÉLYEGYENLŐSÉGRŐL ÉS A BEFOGADÁSRÓL \(telekom.hu\)](#)

A Deutsche Telekom Csoport részeként a Magyar Telekom Csoport 2021 decemberében megújította sokszínűségről, esélyegyenlőségről és befogadásról szóló politikáját. A megújult politika meghatározza globális felfogásunkat, amely a munkavállalói kapcsolatainkat jellemző sokszínűsége, esélyegyenlősége és a befogadás tapasztalatára irányuló interakcióinkat jellemzi. Célja, hogy a vállalatcsoporton belül minden munkavállalónak egységes munka-, tanulási- és fejlődési tapasztalatot biztosítson és erősítse a befogadottság és a bevonódás érzését. A megújult politika kulcselemei részletezik és tisztázzák a sokszínűségről, esélyegyenlőségről és befogadásról alkotott nézeteinket és lefedik a teljes munkavállalói életciklus vállalati kultúrához kapcsolódó összes releváns aspektusát. Kiterjed a vállalatcsoport társadalmi és üzleti szempontú felelősségvállalására is, amennyiben meghatározza az esélyegyenlőségen és befogadáson alapuló munkahely globális kereteit, tiszteletben tartva a kulturális és helyi sajátosságok szerint eltérő helyi szabályozásoknak, jogi környezetnek és kulturális szükségességeknek megfelelő alakíthatóságot.

## A Deutsche Telekom Csoport és a Magyar Telekom Csoport politikája a dolgozói kapcsolatokról

[Telekom\\_csoport\\_politika\\_a\\_dolgozoi\\_kapcsolatokrol.pdf](#)

A digitalizáció, a globalizáció és a piacok nyitottabbá válása egyre inkább a tudás alapú munka világa felé vezetett. Az együttműködés és networking új formái megváltoztatják a kommunikációt, a nyilvánosságra gyakorolt hatást, a reputációval és megfelelőséggel kapcsolatos kihívásokat és a vállalatvezetés egyéb kulcselemeire is hatással vannak. Ezért felismertük, hogy újra kell definiálnunk a munkavállalói kapcsolatainkat jellemző közös értékeink jellemzőit, hogy egységes munkahelyi élményt biztosíthassunk minden munkavállalónknak. A Deutsche Telekom Csoport részeként a Magyar Telekom Csoport 2021 decemberében megújította dolgozói kapcsolatokról szóló csoportpolitikáját. A megújult politika meghatározza munkáltatói működésünk kulcselemeit és lefekteti azokat az értékeket, amelyek a munkavállalókkal fenntartott kapcsolatainkat jellemzik. Ezen értékek közös értékészletünkéből, illetve egyéb vállalati szabályozásainkból és politikáinkból származnak. A jelen csoportpolitika kulcsfontosságú hajtóereje a fenntarthatóság és részletei kiterjednek a munkavállalói élet iparági szempontból jelentős aspektusaira.

**Szállítói Megfelelés** – A Magyar Telekom Csoport elkötelezettségét az emberi jogok tiszteletben tartására üzleti partnereitől is elvárja. A Telekom és T-Systems beszállító partnerei – mielőtt megbízást kapnának - kötelesek vállalkozásukat regisztrálni a cégcsoport Beszerzési oldalán.

[https://beszerzes.telekom.hu/beszerzes/portal?appid=beszerzes&page=regisztracio\\_szallito.vm](https://beszerzes.telekom.hu/beszerzes/portal?appid=beszerzes&page=regisztracio_szallito.vm)

A regisztráció kötelező részeként meg kell ismerniük, és elfogadniuk a Szállítói Működési Kódexünket, melynek más irányelvek mellett részét képezi a Működési Kódex, a Szociális Charta és a Sokszínűségi Politika tartalmának megismerése és szállítóink saját működése szempontjából irányadóként történő elfogadása.

## Esélyegyenlőségi terv

[Telekom\\_Equal\\_opportunities\\_plan.pdf](#)

A Magyar Telekom Csoportnál kiemelt cél a munkahelyi diszkriminációmentesség és az esélyegyenlőség biztosítása. A Társaság az egyenlő bánásmódról és az esélyegyenlőség előmozdításáról szóló 2003. évi CXXV. törvényben foglalt lehetőség, valamint a vállalatcsoport 2010 szeptembere óta bevezetett gyakorlata alapján, az egyenlő bánásmód elveinek tiszteletben tartása, az esélyegyenlőség elősegítése, valamint a meghatározott hátrányos helyzetű munkavállalói csoportok foglalkoztatási pozíciójának figyelemmel kísérése és javítása érdekében ötödik alkalommal fogadott el

esélyegyenlőségi tervet, a munkavállalói képviselő-testületekkel együttműködésben. A hatályos, csoport szintű Esélyegyenlőségi terv öt éves időszakra vonatkozik (2021-2025).

**Az Európai Unió Sokszínűségi Kartája** - 2016-ban Magyarország is csatlakozott az Európai Unió Sokszínűségi Kartájához, ennek során az 50 aláíró vállalat között a Magyar Telekom is deklarálta elkötelezettségét a sokszínűség, mint alapérték mellett. A Telekom ezt követően minden évben, így 2021-ben is az aláíró vállalatok egyike volt.

**ENSZ „Üzleti és emberi jogi irányelvek”** – A Magyar Telekom Csoport az ENSZ „Üzleti és emberi jogi irányelvek” szellemében emberi jogi elkötelezettségére vonatkozóan a Nemzetközi Emberi Jogi Kódex és a Nemzetközi Munkaügyi szervezet (ILO) „Alapvető munkaügyi elvek és jogok” dokumentumában lefektetett elveket tekinti magára vonatkozóan kötelező érvényűnek.

**Magyarország által ratifikált ENSZ emberi jogi egyezmények** - A Magyar Telekom Csoport Magyarországon bejegyzett üzleti vállalkozásként a Magyarország által ratifikált ENSZ egyezmények által garantált emberi jogi alapvetések szerint működik.

[http://tbinternet.ohchr.org/\\_layouts/TreatyBodyExternal/Treaty.aspx?CountryID=77&Lang=EN](http://tbinternet.ohchr.org/_layouts/TreatyBodyExternal/Treaty.aspx?CountryID=77&Lang=EN)

### 3.2.2 Átvilágítási eljárások

A szociális és foglalkoztatási kérdéseket, illetve emberi jogi szempontokat is érintő fenntarthatósági tevékenység csoportszintű koordinációját 2021-ben a Sustainability Committee (SC) (korábban: Csoport Fenntarthatósági Koordinációs Tanács (CSFKT)) irányította. Az SC működtetésében a stratégiaalkotás és stratégiairányítás külön szerepel, így működési módjában a fenntarthatósági tevékenység a stratégiaalkotás és –irányítás, illetve az operatív végrehajtás szintjén valósul meg. Csoportutasítás szerint az SC rendszeresen, legalább negyedévente ülésezik a társasági és csoportszintű fenntarthatósági feladatok hatékony koordinálása érdekében, a döntéseket az SC tagjai hozzák meg szavazás útján. Az SC a vezérigazgató (CEO) és a Chief People Officer számára rendszeresen biztosít beszámolókat, előterjesztéseket, amelyek alapján ők meghatározzák a Magyar Telekom Csoport fenntarthatósági tevékenységének fő irányvonalát, és döntést hoznak az egyes témakörökben, a Leadership Squad (Felsővezetés) tagjainak tájékoztatása mellett. Az SC működését az éves fenntarthatósági jelentés Felelős vállalatirányítás fejezete részletezi.

A Magyar Telekom Csoport Működési Kódexe a vállalati megfelelési követelmények összefoglalását tartalmazza, rögzíti a Csoport közös értékeit, és egyben a Telekom erős pozíciójának, reputációjának és sikeres jövőjének záloga is. A Működési Kódex a Magyar Telekom Csoporton belül mindenre érvényes, a munkatársaktól az igazgatósági tagokig. Ezen felül a Magyar Telekom szerződéses partnereinek is meg kell ismerniük és el kell fogadniuk ezeket az értékeket a beszerzési honlapon való regisztrálásukkor.

A Magyar Telekom megfelelési struktúrát dolgozott ki, amelynek célja, hogy biztosítsa a jogi és etikai kérdésekkel kapcsolatos elszámoltathatóságot a Magyar Telekom Csoport összes tagvállalatánál. A megfelelési struktúra a Csoport Megfelelési Vezetőből és a különféle funkcionális területek, megfelelési képviselőiből áll, akik a Csoport Megfelelési Bizottság tagjaként működnek közre. A Vállalati Megfelelési Program célja annak biztosítása, hogy hatékony lépéseket tegyünk az etikus viselkedés biztosítása érdekében, valamint a törvényekben, jogszabályokban, irányelvekben, előírásokban vagy az Működési Kódexben foglaltak megszegésének megelőzése és észlelése érdekében. Külső átvilágítást jelent a Magyarországon működő Országos Munkavédelmi és Munkaügyi Főfelügyelőség által végzett ellenőrzés, amelyet közérdekű panaszok, bejelentések, valamint kérelem nyomán is indítható a munkáltatóknál. A szervezet az ellenőrzés mellett tanácsadással is támogatja a jogszabályoknak történő megfelelést.

## 3.3 Politikák eredményei

### 3.3.1 Sokszínűség, esélyegyenlőség

Az egyik legnagyobb hazai ICT munkáltatóként hisszük, hogy a sokszínűség nagymértékben hozzájárul a vállalkozások és bármely egyéb szervezet sikeréhez, az innováció és a kreativitás növeléséhez, az új ügyfelek és üzleti és egyéb partnerek bevonásához, a változásokra való gyors reagáláshoz, a törvényekben meghatározott diszkriminációmentesség betartásához.

A vállalatcsoport 2021-ben ötödik alkalommal alakított ki Esélyegyenlőségi tervet az érdekképviselőkkel közösen, amely 2021-2025. között hatályos. A terv megvalósítása során különösen a hátrányosabb helyzetű munkavállalói célcsoportok, úgymint a nők, a családos munkavállalók, a gyermekgondozási távolléten lévő munkatársak, a megváltozott munkaképességű vagy fogyatékossgal élő munkatársak, a pályakezdők, valamint az 50 év feletti munkavállalók helyzetének folyamatos javítására tervezett intézkedéseket a vállalat. A cselekvési terv egyes akcióinak és eredményeinek előrehaladását évente egyszer vitatja meg a vállalat esélyegyenlőségi területe és az érdekképviselők. Évente számos



munkatársi véleményfelmérés segíti, hogy az egyes fejlesztések az aktuális munkatársi igényekhez és szükségletekhez igazodjanak.

Az igazságosság és az egyenlő bánásmód elveit az Etikai kódexünkben megfogalmazott alapvető normák határozzák meg. Az olyan alternatív foglalkoztatási formák, mint a távmunka, a részmunkaidős foglalkoztatás, a rugalmas munkavégzés, a fogyatékkal élők foglalkoztatása, lehetővé teszik az egyenlő bánásmód elvének gyakorlati megvalósítását. Ehhez számos, a napi működésbe épített gyakorlat, illetve a Magyar Telekom új székházának kialakítását meghatározó, a távmunka végzést speciálisan támogató, nagy légtérű iroda is hozzájárul. A járványhelyzet kezelési folyamatának sikerességét nagyban meghatározta a Telekom nagy múltra visszatekintő távmunka kultúrája és a digitális munkavégzést biztosító munkaeszközök rendelkezésre állása. 2020-ban és 2021-ben a járványhelyzet következtében a teljes call center terület 100%-os távmunka integrációja is megtörtént, amelyre a 2021-es időszakban is támaszkodhattunk.

A magyarországi jogszabályoknak megfelelően véradás, illetve gyermekek után többlet szabadnapot biztosítunk munkavállalóinknak. 40 % feletti egészségkárosodás esetén rehabilitációs pótszabadság illeti meg a munkavállalókat. (+ 5 nap/ év). Ezen felül, belső szabályozásunknak megfelelően, az elvégzett önkéntes munka után is járhat plusz szabadnap.

A 2021-ben elfogadott 2030 végéig tartó vállalati fenntarthatósági stratégia egyik fókuszterülete a klímavédelem és a digitalizáció mellett a sokszínűség és az esélyegyenlőség munkavállalói és ügyéldali megvalósulása. A 2021-2030 évekre vonatkozó fenntarthatósági stratégia céljai részletesen a 2022 első félévében megjelenő fenntarthatósági jelentésben kerülnek bemutatásra.

2021-ben folytattuk gyakorlatainkat a munkaerőpiaci esélyegyenlőség biztosítása érdekében. 2020-ban megkezdett gyakorlatunknak megfelelően negyedévente 9 indikátorcsoportot érintő komplex elemzésben vizsgáljuk a női és férfi átlagkeresetek közötti különbség (bérszakadék) kialakulásának okait és meghatározzuk a visszaszorítását célzó esélyegyenlőségi intézkedéseket. 2021-től csatlakoztunk az Amnesty International „Egy lépéssel közelebb” kampányához és saját vállalatunk, hogy a vállalaton belül detektált átlagos bérszakadék mértékét évente legalább egy százalékkal csökkentjük.

2021 első félévében elindítottuk gyermekvállalás miatti huzamos távolléten lévő kollégáink számára rendezett B@ck to Work Café online rendezvényeinket, a nyári és az őszi szünetben pedig ismét megnyithattuk a Telekom HQ Gyermekkuckóját ezzel is támogatva a szülőket a nagyobb kihívást jelentő időszakokban. Karácsonykor minden 3 és 10 év közötti gyermeket nevelő Telekomos és T-Systemes kollégát megajándékoztunk egy mesekönyvvel „Anyukám/Apukám a Telekomnál dolgozik” címmel, amely játékos formában vezeti be az óvodás/kisiskolás célcsoportot a telekommunikáció varázslatos világába és a tudatos képernyő- és internethasználat családi szabályalkotásában is segítséget nyújt.

### 3.3.2 Hátrányos megkülönböztetés elleni tevékenység, munkaerő piaci integráció

A 2021 - 2025. évi Esélyegyenlőségi tervben megjelölt munkavállalói célcsoportok helyzetének javítására 2021-ben az alábbiak szerint valósultak meg intézkedések a munkáltató kezdeményezésére.

Mentorvállalatként részt veszünk az Integrom és a HRom munkaerőpiaci integrációs programokban. A programokban részt vevő fiatalokat pályázási tanácsadással, próbainterjúkkal, illetve önéletrajz írást érintő tanácsadással segítjük. Toborzási gyakorlatunkat ugyancsak integrációs elveinkhez igazítottuk. Ennek megfelelően lehetőséget biztosítunk a programokban részt vevő fiataloknak, hogy állaspályázatuk belső nyomon követését kérik. A folyamatok során felvett munkatársaknak ugyancsak igény szerint belső mentort biztosítunk. 2021 őszétől 4 éven keresztül támogatjuk a HBLF Romaster programját, amelyen keresztül két tehetséges fiatal továbbtanulását támogatjuk ösztöndíj és mentoring támogatással.

A vállalatcsoport történetében először a Magyar Telekom, T-Systems és Deutsche Telekom IT Solutions Hungary munkatársi közösségének szervezésében részt vettünk a Budapest Pride Fesztiválon. Emellett 2021-ben tovább dolgoztunk az LMBTQI inkluzív munkavállalói élmény biztosításán.

2021-ben vehettük át a 2020-ban elnyert és a Salva Vita Alapítvány, az Amerikai Kereskedelmi Kamara, a Szövetség a Kiválóságért Közhasznú Egyesület és az Emberi Erőforrások Minisztériuma képviselőiből álló Adományozó testület által odaítélt Fogyatékoságbarát Munkahely Díj arany fokozatát. Emellett a vezetői jelölések alapján négy munkatársunk részesült FBM Példa-kép díjban, míg vállalati esélyegyenlőségi szakértőnk munkáját a testület Munka-társ díjjal ismerte el. Annak érdekében, hogy biztosítsuk megváltozott munkaképességű vagy fogyatékosággal élő leendő munkatársaink esélyegyenlőségét, 2010 óta a Magyar Telekom által használt elektronikus toborzási felületen (<http://www.telekom.hu/rolunk/karrier>) a fogyatékosággal élők – önkéntes bevallás alapján – feltüntethetik, ha a kiválasztási folyamatban való akadálymentes részvétel érdekében bármilyen speciális igényük van. Megváltozott munkaképességű vagy fogyatékosággal élő munkatársaink beilleszkedését, a mindennapi közös munka gördülékenységét mozgássérült, látássérült, hallássérült és értelmi fogyatékosággal élő modul tartalmazó, viselkedési alapelveket összefoglaló tananyaggal és igény szerinti workshopokkal segítjük.

### 3.3.3 Emberi jogok tiszteletben tartása, gyermekmunka, illetve a kényszermunka minden formája elleni fellépés

Az Emberi Jogok és szociális alapelvek kódexében kinyilvánított irányelveknek megfelelően a Magyar Telekom elutasítja a gyermekmunkát mindenféle kényszermunkát, kötelező munkavégzést, illetve a rendelkezésére álló eszközökkel küzd az emberkereskedelem és a modern kori rabszolgaság minden formája ellen. A vállalatcsoport globális szállítónak megfelelését a Deutsche Telekom Group anyavállalati szinten kezeli, és auditokon keresztül monitorozza. További információ a globális szállítók minősítésének módszeréről és eredményeiről: <https://www.telekom.com/en/corporate-responsibility/assume-responsibility/assume-responsibility/supply-chain-management-355304>

A Magyar Telekom Csoport új munkatársai a belépésüket követő két hónapban történő orientációs folyamat részeként mások mellett a fenti szociális és foglalkoztatási kérdéseket, illetve emberi jogokat érintő politikákkal és irányelvekkel is megismerkednek, tartalmukat magukra nézve kötelezőnek fogadják el, illetve elvégzik a Tudattalan előítéletek tudatosítása (unconscious bias) online képzést is.

Az Emberi jogok és szociális alapelvek kódexében foglaltaknak való megfelelés igényével, 2018-ban a teljes Magyar Telekom Csoport emberi jogi képzésben részesítette a teljes munkavállalói körét, és a márka képviseletéhez szorosan kapcsolódó partneri körét is. A képzés 2018 végétől része a Magyar Telekom kötelező képzéseinek.

Túl ezen a folyamaton a vállalat tisztában van azzal, hogy néha nehéz megkülönböztetni egymástól a helyest és a helytelent. Annak érdekében, hogy segítsük a munkavállalókat a helyes döntés meghozatalában, a vállalati megfelelési terület által kezelt biztonságos belső csatornák állnak a munkatársak rendelkezésére. A Magyar Telekom Kérdezz! vonalához fordulhatnak a munkatársak minden esetben, ha kérdésük vagy aggályuk merül fel, bizonytalanok abban, hogy mi a helyes cselekedet bármely helyzetben, vagy ha úgy vélik, hogy a törvénybe vagy a működési kódexbe ütköző cselekmény történt. A vállalat munkatársai visszaélésekkel és szabálysértésekkel kapcsolatos panaszait és megjegyzéseiket a Magyar Telekom Mondd el! vonalán, vagy a Deutsche Telekom Csoport által kezelt Tell me! vonalon tehetik meg. A visszaélésekkel és szabálysértésekkel kapcsolatosan bejelentett panaszok és észrevételek kivizsgálása során alkalmazott fő irányelvek, valamint a folyamatra vonatkozó vállalati utasítás a vállalat belső munkatársi felületén elérhető. Az alkalmazott irányelvek kulcsszempontja az anonimitás, titoktartás és a személyes biztonság védelme.

### 3.3.4 Munkavállalók és a vezetőség kapcsolata

A Magyar Telekomnál jelenleg két képviselettel rendelkező szakszervezet (a Távközlési Szakszervezet (TÁVSZAK) és a T-Net Szakszervezet), és üzemi tanács működik, a kapcsolattartás kétszintű. A vállalat egészét érintő, az érdekképviseleti joggyakorlás keretébe tartozó központi kérdéseket a Központi Üzemi Tanács, illetve a Szakszervezetek elnöksége által delegált képviselőkkel vitatjuk meg, vagy összevont konzultáció keretében (Érdekegyeztető Tanács), vagy a megvitatandó kérdés jellegétől függően külön-külön. A központi szintű kommunikációra jellemző mind a szóbeli (tárgyalási), mind az írásbeli forma. Az érdekképviseletekkel történő központi kapcsolattartás a Chief People Officer, illetve az ezzel a feladattal megbízott HR business partner felelőssége és hatásköre. Az egy-egy irányítási területet érintő érdekképviseleti kérdések helyi szinten is megvitatásra kerülnek a szakszervezetek, illetve a helyi üzemi tanács képviselőivel. A helyi szintű érdekképviseleti kapcsolattartásért az irányítási terület HR Business partner Lead-ek felelősek.

Szervezeti átalakítással járó, illetőleg a munkavállalók nagyobb csoportját érintő változásról szóló lényeges döntés tervezetét a Szakszervezetekkel és az üzemi tanáccsal (Központi Üzemi Tanáccsal) véleményeztetni kell. A véleményezésre szervezet átalakítás esetén 7 nap, egyéb esetben 15 nap áll az érdekképviseletek rendelkezésére. A 15 napon belül az intézkedést végrehajtani nem lehet. A szervezeti változásokról szóló döntés tervezetét a Szakszervezetekkel és az üzemi tanáccsal (Központi Üzemi Tanáccsal) – az érintett munkavállalói létszámtól függetlenül – minden esetben véleményeztetni kell.

A Polgári Törvénykönyvről szóló 2013. évi V. törvény szerint a Felügyelőbizottság egyharmada a munkavállalói küldöttekből áll. A Felügyelőbizottság munkavállalói küldötteit a Társaságnál működő Szakszervezetek véleményének figyelembevételével a Központi Üzemi Tanács jelöli. A Központi Üzemi Tanács által jelölt személyeket a Közgyűlés köteles a Felügyelőbizottság tagjává választani, kivéve, ha a jelölttel szemben kizáró ok áll fenn. 2021. december 31-én a Felügyelőbizottságban kettő, a munkavállalókat képviselő tag volt: Lichnovszky Tamás, Varga Zsoltné.

### 3.3.5 Egyesülési jog és kollektív szerződés

A Magyar Telekom Csoport Szociális Chartájában ismerte el a szervezkedési szabadsághoz és a kollektív szerződéshez való alapvető jogot. A Magyar Telekom a nyíltságon és bizalmon alapuló konstruktív párbeszédre és együttműködésre törekszik a munkavállalói érdekképviseletekkel. A Szociális Charta, illetve a Magyar Telekom vezetésének a munkavállalói érdekképviseletekkel hosszú évek alatt kialakított kapcsolata a garancia ezen jogok tiszteletben tartására. A vállalatcsoport magyarországi alkalmazottainak összességében mintegy 100%-a dolgozik saját munkáltatóra kiterjedő a Magyar Távközlési Szakszervezetekkel (Távközlési Szakszervezet, TÁVSZAK) kidolgozott kollektív szerződés hatálya alatt.

A szerződés, amely bármely fél által három hónapos felmondási idővel felmondható, a vezérigazgatón kívül minden Magyar Telekom Nyrt. alkalmazottra érvényes, függetlenül szakszervezeti tagságuktól. A kollektív szerződésben foglalt bérre vonatkozó feltételeket évente újra kell tárgyalni. A munkavállalók – a munkáltató működésével összefüggő okból történő munkaviszony megszüntetés esetén - meghatározott összegű többlet végkielégítésre jogosultak, amely a munkaviszonyuk időtartamától függően változik.

A kollektív szerződésen túl a magyarországi egységek munkavállalóira általánosan érvényes a Munka Törvénykönyvéről szóló 2012. évi I. törvény, amely számos megkötést tartalmaz a munkaviszony nem önkéntes megszüntetésére vonatkozóan. A Munka Törvénykönyve a munkavállalói érdekeket két különböző szervezeten keresztül védi, ezek: a szakszervezet és az üzemi tanács.

A Szakszervezeteknek, mint a foglalkoztatás feltételeiről folyó tárgyalásokban a munkavállalók hivatalos érdekképviseleti szervének, joga van minden olyan vállalati intézkedésről tájékoztatást kapni, amely jelentősen befolyásolja a munkavállalók érdekeit, és joga van a Magyar Telekom Nyrt. ellen jogi keresetet indítani az olyan foglalkoztatással kapcsolatos magatartásra vonatkozóan, amely valamely foglalkoztatási szabályt sért. Emellett az Üzemi Tanács közvetlenül képviseli a munkavállalói érdekeket a vezetőséggel való kapcsolattartásban, és a vezetőséggel közösen dönt az olyan ügyekben, amelyek a jóléti célú pénzeszközöket és ingatlanokat érintik. Az üzemi tanácsot félévente tájékoztatni kell a gazdasági teljesítményünket befolyásoló kérdésekről, valamint a bérek, foglalkoztatási körülmények és a munkaidő változásairól. Az üzemi tanács véleményét ki kell kérni az olyan vállalati intézkedésekben is, melyek a munkavállalók nagyobb csoportját érintik.

Meggyőződésünk, hogy jó kapcsolatot ápolunk a munkavállalóinkkal. Megalakulásunk óta nem volt még példa sztrájkra vagy munkabeszüntetésre.

### **3.3.6 Munkaerő csökkentés és átcsoportosítás**

A Magyar Telekom a stratégiai növekedéshez kapcsolódó tevékenységek erőforrás-szükségletének biztosítása érdekében 2021. év folyamán megállapodott a Társaságnál működő érdekképviseletekkel a 2022. évi létszámleépítésről és béremelési intézkedésekről

A megállapodás szerint munkáltató által kezdeményezett létszámleépítés nem volt, ugyanakkor lehetőséget biztosított önkéntes program keretében a munkavállalók kilépésére. Az érintett munkavállalók jelentős része 2021. november 1-vel távozott a Társaságtól. A Magyar Telekom a távozó munkatársak újra-elhelyezkedését a jól működő Esély program keretén belül aktív álláskeresővel, munkaerő-piaci tréninggel és személyes tanácsadással támogatja, bízva abban, hogy ezen eszközeivel is hozzájárul ahhoz, hogy a távozó, korszerű szaktudással rendelkező, szakképzett munkavállalók mihamarabb újra el tudjanak helyezkedni.

A fenti intézkedéssel felszabaduló személyi jellegű költség tömeg jelentős része a stratégiai növekedéshez kapcsolódó tevékenységek erőforrás-bővítését biztosítja.

### **3.3.7 Juttatási programok**

A Magyar Telekom jóléti és szociális juttatásai rendkívül széles körűek. Egy részük alanyi jogon jár minden munkavállalónak, míg másokat bizonyos feltételek teljesülése esetén lehet megszerezni, vagy biztosítási jellegűek. Egyes juttatások munkáltatói hozzájárulásának előfeltétele a munkavállalók egyéni hozzájárulása. A szociális juttatások és a nem alanyi jogon járó juttatások nyújtásának módját a Kollektív Szerződés és kapcsolódó utasítások szabályozzák.

A munkavállalók számára telekommunikációs kedvezményeket, béren kívüli juttatásokat, élet és balesetbiztosítást, egészségügyi szűrést biztosítunk.

## **3.4 Lényeges kockázatok kezelése**

### **3.4.1 Képzési és szakmai háttér biztosítása**

A Magyar Telekom Csoport Fenntarthatósági stratégiájának edukációs pillére a lakosság és az ügyfeleink digitális képzettségének fejlesztése mellett az iparági utánpótlás biztosítását is feladatának tekinti, hiszen a szakértői utánpótlás biztosításának nehézségei potenciális kockázatot jelenthetnek szolgáltatásunk minőségének folyamatos biztosítása, javítása, fejlesztése szempontjából. Annak érdekében, hogy ügyfeleink számára mindig a lehető legmagasabb minőségű szolgáltatást nyújtsuk, a legkiválóbb szakemberekre van szükségünk. Ehhez elsősorban versenyképes szakképzési háttérre van szükség.

A T-Labs (Telekom Innovation Laboratories, Berlin) kezdeményezésére és finanszírozásával az ELTE-n 2016 szeptemberétől működik az Adattudományi és Adattechnológiai Tanszék, az épülő EU Labs kutatói hálózat első pilléréként. A Magyar Telekom szerepe az oktatási és kutatási tevékenységek támogatásában ölt testet.

Kollégáink számos felsőoktatási intézménnyel kapcsolatban állnak: szakdolgozatok konzulensi feladatainak ellátásával, szakdolgozók ismereteinek bővítésével és szakmai előadásokkal segítik az egyetemi munkát.

2021-ben stratégiai együttműködést kötöttünk a Budapesti Műszaki SZC Puskás Tivadar Távközlési és Informatikai Technikummal, a Miskolci SZC Kandó Kálmán Informatikai Technikummal és a Székesfehérvári SZC Széchenyi István Műszaki Technikummal. Az együttműködések célja, hogy lehetőségeinkhez mérten segítsük az oktatási anyag naprakészen tartását és segítsük a partnerintézményeket a távközlési szakmák népszerűsítésében. Ezen kívül diákunknak lehetőséget biztosítunk az intézmény tanulóinak. 2021 őszén több alkalommal tartottunk pályaaorientációs előadást, ahol a tanulóknak lehetőségük nyílt mélyebb betekintést nyerni a távközlés rejtelmeibe. Ezen kívül együttműködési megállapodást kötöttünk a Széchenyi István Egyetemmel, melynek célja a villamosmérnök duális képzés szakmai gyakorlatának biztosítása. 2021 decemberében megalakult a „Deutsche Telekom Csoport IT kihelyezett tanszéke” az Óbudai Egyetemen, mely a Deutsche Telekom IT Solutions, a T-Systems Magyarország és a Magyar Telekom közös oktatási platformja.

A Kickstart karrierprogram első évfolyamának 90%-a, azaz 18 fő folytatta teljes munkaidős pályakezdő pozícióban a Magyar Telekomnál. A program második évfolyamára 22 felsőoktatásban tanuló hallgató csatlakozott 2021 szeptemberében. Az egy éves program során pályakezdőket érintő szakmai és soft-skill tréningek, design thinking tréningek várták a gyakornokokat. A vállalat egészét lefedő területeken működő Kickstart gyakornokok az agilis módszer jegyében közös fél éves projektfeladaton dolgoznak, erősítve ezzel a napjainkban egyre fontosabb keresztfunkcionális csapatban való működés képességét. A közös projektfeladat valós üzleti igényen alapul, ezzel is erősítve a program jelentőségét, a MT fejlődésével párhuzamosan.

A 2020 márciusában indított Telekom Kraft fiataloknak biztosít lehetőséget arra, hogy megmutassák magukat. Teszi ezt egyrészt a KraftRoad programjával, amely saját projektjeik kidolgozásában, fejlesztésében segít képzésekkel, eseményekkel. 2021-ben 9 saját projekten dolgoztak a jelentkezők. De nem csak ötletekkel érkezhettek a tettere kész fiatalok, de lehetőségük van különböző Telekom projektekben is részt venniük, ezzel is szakmai tapasztalatot szerezve: így kerülhetett például egy tehetséges fiatal műve az egyik Telekom üzlet falára és vált azóta a Kraft grafikusává, vagy így mutatja meg több forgatott Kraft anyag is egy fiatal friss diplomás rendező munkáját. 2021. szeptemberében pedig a KraftLab is megnyitotta kapuit Debrecenben, ahol különböző eszközök állnak a fiatalok rendelkezésére a videó stúdiótól a podcast stúdióig át a programozható robotkarig.

### 3.4.2 Munkavállalói elvárások és esélyegyenlőség

A fejezet elején részletezett People fókuszok a munkatársaink igényeinek való megfelelésre, illetve a versenyképes és jövőorientált munkaerőpiaci szerep megtartását érintő kihívásokra építenek. Munkatársaink igénye a biztonság, stabilitás, fejlődési lehetőség és a versenyképes jövedelem. A Magyar Telekom az esélyegyenlőség mellett elkötelezett vállalként kiemelten fontosnak tartja a bérek harmonizációját és az indokolatlan bérkülönbség megszüntetését. Ezt a célt szolgálja a Hay-módszeren alapján kialakított sávos bérezési rendszerünk. Javadalmazási rendszerünk transzparens, ezért alapbér-tarifatáblánk és a vonatkozó szabályozások minden munkavállalónk számára elérhetőek. Emellett 2021-től megújítottuk munkaköri rendszerünket is egy egyszerűbb, átláthatóbb szervezet kialakítása érdekében. A munkaköri rendszer dimenzióit a Hay szervezetek munkaköri besorolási szintjei, valamint az agilis szervezetek kompetencia szintjei adják. Kiemelt figyelmet fordítunk arra, hogy a hasonló típusú feladatokat ellátó kollégák között ne alakuljon ki indokolatlan kereseti különbség, és az eltérő jellegű munkát végzők közötti jövedelemarányok valóban a tényleges munkavégzés eltérésein alapuljanak. Ugyanakkor vállalként tisztában vagyunk a nemek közötti bérszakadék társadalmi jelenségével és elkötelezettek vagyunk az előidéző okok megszüntetésében. 2020 júliusától rendszeres időközönként komplex nemek közötti bérszakadék analízist hajtunk végre, melynek során esélyegyenlőségi cselekvési tervet határozzunk meg az anyasági deficit és a női karrierszakadék csökkentése érdekében.

Vállalatunk a sokszínűség alapértéke mellett elkötelezett munkáltatóként kiemelten fontosnak tartja a nők vezetésben betöltött létszamarányának növelését. Fenntarthatósági stratégiánk Sokszínűségi pillérének egyik célkitűzése, hogy legalább 35% legyen a nők aránya a vezetésben 2025-ig. 2020 májusától, a vállalat történetében először elértük, hogy kiegyensúlyozott 50% legyen a nemek aránya a felsővezetésünkben. 2021-ben a női vezetők aránya a vállalatcsoportban 25,85%.

A Magyar Telekom munkatársai iránti elsődleges kötelezettségeként tartja számon a munkahelyi stressz, a túlterheltség és a kiegészítő veszélyeinek minimalizálását. Amellett, hogy munkatársaink számára biztosítjuk az egészséges életmód megteremtésének feltételeit, képzésekkel és coachinggal, valamint Employee Assistance Programmal segítjük őket a feladataik hatékony és sikeres menedzselésének fejlesztésében. A munka és magánélet egyensúlyának megteremtését

segítik elő családos munkatársaink számára létrehozott családbarát irodáink, illetve a káféria rendszerben választható elemként adómentesen igénybe vehető bölcsődei-óvodai támogatás is, amely anyagilag is hozzájárul a kisgyermekes szülők terheinek csökkentéséhez. Munkavállalóink személyi és családi körülményeikre való tekintettel (pl.: beteg, vagy idős hozzátartozó otthoni ápolása céljából) akár tartós fizetés nélküli szabadságban is részesülhetnek. A járványhelyzet okozta megváltozott helyzetben munkatársaink fizikai és lelki egészségét online edzések és coaching alkalmak biztosításával is támogattuk.

### 3.5 Teljesítménymutatók

#### Atipikus foglalkoztatási formák a Magyar Telekom Csoportban

- Részmunkaidőben foglalkoztatottak száma 2021-ben: 123
- Rugalmas munkaidőben foglalkoztatottak száma 2021-ben: 1202
- Távmunkás szerződéssel rendelkező munkatársak 2021-ben: 3909

#### A vezető pozícióban dolgozó női munkavállalók arányának növelése a Magyar Telekom Nyrt-ben.

- Nők aránya a teljes munkavállalói létszámhoz viszonyítva: 35,5%
- Nők aránya senior management pozíciókban: 25,85%
- Nők aránya a Leadership Squad-ban: 50%

#### Vállalati önkéntesség eredmények Magyar Telekom Csoportban

- Önkéntes munkaórák száma (véradás): 3290
- Önkéntes munkavállalók száma (véradás): 183

## 4 IGAZGATÓSÁGI, FELÜGYELŐBIZOTTSÁGI, VALAMINT A MENEDZSMENT TAGJAINAK JAVADALMAZÁSA

Az Igazgatósági tagok javadalmazása Igazgatósági tagként végzett tevékenységükért 22 millió forintot tett ki 2021-ben.

A Felügyelőbizottsági tagok javadalmazása Felügyelőbizottsági tagként végzett tevékenységükért 37 millió forintot tett ki 2021-ben.

Leadership Squad (LS) tagok javadalmazása (járulékokkal, valamint a munkaviszony megszűnésével kapcsolatos szerződéses költségekkel együtt) 1329 millió forintot tett ki 2021-ben.

A 2021. december 31-i állapot szerint az Ügyvezető Bizottság négy tagja határozatlan, kettő tagja határozott idejű munkaszerződéssel rendelkezik. A határozatlan időre szóló munkaszerződések közül három esetén a felmondási idő két hónap, egy esetben 3 hónap. A szerződésben a végkielégítés általánosságban a Munka Törvénykönyve és a Kollektív szerződés szerinti, a többi esetben a végkielégítés általánosságban 3-16 hónap.

A fentiekén túl, az érintettek versenytilalmi korlátozás hatálya alá esnek, melynek értelmében a munkavállaló munkaviszonyának megszűnésétől kezdődően egy meghatározott (egy évet meg nem haladó) ideig nem jogosult munkaviszonyt létesíteni a Magyar Telekom magyarországi vagy nemzetközi versenytársával, vagy akár közvetlenül, akár közvetve bármilyen szolgáltatást nyújtani vagy tevékenységet végezni ilyen vállalat részére. Továbbá, az érintettek nem toborozhatnak munkaerőt a Magyar Telekom munkavállalóinak körében. A versenytilalmi korlátozás fejében a munkavállaló a fenti kötelezettséggel arányos kompenzációban részesül. Amennyiben a volt munkavállaló ezen versenytilalmi megállapodást megszegi, köteles a kompenzáció nettó összegét a munkáltatónak visszafizetni. Ezen felül, ilyen esetben a volt munkavállalót átalány-kártérítési kötelezettség is terheli a munkáltató felé.

A külföldi állampolgárságú LS tagok lakhatási támogatásra is jogosultak lehetnek. 2 fő érintett van.

A Társaság Javadalmazási irányelveivel összhangban, a Társaság élet- és balesetbiztosítást, valamint egészségbiztosítási szolgáltatást nyújt az LS tagjai számára. Ezen felül, az LS tagok vállalati gépkocsi használatára is jogosultak.

A részvény alapú juttatási programok tekintetében az Éves Beszámoló Kiegészítő Mellékletének 20.1.2 pontja ad tájékoztatást.

## 5 KUTATÁS ÉS FEJLESZTÉS

### Magyarország

A kutatás- fejlesztési feladatok ellátását hazai innovatív KKV-k mellett a Magyar Telekom csoport saját kutatói, termék- és szolgáltatásfejlesztői végzik. Mindemellett a Csoport kiaknázza a belső és külső tudásbázis szinergia hatását és partnerségre törekszik jól ismert innovációs központokkal, felsőoktatási intézményekkel. Fő partnereink neves magyar egyetemek, kutatóintézetek. 2021 decemberében pedig az Óbudai Egyetemen „Deutsche Telekom Csoport IT kihelyezett tanszék” néven új fakultációt alapított a Deutsche Telekom IT Solutions (DT-ITS) a T-Systems Magyarországgal és a Magyar Telekommal együttműködésben. Az Óbudai Egyetemen a tavaszi félévben induló új oktatási programban először DevOps témakörben tartanak majd kurzust, amelyet a jövőben további tantárgyakkal terveznek kiegészíteni.

A Magyar Telekom Csoport számára kiemelten fontos az új technológiákban rejlő lehetőségek kiaknázása, ezen belül is az ötödik generációs mobiltechnológia lehetőségek kutatása és fejlesztése. Ennek érdekében az előző évben megjelenítettekén túl 2021-ben a MagentaKraft folytatta tevékenységét. A MagentaKraft a Telekom innovatív, fiataloknak szóló platformja, melynek célja, hogy értéket teremtsen a fiatalok számára. A MagentaKraft lehetőséget biztosít azoknak a fiataloknak, akikben már megfogalmazódott egy kisebb vagy éppen nagyobb ötlet, de a megvalósításhoz szükséges eszközök (infrastruktúra, környezet, csapat) nem állnak rendelkezésükre. További részletek a 3.4.1 megjegyzésben.

## 6 INGATLANKEZELÉS, TELEPHELYEK

Mi rendelkezünk Magyarország egyik legnagyobb ingatlanállományával. Az ingatlanállomány jelentős része távközlési technológiai terület, iroda, raktár, garázs és üzlethelyiség. Eszközállományunk legnagyobb része kapcsoló központokból, átjátszó tornyokból és más távközlési infrastrukturális eszközökből tevődik össze. Annak érdekében, hogy minél nagyobb mértékben és minél hatékonyabban használjuk ki az ingatlanállományt, a használaton kívüli ingatlanjainkat igyekszünk értékesíteni.

### 6.1 A Társaság székhelye:

- 1097 Budapest, Könyves Kálmán körút 36.

### 6.2 A Társaság telephelyei:

- 1073 Budapest, Dob u. 76-78.
- 1106 Budapest, Örs vezér tere 25. 1. em.
- 1138 Budapest, Váci út 178.
- 1195 Budapest, Üllői út 201.
- 1191 Budapest, Vak Bottyán u. 75. a-c.
- 1024 Budapest, Lövőház u. 2-6. 2. em.
- 1123 Budapest, Alkotás út 53.
- 1062 Budapest, Váci út 1-3.
- 1117 Budapest, Október huszonharmadika utca 8-10.
- 1033 Budapest, Huszti út 32.
- 1098 Budapest, Távíró utca 3-5.
- 1156 Budapest, Száraznád utca 1-3.
- 1211 Budapest, Rákóczi Ferenc út 154-170.
- 1087 Budapest, Kerepesi út 9.
- 1119 Budapest, Hadak útja 1.

A Magyar Telekom Nyrt. 1459 telephelyén álló 1624 épületének 44 %-a Társaság tulajdonában van, 5%-a közös tulajdonú és 51%-a bérelt. Ezek az adatok nem tartalmazzák a műszaki technológiai telephelyeket, amelyből 6295 telephellyel rendelkezünk.

2021. december 31-én a Magyar Telekom Nyrt. által használt ingatlanok területe 599 707 m<sup>2</sup> volt, melynek jelentős részében egyenként 100 m<sup>2</sup>-nél kisebb az alapterület. A legnagyobb ingatlan a Budapest, Könyves Kálmán krt. 36. szám alatt található bérelt székház több, mint 55 000 m<sup>2</sup> alapterülettel.

## 7 FENNTARTHATÓSÁG

A Magyar Telekom közel húsz éve foglalkozik fenntarthatósági kérdésekkel, több mint 15 éve tervezi ezirányú céljait és feladatait stratégia mentén. Ezek alapján fenntarthatósági tevékenységét a teljes körű, tervezett és hosszú távú megközelítés jellemzi, és 2021-ben már az ötödik, hosszú távú, 2030-ig szóló fenntarthatósági stratégiáját határozta meg, 2025-re és 2030-ra kijelölt fő célkitűzésekkel.

A Magyar Telekom 2009 óta elkötelezetten támogatja az ENSZ Globális Megállapodás 10 alapelvét az emberi jogok, a környezet és antikorrupció terén, aminek kapcsán elért fejlődésről a fenntarthatósági jelentésében évről évre beszámol.

Az ENSZ 2015-ben fogadta el a 2030-ra megvalósítandó fenntartható fejlődési keretrendszert, amelyet 17 fő cél és összesen 169 alcél rögzít. Ezek a célok jelölik ki a felelős cselekvés irányait az emberiséget és a bolygót fenyegető legégetőbb problémák megoldása érdekében. A Magyar Telekom a 2016–2020 közötti időszakra szóló fenntarthatósági stratégiájához hasonlóan, az új 2021-2030 időszakra vonatkozó fenntarthatósági stratégiáját is ezen SDG-célokhoz igazodva határozta meg. A vállalat a tevékenységéből adódó elsődleges célokhoz való hozzájárulását a fenntarthatósági jelentés külön beszámolójában mutatja be évente.

A Magyar Telekom fenntarthatósági tevékenységének és eredményeinek integrált és teljes körű bemutatására az évente megjelenő Fenntarthatósági jelentés szolgál, amellyel a vállalatcsoport minden témára kiterjedő környezeti, társadalmi és gazdasági működését kívánja átláthatóvá tenni mindenki számára.

Jelen üzleti jelentésben a teljes körű fenntarthatósági megközelítés csupán egyes, kiemelt témáiról szólunk, úgymint az emberi jogok, a munkatársak, a környezetvédelem és a megfelelőség témakörei.

### 7.1 Fenntarthatósági stratégia

A Magyar Telekom Csoport 2021-ben kezdte meg a jelenlegi, tíz évre szóló (2021-2030) fenntarthatósági stratégiai időszakát.

A 2030 végéig szóló célok és feladatok kereteit az előző, 2016–2020 fenntarthatósági stratégia eredményein túl meghatározták a fenntartható fejlődéshez kapcsolódó nemzetközi célok, irányok, elvárások is (pl. SDG, CDP, TCFD). Ezek mellett a vállalatot értékelő felelős befektetői elvárások, illetve vállalati trendek aktualitásai is kulcsszerepet játszottak prioritások meghatározásában. Természetesen a fentiek felül mérlegelési szempontot jelentettek a helyi piaci viszonyok, valamint a fogyasztói magatartás és igények a proaktív és szemléletformáló attitűdöt szem előtt tartva.

A stratégiai célok meghatározásakor fontos volt látni, hogy fenntartható működésével társadalmi, gazdasági és környezeti szinten is komoly hatást fejt ki a vállalatcsoport. Amellett, hogy szerepet kell vállalnia több milliós ügyfél és több ezer munkavállaló élhető jövője érdekében, piacvezető infokommunikációs szolgáltatóként és régiós nagyvállalként tisztában van azzal is, hogy üzleti és működési döntéseivel a jövő gazdasági és társadalmi működését is befolyásolja. Meggyőződése, hogy vállalati szerepe kiterjed mindazokra a csoportokra, amelyeket lehetőséghez segíthet az infokommunikációs megoldásokkal, működését pedig úgy kell felépítenie, hogy a társadalmi, gazdasági és környezeti felelősségvállalás beépüljön a vállalat vérkeringésébe, ezzel is a fenntartható fejlődést és a jövő nemzedékek lehetőségeit elősegítve. Ezen gondolkodás mentén az új stratégia két fő megközelítésben határozza meg a kiemelt célokat: belső működési célok és katalizátori piaci szerep, mások képessé tételével.

A 2021-ben meghatározott, 5. Fenntarthatósági Stratégiájának fő célkitűzése, hogy a digitalizációt az emberek, a családok és a vállalkozások fejlődésének, valamint a környezet védelmének szolgálatába állítva az ország vezető fenntartható vállalata maradjon a Magyar Telekom. Ez továbbra is csak úgy biztosítható, ha a fenntarthatóság gazdasági, társadalmi és környezeti pillérét tekintve is teljeskörű, hiteles és innovatív a vállalat. A 2030 végéig tartó stratégia három fókuszterülete a klímavédelem, a digitalizáció, valamint a sokszínűség.

#### Klímavédelem

A vállalat stratégiai célja, hogy a vállalatcsoport közvetlen és közvetett kibocsátását (scope 1+2) nettó nulla szinten tartsa, 84%-os csökkentéssel, a beszállítóknál és ügyfeleknél jelentkező, a vállalathoz kapcsolódó (scope 3) kibocsátást pedig 30%-kal csökkentse. A vállalat új stratégiai céljai közé bekerült, hogy lehetővé tegye az ügyfelei számára is, hogy a klímavédelemben aktívan részt vegyenek és csökkentsék kibocsátásukat. A Magyar Telekom Csoport infokommunikációs szolgáltatásaival kívánja ezt megteremteni, ilyenek például a smart megoldások. Célja, hogy 2030-ra a bevételek legalább fele klímavédelmet támogató szolgáltatásból származzon.

## Digitalizáció

A fő célkitűzés, hogy az ország digitalizációján dolgozva, 100%-ban gigabitképesse tegye ügyfeleit, ami mellett 6 millió ember felelős digitális érettségéhez járul hozzá.

## Sokszínűség

A Magyar Telekom már az előző stratégiában is kiemelt figyelmet szentelt a sokszínűség és esélyegyenlőség biztosításának a munkavállalói számára. Az új (2021-2030) stratégiában ezt kiterjesztve azt tűzte ki célul, hogy 100%-ban befogadó munkahelyet alakít ki, valamint 100%-ban akadálymentes szolgáltatást biztosít.

A 2021-2030 évekre vonatkozó stratégia céljai részletesen a 2022 első félévében megjelenő fenntarthatósági jelentésben kerülnek bemutatásra.

2021-ben elnyert, illetve változatlanul érvényes elismerések, díjak és fenntarthatósági értékelések:

- FTSE4Good Index tagság; FTSE Russel ESG Rating
- CECE SRI fenntarthatósági index tagság
- MSCI ESG értékelés AA (skála: CCC-AAA)
- ISS ESG B Prime minősítés (skála: D-A+)
- CDP értékelés klímaváltozás területén: B
- Fogycékközbé Munkahely minősítés – arany fokozat
- Családbarát Munkahely tanúsító védjegy bronz fokozat – Családbarát Ország Nonprofit Közhasznú Kft.
- Családbarát Mentorvállalat cím – Három Királyfi, Három Királylány Mozgalom
- Családbarát Mentorvállalat – Vándordíj alapítás, átadás
- PwC – Év Legvonzóbb Telco Munkahelye díj 2021
- Felkerült a Magyar Telekom a Zynern 2021 legvonzóbb munkáltatói listájára
- Randstad Employer Brand research – 2021 legvonzóbb munkahelye a telco szektorban
- External Communication of Employer Brand: Grand Prix Hungary

## 7.2 Érdekelteket érintő kezdeményezések

A vállalat sikeres működéséhez elengedhetetlen, hogy erős kapcsolatokat alakítson ki érdekelt feleivel. Néhány, fontosabb tevékenységünk, amelyekről részletes információ található a [fenntarthatósági jelentés](#) kapcsolódó fejezeteiben:

- Befektetők – befektetői (és felelős befektetői) értékelések
- Ügyfelek – fenntartható termékek és szolgáltatások, gyermekvédelem
- Alkalmazottak – közösségi napelem projekt, családbarát szolgáltatások, sokszínűségi tartalmak
- Szabályozók – jogszabályi megfelelés, szabályozói kapcsolatok
- Helyi közösségek – Szupergyors Internet Program (SZIP), hálózatfejlesztés,
- Civil szervezetek – Magenta 1 Business/Nonprofit
- Beszállítók – Fenntartható beszállítói lánc menedzsment
- Média
- Jövő generációi –Legyél TE is! MOST generációs, Most Fórum, Pont-Most blog, Magenta Podcast

A vállalat minden stakeholderének **lehetősége van**, hogy online kifejtse a Magyar Telekom felé irányuló elvárásait. Ezeket a fenntarthatósági tevékenységek megvalósítása során veszi a vállalat figyelembe.

## Több stakeholdercsoportot érintő kezdeményezések

A 2018-ban létrehozott sokszínűségi koncepció részeként a Magyar Telekom azon dolgozik, hogy nyitott, befogadó és biztonságos munkahely legyen mindenki számára. Az esélyegyenlőség és diszkriminációmentes vállalati kultúra iránti elköteleződése részeként kultúrafejlesztési programot indított és létrehozta az első magyar nyelvű tudattalan előítéletek tudatosítása online tananyagot, amelyet a munkavállalók 92%-a végzett el 2019 október végéig és bekerült az új telekomos munkavállalók kötelező onboarding képzései közé is.

A tananyag megalkotásával a saját vállalati kultúra fejlesztése mellett cél volt az is, hogy ingyenesen elérhető és szabadon felhasználható tananyagot hozzon létre az egész társadalom minden szereplője számára, amelyet mindenki felhasználhat a saját antidiszkriminációs törekvései előmozdítása érdekében. A Magyar Telekom Tudattalan előítéletek tudatosítása online tananyagát a [Telekom weboldalon](#) publikusan is elérhetővé tette. 2020-ban a tananyagot számos hazai vállalat is integrálta saját kultúrafejlesztési folyamatába, amelyhez vállalatok közötti együttműködési platformokon és szakmai konferenciákon nyújtottunk közvetlen segítséget (pl. MEF, Egyenlítő, HBLF, Forbes Women's Summit, HR Fest). A Telekom



a vállalati támogatók egyike volt, amelyek jóvoltából 2021-ben megjelent az Egyenlítő Alapítvány kutatása és white paper-e, amely a nagyvállalatok számára nyújt iránymutatást a női vezetők kiválasztásának területén.

Felismerve a műanyagszennyezés jelentőségét, a Magyar Telekom célul tűzte ki, hogy jelentősen csökkenti a működése során keletkező egyszerhasználatos műanyagok mennyiségét. A Plastic Free Telekom kezdeményezés keretén belül 2019-ben elsőként a székházból vezette ki ezeket a műanyagokat. Kollégái számára szűrt vizet és kancsókat biztosít a PET palackok mennyiségének csökkentésére. 2020-ban további műanyagmentesítési lépéseket vezetett be a vállalat, azonban a pandémia időszaka alatt a műanyag-felhasználás felmérésre, valamint a PET palackok teljeskörű kivonására nem volt lehetőség. A pandémia 2021-ben is nagy mértékben korlátozta a projekt haladását. Mivel a kollégák többsége távmunkában dolgozott továbbra is, ezért nem lehetett érdemben rögzíteni a PET palackok mennyiségét az utóbbi időszakban. Amennyiben a munkavégzés újrászervezése megtörténik és a kollégák – várhatóan 2022 tavaszán – visszatérnek az irodákba, a Plastic Free Telekom kezdeményezést is újra aktiválásra kerül.

### Befektetők

A Magyar Telekom 2021-ben is megtartotta tagságát a FTSE4Good indexcsaládban. Az amerikai MSCI „AA” kategóriába értékelte a Telekomot a CCC-AAA-ig terjedő skálán. A német ISS ESG értékelésén a vállalat B Prime értékelést kapott. A vállalat továbbra is közöl klímavédelemhez kapcsolódó adatokat és információkat a CDP platformon keresztül. A Magyar Telekom megtartotta tagságát a bécsi értéktőzsde CECE SRI indexében is (korábban CEERIUS).

### Ügyfelek

A Magyar Telekom szeretne lehetőséget biztosítani ügyfelei számára is, hogy aki a vállalattal együtt fontosnak tartja a klímaváltozás elleni harcot, az választhasson olyan szolgáltatást, amely hozzájárul a klíma védelméhez. Ezért hozta létre 2019-ben ExtraNet Zöld 1 GB opciót. Az opciót választva, 2021-ben is garantálta, hogy 1 GB adat továbbításához szükséges energiamennyiséggel megegyező energiát saját napelemes rendszereivel termeli meg a budapesti Kékvirág utcai épületére telepített rendszer, valamint a szegedi adatközpont tetején működő rendszerei segítségével.

A Magyar Telekom gyermekvédelemmel kapcsolatos önálló oldala kizárólag a gyermekek médiafogyasztásával kapcsolatos veszélyekkel foglalkozik. Az oldal nemcsak az infokommunikációs technológiákkal, eszközökkel és tartalmakkal, de a használat során felmerülő veszélyekkel és a veszélyek megelőzésében segítő lehetőségekkel is megismerteti a szülőket. Részletes információ:

<https://www.telekom.hu/rolunk/fenntarthatosag/educacio/gyermekvedelem>

### Alkalmazottak

2021 márciusában is meghirdettük közösségi napelem programunkat. A program során a munkatársaknak lehetőségük volt örökbe fogadni egy-egy napelemet, a 200 napelem kevesebb mint egy óra alatt befogadóra talált.

2021-ben a Telekom folytatta a 2020-as munkatársi felmérés eredményeire támaszkodó sokszínűségi és esélyegyenlőségi fejlesztő munkát. Ezek mentén az első félévben összesen 6 online B@ck to Work Café alkalmon segítette a kisgyermekkel tartós távolléten lévő munkatársak visszatérés tervezését az elérhető képzési, fejlesztési és karriertervezési lehetőségek megismertetésével. Emellett létrejött a Telekom és T-Systems LMBTQI támogató munkatársi csoportja, amely aktivitásokat és belső fejlesztéseket kezdeményezett az érintett munkatársi kör inkluzív támogatására. 2021 novemberétől a vállalat ismét a HBLF Romaster Program támogatói közé lépett és elköteleződött 2 hátrányos helyzetű roma középiskolás diák 4 éven keresztül támogatása mellett.

A vállalat történetében először 2020-ban kiegyensúlyozott lett a nemek aránya a Magyar Telekom legfelsőbb vezetésében, amely arányt 2021-ben is sikerült megtartani, és számos intézkedés történt a női vezetők létszámarányának javítására a teljes vezetői körben. Mások mellett folytatódott a vállalaton belüli a nemek közötti bérszakadék monitoringja, amely mentén további fejlesztések tervezhetők. A Magyar Telekom Csoport 2021-től csatlakozott az Amnesty International „Egy lépéssel közelebb” kampányához saját vállalásával, ami szerint a vállalaton belül detektált bérszakadék mértékét évenként legalább egy százalékponttal csökkenti.

A Magyar Telekom vezetősége a járványhelyzet miatt nehéz helyzetbe került kollégák megsegítésére 2020 júliusában létrehozta a Magenta Összefogás Alapítványt, melyhez adományokkal bármely munkatárs csatlakozhatott. 2020. december végéig a kollégák közel 6 millió forint adományt gyűjtöttek össze rászoruló munkatársai és családjaik számára. A vállalat kuratóriuma 100 esetben, több mint 15,5 millió forint összegben nyújtott támogatást azon munkavállalók részére. 2021-ben, a járványhelyzet tovább folytatódott, így a Magenta Összefogás Alapítvány működése is tovább zajlott. 2021-ben több mint 18 millió forint összegben nyújtott támogatást az Alapítvány a rászoruló több mint 200 munkatárs és családjaik részére.

## Helyi közösségek

A Magyar Telekom és a Kortárs Építészeti Központ (KÉK) 2021-ben is folytatta a közösségi kert működtetését a Csárdás Kertben, valamint bár a Kerthatár Közösségi Kert ingatlanértékesítés miatt megszűnt, civil kezdeményezésre egy újabb közösségi kert került kialakításra Pomázon, a telefonközpontunk belső udvarán.

A Telekom számára kiemelkedően fontos, hogy a digitális világ nyújtotta lehetőségeket, előnyöket mindenki el tudja érni. Ennek elősegítése érdekében – Magyarország Digitális Jólét Programjának keretében – bevezette a mobil és otthoni Digitális Jólét Alapcsomagot, amelyek azoknak a kezdő internetezőknél biztosítanak minőségi szolgáltatást, akik eddig (főként) anyagi okokból nem fizettek elő mobil- vagy vezetékes internetre, továbbá a Digitális Elsősegély Program bevezetésével térítésmentes mobil internetelérést biztosítanak több kórház gyermekosztályának országszerte. Ahol még nem történt meg a vezetékes internethálózat kiépítése, ott a Szupergyors Internet Program keretében meghatározott címekre a SZIP Mobilinternet díjcsomag rendelhető meg.

## Civil szervezetek

2021-ben a Magyar Telekom pályázatot hirdetett civil szervezetek körében. A Magenta 1 Business/Nonprofit ajánlat keretében a vállalat 38 szervezet számára nyújt mobil, illetve vezetékes szolgáltatásokat 12 hónapig díjmentesen.

## Beszállítók

A Magyar Telekom fenntartható szállítólánc-menedzsment folyamata keretében minden évben vizsgálja beszállítói fenntarthatósági teljesítményét. Ezt azon, a Deutsche Telekommal közös beszállítói felül, akik nem kerülnek értékelésre a Ecovadis rendszerben a Magyar Telekom önállóan megteszi. 2021-ben a webaudit kérdőívével – amely egy általános, környezeti, társadalmi és üzleti etikai témakörökből álló kérdéssorozat – 20 beszállítóját értékelt, ezzel az összes beszerzési érték 56,92%-a rendelkezik érvényes értékeléssel.

## Jövő generációi

A Magyar Telekom 2016-ban indított fenntarthatósági stratégiájának egyik fő célkitűzése, hogy 1 millió képzettebb ember legyen Magyarországon 2020 végére. Ezt a célszámot már sikerült elérni többek között olyan iparági utánpótlást segítő programokkal, mint a Legyél Te is Informatikus!, és olyan tudatformáló rendezvényekkel, mint a MOST fórum, valamint olyan digitális edukációs programokkal, mint a Legyél Te is! MOST generációs. A COVID-19 vírushelyzetre és az oktatási rendszer, valamint a kapcsolattartási szokások megváltozására való tekintettel a Magyar Telekom programjai is megújultak, új felületre költöztek.

Az új (2021-2030) fenntarthatósági stratégiának is szerves részét képezi az edukáció és digitális felzárkóztatás. Ennek megfelelően a korábbi években elindított programok tovább folytatódnak.

A LEGYÉLTEIS! felületen gyermekek és szülők számára is érthető és követhető tartalmakat osztott meg a vállalat az internetbiztonság területén. Tovább folytatódott az idősebb generáció digitális edukációja, csak online térben, valamint elindult a 18 év alattiak internethasználati szokásait, mozgatórugóit feltáró reprezentatív kutatás a Hintalovon Gyermekjogi Alapítvány szakmai partnerségében.

Szintén a fiatalabb korosztályt szólította meg a vállalat a 2020 márciusában indult Magenta Podcast csatornát, ahol a médiafogyasztással, a diverzitással, az online oktatással, a mentális egészséggel, technológiai újításokkal, kulturális és gazdasági témákkal egyaránt foglalkoznak, de a szakértő vendégek olyan témákban is megszólalnak, mint a home office, digitális család vagy épp koronavírus. A Podcast 2021-ben is rendszeresen biztosított szórakoztató, szakmai tartalmakat olyan témákban, mint a digitális szülőség, a klímavédelem, a fintech, a biztonságos internetezés, vagy éppen a Telekom Mobildonor program. A Podcast készítése során kiemelten fontos szempont, hogy a meghívott vendégek és szakértők a fiatalabb generációk körében is ismert személyek legyenek, ezzel támogatva a korosztály megszólításának sikerességét.

## A Magyar Telekom Csoport által elfogadott környezetvédelmi és társadalmi témájú együttműködések

A szakmai kihívások mellett a vállalatcsoport társadalmi és környezeti problémák megoldására is keresi az együttműködési lehetőségeket.

Az ETNO (Európai Távközlési Szolgáltatók Egyesülete) Fenntarthatósági munkacsoportjának évek óta aktív tagja a vállalat. A tagok a fenntarthatósághoz kapcsolódó legkülönbözőbb problémák megoldásában segítik egymást.

A Magyar Telekom a magyarországi vállalatok között elsőként elfogadta és önmagára nézve kötelező érvényűnek tekinti az OECD multinacionális nagyvállalatok számára megfogalmazott irányelveit.

Az Európai Unió Sokszínűségi Kartáját a vállalat aláírta és kötelező érvényű irányelvként tekint rá.

Az ENSZ Globális Megállapodását a Magyar Telekom aláírta és évente előrehaladási jelentési kötelezettségének is eleget tesz.

A Magyar Telekom elismeri és elfogadja az ENSZ Fenntartható Fejlődési Célokat (SDG) és a vállalat szempontjából kiemelt jelentőségűeket beépítette a 2016-2020, valamint a 2021-2030 Fenntarthatósági stratégia kötelezően megvalósítandó feladatai közé.

A vállalat évente közöl adatot és információt klímavédelmi tevékenységéről a CDP (Carbon Disclosure Project) platformon keresztül.

A Magyar Telekom – Magyarországon elsőként – csatlakozott a Science Based Target Initiative (SBTi) kezdeményezéshez és rendelkezik a szervezet által elfogadott kibocsátáscsökkentési célokkal.

A vállalat csatlakozott az UNFCCC Climate Neutral Now kezdeményezéséhez.

Az ENSZ Globális Megállapodásnak és a Science Based Target Initiative által elfogadott kibocsátáscsökkentési céloknak köszönhetően - utóbbi elérésével a vállalat hozzájárulhat, hogy a Föld globális hőmérséklet-emelkedése ne haladja meg a 1,5 °C-ot - a Magyar Telekom egyedüli magyar résztvevője lett az ENSZ Race to Zero kampányának 2020-ban. Azóta további 7 magyar szereplője lett a kampánynak, a hazai nagyvállalatok közül azonban továbbra is csak a Magyar Telekom Nyrt. vesz részt benne.

#### **További jelentősebb együttműködések:**

- European Telecommunications Network Operators Associations (ETNO)
- GSMA Association
- Joint Venture Szövetség (JVSZ)
- Német–Magyar Ipari és Kereskedelmi Kamara
- Hírközlési Érdekegyeztető Tanács
- Informatikai Vállalkozások Szövetsége
- Nemzetközi Vállalatok Magyarországi Társasága
- Magyar Versenyjogi Egyesület
- Munkáltatók Esélyegyenlőségi Fóruma
- Magyar Logisztikai, Beszerzési és Készletezési Társaság
- Magyar Marketing Szövetség
- Magyar Reklámszövetség

A Magyar Telekom Csoport minőségpolitikái, tanúsítványai és minőségmutatói az alábbi linken keresztül elérhetőek:

[http://www.telekom.hu/rolunk/vallalatrol/iranyelveink/minoseg\\_garancia](http://www.telekom.hu/rolunk/vallalatrol/iranyelveink/minoseg_garancia)

### **7.3 Éves Fenntarthatósági Jelentés**

A Magyar Telekom egyik kötelezettségvállalása, hogy évente jelentésben teszi közzé fenntarthatósági teljesítményéről szóló beszámolóját. A jelentések készítésekor a Global Reporting Initiative (GRI – Globális Jelentéskészítési Kezdeményezés) irányelvei kerülnek alkalmazásra, megfelelően ezáltal annak az alapelvnek, hogy a jelentések legyenek az átláthatóság és nemzetközi szintű összehasonlíthatóság alapjai. A 2007-es jelentés Magyarországon elsőként készült GRI G3 A+ megfelelési szint szerint, ez a GRI G3 irányelvek legmagasabb szintű alkalmazását jelentette akkor. Azóta a Magyar Telekom minden évben a nemzetközi irányelveknek való legmagasabb megfelelésű jelentést készítette el, a 2013. évi Fenntarthatósági Jelentés a hetedik volt, amely megfelelt a GRI A + alkalmazásszint követelményeinek.

A 2014-es és 2015-ös fenntarthatósági jelentés a negyedik generációs GRI G4 irányelvek szerint készült, míg 2016 óta már a legújabb GRI Standard szerint készült a "Teljeskörű" (Comprehensive) alkalmazási szintnek megfelelően. A GRI kritériumoknak való megfelelés független vizsgálatát és tanúsítását a PricewaterhouseCoopers végezte az ISAE 3000 nemzetközi standard alapján. A vállalat fenntarthatósági teljesítményéről további részletek az éves fenntarthatósági jelentésekben találhatóak, amelyek az alábbi oldalon érhetőek el:

[http://www.telekom.hu/rolunk/fenntarthatosag/a\\_fenntarthatosag\\_es\\_a\\_telekom/fenntarthatosagi\\_jelentesek](http://www.telekom.hu/rolunk/fenntarthatosag/a_fenntarthatosag_es_a_telekom/fenntarthatosagi_jelentesek)

A 2021. évről szóló fenntarthatósági jelentés 2022 első félévében jelenik meg.

## 8 KÖRNYEZETVÉDELEM

### 8.1 Politikák

A Magyar Telekom Csoport a fenntartható fejlődés iránti elkötelezettségét és ezen belül a környezetvédelem ügye iránti törekvéseit, vállalásait elsőként a környezetvédelmi politikában jelentette meg. A politika a Magyar Telekom Csoport tagjaira egyénileg és a Csoportra együttesen is tartalmaz kötelezettségeket:

[https://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/Magyar\\_Telekom\\_kornyezetvedelmi\\_politika.pdf](https://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/Magyar_Telekom_kornyezetvedelmi_politika.pdf)

A politika mellett kiadta a Környezetvédelmi irányelvet is, ami részletesebben is meghatározza a vállalat elköteleződési területeit és elvárásait:

<https://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/magyar-telekom-kornyezetvedelmi-iranyelvei-hun.pdf>

A környezetvédelmet is magában foglaló fenntarthatósági tevékenység csoportszintű koordinációját 2021-ben is a Sustainability Committee (SC) irányította. Az SC működtetésében a stratégiaalkotás és stratégia irányítás külön szerepel, így működési módjában a fenntarthatósági tevékenység két szinten valósul meg:

1. Stratégiaalkotás és -irányítás – az SC keretein belül történt a stratégiai elképzelések kialakítása és a stratégia megvalósításának irányítása, a kommunikáció előkészítése és a kapcsolattartás különféle hazai és nemzetközi szervezetekkel.
2. Operatív végrehajtási szint – az irányítási területek és üzletágak szervezeteiben történik az operatív tevékenység, a feladatok végzése, az adatszolgáltatás stb.

Az SC működését csoportszintű irányelv szabályozza: a Magyar Telekom Csoport fenntarthatósági működésének szabályozásáról, valamint az érdekelt felek felelősségéről és kompetenciájáról.

A Magyar Telekom Csoport operatív vezetése, a Management legalább évente egyszer tájékoztatást kap a Csoport Fenntarthatósági Stratégia feladatainak teljesüléséről, illetve az éppen aktuális egyéb, jelentősebb fenntarthatósági tevékenységekről, eredményekről, felmerülő kockázatokról és lehetőségekről.

Az évenkénti beszámolóban a Managementnek lehetősége van a legújabb fenntarthatósági trendek megismerésére, illetve az érdekelt felektől való jelzések megválaszolására, a beszámoló alapján dönthet a stratégia módosításáról. A Management közvetlenül vagy az SC-n keresztül tartja a kapcsolatot az érdekelt felekkel. A beérkező megkeresések az egyes területekhez futnak be, a fenntarthatósággal kapcsolatos kritikus megkereséseket az SC-tagok továbbítják az illetékesekhez. Csoportutasítás szerint a stratégiai feladatok az egyes vezérigazgató-helyettesekhez vannak rendelve.

2021-ben a Magyar Telekom Leadership Squadja úgy döntött, hogy az agilis működésnek megfelelően a fenntarthatósági koordinációt a jövőben Squad formájában menedzseli a vállalat. A Sustainability Committee szerepét tehát 2022-től a Sustainability Squad veszi át.

### 8.2 Politikák eredményei

A Magyar Telekom Közép-Európa egyik vezető infokommunikációs szolgáltatójaként – küldetésével összhangban – elkötelezett a fenntartható fejlődés, ezen belül a klíma- és környezetvédelem ügye iránt. 2021 egy hosszabb távú stratégia kialakításával telt, a korábbi 5 éves távlatok helyett 5+5 éves víziót vázolt fel a vállalat. Továbbra is kiemelt prioritást kapott a fenntarthatósági stratégiában a klímavédelem. A vállalat 2018-ban tett kibocsátáscsökkentési vállalásai – a Science Based Target kezdeményezés (SBTi) hagyta jóvá -, melyeket 2019-ben az IPCC 1,5°C-os jelentésére reagálva ambíciózusból váltottak fel, kerültek a stratégia fő fókuszba. 2030-ra így a következő célok megvalósításán dolgozik a Magyar Telekom Nyrt:

- 84%-kal csökkenti Scope 1-2 üvegházhatású gáz (ÜHG) kibocsátásait 2015-höz képest;
- 30%-kal csökkenti Scope 3 ÜHG kibocsátását 2017-hez képest.

Az Európai Unió Zöld Megállapodása is kiemelten kezeli a telekommunikációs szektor energiafelhasználásait és kibocsátásait, felismerve, hogy a 2050-es klímasemlegesség eléréséhez ez a szektor jelentős mértékben hozzájárulhat az 5G, mesterséges intelligencia, az IoT és felhő alapú szolgáltatásokkal, de ezzel az energiafelhasználása is nőhet. Célja első lépésben az adatközpontoknál az energiahatékonyság növelése és a klímasemlegesség elérése 2030-ig. A Magyar Telekom új klímastratégiájának is ez az egyik fő pillére, mindamelllett, hogy a vállalatcsoport teljes villamosenergia-

felhasználását, beleértve az adatközpontokét is évek óta (Nyrt-nél 2016 óta, magyarországi vállalatcsoport-szinten 2018 óta) megújuló energiából fedezi, amit 2021-től a Deutsche Telekom teljes csoportszinten elvárásként fogalmazott meg tagvállalatai számára.

2021-ben a Magyar Telekom tovább folytatta karbonsemlegesítési<sup>2</sup> projektjét. A gépkocsihasználatot szabályozó bónusz-malusz rendszerből befolyó összegek felét fordította a projekt pénzügyi megvalósítására. Ahhoz, hogy a Magyar Telekom Csoport karbonsemlegesen működjön 2021-ben is – immáron hetedik éve - a Csoport 99%-ban – a hazai tagvállalatok pedig 100%-ban - megújuló energiából származó villamos energiát használtak, a fennmaradó kibocsátást pedig egy kínai zöldprojektből származó 18 220 CER-egység (Certified Emission Reduction unit) vásárlásával és törlésével ellentételezte. A Magyar Telekom Csoport 2021-ben 200 000 MWh származási garanciával (Guarantee of Origin) biztosított megújuló energiát vásárolt.

A klímavédelemhez kapcsolódó további működési-ökohatékonysági célok:

- ingatlanok energiahatékonyságának növelése,
- a gépjárműflotta üzemanyag-felhasználásának csökkentése, utazást kiváltó megoldások népszerűsítése, dematerializációs megoldások,
- fenntartható és klímavédelmi szolgáltatások bevezetése,
- a vállalat által kínált szolgáltatások hatására más szektorokban megvalósuló ÜHG kibocsátáscsökkentési hatások feltérképezése, számszerűsítése
- hulladék csökkentése (újrahasznosítási arány növelése)
- körforgásos gazdaság kialakítása az ügyfeleknek biztosított készülékek tekintetében
- az ügyfelek és a beszállítói lánc klímahatásának mérése.

### 8.3 Kockázatok

A vállalat az Üzletmenet-folytonossági Irányítási Rendszer (BCM) keretén belül azonosította a kritikus klímakockázatokat (árvíz, hőszegély), és ezekre intézkedési tervet alakított ki. A hálózatokban jelentkező klímakárok éves mértéke nem érte el az intézkedési szintet (havi 50 M Ft kár). 2021-ben 546 esetet kellett kivizsgálni a kollégáknak az időjárás okozta különböző problémák miatt. Hőszegélynapokon a kollégák számára lehetőséget ad a vállalat a távmunkára, így csökkentve az irodák energiaterhelését. A géptermekek és a bázisállomások alaphőmérsékletét pedig megemelik, így csökkentve a klímaberendezések energiafelhasználását.

A vállalat kibocsátáscsökkentési céljai megfogalmazásánál figyelembe vette az éghajlatváltozásról szóló Párizsi Megállapodás és az EU jelenlegi előírásait, továbbá az IPCC 1,5 °C-os céljait, de feltételezhető, hogy a szabályozók a jövőben szigorúbb kibocsátáscsökkentési célokat határoznak meg, amelyeknek való megfelelés pénzügyi kockázatot is magában rejthet. A jelenlegi előrejelzések az 5G elterjedésével a mobilhálózatok energiafelhasználásának növekedését vetítik előre. Az uniós célok között azonban az energiafelhasználás jelentős csökkentése szerepel, ezért első lépésben az adatközpontokra vonatkozó szabályozást tervez. A Magyar Telekom előremutató klímastratégiájának köszönhetően előnyt élvez – a szigorúbb szabályozásokkal együtt is – a versenytársaival szemben.

### Lehetőségek

Energiahatékonysági beruházásai és a karbonsemleges működése mellett a vállalat az éghajlatváltozás megállítására a megújuló energiák használatát tartja az egyik leghatásosabb eszköznek. Hosszú távú célja tehát, hogy minél nagyobb mértékben megújuló energiaforrások biztosítsák a hálózat elektromos árammal való ellátását, ezért több lépcsőben napelemes rendszerek telepítését valósította meg saját épületein. A Magyar Telekom lehetőséget biztosít ügyfelei számára is, akik szintén fontosnak tartják a klímaváltozás elleni harcot, hogy olyan szolgáltatást választhassanak, amely hozzájárul a klíma védelméhez. Ezért hozta létre 2019-ben a világon egyedülálló ExtraNet Zöld 1 GB 30 napra opciót. Ugyan a 2019-es sikere után 2020-ban a pandémia alatt meghozott intézkedések csökkentették a forgalmat, a választási lehetőséget továbbra is fenntartja a vállalat az ügyfelei részére. 2021-ben az előző évekhez képest magasabb arányban választották az ügyfelek ezt a bővítő opciót az 1GB-os lehetőségek közül.

2020-ban az Európai Unió megalkotta a Taxonómia Rendeletet, amely felsorolja a környezetileg fenntartható gazdasági tevékenységeket. Ez egy fontos eszköz a fenntartható beruházások növelésére és az Európai Zöld Megállapodás végrehajtására, különösen azzal, hogy megfelelő definíciókat ad a vállalatoknak, befektetőknek és döntéshozóknak arra vonatkozóan, hogy melyek azok a gazdasági tevékenységek, amelyek környezeti szempontból fenntarthatónak tekinthetők. A Rendelet célja, hogy biztonságot teremtsen a befektetők számára, megvédje a magánbefektetőket a zöldre festéstől, segítsen a vállalatoknak a zöld átmenet megtervezésében, enyhítse a piaci széttagoltságot. A Rendelet

<sup>2</sup> karbonsemlegesítés alatt itt a nettó nulla ÜHG kibocsátást értjük

részletszabályozása, mely érinti az ICT szektort is, még nem lezárt, de várhatóan a Magyar Telekom Csoport fenntarthatósági stratégiájának és annak végrehajtásának következményeként kedvezőbb megítélésben részesülhet a felelős befektetói szempontokat figyelembe vevő befektetők részéről.

#### 8.4 Teljesítménymutatók

Az alábbi kibocsátások a ÜHG vállalati sztenderd iránymutatása alapján kerültek kiszámolásra.

Összesített ÜHG terhelés:

- 83 060 tonna CO<sub>2</sub> kibocsátás (üvegházhatású gáz kibocsátás szén-dioxid egyenértékben kifejezve), ha a vásárolt megújuló energiát nem vesszük figyelembe (ez az ún. helyi alapon (location based) számolt kibocsátás)
- 18 220 tonna CO<sub>2</sub> kibocsátás, ha a vásárolt megújuló energiát figyelembe vesszük (ez az ún. piaci alapon (market based) számolt kibocsátás)

Csoport ÜHG terhelés kategóriánként

- Scope 1: 12 767 tonna CO<sub>2</sub> kibocsátás (jelenleg itt a helyi és piaci alapú kibocsátás megegyezik)
- Scope 2: 70 293 tonna CO<sub>2</sub> kibocsátás helyi alapon
- Scope 2: 5 452 tonna CO<sub>2</sub> kibocsátás piaci alapon

Energiahatékonyság – továbbított bitek/energia fogyasztás – 301 Gbit/kWh

## 9 VÁLLALATI MEGFELELŐSÉG (COMPLIANCE)

A Magyar Telekom Csoport Vállalati megfeleléségi programjának kialakításakor a cél annak biztosítása volt, hogy a Magyar Telekom Csoport üzleti tevékenységét maximális tudatossággal és elkötelezettséggel, a vonatkozó törvények és jogszabályok betartásával, az etikus üzleti magatartás legszigorúbb normáival összhangban végezze. Ehhez az esetleg felmerülő megfeleléségi kockázatokkal foglalkozó utasításokat adtunk ki, és az azokban foglalt eljárásokat alkalmazzuk, amelyekkel kapcsolatban folyamatos oktatást biztosítunk munkavállalóink számára. A feltételezett nem-megfeleléségi eseteinek jelentésére, kivizsgálására, nyomon követésére és kiigazítására egyértelmű folyamatokat alakítottunk ki.

A Vállalati megfeleléségi programot a Csoport megfeleléségi vezető felügyeli. A Csoport megfeleléségi vezető közvetlenül az Audit Bizottságnak jelent, és együttműködik az Igazgatósággal, a Felügyelő Bizottsággal és a menedzsmenttel. A Vállalati megfeleléségi program középpontjában a Működési Kódex áll.

A Magyar Telekom Csoport Működési Kódexe a vállalati megfeleléségi követelmények összefoglalását tartalmazza, rögzíti a Csoport közös értékeit, és egyben a Telekom erős pozíciójának, reputációjának és sikeres jövőjének záloga is. A Működési Kódex a Magyar Telekom Csoporton belül mindenkire érvényes, a munkatársaktól az igazgatósági tagokig. Ezen felül a Magyar Telekom Csoport szerződéses partnereinek is meg kell ismerniük és el kell fogadniuk ezeket az értékeket a beszerzési honlapon való regisztrálásukkor.

2010-ben egy külső, független fél vizsgálta a Compliance program kialakítását, és a külső elvárásoknak való megfelelésről, a rendszer kialakításáról tanúsványt kaptunk. 2013-ban megtörtént a program felülvizsgálata, kiterjesztve egyéb területekre is – úgymint beszerzés, belső ellenőrzés, HR, értékesítés. A vizsgálat már nem csak a rendszer kialakításának ellenőrzését célozta a különböző területeken, hanem a kontrollrendszer működési hatékonyságának mérését is. Az elvárásoknak eleget tettünk, amelyről az Ernst&Young mint független külső fél tanúsványt adott ki. 2017-ben ismét független külső auditor (KPMG) is minősítette a Magyar Telekom megfeleléségi rendszerének hatékonyságát, amelynek értelmében megfeleléségi program megfelel a nemzetközi elvárásoknak és az új anti-korrupciós ISO szabványnak is. 2021-ben ismételtelen egy külső tanácsadó (KPMG Németország) vizsgálta meg a Compliance programot. A programot hatékonynak és megfelelően működőnek minősítették.

2008-ban indult az első megfeleléségi távoktatás „A vesztegetés és a korrupció tudatos felismerése” témában. Azóta az új belépő munkatársak részére egy általános eLearning képzést biztosítunk, amely minden vállalatunkhoz érkező munkatársunk részére kötelező, és a Működési Kódex elfogadásával zárul. A program elindítása óta pedig összesen 95 743 távoktatási képzést végeztek el a munkavállalók csoport szinten olyan témákban, mint megfeleléségi tudatosság, korrupcióellenes intézkedések, szállítói átvilágítás, összeférhetetlenség vagy bennfentes kereskedelem.

Ezen túlmenően társaságunk a megfelelőségi és visszaélési kockázatnak kitett szakterületeken dolgozók számára – mind az anyavállalatban, mind a magyar és nemzetközi leányvállalatokban – személyes tréningeket is szervezett korrupcióellenes magatartás, szerződéses partnerek átvilágítása és ajándékozási szabályok témakörökben.

2020-ban, a korábbi évekhez hasonlóan a Magyar Telekom Nyrt. szervezeteinek és leányvállalatainak részvételével folyt kockázatelemzés (Compliance Risk Assessment „CRA”). A felmérés eredménye alapján átfogó vizsgálat készült a lehetséges megfelelőségi és visszaélési kockázatokra vonatkozóan, aminek eredményeit a társaság Audit Bizottsága elé terjesztettük.

Az év során ellenőrizzük a társaságunkhoz etikátlan magatartással kapcsolatban érkezett bejelentések megalapozottságát, és szükség esetén a bejelentéseket kivizsgáljuk. Amennyiben megvalósult visszaélést tapasztalunk, gondoskodunk a szükséges intézkedések megtételéről. A Magyar Telekom a vonatkozó jogszabályokban és szabályozásokban elvárt módon tesz közzé információt a korrupciós esetekről és az azok kapcsán megtett intézkedésekről.

## 9.1 Korrupció és megvesztegetés elleni küzdelem

### 9.1.1 Politikák

A Magyar Telekom nem tolerálja a korrupciót vagy annak kísérletét, ezért több belső szabályozást és eljárást vezetett be a megvesztegetés (ideértve annak lehetővé tételét) megelőzésére és megakadályozására. A Magyar Telekom betartja a Csoport korrupcióellenes szabályait és elvárja, hogy üzleti partnerei hasonlóképpen tartózkodjanak a Magyar Telekom Csoport által kifizetett pénz vagy egyéb ellenszolgáltatás jogszerűtlen felhasználásától (ideértve a korrupcióellenes jogszabályok megsértését), valamint a közfunkciót betöltő vagy magánszemély(ek)nek történő közvetlen vagy közvetett kifizetéseket a Magyar Telekomnak vagy a nevében eljáró bármely személynek előnyös megítélése vagy döntésének befolyásolása céljából. A Magyar Telekom tiltja a korrupció és vesztegetés bármilyen formáját, ideértve, de nem kizárólagosan, a személyes nyereséghez, előnyökhöz való juttatást, kenőpénz elfogadását vagy juttatását, ügymenetkönnyítő juttatások ígérését. A Csoport szintén tiltja, hogy a munkavállalók családjuk, barátai, közeli vagy távoli ismerősei számára kedvező döntéseket hozzanak. Nem adható harmadik félnek ajándék vagy eseményre való meghívás, ha az, akár csak vélhetően, hatással lehet egy üzleti tranzakcióra. A Magyar Telekom Csoport sem pénzügyileg, sem erkölcsileg nem támogat politikai pártokat, szervezeteket vagy azok képviselőit. A Magyar Telekom nem folytat üzleti tevékenységet olyan harmadik felekkel, melyek megszegik a Megfelelőségi program korrupcióellenes szabályait vagy a Működési Kódex alapelveit.

Átvilágítási eljárások: Nincs meghatározott minta arra, hogy milyen mélységű átvilágítást kell elvégezni ahhoz, hogy a korrupcióellenes törvények szerinti felelősségre vonás, ill. vizsgálatok elkerülhetőek legyenek. Ezeknek az eljárásoknak a célja az, hogy a nagy kockázatot jelentő területeket beazonosítsák, és hogy megfelelő iránymutatást adjanak annak meghatározására, mikor indokolt további átvilágítás és vizsgálat.

### 9.1.2 Politikák eredményei

Az év során ellenőriztük a társaságunkhoz etikátlan magatartással kapcsolatban érkezett bejelentések megalapozottságát, és szükség esetén a bejelentéseket kivizsgáltuk. Amennyiben megvalósult visszaélést tapasztalunk, gondoskodunk a szükséges válaszlelések megtételéről. A belső és külső szabályok megsértésével kapcsolatos panaszok és észrevételek benyújthatók a Magyar Telekom Csoport Mondd el! portálján. A munkavállalók megfelelőséggel összefüggő kérdéseiket a Kérdezz! intranetes portálon tehetik fel.

### 9.1.3 Kockázatok

A jogszabályok és szabályozás megszegése elleni hatékony és eredményes védekezés fontos alapja és feltétele a Magyar Telekom Csoportnál fennálló megfelelőségi kockázatok, valamint a feltárt vagy egyéb módon ismertté vált megfelelőségi esetek szisztematikus nyilvántartása és elemzése. Az éves Megfelelőségi Kockázatelemzésünk (CRA) külön kezeli az aktív és passzív korrupciót. A kockázatelemzés minden esetben magában foglalja a Magyar Telekom, a T-Systems, a Makedonski Telekom értékelését. Egyéb leányvállalatokat a megfelelőségi vizsgálatokból származó inputok alapján eseti jelleggel veszünk fel a kockázatelemzésbe. A CRA teljes körűen lefedi a fentiekben említett társaságokat. A Megfelelőségi Kockázat Felmérés kiértékelését követően a Csoport megfelelőségi vezető a megfelelőséssel kapcsolatos kockázatokra vonatkozó felmérés eredményeiről jelentésben tájékoztatja az Audit Bizottságot, Igazgatóságot, a Felügyelő Bizottságot és a menedzsmentet, illetve negyedévente beszámol az intézkedések aktuális helyzetéről.

## 10 GAZDASÁGI KÖRNYEZET ÉS KITEKINTÉS

A globális környezet 2021-ben dinamikus kilábalást mutatott a világgazdaságot 2020-ban a COVID-19 világjárvány kitörése után sújtó recesszióból. A célzott kormányzati intézkedések, valamint a járvány hatékonyabb kezelése a termelés javulását, valamint a fogyasztási szint növekedését eredményezték. A még mindig terjedő világjárvány azonban átforgatta a környezetet, miközben új gazdasági nehézségek is megjelentek a globális ellátási lánc zavarai és az energiaárak 2021 második felében tapasztalható meredek emelkedésével.

A távközlési iparág továbbra is kritikus szerepet játszik a családok kapcsolattartásában, valamint a vállalkozások és a gazdaság fejlődésében, ebben a változó környezetben. A digitalizáció és az adatforgalom iránti igény, és az online, virtuális csatornák használata soha nem látott szintet ért el, rávilágítva a globális távközlési ipar alapvető szerepére.

### 10.1 Gazdasági környezet és kitekintés

2020-hoz hasonlóan a 2021-es gazdasági teljesítményt is erősen befolyásolta a COVID-19 világjárvány. Az év első negyedéve kihívásokkal teli volt, mivel a világjárvány harmadik hulláma súlyosabbnak bizonyult, mint az előző hullámok, eközben a szigorú korlátozó intézkedések is negatívan befolyásolták a gazdasági teljesítményt. Április közepétől azonban a megnövekedett oltottsági arányoknak köszönhetően a korlátozásokat fokozatosan feloldották. Ez, a támogató kormányzati intézkedésekkel párosulva a gazdasági teljesítmény erőteljes fellendüléséhez vezetett, amit a második negyedéves GDP-növekedési adat is mutatott. 2021 harmadik negyedévére minden korlátozás megszűnt, ami támogatta a szolgáltatási szektor fellendülését és különösen pozitív hatással volt a turizmusra. Bár Magyarországot ősszel elérte a világjárvány negyedik hulláma, csak néhány korlátozást vezettek be. Ennek következtében az év második felében tovább folytatódott a gazdasági teljesítmény javulása, amely azonban most a globális nyersanyag- és energiaár-emelkedéssel, valamint a forint gyengüléséből eredő erős inflációs nyomással párosult.

2022-ben a GDP a belföldi kereslet és az expanzív fiskális intézkedések hatására várhatóan tovább fog bővülni. Ugyanakkor, a jegybank kamatemelési lépéseivel összhangban a hozamok várhatóan tovább emelkednek majd, és az infláció is magasabb szinten marad, az ellátási láncokban tapasztalat fennakadások, a megemelkedett energiaárak és a járványhoz kapcsolódó bizonytalanság miatt, ami további kockázatokat jelent a gazdasági teljesítményre vonatkozóan.

A magyar távközlési szektorban a világjárványhoz kapcsolódó korlátozások enyhülése, erős gazdasági teljesítménnyel párosulva, a működési környezet kedvező alakulását eredményezte. Az ágazaton belül azonban olyan versenyhelyzetet is esetleg érintő változásoknak lehetünk tanúi, amelyek figyelmet érdemelnek.

A jövőre nézve, ugyan a gazdasági és üzleti fejlemények tekintetében jelentős bizonytalanságok láthatók, a távközlési szolgáltatások iránti kereslet várhatóan erős marad, a digitalizáció pedig továbbra is létfontosságú szerepet játszik majd. Hálózataink megbízhatóságának és biztonságának, valamint piacvezető pozícióink megtartásának érdekében, a menedzsment továbbra is elkötelezett az infrastruktúránkba történő befektetés mellett, és a jövőben is az ügyfélközpontú működési megközelítést folytatja.

## 11 BELSŐ KONTROLLOK, KOCKÁZATOK ÉS BIZONYTALANSÁGOK

### 11.1 A belső kontrollok rendszerének bemutatása, az adott időszaki tevékenység értékelése

A Magyar Telekom menedzsmentje elkötelezett egy megfelelő szintű belső kontroll rendszer kialakításáért és működtetéséért, amely a pénzügyi beszámolóink megbízhatóságát, működési és megfelelési kockázatok minimalizálását biztosítja. A pénzügyi beszámolóink megbízhatóságát biztosító kontrollkörnyezetünket úgy alakítottuk ki, hogy elvárható biztonságot nyújtson arra, hogy a pénzügyi jelentések és a külső célra készülő pénzügyi beszámolóink megfeleljenek az Európai Unió által jóváhagyott Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardoknak (IFRS).

A 2021. évi üzleti évre vonatkozóan a kontrollok dokumentációját és értékelését az informatikai rendszerrel támogatott ICS-Tool rendszerben végeztük el. A tranzakció szintű kontrollok az üzleti folyamatainkba beépített kontrollokat írják le, amelyeket úgy alakítottunk ki és működtetünk, hogy megakadályozzák vagy időben azonosítsák a pénzügyi beszámolóinkban szereplő minden jelentős beszámoló sor és nyilvánosságra hozott információ esetleges materiális hibáit.

A belső kontrollrendszerünk teljes értékelése a Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) által kiadott "Belső kontroll – integrált keretrendszer" módszerén alapul, a rendszer működését a függetlenített belső ellenőrzési funkció is támogatja. Kockázatalapú belső ellenőrzési munkatervi feladatokon túl ad-hoc vizsgálatokkal, valamint ICS kontrollok tesztelésével járul hozzá a belső kontrollfolyamatok javításához és a fennálló kockázatok



csökkentéséhez. Az ellenőrzések alapján meghozott intézkedések teljesülését a belső ellenőrzési szakterület nyomon követi. Az ellenőrzések megállapításairól, azok nyomán megfogalmazott intézkedésekről és a feladatok teljesítéséről többek között a Felügyelőbizottság és az Auditbizottság is rendszeres tájékoztatást kap.

Az alkalmazott belső kontroll keretrendszer követelményeivel összhangban a menedzsment minden pénzügyi évben értékeli a belső kontrollrendszer hatékonyságát. A menedzsment 2021-re vonatkozó értékelése lezárult, és a begyűjtött információk alapján a belső kontroll rendszer hatékonyan működött abban a vonatkozásban, hogy megakadályozza a pénzügyi beszámolóban az esetleges materiális hibákat, illetve csökkentse a működési és megfeleléségi kockázatokat.

A Társaság részvényesei publikus jelentéseinkből értesülhetnek a belső kontrollrendszer működéséről.

A Magyar Telekom menedzsmentje és Igazgatósága elkötelezett arra, hogy a Magyar Telekom Csoport minden üzleti tevékenységét a legszigorúbb jogi és etikai normák szerint folytassa. Ezen elkötelezettség eredményeképp alkotta meg az Igazgatóság a Magyar Telekom Vállalati megfeleléségi programját.

A Vállalati megfeleléségi program a Magyar Telekom Csoport minden testületére, szervezetére és munkavállalójára, valamint a tanácsadókra, megbízottakra, képviselőkre és minden olyan személyre vagy szervezetre vonatkozik, amely a Társaság vagy annak leányvállalata nevében végez munkát.

A Magyar Telekom Vállalati megfeleléségi programja biztosítja, hogy a Csoport üzleti tevékenységét az alkalmazandó törvények és jogszabályok legmesszemenőbb figyelembe vételével és betartásával tudatosan, a legmagasabb szintű képességgel és elkötelezettséggel folytassa. Ez olyan irányelvek és eljárások megvalósítását kívánja meg, amelyek kezelik a potenciális megfeleléségi kockázatokat, valamint meghatározott folyamatokat vezetnek be a megfeleléségi gyanított vagy valós hiányának jelentése, kivizsgálása, nyomon követése és korrekciója érdekében.

## 11.2 Pénzügyi instrumentumok hasznosítása, kockázatkezelési és fedezeti ügylet politika

### Bevezetés

Magyarország vezető telekommunikációs és informatikai szolgáltatójaként a telekommunikációs és informatikai iparágban bizonytalanságoknak és változásoknak vagyunk kitéve. Ahhoz, hogy ebben a folyamatosan változó környezetben sikeresen működhessünk, szisztematikusan azonosítani, értékelni és kezelni kell a kockázatokat.

Kockázatkezelési rendszerre nemcsak üzleti szempontból van szükség, hanem a tőzsdei cégeként kötelezettségünk is, hogy kockázatkezelési rendszert működtessünk, és kockázati jelentést készítsünk befektetőink tájékoztatására.

A Társaság átfogó kockázatkezelési rendszerének kialakításakor a Budapesti Értéktőzsde ajánlásaiban, valamint egyéb nemzetközi vonatkozó szabályokban rögzítettek szerint járt el.

A csoportszintű kockázatkezelési rendszerünk a stratégiai, működési, pénzügyi, megfeleléségi, jogi kockázatokra terjed ki, a konsolidált vállalatunkra is vonatkozóan. A cél e kockázatok korai felismerése, figyelemmel kísérése és megfelelő kezelése.

### Kockázatkezelési irányelv

Társaságunk irányelve, hogy a részvényeseinknek és a piaci szereplőknek szóló közzétételek pontos és teljes képet adjanak a Társaságról és minden vonatkozásban tükrözzék a Társaság pénzügyi helyzetét és működési eredményét. Ezen közzétételek az alkalmazandó törvényeknek, előírásoknak és szabályozásoknak megfelelő rendszerességgel készülnek. Annak érdekében, hogy ezen célokra megfeleljünk folyamatosan fejlesztjük, és rendszeresen felülvizsgáljuk a kockázatkezelési rendszerünk elemeinek működőképességét és hatékonyságát. Kockázatkezelési rendszerünk magában foglalja a kockázatok azonosítását, hatásuk felmérését, szükséges intézkedési tervek kialakítását, valamint ezek hatékonyságának és eredményeinek követését.

### A kockázatkezelési rendszer szervezete és folyamata:

A Magyar Telekom a csoportszintű kockázatkezelési szervezet által kialakított, az Igazgatóság által jóváhagyott kockázatkezelési irányelvek mentén végzi a kockázatkezelési tevékenységet.

Az egyes szervezetek kockázattulajdonosai felelősek a kockázatok azonosításáért, jelentéséért, értékeléséért és folyamatos nyomon követéséért, mindezt a kockázatkezelés folyamat keretrendszerének megfelelően kell végezniük a központi kockázatkezelési szervezet felügyelete mellett.

A Magyar Telekom csoport szintű kockázati jelentését rendszeresen az Igazgatóság, Auditbizottság és a Felügyelőbizottság elé terjesztjük, illetve a Deutsche Telekom kockázatkezelési szervezete felé is jelentjük.

A menedzsment figyelembe veszi a potenciális kockázatokat az éves tervezési folyamatban.

A kialakított kockázatkezelési standard folyamat keretét biztosít:

- a kockázatok azonosítása után a kockázatok részletesebb elemzésére, értékelésére és számszerűsítésére egy meghatározott módszertan szerint, számszerűsítjük (a bekövetkezési valószínűségük és lehetséges hatásuk becslésével). A kockázatok értékelése lehetővé teszi, hogy a menedzsment hatékonyabban tudjon azokra a kockázatokra fókuszálni, amelyek a vállalat stratégiai célkitűzéseit szignifikáns mértékben befolyásolják.
- ezt követően döntés születik a konkrét cselekvési irányról a kockázatok csökkentése érdekében,
- az adott kockázattulajdonos végrehajtja, nyomon követi és értékeli a kapcsolódó intézkedéseket,
- ezeket a lépéseket szükség szerint ismételtelten megteszük azért, hogy tükrözzék az aktuális fejlesztéseket, döntéseket.

A kockázatkezelési rendszer hatékony működtetése érdekében biztosítanunk kell, hogy a vezetés valamennyi fontos kockázat ismeretében hozza meg üzleti döntéseit, amelyet a rendszeres Magyar Telekom csoport szintű kockázati jelentés útján támogatunk. Ugyanakkor az üzleti terveinkhez kapcsolódó kockázatokat is folyamatosan értékeljük és kezeljük, figyelembe vesszük a kockázatkezelési folyamat során.

#### **Kockázatok azonosítása, felülvizsgálata és jelentése:**

A működésünkre ható kockázati tényezők rendszeresen felülvizsgálatra kerülnek. Minden leányvállalatunknak és szervezetünknek kötelessége azonosítani és jelenteni működésének kockázatait. Ezen kockázatok kiértékelése után az eredményt a vezetőség, az Igazgatóság, az Auditbizottság és a Felügyelőbizottság részére továbbítjuk. Ez a rendszeres beszámoló biztosítja a legjelentősebb kockázatok felügyeletét, a naprakész kockázatcsökkentő intézkedések meglétét és rendszeres nyomon követését.

A negyedéves kockázati jelentési rendszerünket folyamatos jelentési kötelezettség egészíti ki. Ennek keretében a cégcsoport tagjainak és szervezeteinek minden tudomásukra jutó jelentős új ténytet, információt, illetve kockázatot azonnal jelenteniük kell. Az így közölt információkat a kockázatkezelési szakterület értékeli, és lényeges új kockázat vagy információ felmerülése esetén értesíti a gazdasági vezérigazgató-helyettet.

A munkatársak felelősségét a kockázatok követésére és kezelésére vonatkozóan belső utasítás szabályozza.

A kockázatok értékelését kétéves időszakra végezzük. Ez az előrejelzési időszakunk hossza is. Ha az előrejelzési időszakon túl is léteznek jelentős kockázatok, ezeket folyamatosan figyelemmel kísérjük.

#### **Lehetőségek**

A kockázatok szisztematikus kezelése mellett a lehetőségek azonosítása és stratégiai, pénzügyi értékelésük lényeges része az éves tervezési folyamatunknak. Ez lehetővé teszi számunkra, hogy ezeket a lehetőségeket figyelembe vegyük az előrejelzéseinkben.

### **11.3 Főbb kockázati tényezők**

A pénzügyi helyzetünket, a működési eredményünket, illetve az értékpapírjaink kereskedési árát ezek a kockázatok bármelyike negatívan befolyásolhatja. Nem csak az alábbiakban felvázolt kockázatokkal kell szembenéznünk. További, jelenleg nem ismert kockázatok, vagy olyan kockázatok, melyeket jelenleg kevésbé lényegesnek tekintünk, szintén kedvezőtlen hatással lehetnek a pénzügyi helyzetünkre, működési eredményeinkre, illetve az értékpapírjaink kereskedési áraira.

#### **Szabályozási kockázatok**

- A Magyar Telekom erősen szabályozott piaci környezetben működik. A szabályozási környezet jelentős része uniós jogalkotás eredménye. Magyarország 2020 végéig lezárta az új uniós hírközlési keretszabályozás magyarországi jogszabályi implementációját (1972/2018/EU)

##### Kockázat menedzselési tevékenységek:

- Együttműködünk és folyamatos aktív párbeszédet folytatunk a szabályozó hatóságokkal.
- Olyan folyamatokat tartunk fenn, amelyek biztosítják a szabályozások betartását és az időbeli és pontos információk biztosítását szabályozó hatóságaink számára.

### Jogi kockázatok

- Hatósági ügyek és jogviták harmadik felekkel befolyásolhatják működési eredményünket.

#### Kockázat menedzselési tevékenységek:

- Jogi képviseleten keresztül érdekeink és értékeink védelme, jogvitás ügyek folyamatos menedzselése, nyomon követése.
- Lásd továbbá a compliance kockázatok menedzselési tevékenységét is.

### Pénzügyi kockázatok

- Csoport pénzügyi kockázatainak kezelését a Konszolidált éves beszámoló 5. megjegyzésében írjuk le részletesen.
- A technológiai és a távközlési ágazat fejlesztései egyes eszközeink könyv szerinti értékének csökkenését, értékvesztését okozhatják.
- A magyar adórendszer előre nem látható változásai negatív hatással lehetnek eredményünkre.
- A devizaárfolyamok ingadozása kedvezőtlenül befolyásolhatja a működési eredményünket.
- A befektetéseink értékét, a működési eredményünket és pénzügyi helyzetünket kedvezőtlenül befolyásolhatják a magyarországi és más országokban bekövetkező gazdasági fejlemények.
- Az infláció emelkedő tendenciája korlátozott kiszámíthatósággal erodálhatja a Magyar Telekom eredményeit.
- A közelmúltban globális energiaválság alakult ki, több fontos energiahordozó és a villamos energia ára meredeken emelkedett, a jelentős áremelkedés számos terméket érintett, köztük a földgázt, a kőolajat, a szenet és a villamos energiát. Az energia árak emelkedése nem várt költségeket eredményezhet.

#### Kockázat menedzselési tevékenységek:

- Folyamatosan elemezzük a pénzügyi tényadatokat, és előrejelzéseket adunk a pénzügyi mutatók vonatkozásában.
- Érzékenységvizsgálatokat végzünk (pl. deviza , cash-flow).
- Éves szinten az összes kulcsfontosságú kontrollra tesztek végzünk.
- Folyamatainkat, rendszereinket folyamatosan fejlesztjük az automatizált könyvelések, riportolások és ellenőrzések céljából.
- Az energia árakat folyamatosan monitorozzuk, hogy megfelelő árszinten tudjunk vásárolni.

### Stratégiai kockázatok

- Erős versenynek vagyunk kitéve a hazai vezetékes piacon, mivel a hálózatfejlesztésnek köszönhetően egyre több területen kerülünk átfedésbe a versenytársainkkal.
- Erős versenynek vagyunk kitéve az RI/IT szegmensben, különösen a közzféra tenderein.
- Jelentős kihívást jelent a távközlési piac új trendjeihez és technológiai változásaihoz (IoT, Big Data, AI, 5G) való alkalmazkodás.
- Az eredményünkre negatív hatással lehetnek a mobilkommunikációs technológiáknak tulajdonított valós vagy vélt egészségügyi kockázatok, az új technológiákkal kapcsolatos megalapozatlan és gyorsan terjedő hírek.
- Fenntarthatóság: információ a Társaság fenntarthatósági kockázatokkal kapcsolatos megközelítéséről és lehetőségekről az Üzleti jelentés 7. Fenntarthatóság fejezetben található.

#### Kockázat menedzselési tevékenységek:

- Folyamatosan befektetünk a hálózatunk fejlesztésébe, célunk, hogy Magyarország legjobb konvergens hálózata a mienk legyen.
- Átalakítjuk belső folyamatainkat, hogy még felkészültebbek legyünk a jövő kihívásaira.
- A technológiai fejlesztéseket és a versenytársak tevékenységét figyelemmel kísérjük.
- Felelősségteljes és fenntartható üzleti tevékenységet folytatunk.
- A bizalom és a hírnév megőrzése érdekében folyamatosan tájékoztatjuk fő érdekelt feleinket a terveinkről, kockázatainkról, eredményeinkről.
- A digitális kezdeményezéseket beépítjük a hosszú távú tervezésbe, és összehangoljuk technológiai és üzleti stratégiáikat.

**Működési kockázatok**

- Működési modellünk jövőjét az üzleti környezet jelenleg még előre nem látható változásai befolyásolhatják.

Kockázat menedzselési tevékenységek:

- Rugalmas üzleti modellel rendelkezünk. Szorosan figyelemmel kísérjük a versenytársi környezetet minden piacon, és megfelelően reagálunk mind a fogyasztói, mind az üzleti igényekre.
- Árajánlataink versenyképesek a piacokon, amelyeken működünk.
- Támogatjuk az üzleti ügyfeleink hatékonyságának növelését innovatív termékeinkkel.
- Átalakítjuk belső folyamatainkat, hogy még felkészültebbek legyünk a jövő kihívásaira.

- A világvárvány hatása továbbra is nagy az egész világra, a teljes kockázati környezetünkre.

Kockázat menedzselési tevékenységek:

- A Covid-19 hatásaira való reagálás a mindennapi működésünk részévé vált. Tekintettel a távközlési ágazat jellegére, a kommunikációs szolgáltatások fontos szerepére a világvárvány során, folyamatosan erősítjük digitális stratégiánkat.
- A Magyar Telekom továbbra is sikeresen tudja biztosítani a hálózati infrastruktúra működését és kapacitását, valamint a távmunka lehetővé tételével biztosítani a munkavállalók egészségét és termelékenységét.

- A rendszerhibák csökkent felhasználói forgalmat és kisebb bevételt eredményezhetnek, bírságokat szabhatnak ki ránk, valamint árthatnak hírnevünknek.

Kockázat menedzselési tevékenységek:

- Hálózat felügyeleti rendszereket működtetünk, helyreállítási célértéket határoztunk meg annak érdekében, hogy a szolgáltatás kieséseket minimalizálni tudjunk.
- Az ügyfelek időben való tájékoztatását a hibákról kulcs fontosságúnak tartjuk, ezért fejlett tájékoztatási rendszert működtetünk.

- A kulcs munkatársak elvesztése gyengítheti az üzletünket.

Kockázat menedzselési tevékenységek:

- Fejlett humán stratégia működtetése, részleteit lásd az üzleti jelentés 3. Szociális és foglalkoztatási kérdések, emberi jogok fejezetben.

- A kibertámadások száma jelentősen emelkedik az utóbbi időben világviszonylatban. A kiberbiztonsági kockázat a világvárvány miatt tovább súlyosbodott, mivel a munkavégzés, a vásárlás, a társas kapcsolatok és az oktatás jelentős mértékben digitalizálódott. A gyors váltás megnövelte a szervezetek sebezhetőségét kibertámadások esetén. Emellett a távmunkavégzés lehetőségének szélesebb körű alkalmazása növelheti az üzleti információk és adatokat érintő visszaélések, valamint az adatokhoz való jogosulatlan hozzáférések, adatlopások kockázatát, illetve az ezekkel való visszaélések lehetőségét. Habár a Magyar Telekom a legmagasabb biztonsági előírásoknak megfelelően nyújtja szolgáltatásait, és folyamatosan teszteli, és aktualizálja kiberbiztonsági intézkedéseit, de teljes mértékben mégsem zárható ki, hogy egy kibertámadás áldozatává válik. Ha nem kezeljük hatékonyan, jelentős ügyfél-, pénzügyi, hírnév- vagy szabályozói következményekkel járhat.

Kockázat menedzselési tevékenységek:

- Rendszeres felülvizsgálatokat végzünk az üzleti tevékenységünket érintő legjelentősebb biztonsági kockázatok kapcsán, és stratégiánk része a kockázatok felismerése, megelőzése és az ezekre való reagálásra.
- Kiberbiztonsági megközelítésünk a kiberbiztonsági incidensek kockázatának minimalizálására összpontosít, amelyek érintik hálózatainkat, rendszereinket és szolgáltatásainkat.
- A helyes biztonsági magatartást erősítjük kollégáink körében kommunikációval, kampányokkal és képzésekkel.

- Az adatvédelmi jogsértések rendkívül magas bírságokkal sújthatók. Az enyhítő intézkedések és a jól kialakított adatvédelmi irányítási struktúrák ellenére sem lehet teljesen kizárni adatvédelmi incidensek bekövetkezését, adatvédelmi megfelelőségi hiányosságot előfordulását. Előfordulhatnak olyan hibák, amelyek negatív hatással lehetnek a Magyar Telekom hírnevére, a költségekre és szankciókat (beleértve a bírságot is) vonhatnak maguk után.

Kockázat menedzselési tevékenységek:

- Az adatvédelmi megfelelés érdekében és ezáltal a meg nem felelésből fakadó szankciók (bírság) elkerülése érdekében különös figyelmet kell fordítanunk a célhoz kötöttségre, a beépített és alapértelmezett adatvédelemre és az adatbiztonsági intézkedésekre, továbbá az olyan rendszerszintű hibák elkerülésére, melyek nagy számú előfizetőt vagy munkavállalót érinthetnek.
- Rendszeresen adatvédelmi és adatbiztonsági képzéseket, továbbá egyéb olyan eszközöket biztosítunk a kollégáinknak, amelyek segítik őket abban, hogy jobb, kockázat-tudatosabb döntéseket tudjanak hozni.
- Beszerzés és szállítói lánc: számos beszállítóval működünk együtt. A nagyobb kockázatot jelentő termékek és szolgáltatások közé tartoznak a hardver, hálózati technológiai komponensek, valamint minden olyan termék és szolgáltatás, amelyet közvetlenül a végfelhasználóknak nyújtunk. Az ellátási kockázatokat nem lehet teljesen kizárni. Járványok, egyéb szállítási szűk keresztmetszetek, áremelkedések, gazdasági vagy politikai körülmények változásai vagy a beszállítók termékstratégiái negatív hatással lehetnek üzleti folyamatainkra és az eredményeinkre. További kockázatok származhatnak az egyes beszállítóktól való függésből vagy az egyes beszállítók nemteljesítéséből is.

Kockázat menedzselési tevékenységek:

- Annak érdekében, hogy kockázati kitettséget csökkentsük, szervezeti és működési, valamint szakirányú beszerzési stratégiákat alkalmazunk. Beszerzési üzleti folyamataink tervezettek, és rendszeres belső és külső kontrollokkal ellenőrizzük azokat. A beszerzéssel kapcsolatos kockázatok kezelésének kiemelt szakmai tényezői: a beszállítói bázis proaktív menedzselése, beszállítók szegmentálása, stratégiai és kritikus beszállítók kockázatelemzése és folyamatos aktív kapcsolattartás velük, közösen az üzleti területekkel.

**Compliance kockázatok**

A jogszabályok megsértése a bizalom elvesztését, pénzügyi szankciókat, részvényesi értékünk csökkenését okozhatják és más szankciókhoz vezethetnek. A súlyos jogsértések büntetőeljáráshoz, peres eljárásokhoz hatósági ügyekhez vezethetnek.

Kockázat menedzselési tevékenységek:

- Megfeleléségi keretrendszer működtetünk a kockázatok azonosítására, rendszeres értékelésére, enyhítésére.
- Munkatársainkat képezzük, tudatosítási programokat folytatunk, amelyek az etikai kultúránkat ismertetik az egész szervezeten belül és segítik a munkavállalókat, hogy megértsék a szerepüket a megfelelés biztosításában.
- Olyan kultúrát támogatunk, amelyben kollégáink jelezhetik aggályaikat, így azonosítani tudjuk a problémákat és meg tudjuk akadályozni azok megismétlődését.

**11.4 Pénzügyi kockázatok kezelése**

A Társaság pénzügyi instrumentumai minőségét az Éves Beszámoló 4. megjegyzésében, a Társaság pénzügyi kockázatainak kezelését az Éves Beszámoló 5. megjegyzésében írjuk le részletesen.

## 12 A 2021-ES PÉNZÜGYI EREDMÉNYEK ELEMZÉSE

**12.1 Bevételek**

Az összbevétel a 2020-as 524,1 milliárd forintról 548,3 milliárd forintra nőtt 2021-ben, elsősorban a mobil adatbevételek és a vezetékes szélessávú internet bevételek növekedésének köszönhetően.

A mobil bevételek 350,0 milliárd forintra nőttek 2021-ben a 2020-as 328,3 milliárd forintról, ami tükrözi a mobiladat-használat továbbra is pozitív lendületét.

- A hangalapú kiskereskedelmi bevételek 4,3%-kal 105,9 milliárd forintra csökkentek 2021-ben, ami az árnyomást tükrözi.
- A hangalapú nagykereskedelmi bevételek 6,5%-kal 8,9 milliárd forintra nőttek 2021-ben, ami a bejövő mobilforgalom növekedését tükrözi.
- Az adatbevételek 17,1%-kal 108,8 milliárd forintra nőttek 2021-ben az előfizetők számának folytatódó növekedése és a mobil adathasználat iránti erős kereslet következtében, amelyet a világjárvány okozta közösségi

távolságtartási intézkedések is felerősítettek.

- Az SMS-bevételek 17,3%-kal, 22,6 milliárd forintra nőttek 2021-ben, elsősorban a tömeges SMS bevételek további növekedésének, valamint a lakossági előfizetéses ügyfélszám bővülésének köszönhetően.
- A mobil készülékértékesítési bevételek 7,3%-kal, 94,5 milliárd forintra nőttek 2021-ben, elsősorban a készülékek átlagárának emelkedése, valamint az exportértékesítési volumen növekedése következtében.

A vezetékes bevételek 187,9 milliárd forintra nőttek 2021-ben a 2020-as 185,0 milliárd forintról. A szélessávú és a TV-bevételek tapasztalt jelentős javulása teljes mértékben ellensúlyozta a hangalapú bevételek csökkenését.

- A hangalapú kiskereskedelmi bevételek 7,1%-kal 31,2 milliárd forintra csökkentek 2021-ben, elsősorban az ügyfélkör további csökkenése miatt.
- A szélessávú kiskereskedelmi bevételek 10,6%-kal 53,1 milliárd forintra nőttek 2021-ben, köszönhetően az ügyfélkör további növekedésének, valamint a sáv szélesség-bővítési tranzakciók iránti továbbra is erős keresletnek. Ezek a pozitív fejlemények teljes mértékben kompenzálták a kiskereskedelmi szélessávú internet bevételek egy részének 2021 első félévében tapasztalt, a diákok és a tanárok számára a világjárvány idején az online oktatást segítőként bevezetett kötelező havidíj-kedvezmény miatti, átmeneti kiesését.
- A TV bevételek 9,1%-kal 46,7 milliárd forintra nőttek 2021-ben annak köszönhetően, hogy nőttek a bevételek az IPTV ügyfélkör folytatódó bővülésének következtében.
- A vezetékes készülékértékesítési bevételek 13,6%-kal 18,7 milliárd forintra csökkentek 2021-ben, tükrözve az alacsonyabb készülékértékesítési volumeneket.
- A kiskereskedelmi adatbevételek 2,9%-kal 10,2 milliárd forintra nőttek 2021-ben a bérelt vonali vezetékes internet szolgáltatásokból származó bevételek növekedésének köszönhetően.
- A nagykereskedelmi bevételek 2,3%-kal, 12,8 milliárd forintra mérséklődtek 2021-ben, az alacsonyabb nagykereskedelmi hang bevételek miatt, melyet részben ellentételezett a hálózati adatbevételek növekedése.

A rendszerintegrációs (RI) és informatikai bevételek 4,1%-kal, 10,4 milliárd forintra csökkentek 2021-ben a 2020-as 10,9 milliárd forinthez képest, a kismértékben csökkent projektek mennyisége következtében.

## 12.2 Közvetlen költségek

A közvetlen költségek a 2020-as 221,0 milliárd forintról 2021-re 233,3 milliárd forintra nőttek, elsősorban a magasabb készülékértékesítési és összekapcsolási költségek miatt.

- Az összekapcsolási költségek 14,3%-kal 19,2 milliárd forintra nőttek 2021-ben, mivel a megnövekedett hálózaton kívüli mobil hangforgalom a hazai mobilszolgáltatóknak történő magasabb kifizetésekhez vezetett.
- Az RI/IT szolgáltatáshoz kapcsolódó költségek 7,8%-kal 8,6 milliárd forintra csökkentek 2021-ben, ami a kapcsolódó projektek alacsonyabb éves volumenét tükrözi.
- A követelések értékvesztése 14,3%-kal 9,8 milliárd forintra nőtt 2021-ben egy 3,2 milliárd forint összegű, követelésekre képzett előre mutató értékvesztés következtében, amely ügyfeleink fizetőképességének, a kedvezőtlen makrogazdasági folyamatok és a magyarországi hitelmoratórium 2022 közepén várható megszűnése miatti, esetleges romlását tükrözi. Ez ellensúlyozta a faktoring pozitív hatását és a mobil követelések kedvező korosításának hatását.
- A távközlési adó 2,9%-kal, 26,8 milliárd forintra csökkent 2021-ben, ami tükrözi a 2020-ban elszámolt egyszeri korrekció hiányát.
- Az egyéb közvetlen költségek 6,5%-kal, 168,9 milliárd forintra nőttek 2021-ben, elsősorban a magasabb készülékértékesítési költségek, valamint a roaming- és TV-tartalom kifizetések növekedése miatt.

## 12.3 Bruttó fedezet

A bruttó fedezet 2021-ben 315,0 milliárd forintra nőtt a 2020-as 303,2 milliárd forintról, tükrözve a bevételek növekedését.

## 12.4 Személyi jellegű ráfordítások

A személyi jellegű ráfordítások éves összevetésben 3,3%-kal 56,1 milliárd forintra javultak 2021-ben, tükrözve az állomány csökkenésének és az alacsonyabb végkielégítési költségek együttes hatásának.

### 12.5 Egyéb működési költségek

Az egyéb működési költségek mérsékelten, a 2020-as 64,9 milliárd forintról 63,7 milliárd forintra csökkentek 2021-ben az év során végrehajtott széleskörű költségmegtakarítási intézkedéseknek köszönhetően, amelyek a tanácsadói és karbantartási költségek csökkenését eredményezték. Magyarországon a közműadó stabilan 7,2 milliárd forintot tett ki.

### 12.6 Egyéb működési bevételek

Az egyéb működési bevételek 3,3 milliárd forintra csökkentek 2021-ben a 2020-as 5,0 milliárd forintról, ami elsősorban az ingatlaneladásokból származó egyszeri nyereség csökkenését tükrözi.

### 12.7 EBITDA

Az EBITDA 2021-ben 198,4 milliárd forintra nőtt, szemben a 2020-as 185,3 milliárd forinttal, az elért magasabb bruttó fedezetnek, valamint a közvetett költségekben elért megtakarításoknak köszönhetően.

### 12.8 Értékcsökkenési leírás

Az értékcsökkenési és amortizációs költségek 122,7 milliárd forintra emelkedtek 2021-ben a 2020-as 116,9 milliárd forintról. A magasabb értékcsökkenési és amortizációs költségek a szoftverek üzembe helyezésének és rövidebb hasznos élettartamának tudható be.

### 12.9 Működési eredmény

A működési eredmény a 2020-as 68,4 milliárd forintról 2021-ben 75,7 milliárd forintra nőtt az EBITDA javulásának köszönhetően, amelyet részben ellensúlyozott az értékcsökkenési és amortizációs költségek növekedése.

### 12.10 Nettó pénzügyi eredmény

A nettó pénzügyi eredmény jelentősen, a 2020. évi 23,6 milliárd forintos veszteségről 13,0 milliárd forint veszteségre javult 2021-ben. Bár a magasabb frekvenciadíj fizetési kötelezettségek következtében a kamat költségek növekedtek, a derivatívák valós értéken történő elszámolásának kedvező eredményei, amelyek a vonatkozó hozamgörbék elmozdulását tükrözik, valamint a forint euróval szemben 2020-ban tapasztalt gyengüléséből adódó jelentős negatív hatások hiánya jelentős éves javulást eredményezett.

### 12.11 Nyereségadó

A nyereségadó a 2020-as 12,2 milliárd forintról 2021-re 13,9 milliárd forintra nőtt a magasabb adózás előtti eredmény következtében.

## 13 MÉRLEGFORDULÓNAP UTÁNI ESEMÉNYEK

A beszámolási időszakot követően jelentősebb esemény nem történt.

Budapest, 2022. február 23.



Rékasi Tibor  
vezérigazgató, igazgatósági tag



Daria Aleksandrovna Dodofova  
gazdasági vezérigazgató-helyettes, igazgatósági tag

## Nyilatkozat

Alulírottak nyilatkozunk, hogy

- az alkalmazható számviteli előírások alapján, a legjobb tudásunk szerint elkészített mellékelt éves beszámoló valós és megbízható képet ad a Magyar Telekom Nyrt. eszközeiről, kötelezettségeiről, pénzügyi helyzetéről, valamint nyereségéről és veszteségéről, továbbá
- a vezetőségi jelentés (üzleti jelentés) megbízható képet ad a Magyar Telekom Nyrt. helyzetéről, fejlődéséről és teljesítményéről, ismertetve a főbb kockázatokat és bizonytalansági tényezőket.

Budapest, 2022. március 8.



Rékasi Tibor  
vezérigazgató, igazgatósági tag



Daria Aleksandrovna Dodonova  
gazdasági vezérigazgató-helyettes,  
igazgatósági tag